

Jaarverslag 2010



**Op koers blijven...
... in een veranderende wereld**

Diepgaande ontwikkeling van 'super ultrasterke' draad (lees meer op pagina 38)
↓



Hogere productiviteit in de non-woven vliesstofindustrie (lees meer op pagina 36)

Baanbrekend werk voor onderwatertunnel (lees meer op pagina 46)

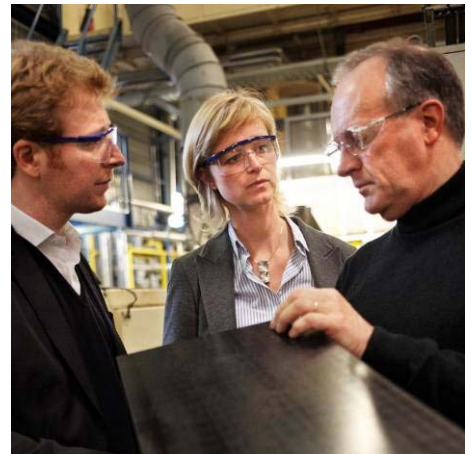


Druklimieten opvoeren voor een maximale olie-opbrengst (lees meer op pagina 48) ↓



↓ *better together* transporteren aan een lagere kost (lees meer op pagina 70)

↓ Composiet en staalkoord: *better together* in sterke bumpers (lees meer op pagina 80)



Op koers blijven... ...in een veranderende wereld

De economische dynamiek van vandaag met een wereld die haar geopolitiek evenwicht zoekt, vereist dat ondernemingen zich wendbaar opstellen.

Bekaert neemt hierbij een bevoorrechte positie in. Met een industriële voetafdruk verspreid over de hele wereld, nemen we marktontwikkelingen waar vanop de eerste rij. Hierdoor kunnen we snel reageren, ongeacht waar er zich groeiopportunities voordoen.

In 2010 konden we deze effectief benutten in markten en regio's waar het herstel doorbrak. Bijgevolg konden we het jaar afronden met excellente resultaten en zitten we op koers om onze strategie verder te zetten....



Inhoudstafel

Verslag van de Raad van Bestuur

04 WOORD VAN DE VOORZITTER EN DE GEDELEGEERD BESTUURDER

08 HET BEKAERT TRAJECT VOOR 2010

10 RAAD VAN BESTUUR

12 BEKAERT GROUP EXECUTIVE



14 EEN LANGETERMIJNSTRATEGIE DIE ONS OP HET GOEDE SPOOR HOUDT

16 Bekaert - bedrijfsprofiel

17 The Bekaert Way

18 Wereldwijd marktleiderschap

20 Technologisch marktleiderschap

22 Operationele uitmuntendheid



24 EEN BREDE WAAIER VAN SECTOREN

26 Automobielandustrie

28 Energie en nutsvoorzieningen

30 Bouwsector

32 Landbouw

33 Consumptiegoederen

34 Grondstoffen

35 Machinebouw



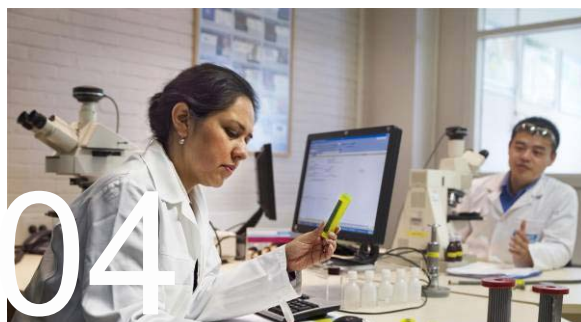
40 ONZE PRESTATIES PER SEGMENT

42 EMEA: groeien in een mix van markten

50 Noord-Amerika: terug op koers

54 Latijns-Amerika: een gebalanceerde prestatie

62 Pacifisch Azië: een vaste koers blijven varen



72 TECHNOLOGIE EN INNOVATIE BEPALEN DE BEKAERT KOERS

75 Onze wereldwijde R&D-voetafdrak versterken

76 Open innovatie in Oost en West

76 Kennis opbouwen in toepassingen

77 Onze intellectuele eigendom beschermen

77 Engineering voor groene en 'leane' prestatie

78 Een ruimer productportfolio via innovatie, met een duidelijke focus op milieuvriendelijke oplossingen

82 DUURZAAM ONDERNEMEN

- 85 Bekaert draait om mensen
- 88 Gezondheid en veiligheid eerst
- 92 Wereldwijd gemeenschappen steunen



05

98 CORPORATE GOVERNANCE VERKLARING

- 100 Raad van Bestuur
- 101 Comit es van de Raad van Bestuur
- 102 Evaluatie
- 102 Uitvoerend Management
- 102 Remuneratieverslag
- 104 Aandelen en aandeelhouders
- 109 Regels van behoorlijk gedrag
- 110 Interne controle- en risicobeheerssystemen
- 112 Relevante elementen bij een openbaar overnamebod



06

116 KERNCIJFERS EN SAMENVATTING VAN HET FINANCIËEL RESULTAAT

- 118 Kerncijfers
- 119 Kerncijfers per segment
- 120 Samenvatting van het financieel overzicht



07

Financieel overzicht

- 128 Geconsolideerde jaarrekening
- 133 Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening
- 211 Informatie m.b.t. de moedervenootschap
- 215 Verslag van de commissaris



08



“ Bekaert werkt als een barometer van de wereldeconomie. Met een industriële voetafdruk over de hele wereld zitten we op de eerste rij om de marktmechanismen te volgen. Zodoende kunnen we er onmiddellijk naar handelen. ”

Baron Buysse CMG CBE
Voorzitter van de Raad van Bestuur

Bert De Graeve
Gedelegeerd Bestuurder

Woord van de Voorzitter en de Gedelegeerd Bestuurder

Beste lezer,

In 2010 werd wereldwijd opgelucht gereageerd toen de wereldeconomie tekenen van sterke heropleving vertoonde na de mondiale economische crisis die de vorige twee jaar had gedomineerd. De cijfers in de opkomende markten toonden al tekenen van herstel in de tweede helft van 2009. In het tweede kwartaal van 2010 volgden de mature markten.

Over het algemeen presteerde Bekaert goed in 2010. We slaagden erin om onze positie in het uitdagende jaar 2009 veilig te stellen dankzij onmiddellijke maatregelen inzake kostenbeheersing en proactieve productieaanpassingen. Daardoor konden we snel reageren op de in 2010 gecreëerde kansen toen de vraag terug toenam. Hierdoor konden al onze vestigingen een uitstekende bezettingsgraad voorleggen.

We kunnen met trots zeggen: Bekaert is goed op koers. Het bedrijfsresultaat (EBIT) bedroeg € 534 miljoen of 16,4% marge op de omzet, terwijl de operationele cashflow (EBITDA) tot € 725 miljoen en de EBITDA-marge op de omzet tot 22,2% stegen, beide historisch hoge cijfers. In oktober bedankten we onze aandeelhouders voor het behouden van hun vertrouwen in onze strategie door een tussentijds brutodividend van € 2 per aandeel (voor de aandelensplitsing) uit te keren.

Op koers door onze strategie systematisch te volgen

Het thema van dit jaarverslag van 2010 is 'Op koers blijven in een veranderende wereld'. Het weerspiegelt ons sterke geloof dat de consequente strategie van Bekaert, die gebaseerd is op een gediversifieerde geografische aanwezigheid en productportfolio, in combinatie met innovatie en operationele uitmuntendheid, rendeert in een economisch klimaat dat vatbaar is voor regionale en cyclische schommelingen.

Door onze strategie systematisch te volgen kunnen we inspelen op kansen, ongeacht waar en wanneer deze zich in de wereld voordoen. De wereldwijde economische heropleving in 2010 gaf Bekaert veel kansen, die we snel en resoluut grepen in zowel de mature als opkomende markten.

In de mature markten begon de heropleving in 2010 en kende de vraag naar onze producten een positieve ontwikkeling. Met uitzondering van de fel geplaagde bouwsector vulden de klanten in alle segmenten hun voorraden opnieuw aan in functie van de nieuwe bestellingen en profiteerden ze mee van de opverende economie.

De in 2009 opgestarte heropleving in de opkomende markten zette zich in 2010 door. China bleef een belangrijke consument van Bekaert staalkoord. Zuid-Azië en Oost- en Centraal-Europa kenden ook een groeiende vraag terwijl onze klantenportfolio er bleef uitbreiden.

De kwaliteitsproducten en de unieke flexibiliteit van Bekaert voor de energiesector stonden de afgelopen jaren garant voor een solide prestatie. Maar de uitzonderlijke groei van 2010 zal moeilijk te evenaren zijn omdat de markt steeds meer onderhevig is aan de volatiliteit van stimulusprogramma's, verhoogde capaciteit en onzekere technologische ontwikkelingspaden.

Het traject van duurzame groei consolideren

In 2010 namen we een aantal initiatieven die ons voor de komende jaren op het traject van de duurzame groei zullen houden – zowel geografisch als technologisch. We investeerden aanzienlijk in de ondersteuning van onze groeistrategie: in het aanwerven en opleiden van werknemers wereldwijd, in het uitbreiden van productiecapaciteit, in een ruimer productportfolio, in technologisch leiderschap en in milieuvriendelijke processen.

In de opkomende markten gingen we een stap verder en breidden we onze investeringen uit. Niet alleen in China, maar ook in India, Indonesië, Latijns-Amerika, Centraal-Europa en Rusland. In Latijns-Amerika zorgden deze inspanningen voor een verdere integratie van onze activiteiten in bijvoorbeeld Columbia, Ecuador, Venezuela en Peru.

In 2010 zorgden we ook dat onze investeringen in technologisch leiderschap op koers bleven: we vierden de officiële opening van het Bekaert India Technical Center nabij Pune (India) en van het Bekaert Asia Research and Development Center in Jiangyin, in de provincie Jiangsu (China). Deze investeringen zijn belangrijke mijlpalen voor een *better together* aanpak ten gunste van onze klanten in Azië.

Innovatie bij Bekaert is meer dan alleen een drijfveer voor economische groei. In 2010 was China ook het decor van historische prestaties op het gebied van de duurzame ontwikkeling van onze productievoetafdruk. We grepen de kans van de uitbreiding van onze vestiging in Shenyang, in de provincie Liaoning, om de meest groene staalkoördvestiging ooit te bouwen. We hebben belangrijke verbeteringen gerealiseerd op het vlak van geoptimaliseerd energiebehoud, verminderde impact op het milieu en comfort op de werkvloer.

Vastberaden om onze gestage koers verder te zetten

Bekaert breidt haar aanwezigheid steeds verder uit in landen waar de industriële groei duidelijk aanwezig is. Op deze manier weerspiegelt onze wereldwijde ontwikkeling de mondiale politieke en economische dynamiek.

Opvallende voorbeelden van de nieuwe marktomstandigheden zijn de verschuiving van de economische macht naar het oosten en de opkomende automobiemarkt in China en India. Met een wereldwijd productieplatform zijn we bijzonder goed uitgerust om het overzicht te houden op hoe de wereld op zoek gaat naar haar geopolitieke evenwicht. Hierdoor kunnen we ook snel reageren op nieuwe ontwikkelingen, onder meer door onze evenwichtige geografische posities te benutten.

Bekaert kon voor de implementatie van haar strategie altijd rekenen op het vertrouwen van haar aandeelhouders. We willen hen hierbij bedanken voor hun loyaliteit en vertrouwen.

De aandeelhouderswaarde die we creëren, is een gevolg van onze strategie. Om aandeelhouderswaarde te blijven creëren, moeten we onze aandacht richten op het marktpotentieel enerzijds en de toekomstige uitdagingen anderzijds. De Bekaert-waarden – veerkracht, vertrouwen en integriteit – blijven de bouwstenen van al onze acties.

In de komende jaren zullen we onze strategie systematisch blijven uitbouwen door meer te investeren in de groeiemarkten en de ontwikkeling van onze productportfolio. Aangezien onze strategie leidt naar een aanhoudende groei, is één van onze grootste toekomstige uitdagingen om te garanderen dat onze organisatiestructuren deze groei ondersteunen terwijl we onze bedrijfsstandaarden behouden.

We zijn ervan overtuigd dat het traject dat we voor Bekaert uitgestippeld hebben het juiste is. En we zullen dat traject bestendigen met onze 27 000 werknemers wereldwijd. Ze hebben een ongeëvenaarde toewijding getoond met betrekking tot de *better together*-filosofie die eigen is aan de algemene aanpak van Bekaert. We willen hen van harte bedanken en zijn ervan overtuigd dat onze medewerkers in 2011 opnieuw de drijvende kracht zullen zijn achter een nieuw succesvol Bekaert-jaar.

“ Hoewel de verschuiving van economische macht en de dynamiek in de opkomende markten onzekerheden met zich meebrengen, zijn onze gediversifieerde regionale aanwezigheid en productportfolio sterke troeven bij het aanhouden van onze koers...”

Het Bekaert traject voor 2010



Bekaert verwierf twee Bridgestone staalkoordfabrieken en sloot een leveringscontract met Bridgestone af voor meerdere jaren.



Op 24 maart 2010 openden Hunne Koninklijke Hoogheden Prins Filip en Prinses Mathilde van België Bekaerts nieuw technisch centrum in Ranjangaon (India).



Tijdens de openingsplechtigheid van het nieuwe Bekaert Asia Research and Development Center, betuigde het lokale bestuur van Jiangyin zijn waardering voor Bekaerts R&D investeringen.

Januari

Op 20 januari 2010 bezoeken Dmitry Medvedev, President van de Russische Federatie, en drie vice-eerste ministers de nieuwe staalkoordvestiging van Bekaert in de Lipetsk Special Economic Zone (SEZ). Ze worden verwelkomd door Bert De Graeve, Gedelegeerd Bestuurder van Bekaert. Die dag organiseert het Bekaert-management ook een openingsevenement waarop haar belangrijkste klanten en leveranciers in de regio zijn uitgenodigd.

Februari

Om de positie van Bekaert op de staalkoordmarkt te verstevigen, tekenen Bekaert en Bridgestone op 1 februari 2010 een overeenkomst voor de aankoop door Bekaert van BMI, Sardinië (Italië) en BSSH, Huizhou (in de provincie Guangdong, China). De overeenkomst heeft betrekking op al het personeel en de activa van beide productievestigingen. Als onderdeel van deze transactie sluiten Bekaert en Bridgestone een langetermijncontract voor de levering van staalkoord aan Bridgestone.

De jaarresultaten van Bekaert in 2009 tonen een duurzame winst. Bekaert heeft aangetoond dat haar solide strategie ook doeltreffend blijkt in een moeilijke economische omgeving.

Maart

Op 24 maart 2010 viert Bekaert de opening van haar nieuw technisch centrum in Ranjangaon, nabij Pune (India). Het Bekaert India Technical Center zal klanten van Bekaert in India ondersteunen met een geoptimaliseerde dienstverlening in de vorm van kwaliteitstesten, technische evaluaties en aanverwante toegespitste begeleiding. De officiële opening vindt plaats in het bijzijn van Hunne Koninklijke Hoogheden Prins Filip en Prinses Mathilde van België.

Bekaert lanceert een wereldwijde geldinzameling binnen het bedrijf om de Chileense werknemers te helpen van wie de huizen werden beschadigd door de verwoestende aardbeving op 27 februari 2010. Het initiatief om te helpen bij de financiering van de heropbouw en het opknappen van de huizen van de werknemers wordt later uitgebreid om Indonesische collega's te helpen die getroffen zijn door de verschrikkelijke overstromingen in het Karawang-gebied. In totaal werd er € 550 000 verzameld, wat alle kosten kon dekken die de 267 getroffen werknemers opliepen. Het is een voorbeeld van waar *better together* voor staat.

April

Op 20 april 2010 opent Bekaert het nieuwe Bekaert Asia Research and Development Center in Jiangyin (provincie Jiangsu, China). Naast het Technologicentrum in België, is dit Bekaerts tweede R&D centrum in de wereld. Het moderne gebouw met acht verdiepingen biedt plaats aan meer dan 350 onderzoekers en laboratoriumtechnici. Het is uitgerust om snelle en adequate hulp te bieden aan Bekaert-klanten en productie-eenheden voor een breed scala aan activiteiten.

Mei

Op 29 mei 2010 overlijdt op 80-jarige leeftijd Baron Velge, Erevoorzitter van Bekaert. Jean-Charles Velge, kleinzoon van Bekaert-oprichter Leo Leander Bekaert, vervoegde Bekaert in 1957 om verschillende operationele verantwoordelijkheden op zich te nemen. Hij bekleedde in de periode van 1985 tot 1997 de posities van Voorzitter en Gedelegeerd Bestuurder. Baron Velge genoot een hoog aanzien en werd bijzonder gewaardeerd in België en in het buitenland.



In 2010 nodigde Voorzitter Baron Buysse de leden van de Raad van Bestuur van Bekaert uit voor een korte intensieve trip naar Chili, Ecuador en Peru. Op de foto: de leden van de Raad van Bestuur, de leden van het Bekaert Group Executive en het Bekaert Management Team van Ecuador.

Bert De Graeve ontving de Shanghai Honorable Citizenship Award voor zijn bijdragen aan de stad Sjanghai.

Juni

Bekaert ontvangt de leden van de Raad van Bestuur, klanten, leveranciers en andere belangrijke zakenpartners op de Bekaert-dag in het Belgische paviljoen van de wereldtentoonstelling in Sjanghai.

Juli

De halfjaarlijkse Bekaert-resultaten voor 2010 tonen een recordprestatie in volatiele marktomstandigheden en weerspiegelen voor alle regio's een sterke volumegroei. In de eerste helft van 2010 realiseerde Bekaert een geconsolideerde omzet van € 1,5 miljard en een gezamenlijke omzet van € 2,1 miljard, een respectievelijke jaarlijkse toename van 27,9% en 30,8%. Bekaert ziet het EBIT-marge doel voor de volgende drie jaar kan doen toenemen tot 10% of meer. De Raad van Bestuur kondigt de beslissing aan om de uitkering van een tussentijds dividend van € 2 per aandeel (voor aandelensplitsing) en een drie-voor-één aandelensplitsing voor te stellen.

Augustus

De Braziliaanse krant Valor Economico roept Belgo Bekaert Nordeste (BBN) uit tot toponderneming voor de metallurgische/staalverwerkende industrie in Brazilië. Jaarlijks rangschikken de 'Valor 1000'-awards de duizend grootste bedrijven in Brazilië per industrie, op basis van zeven criteria: duurzame groei, netto-inkomsten, waardecreatie, winstgevendheid, marge, liquiditeit

en kapitaalrotatie. Dit is de tweede keer dat BBN de winnaar is voor haar industrietak, de eerste keer was in 2005.

September

Bekaert start met de procedure voor een participatie in de verendraden en hoogspanningsgeleiders-activiteiten van Xinyu Iron & Steel Co., Ltd in Xinyu (provincie Jiangxi, China).

De Raad van Bestuur van Bekaert brengt een bezoek aan de Bekaert-vestigingen in Ecuador, Peru en Chili.

Oktober

Op 7 oktober 2010 keurt een Bijzondere Algemene Vergadering de uitkering van een tussentijds brutodividend van € 2 per aandeel (voor aandelensplitsing) goed, zoals voorgesteld door de Raad van Bestuur. Een Buitengewone Algemene Vergadering keurt een drie-voor-één aandelensplitsing goed, zoals voorgesteld door de Raad van Bestuur.

Op 8 oktober 2010 opent Bekaert de uitbreiding van haar staalkoord-vestiging in Shenyang (provincie Liaoning, China). Het uitbreidingsproject vergroot de staalkoordcapaciteit met een extra 25 000 ton en brengt hiermee tegen jaareinde de jaarlijkse staalkoordcapaciteit voor Bekaert in China op 450 000 ton. Bekaert heeft voor de uitbreidingswerken de nieuwste technologieën gebruikt voor geoptimaliseerd energieverbruik, verminderde impact

op het milieu en meer comfort op de werkvloer, waarmee dit Bekaerts meest groene staalkoordvestiging ooit is.

November

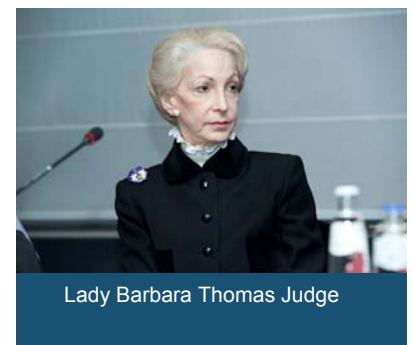
Op 13 november viert de Belgisch-Amerikaanse Kamer van Koophandel het Belgische ondernemerschap in de Verenigde Staten en eert Baron Buysse, Voorzitter van Bekaert, met een 'Lifetime Achievement Award'.

December

Bekaert geeft obligaties met een looptijd van 8 jaar uit voor een totaalbedrag van € 100 miljoen onder de vorm van een openbaar aanbod tot inschrijving in België en het Groothertogdom Luxemburg. De netto-opbrengst van de lening zal worden aangewend voor de financiering van belangrijke investeringen in groei landen en voor de aflossing van bepaalde uitstaande bankschulden.

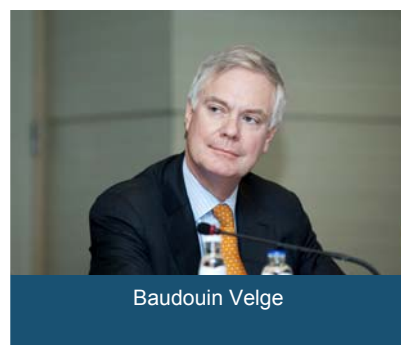
Bert De Graeve, CEO van Bekaert, krijgt de Shanghai Honorable Citizenship Award, de hoogste erkenning voor bijdragen door buitenlanders aan de stad Sjanghai. De nominatie werd ingeleid door de burgemeester van Sjanghai voor Bert De Graeves actieve deelname en constructieve suggesties aan de International Business Leaders' Advisory Council, waarvan hij lid is.

Raad van Bestuur



Het is de taak van de Raad van Bestuur – onder leiding van de Voorzitter – om het algemeen beleid van de onderneming te bepalen en de evolutie van de verschillende activiteiten op te volgen. De Raad is dan ook het belangrijkste

beslissingsorgaan van de onderneming. Enkel aangelegenheden die door de wet of de statuten zijn voorbehouden aan de Algemene Vergadering van aandeelhouders, vallen niet onder zijn bevoegdheid. De Raad van Bestuur heeft veertien leden.



Bekaert Group Executive



Henri-Jean Velge
Algemeen Directeur Draad

Bruno Humblet
Chief Financial Officer

Algemeen Directeur
Gespecialiseerde
filmdeklagen

Het Bekaert Group Executive draagt de operationele verantwoordelijkheid voor de activiteiten van de onderneming Het uitvoerend management – voorgezeten door de Gedelegeerd

Bestuurder – telt vijf leden. Zij zijn verantwoordelijk voor de diverse activiteitenplatformen, voor financiën en administratie en voor technologie en innovatie. Het Bekaert Group Executive treedt op onder toezicht van de Raad van Bestuur.



01

Een langetermijnstrategie die ons op het goede spoor houdt



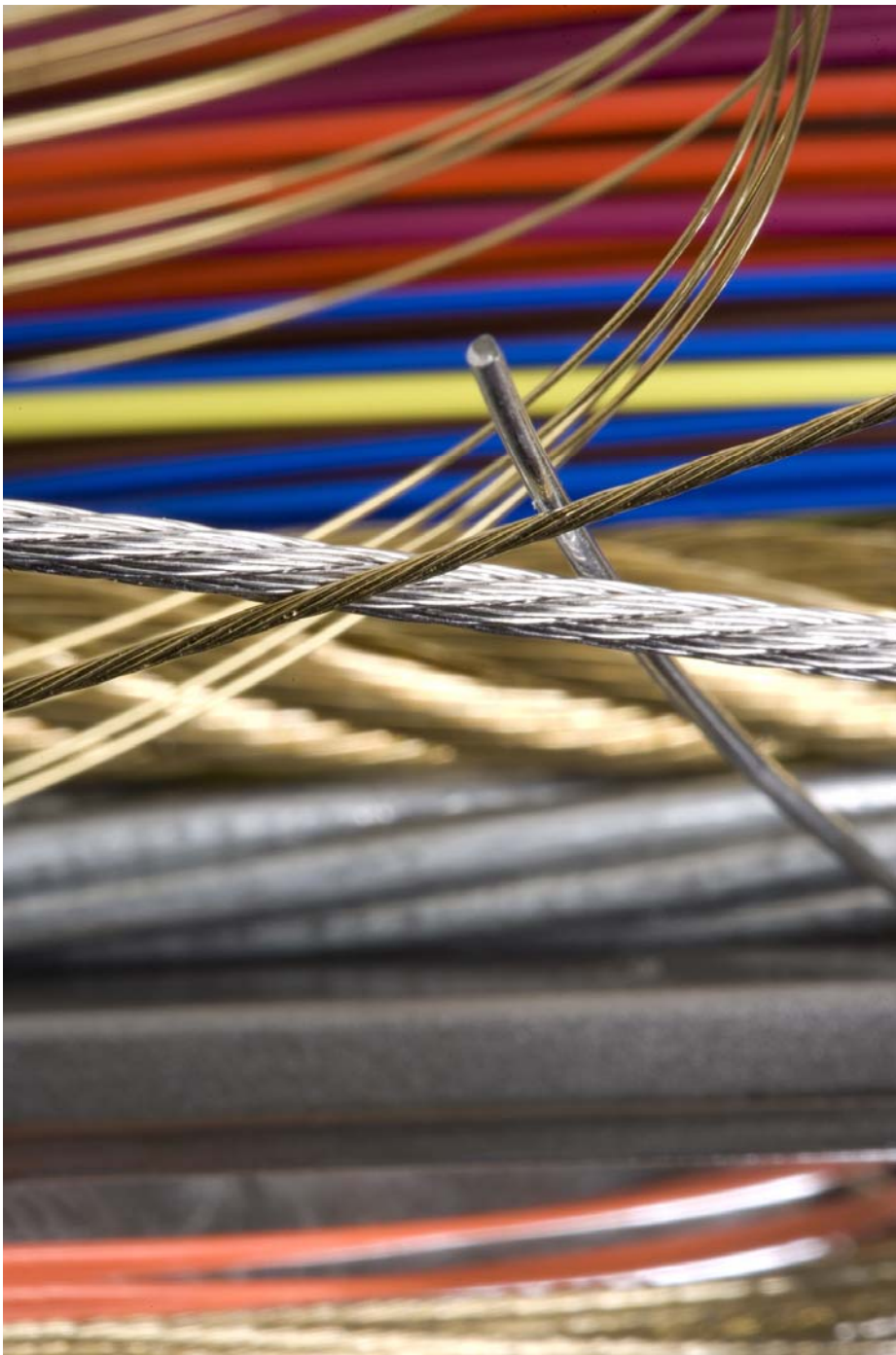
Na het turbulente jaar 2009 bleek Bekaerts strategie van duurzame rendabele groei ook in 2010 doeltreffend. Bekaert zette een sterk resultaat neer omdat het nauwgezet haar strategie implementeert en voortdurend verder bouwt op de drie belangrijkste strategische elementen die een structurele langdurige groei garanderen: wereldwijd marktleiderschap door geografische expansie, technologisch leiderschap door innovatie en operationele uitmuntendheid.



Bekaert - bedrijfsprofiel

Bekaert (Euronext Brussels: BEKB) is wereldwijd technologisch leider in geavanceerde metaaltransformatie en geavanceerde materialen en deklagen en marktleider in getrokken staaldraadproducten en -toepassingen. Bekaert is een globaal bedrijf met hoofdzetel in België en stelt 27 000 medewerkers tewerk. In dienst van klanten in 120 landen, streven we duurzame rendabele groei na in al onze activiteiten en realiseren we een gezamenlijke jaaromzet van € 4,5 miljard in 2010.

Bekaert past unieke metaaltransformatie-technologieën toe om op wereldwijde schaal een kwaliteitsportefeuille van getrokken staaldraadproducten en deklaagoplossingen aan te bieden. We kopen jaarlijks meer dan 2,6 miljoen ton walsdraad, onze belangrijkste grondstof, aan. Afhankelijk van de wensen van onze klanten, trekken we draad tot diverse diameters en sterktes, zelfs tot ultrafijne vezels van 1 micron. We groeperen de draden tot koorden, weven of breien ze tot een weefsel of verwerken ze tot een eindproduct.



Bekaert is uniek door haar combinatie van technologieën in metaaltransformatie en deklagen die een breed spectrum aan producten hebben voortgebracht, op maat van de noden van onze klanten.

The Bekaert Way

De strategie van duurzame rendabele groei en onze *better together* filosofie zijn vandaag verder uitgediept in 'The Bekaert Way'. Deze bepaalt de bouwstenen: de manier waarop het gehele bedrijf, de verschillende entiteiten, en de vele medewerkers werken aan duurzame rendabele groei.

Vision

Sustainable Profitable Growth

Onze visie weerspiegelt zich in onze baseline: *better together* voor groei, voor winstgevendheid, voor duurzaamheid.

Corporate Social Responsibility

People / Environment / Society

We willen groei realiseren op een verantwoordelijke manier, met respect voor onze medewerkers. Daarom blijven gezondheid en veiligheid op de werkvloer de belangrijkste Key Performance Indicators.

We streven ernaar het leefmilieu zo weinig mogelijk te belasten met onze producten en met onze productieactiviteiten. We voeren wereldwijd een geïntegreerd milieubeleid in onze vestigingen.

Total Quality Management

Preferred Supplier / Committed Employees / Operational Excellence

We werken verder in onze lange traditie van Total Quality Management. Zo willen we erkend worden als voorkeurleverancier door onze klanten. Dat streven vereist de passie en het engagement van onze medewerkers wereldwijd. Onze operationele uitmuntendheid vormt het bindmiddel tussen de topprestaties van onze medewerkers en onze tevreden klanten.

Way of working

Customer Focus / Innovation / Result Driven / Self Management / Talent Focus

Dit alles vereist een gestructureerde manier van werken. En van alle medewerkers een aantal specifieke capaciteiten: klantgerichtheid; focus op innovatie, de sleutel van ons langetermijnsucces; resultaatgedrevenheid; zelfmanagement en focus op talent.

Want Bekaerts ambities zullen slechts zo ver reiken als onze talenten durven te ambiëren.

Values

Resilience / Trust / Integrity

Onze 3 basiswaarden groeien in belang naarmate we onze agressieve groei verder zetten en alsmaar meer medewerkers tellen, uit de meest diverse landen en culturen.

- Veerkracht staat synoniem voor wendbaarheid, flexibiliteit en aanpassingsvermogen: eigenschappen die ons toelieten te bouwen aan 130 jaren van succes.
- Vertrouwen – van onze collega's, onze aandeelhouders, onze maatschappij – moeten we elke dag opnieuw verdienen.
- En de integriteit van de professional, van de teamspeler die loyaal is aan Bekaert, is een essentiële bouwsteen van ons succes.

De drie waarden zijn niet alleen een basis, maar ook een leidraad in de manier waarop bij Bekaert beslissingen worden genomen en keuzes gemaakt.



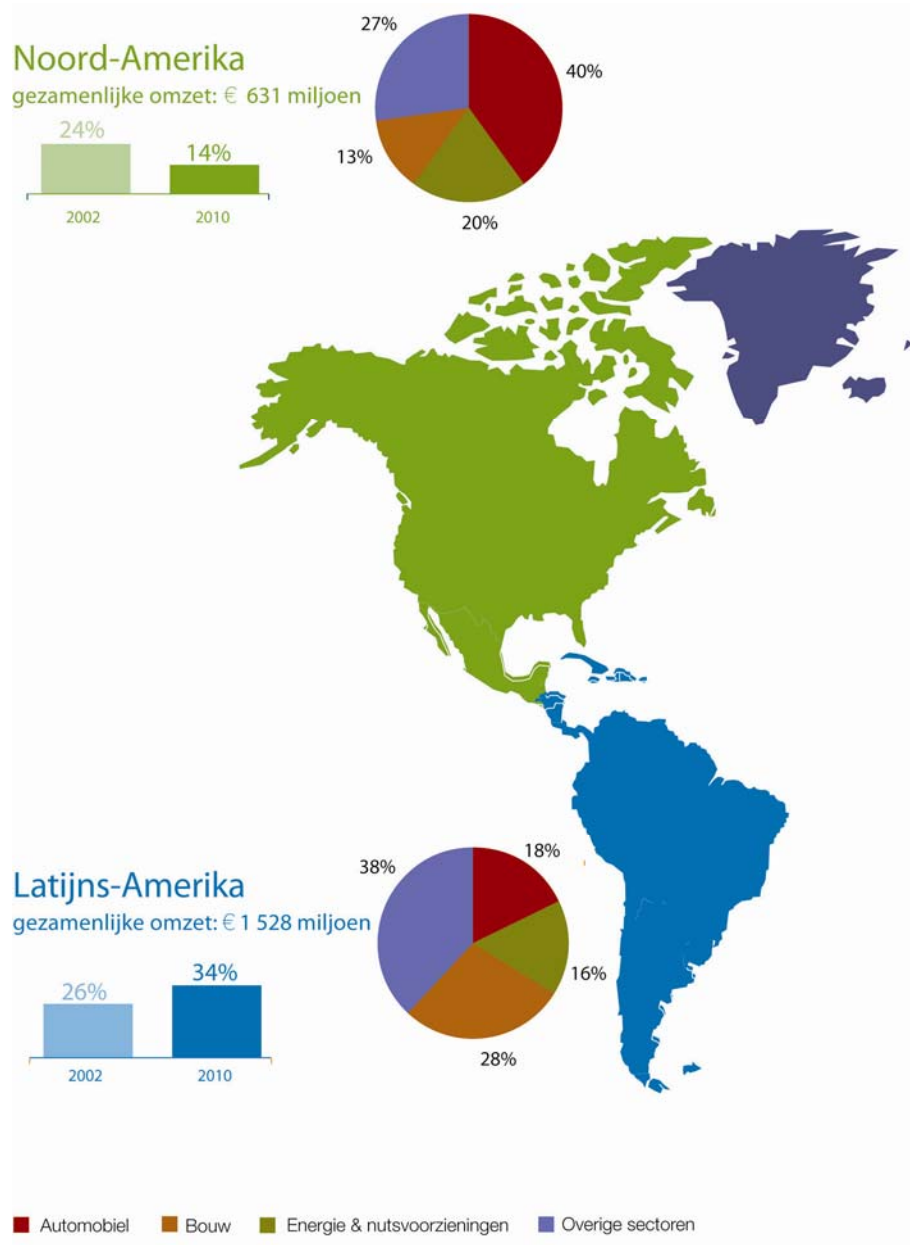
Wereldwijd marktleiderschap

Al meer dan een halve eeuw toont Bekaert haar voortrekkersrol door te investeren in opkomende markten wereldwijd. We waren bij de eersten in de wereld om onze activiteiten op te starten in Latijns-Amerika, Azië en Centraal-Europa, toen de eerste opportuniteiten zichtbaar werden. Vandaag werken onze productieplatformen in de opkomende markten aan een hoge bezettingsgraad. Ze zijn in totaal goed voor 74% van onze gezamenlijke omzet in 2010.

Ondanks de economische crisis in 2009, zijn we nooit gestopt met investeren in deze opkomende markten. En in 2010 breidden we ons investeringsbeleid uit, op grotere schaal en aan een hogere snelheid. En niet alleen in China. Bekaert investeert aanzienlijk in haar productieactiviteiten in India, Indonesië, Rusland en Slowakije. Dit is hoe we onze productieplatformen in de groeiemarkten kunnen versterken om de grondslag van onze strategie voor wereldwijd marktleiderschap verder te consolideren.

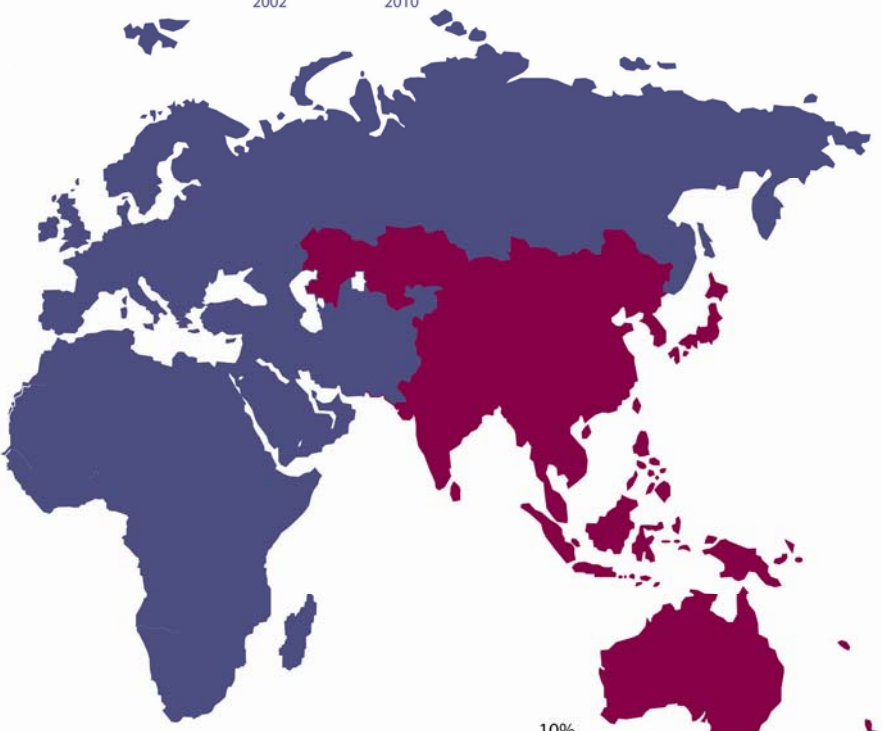
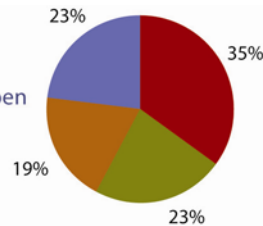
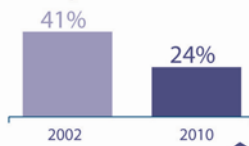
In de mature markten zullen we ons productaanbod verder diversifiëren en innovaties introduceren die onze producten sterker, duurzamer en milieuvriendelijker maken.

In Latijns-Amerika is Bekaert actief met een uitgebreid productportfolio verspreid over de regio: van draad- en koordoplossingen voor de automobiellindustrie, tot prikkeldraad voor de landbouw en gaas en kabels voor de mijnbouw. Deze goed uitgebalanceerde mix van markten en producten resulteerde voor heel de regio in 2010 in een bevredigende performantie. We zagen een groeiende vraag in diverse sectoren: landbouw, bouw, automobiel en energie en nutsvoorzieningen.



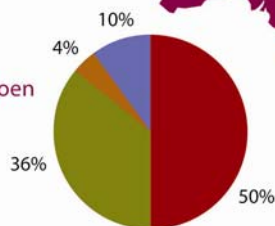
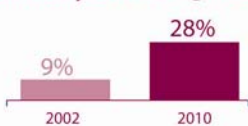
EMEA

gezamenlijke omzet: € 1 057 miljoen



Pacifisch Azië

gezamenlijke omzet: € 1 254 miljoen



■ Automobiel ■ Bouw ■ Energie & nutsvoorzieningen ■ Overige sectoren

Zowel de automobielsector als de energie- en nutsvoorzieningssector deden het uitstekend in Pacifisch Azië. In 2010 vertegenwoordigen ze voor de regio in het totale verkoopvolume een aandeel van respectievelijk 50% en 36%.

Hoewel het industriële platform in Noord-Amerika een moeilijke periode doormaakt, doet de automobielsector het opnieuw beter. Wat de sector van energie en nutsvoorzieningen betreft, zorgde de crisis van 2009 ervoor dat de investeringen in de olie- en gasindustrie bijna volledig stilvielen.

In de EMEA-regio is Bekaert aanwezig in zowel de West-Europese mature markten als de opkomende markten van Centraal- en Oost-Europa. De mix van markt maturiteit en het afstemmen van het productaanbod op de lokale marktbehoeftes zijn de belangrijkste redenen waarom Bekaert het vrij goed deed in Europa in 2010. De bouw- en automobielsectoren deden het goed in Centraal-Europa, wat de sterke correlatie tussen Bekaerts groei en de industriële groei aantoont. In de West-Europese markten wordt de bouwsector met een aantal uitdagingen geconfronteerd.

Bekaert zal de implementatie van haar strategie van wereldwijd marktleiderschap verderzetten. Maar we moeten voorzichtig blijven om klaar te zijn voor de uitdagingen die ons te wachten staan. Een pionier zijn in een wereld die probeert om haar economisch en politiek evenwicht te vinden, heeft als gevolg dat we te maken krijgen met zeer volatiele marktvoorwaarden. Hoewel Bekaert in 2010 grote stappen heeft gezet, zijn er nog veel meer nodig om een duurzame rendabele groei te blijven verzekeren.

Technologisch leiderschap

Innovatie is een bepalende groeimotor voor Bekaert. In nauwe samenwerking met onze partners en klanten voeren we onderzoek en ontwikkeling uit, waarbij we onze aandacht richten op zeer specifieke problemen of bedrijfssituaties. We doen dit in het Bekaert Technologiecentrum in Deerlijk (België) en in het Bekaert Asia Research and Development Center in Jiangyin (China). Voor deze laatste openden we in 2010 een gloednieuw gebouw om de 350 onderzoekers en laboratoriumtechnici te huisvesten.

Het nieuwe technisch centrum in Pune (India), dat in 2010 openging, is een andere vestiging die bijdraagt tot het hoge niveau van klantgerichte innovatie dat Bekaert onderscheidt van haar concurrentie. Onze ontwikkelingslabs in Nederland, Chili, Brazilië, India en de Verenigde Staten maken ons wereldwijd technologieplatform compleet.

In 2010 breidden we onze investeringen voor innovatie en technologie versneld uit. Het budget voor R&D uitgaven bedroeg € 79 miljoen of 2,4% van de geconsolideerde omzet.

Ten gevolge van onze strategie van technologisch leiderschap is de productportefolio van Bekaert gewijzigd. Bijvoorbeeld in activiteiten voor energie en nutsvoorzieningen, die vroeger slechts een klein deel van onze omzet bepaalden, vertegenwoordigen vandaag 24%. Dankzij vooral nieuwe innovatieve producten konden we een snelle groei in deze sectoren realiseren.

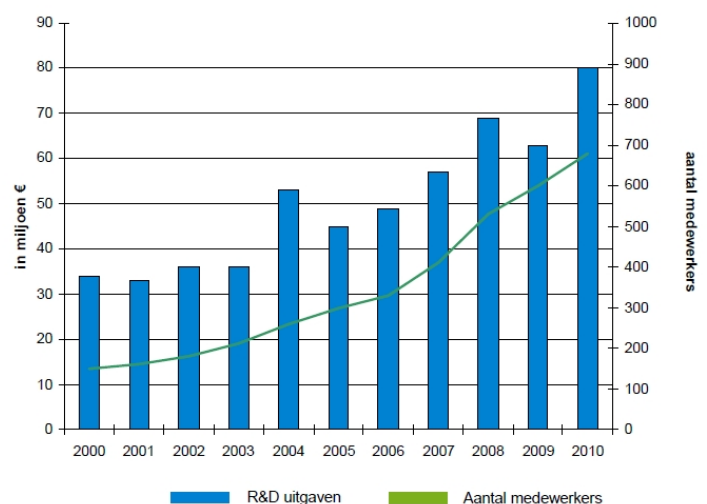
Door ons gamma aan specifieke producten voor de fotovoltaïsche en windenergiemarkten, blijft Bekaert beantwoorden aan een groeiende behoefte aan alternatieve energiebronnen.

Voorbeelden zijn zaagdraad voor het versnijden van polysilicium in ultradunne wafers, dunne filmdekkingen, folie voor fotovoltaïsche kristallijnmodules en staalkoordversterkte aandrijfriemen voor windturbines.

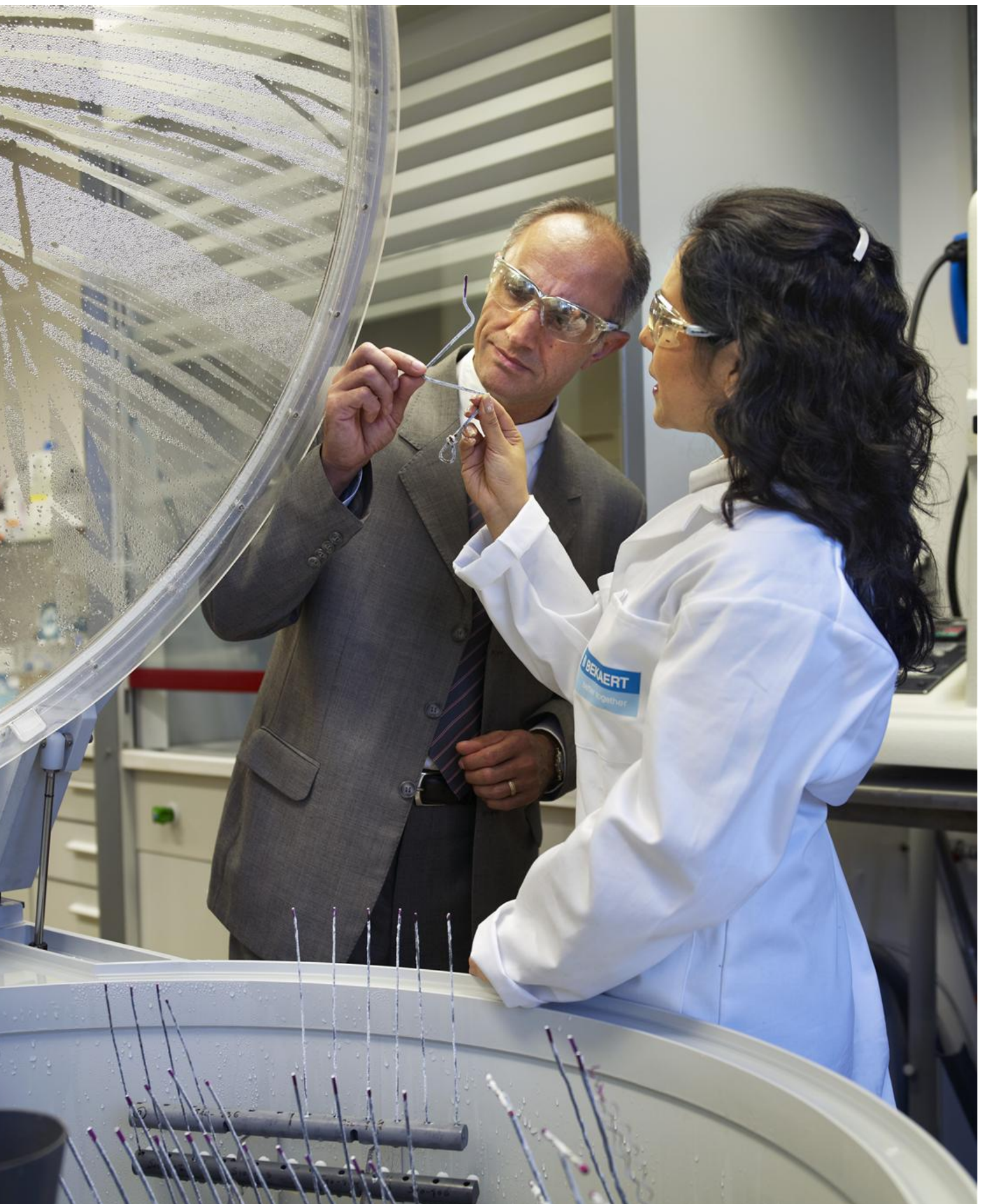
Het wereldwijde energieverbruik blijft gestaag toenemen. Aangezien de energievraag blijft stijgen, breidt ook de vraag naar oplossingen om olie en gas uit nog diepere bronnen te halen en naar veilig en doeltreffend transport van energie uit. Om aan deze behoeften tegemoet te komen heeft Bekaert draden, koorden en met staal versterkte strips ontwikkeld, die bestand zijn tegen corrosie, druk en hitte.

Bekaerts eigen Engineering-afdeling ontwerpt productielijnen, assembleert en installeert ze en verzorgt wereldwijd het voorraadbeheer van wisselstukken. Engineering speelde in 2010 een belangrijke rol bij de implementatie van hoogperformante en energiezuinige uitrusting.

Al deze succesvolle innovatieprojecten zijn het resultaat van ons streven naar technologisch leiderschap. Zowel in de mature markten waar het noodzakelijk is om operationele duurzaamheid te garanderen en in de opkomende markten waar ze groei versnellen. Om koploper te blijven op het gebied van technologische ontwikkelingen stellen we ons voortdurend de vraag hoe we onze producten kunnen inzetten voor nieuwe gebruikstoepassingen en waarde kunnen toevoegen aan de activiteiten van onze klanten.



Evolutie in R&D uitgaven en aantal medewerkers



Onderzoek en ontwikkeling staan centraal bij Bekaert zodat we onze klanten de meest innovatieve oplossingen kunnen aanbieden en ons technologisch leiderschap kunnen waarborgen. In functie van een maximaal resultaat, hechten we in het bijzonder belang aan co-ontwikkeling, met zeer specifieke probleemsituaties als uitgangspunt. Klantgerichte innovatie is een troef die ons helpt om onze concurrenten voor te blijven.

Operationele uitmuntendheid

Bekaert gelooft dat operationele uitmuntendheid een voorwaarde is om haar strategie te realiseren. Een constante drijfveer om onze bedrijfsprocessen te verbeteren en een permanente focus op integrale kwaliteitszorg zijn eigen aan het Bekaert-DNA. De opdracht om deze ambities op een dagelijkse basis in de praktijk te brengen ligt in de handen van de Bekaert-werknemers.

Wereldwijd is Bekaert de afgelopen jaren aanzienlijk gegroeid en we werken hard om de nieuwe structuur van Bekaert een vaste vorm te geven. Vorig jaar verwelkomden we ongeveer 5 000 nieuwe werknemers. Dit heeft gevolgen voor de maturiteit van onze organisatie en vereist belangrijke inspanningen op het vlak van opleiding.

Bekaert zet vandaag een sterk resultaat neer, in het bijzonder in de opkomende markten en dankzij haar innovatieve productportfolio. Bij vertraging van de groeiritmes, zal Bekaerts operationele uitmuntendheid zelfs nog belangrijker worden om ons te onderscheiden van de concurrenten.

En als we onze operationele uitmuntendheid op dit hoge niveau willen houden, zullen we extra aandacht moeten besteden aan de maturiteit van onze organisatie en onze ondernemingsfilosofie moeten integreren in onze meest recent toegevoegde productieplatforms. Het is cruciaal dat al onze werknemers verder *better together* werken voor het leveren van topprestaties, die resulteren in tevreden klanten.



Bekaerts sturend principe van operationele uitmuntendheid zal nog belangrijker worden om ons te onderscheiden van concurrenten.

02

Een brede waaier van sectoren




De verdeling van onze activiteiten over een brede waaier van diverse sectoren draagt bij tot onze veerkracht. Samen met onze wereldwijde aanwezigheid verzekeren deze strategische voordelen onze duurzame groei.



Automobieliindustrie

Producten

- Staalkoord
- Hieldraad
- Suspensieverendraad
- Koppelingsverendraad
- Draden voor ruitenwisserarmen en -bladen
- Draden en kabels voor venstersystemen
- Draden en vezels voor autozetels
- Glasfolie 
- Medium voor filtratie van dieselroetdeeltjes 
- Verwarmingskoord 
- Staalkoordversterkte GMT voor bumpers 
- Bevestigingsverendraad voor wielkappen
- Draad voor deurslot
- Wielgewichten 
- e.a.

 Groene toepassing

Ongeveer 33% van Bekaerts omzet wordt gegenereerd in de automobielsector. Dat maakt dat het onze grootste afnemer is. Met vaak onzichtbare staalkabels en -draadproducten is Bekaert aanwezig in bijna alle auto-onderdelen: onder de motorkap, in het stuurmechanisme en aandrijfsysteem, in de deuren en vensters, in de wielkast en de bumper en in het interieur. Onze staalkoordproducten vertegenwoordigen het overgrote deel van de verkoop in deze sector. Wij leveren aan bijna alle producenten van banden voor vrachtwagens/bussen en voor personenwagens met respectievelijke verkoopcijfers van 60% en 40% in deze segmenten. Ongeveer 75% wordt geleverd aan de vervangingsmarkt die gewoonlijk minder onderhevig is aan cyclische fluctuaties dan de OEM-markt.

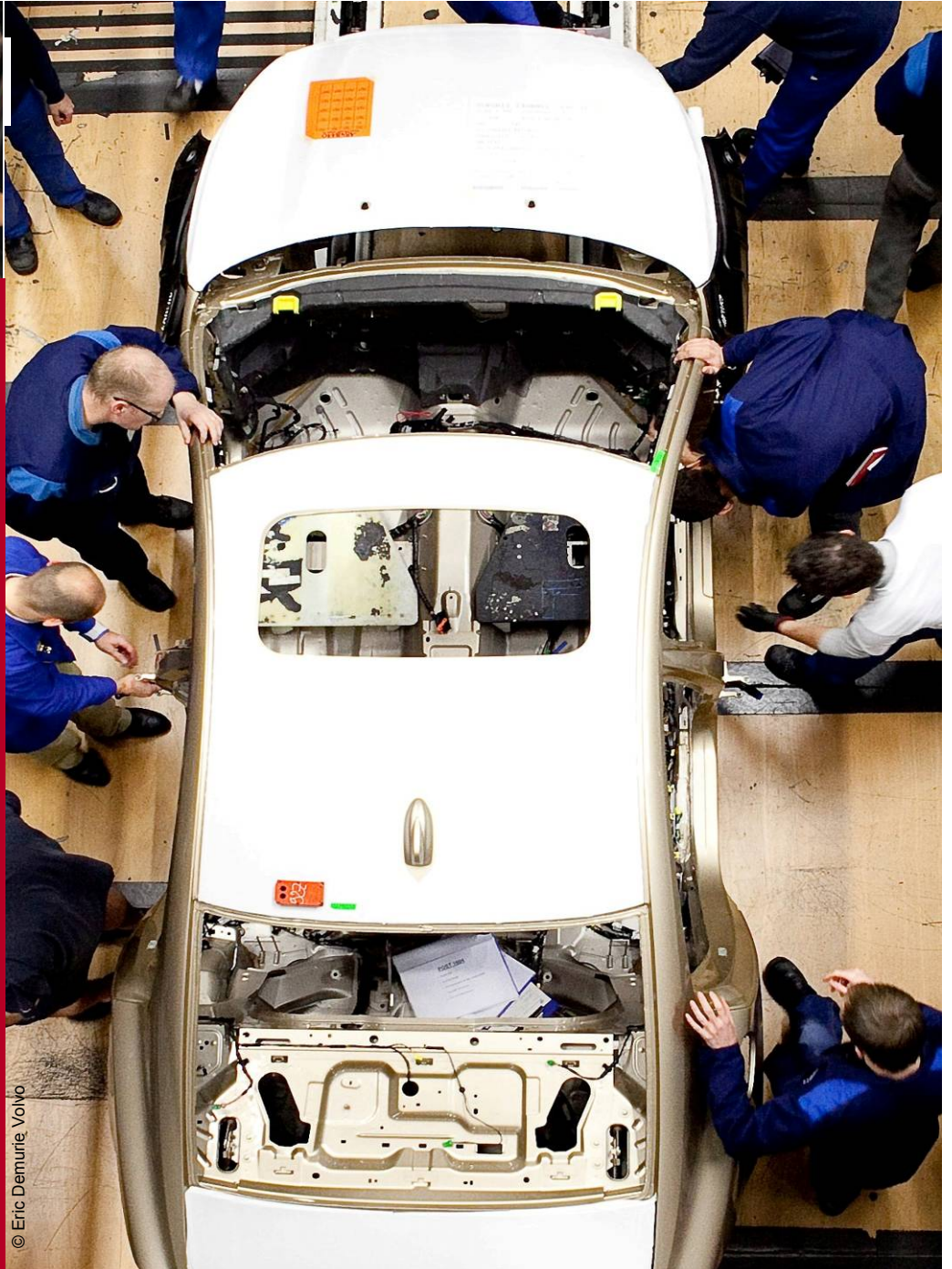
De automobielsector evolueert zeer snel van nationale markten en nationale productie tot wereldwijde productie voor toenemende wereldmarkten. Alle belangrijke OEM- en autoproducenten zijn aanwezig in elke regio ter wereld, op gevestigde en groeiende markten. In de opkomende markten is de personenwagen een snel groeiend consumentenproduct geworden. Hetzelfde kwaliteitsmerk voor materialen en producten over de hele wereld is essentieel voor vele OEM's. De wereldwijde aanwezigheid en kwaliteitsnormen van Bekaert ondersteunen deze behoeften. Door ons wereldwijd technologisch leiderschap in metaaltransformatie kunnen we kwaliteitsoplossingen bieden voor de honderden verschillende toepassingen op verschillende continenten.

De voorkeuren van consumenten veranderen snel: de wereldwijde vraag naar kleine en eenvoudige wagens stijgt. Steeds striktere emissievoorschriften zijn eveneens een uitdaging voor de automobielsector. Groei van het BNP, kostenreductie, veiligheid, comfort en milieuvorschriften zijn de belangrijkste bepalende factoren binnen de automobieliindustrie. Bekaerts geïntegreerde innovatiestrategie voorziet ons van alle tools om met succes in te spelen op alle opportuniteiten die zich voordoen.

Bandenfabrikanten helpen bij het volgen van de nieuwe regelgevende vereisten.

Volgens de nieuwe Europese wetgeving inzake bandenproductie voor 2012-2020 zullen banden voor auto's, bestelwagens en vrachtwagens na juli 2012 geclassificeerd moeten worden en een label toegekend krijgen voor baanvastheid bij nat weer, rolweerstand en geluidsproductie. De doelstellingen van dit nieuwe labelsysteem voor banden is tweevoudig: de prestatie van de producten transparanter maken en de CO₂-uitstoot verminderen door een lagere rolweerstand. Andere regio's voorzien in een gelijkaardige wetgeving om banden van een hoge kwaliteit te promoten.

De nieuwe regelgeving stelt bandenmakers voor echte technologische uitdagingen. Bekaert helpt haar klanten om een antwoord te formuleren op deze uitdagingen door toegewijde oplossingen aan te bieden die bijdragen tot een vermindering van gewicht en rolweerstand.



© Eric Demurie Volvo

↑ Ons productaanbod voor automobieltoepassingen beperkt zich niet tot staalkoord. Bekaert produceert tevens een brede waaier aan andere producten zoals draad voor ruitenwissers, kabel voor venstersystemen, koppelingsverendraad, en vele andere. →

Staalkoord biedt een betrouwbare oplossing voor bandenversterking.



“1 op 4 banden wereldwijd is versterkt met Bekaert staalkoord.”



Het nieuwe staalkoordversterkte Glass Mat Thermoplastic (GMT) composiet, dat gebruikt wordt in bumpers, combineert de voordelen van composieten met deze van metalen. →





↑ Olievoorraden worden schaars, zodat het noodzakelijk wordt om olie te onttrekken uit diepere bronnen die soms moeilijker te bereiken zijn. Bekaert helpt bedrijven in deze technologische uitdagende omstandigheden door haar uitgebreide kennis van mechanische sterktes, deklagen, specifieke draadvormen en -toepassingen ter beschikking te stellen.

“Staalkoordversterkte thermoplastische buizen kunnen de installatietijd met factor 4 verkorten in vergelijking tot stalen buizen.”



← Bekaert Armofor® composite strips combineren hogedrukweerstand en corrosiebestendigheid met de voordelen van lichtgewichtmaterialen voor buizen gebruikt bij olie-exploratie.



Bekaert is aanwezig in verschillende fasen van energievoorziening. Onze strengen voor hoogspanningskabels worden gebruikt in zendmasten, terwijl onze zaagdraad wordt gebruikt om polysilicium te snijden voor de productie van zonnecellen.



Energie en nutsvoorzieningen

Producten

- Zaagdraad voor het snijden van polysilicium ✱
- Draad en kabel voor olie- en gaswinning
- Draad voor de versterking van telecom- en energiekabels
- Draad voor de versterking van hoogspanningskabels
- Platte en profieldraden voor de versterking van flexibele buizen
- Beschermende folie voor fotovoltaïsche toepassingen ✱
- AZO roterende sputter targets voor fotovoltaïsche toepassingen ✱
- Armofoor® staalkoordversterkte thermoplastische strips
- Verankeringskabels en –draden voor olieplatformen en ontginningsschepen
- Staalkoordversterkte aandrijfriemen windturbines ✱
- Branders voor milieuvriendelijke verbranding van restgassen bij oliewinning ✱
- e.a.

✱ Groene toepassing

De sector energie en nutsvoorzieningen is gekenmerkt door een sterke groei en vertegenwoordigt 24% van de omzet van Bekaert. Onze producten zijn gericht op energieopwekking en -distributie, maar ook op activiteiten in telecommunicatie. Bekaert ondersteunt de sector met de versterking van kabels en bovengrondse elektrische leidingen. Bovendien leveren we cruciale onderdelen voor olie- en gasbooractiviteiten, mijnbouw en het genereren van wind- en zonneënergie zoals zaagdraad voor het versnijden van polysilicium. Deze producten geven onze klanten toegang tot innovatieve technologieën en oplossingen waarmee ze op een efficiënte en veilige manier energie en andere hulpbronnen kunnen ontginnen, transporteren, produceren en distribueren. Voor Bekaert zijn deze innovatieve producten essentieel voor het beschermen van onze rentabiliteit, ook en vooral in de gevestigde markten.

2010 was opnieuw een sterk jaar voor de energiesector, zowel op de gevestigde markten als in de opkomende groeiemarkten. De overgang van fossiele brandstoffen naar hernieuwbare energiebronnen werd aangemoedigd door de verschillende stimulusplannen, subsidies en enorme investeringen in duurzame energiebevoorrading.

Door de toenemende behoefte aan energie, vooral in ontwikkelingslanden, is er eveneens nood aan duurzame oplossingen. Bovendien is Europa op de voorgrond getreden als de leider in het aanwenden van zonne- en windenergie.

Bekaert heeft grote vooruitgang geboekt in de ontwikkeling van een brede waaier innovatieve producten die de vraag naar hernieuwbare energie ondersteunen. Uitstekende voorbeelden hiervan zijn onze zaagdraad waarmee producenten in de fotovoltaïsche sector polysilicium in *wafers* kunnen snijden voor de productie van zonnecellen met een minimum verlies aan materiaal, en onze met staalkoord versterkte riemen die worden gebruikt in windturbines.

Verdere groei wordt ook verwacht in de traditionele energiemarkten, aangezien het verbruik van elektriciteit toeneemt en distributienetwerken moeten worden vernieuwd en uitgebreid. Hoogspanningslijnen worden voorzien van nieuwe geleiders om het hoofd te bieden aan hogere transmissievereisten over langere afstanden. Producenten van transmissie- en distributiekabels doen daarom meer en meer beroep op Bekaert voor draden en deklagen die meer sterkte en een hogere temperatuurweerstand garanderen om de staalkern van de geleider te versterken en beschermen.

Ondertussen blijven olie en gas de belangrijkste energiebronnen. De omstandigheden voor oliewinning worden een steeds grotere uitdaging en er is een toenemende vraag naar betere methoden en materialen. Energiebedrijven leveren meer inspanningen om olie en gas te exploreren en te winnen. Als wereldspeler proberen ze op elk continent maximumresultaten te bereiken. Door de wereldwijde aanwezigheid van Bekaert zijn we dan ook perfect in staat om deze bedrijven en hun aannemers oplossingen van hoge kwaliteit te leveren, zoals met staalkoord versterkte thermoplastische strips, platte draden en profieldraden om offshore pijpen te versterken en draden en kabels voor de onshore en offshore exploratie van olie en gas.

Bouwsector

Producten

- Dramix® en Dramix® Green staalvezels voor betonversterking ✱
- Murfor® en Brickforce® metselwerkbewapening
- Stucanet® pleisterdrager
- Mesh Track® voor wegenrenovatie
- Bitufor®
- Draden en kabels voor hystoepassingen en liften
- Gasbranders en warmtewisselaars ✱
- Kabeldraad voor bruggen
- Kabels voor de afscheiding van de middenberm van snelwegen
- Afrasteringsdraad
- Schanskorven voor erosie- en rotsbescherming
- Gelast gaas
- Glasfolie ✱
- Nagels en gegloeide draad
- E.a.

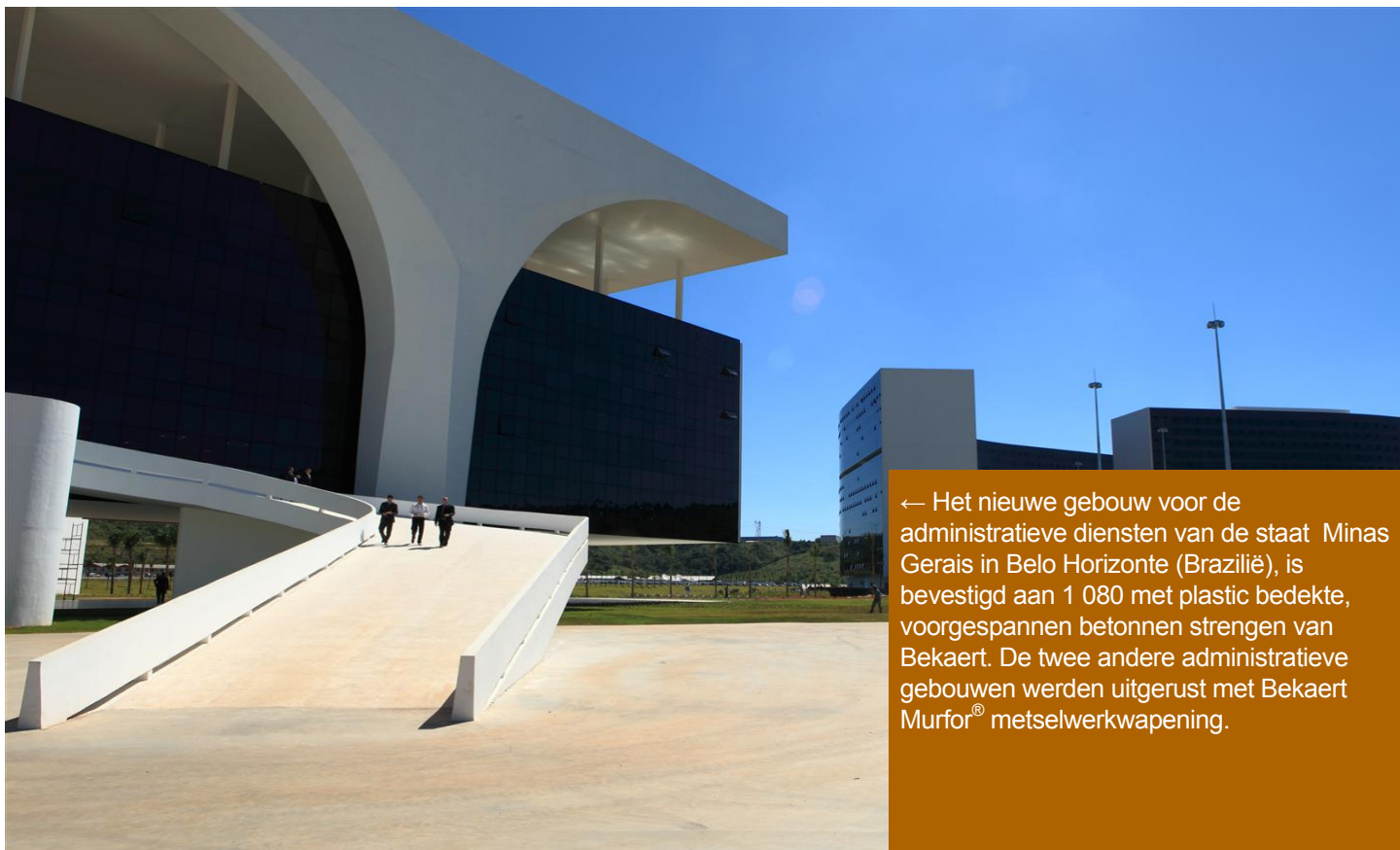
✱ Groene toepassing

De bouwsector neemt 18% van de verkoop van Bekaert voor haar rekening. De lijst van verschillende toepassingen waarvoor onze draad, gaas en innovatieve vezelproducten worden gebruikt is lang en divers: voor wegen en bruggen, tunnels en mijnen, oplossingen voor (landschaps)architectuur en betonversterking.

Wij leveren traditionele bouwproducten zoals nagels, nagelassdraad, spanbetonkabels en draden, pleistergaas, hoekbescherming en metselwerkbewapening. En we produceren meer geavanceerde producten zoals Dramix® staalvezels voor betonbewapening, kabels en draden voor hystoepassingen en liften, en kabels voor de afscheiding op de middenberm van snelwegen voor meer veiligheid op de weg. Bekaert heeft een productenportefeuille gaande van de kleinste nagel tot de grootste afrastering, altijd met een scherpe focus op duurzaamheid, rendabiliteit en minimale gevolgen voor het milieu.

In de opkomende markten hebben algemene aannemers en andere partijen in de waardeketen, net zoals Bekaert, een sterke plaatselijke aanwezigheid uitgebouwd. Bedrijven die een belangrijk aandeel vertegenwoordigen in onze klantenportefeuille worden gedreven door de vraag naar huisvesting en infrastructuur en bouwen nieuwe fabrieken of investeren in plaatselijke kantoren.

Op de gevestigde markten streven aannemers naar wereldwijde marktdiversificatie terwijl Bekaert hen van dienst kan zijn overal waar ze zoeken naar mogelijkheden om hun activiteiten uit te breiden.



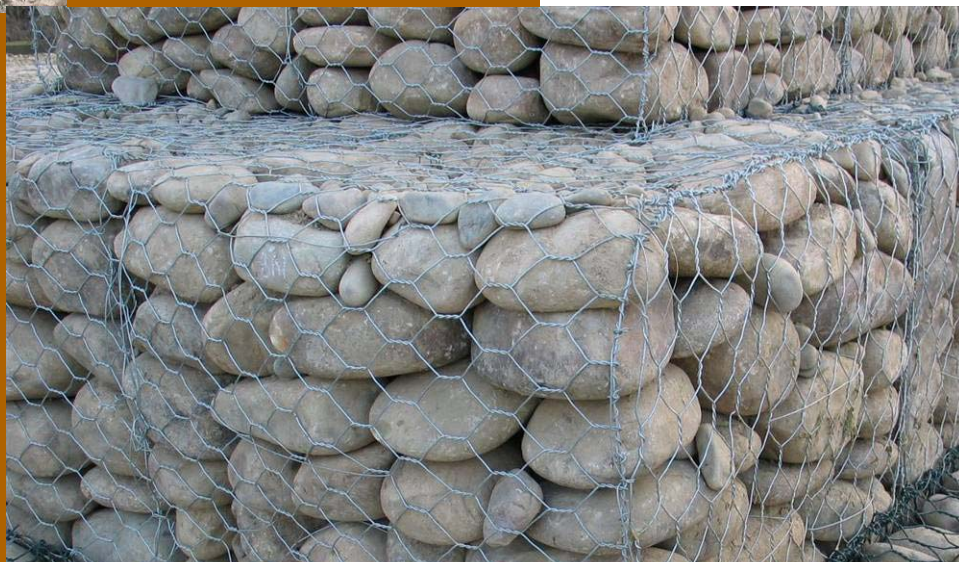
← Het nieuwe gebouw voor de administratieve diensten van de staat Minas Gerais in Belo Horizonte (Brazilië), is bevestigd aan 1 080 met plastic bedekte, voorgespannen betonnen strengen van Bekaert. De twee andere administratieve gebouwen werden uitgerust met Bekaert Murfor® metselwerkwapening.



Schanskorven zijn kooien uit draad, gevuld met stenen of geotextiel om stevige dijken, steunmuren of het binnenwerk van rivieroeveren te vormen. Ze zijn gemaakt uit gelaste panelen. Het gebruik van Bekaerts Bezinal® deklaag, resulteert in schanskorven met een hoge corrosiebestendigheid. ↓

“Jaarlijks wordt 5 miljoen m³ beton versterkt met Dramix® staalvezels, een uitvinding van Bekaert.”


↑ Op 15 oktober 2010 boorden ingenieurs door de laatst overblijvende rotsblok om 's werelds langste tunnel onder de Zwitserse Alpen af te werken. Het heeft 14 jaar geduurd om de 57 km lange Gotthard treintunnel te bouwen. De tunnel is versterkt met Bekaerts Dramix® staalvezels voor spuitbetontoepassingen.



Landbouw

Producten

- Bioafbreekbare draad ✱
- Spandraad om planten te leiden en te binden
- Wijnbergdraad
- Afrasteringen
- Prikkelraad
- Spiraalraad voor de veevoederindustrie
- Kooien voor vis- en oesterkweek
- Kabels voor netten van industriële vissersboten
- e.a.

 Groene toepassing

Landbouw is een andere belangrijke sector voor Bekaert. Bekaert biedt innovatieve oplossingen die de groei van gewassen, het fokken van vee en het kweken van vis en oesters bevorderen.

Door onze wereldwijde verspreiding en onze combinatie van handel én productie kunnen we onze klanten totaalpakketten aanbieden. Een voorbeeld: via Prodalam in Chili biedt Bekaert meer dan alleen maar wijngaarddraad aan. Wij hebben een antwoord op alle vragen van de sector: draden, palen, afrastering, werktuigen, beschaduwing, verbinding- en spanhulpmiddelen. Hierdoor is de verkoop sterk toegenomen en is de one-stop-shop service voor onze klanten werkelijkheid geworden.



← Bekaert biedt de industriële visserij een breed gamma draden aan, met uiteenlopende diameters. Onze draden zijn uitstekend bestand tegen corrosie dankzij de verzinkte en met Bezinal® bedekte kabeldraad.

Bij Bekaert leveren we al 130 jaar hoogkwalitatieve afrasteringen aan de landbouwsector. We ontwikkelen innovatieve afrasteringsoplossingen die de behoefte van onze klanten beter tegemoet komen. →



Wijnbouwers en fruittelers rekenen wereldwijd op onze draad, vooral op de recent ontwikkelde biologisch afbreekbare versie, om hun ranken te leiden.

→



“Onze producten voor de landbouwsector vertegenwoordigen 6% van Bekaerts gezamenlijke omzet.”



← Het brede aanbod aan toepassingen van Bekaert draad getuigt van ons succes in het tegemoetkomen aan diverse klantennoden. Eindgebruikers kunnen draden kiezen in diverse deklagen en kleuren, inclusief champagnekurkendraad en spakendraad, alsook industriële toepassingen zoals skiliftkabels en veel meer. →



Bekaert is aanwezig in diverse kantoorartikelen. Onze klanten verbruiken jaarlijks 3,5 miljoen kilometer aan boekbinddraad. →



“Elk jaar worden 500 miljoen champagneflessen ontkurkt via de *muselet*, vervaardigd uit Bekaert draad.”

Consumptiegoederen

Producten

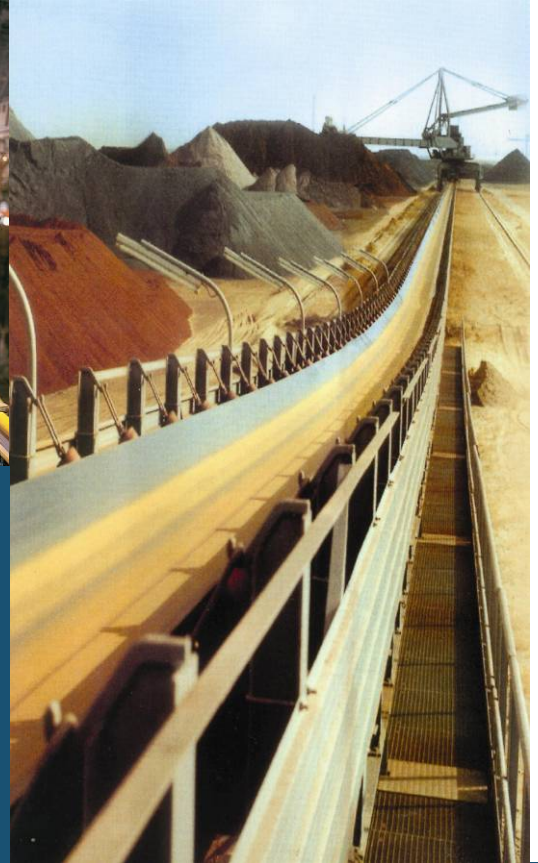
- Champagnekurkendraad
- Draad voor keukengereedschap
- Verendraad voor bedden en zetels
- Behadraad
- Nietjesdraad
- Muziekdraad
- Boekbinddraad
- Draad voor medische instrumenten
- e.a.

We hebben altijd een betrouwbare reputatie gehad voor draden op de gevestigde markten en we beginnen deze ook op te bouwen op de opkomende consumptiemarkten.

Als wereldwijde organisatie bevindt Bekaert zich in een uitstekende positie om draad te leveren voor kantoorartikelen, boeken, muziekdraad en keukengerei. Naarmate hogere kwaliteits- en comfortnormen en functies vereist zijn, stijgt ook de vraag naar nog hoogwaardiger staaldraden en deklagen.

Naast behadraad, verwarmbare kledinggarens, champagnekurkendraad en meubelverendraden zijn draden vereist voor veren in elektronica en speelgoed. In ziekenhuizen wordt bijvoorbeeld draad gebruikt in monitors, katheters en strips voor de diagnose van diabetes. De consumptie van deze toepassingen berust op de stijgende aandacht voor welzijn en gezondheid. Samengevat: Bekaert-producten gaan de wereld rond om de groei tot gevestigde consumenten te ondersteunen.

Bekaert Bekinox[®] roestvrije staalvezels en -garen, bijvoorbeeld in weefsels voor beschermende kledij, worden gebruikt om op een veilige manier statische elektriciteit te ontladen die aanleiding kan geven tot explosies of schade aan elektrische apparatuur. →



Bekaerts gasfiltratiemiddelen, -elementen en -systemen worden gebruikt voor product- en katalysatorherstel, de reiniging van procesgassen, het zuiveren van procesgasstromen en emissiebeperking.


“De sterkste transportband in de wereld is versterkt met Bekaert staalkoord en heeft een reële treksterkte van 7 800 N/mm.”

↑ Fleximat[®] en staalkoord voor de versterking van transportbanden hebben een langere levensduur en een lagere totale kost in industriële toepassingen.

Grondstoffen

Producten

- Kabels en weefsels voor transportbanden
- Schepkabels voor mijn toepassingen
- Heteluchtfiltratiemedia 
- Polymeerfiltratiemedia 
- Papierdroogsystemen
- Sputter targets & hardware voor de glasindustrie
- Hittebestendige separatiematerialen
- Vezels voor beschermkledij
- E.a.

 Groene toepassing

De producten van Bekaert voor de productie of exploratie van grondstoffen voegen waarde toe in verschillende fasen van de waardeketen van kolen, metalen, glas, pulp en papier, chemicaliën en textiel.

Wij leveren bijvoorbeeld kabels en weefsels voor transportbanden voor diverse sectoren. Of we zijn actief in filtermedia voor de productie van synthetische vezels en folies. In de glasindustrie zijn we een trendsetter met onze sputter hardware en roterende targets.

Machinebouw

Producten

- Borsteldraad
- Kaardendraad voor de textielindustrie
- Fijnkoord voor getande riemen
- Hijskabels voor kranen
- Verendraad
- Profieldraad
- Slangendraad
- E.a.

Aan de machinebouwers en -operatoren leveren we diverse gespecialiseerde draadproducten voor onderdelen toe. Aangezien Bekaert haar eigen machines ontwerpt, weten we precies wat het inhoudt om zeer performante machines te bouwen die de industrie toelaten om goederen te produceren op een operationeel uitmuntende manier.

“Wereldwijd worden 3 op 4 polyurethaan getande riemen versterkt met Bekaert fijnkoord.”

Bij Bekaert staat het verbeteren van deze productieprocessen steeds voorop.

De niet-sectorspecifieke klanten waaraan we materialen en onderdelen leveren kenmerken zich door een vraag naar een hoger kwalitatief rendement aan een lagere kost. In de textielsector biedt Bekaert haar klanten draden aan voor kaarden en voor de hevels en veren van Jacquard weefgetouwen.

Onze klemmen, verendraad, fijnkoord voor getande riemen en borsteldraad zijn slechts enkele voorbeelden van productgroepen die door een zeer gediversifieerde klantenportefeuille worden afgenomen.



← Onze borsteldraad heeft een hoge corrosiebestendigheid en vermoeingsweerstand en verzekert zo een langere levensduur.

Bekaert ontwikkelde Syncrocord[®], een uitgebreide productfamilie van staalkoordconstructies om synchroonriemen te versterken. Al deze producten bieden een unieke combinatie van uitstekende verwerking in de productie en betrouwbare prestaties. Hun uiteenlopende eigenschappen bepalen de vereiste flexibiliteit, precisie, levensduur en krachtoverdracht van de tandriem.

→



↑ Bekaert produceert een uitgebreid aanbod aan hoogkoolstofdraden voor hijskabeltoepassingen. Deze bieden een uitstekende vervormbaarheid op draadniveau, wat leidt tot optimale vermoeingsweerstand op kabelniveau.



“Bij Textor Textile Technologies zijn we ervan overtuigd dat Bekaert SiroLock® een waardevolle tool is om onze productiviteit en vliesstofkwaliteit in de toekomst te verhogen. We produceren vliesstofgewichten en -kwaliteiten die tot de beste van de wereld horen en met een snelheid die elk jaar toeneemt. Zonder SiroLock® zouden we ons niet in deze positie bevinden.”

Phillip Butler, Bestuurder van Textor Textile Technologies

Hogere productiviteit voor de vliesstofindustrie (*non-woven*)

Testimonial

Textiel is één van de vele industrietakken waarin Bekaert een sterke expertise heeft opgebouwd. Samen met de Commonwealth Scientific and Industrial Research Organization of Australia (CSIRO), hebben we SiroLock[®] ontwikkeld, een unieke kaardendraad die het kaardenproces aanzienlijk verbetert bij vezelvliesen. De belangrijkste Australische producent van vezelvliesen, Textor Textile Technologies, was één van de eersten die in deze sector van de SiroLock[®]-voordelen kon genieten: verhoogde productiviteit, betere productkwaliteit en aanzienlijke kostenbesparingen.

De vliesstofindustrie krijgt al geruime tijd af te rekenen met druk op prijsmarges, wat de behoefte aan kostenefficiëntie groter maakt. Tegelijkertijd nemen de kwaliteitseisen van de klanten toe.

Gedreven door de marktvraag naar lichtere en dunnere producten, moet de industrie fijnere en lichtere vezelvliesen produceren en meer homogene producten leveren om tegemoet te komen aan de kwaliteitseisen van de klant. Bovendien moeten er nieuwe en specifieke vezelmengingen, inclusief fijnere vezels, verwerkt worden om vliesstoffen van een hoge kwaliteit te produceren en nieuwe vezelvliesen te ontwikkelen.

De behoeftes van de markt beantwoorden met nieuwe kaardentechnologie

In 2001 gingen we een partnerschap aan met CSIRO in Australië, dat een enorme ervaring heeft opgebouwd met onderzoek naar wolvezels. Ze ontwikkelden het concept van SiroLock[®]: een zeer doeltreffende kaardendraad met een unieke stap in het geometrisch ontwerp die de verwerking van de vezels op een volledig nieuw niveau tilt. De betrokkenheid van het Bekaert technologiecentrum en Bekaert Engineering in dit partnerschap had als doel nieuwe, specifieke technologie te ontwikkelen om de productie van de SiroLock[®] draad mogelijk te maken.

Bekaerts bijdrage richt zich op het marktklaar maken van de SiroLock[®] technologie en het introduceren van de kaardenoplossing in de sector van vezelvliesen. Dit industrie-segment brengt uiteenlopende spelers samen, elk met hun eigen specifieke toepassingen en machineconfiguraties. Voor hen heeft Bekaert een reeks specifieke kaardendraden ontworpen binnen de SiroLock[®] productfamilie, geschikt voor afnemer- en werkerrollen voor verschillende toepassingen in het segment van gekaarde vezelvliesen.

Verschillende voordelen voor de industrie

Door de balen vezel tot een vezelvlies te verwerken, produceert het vliesstofbedrijf Textor 'rolgoeders', rollen van vezelvliesen die verder verwerkt worden tot eindproducten door haar klanten. Eén van de belangrijkste toepassingen van de vezelvliesen die door Textor gemaakt worden zijn 'vochtige doekjes', verbruiksproducten gebruikt in de gezondheidszorg en lichaamsverzorging. Zodra de balen met vezels tot vezelvlokken geopend zijn, vindt het eigenlijke kaardenproces plaats, waarbij de vezels gescheiden worden en een vezelvlies gevormd wordt.

Bij het kaardenproces spelen twee soorten walsen een belangrijke rol: de 'werkers', die het belangrijkste werk doen bij het kaarden en de vezelruft openen om de vezels individueel af te zonderen en de 'afnemers', die de vezels verwijderen van de kaarde en ze naar de condenseerwalsen leiden om de vezels een specifieke richting in het vezelvlies te geven. Het gebruik van SiroLock[®] draad bij deze walsen biedt opvallende voordelen.

Hoe werkt het? SiroLock[®] beheert de vezels met de stap aan de voorzijde van deze kaardendraad. Hiermee kan het tot 50% meer vezels opnemen dan een conventionele kaardendraad. Hierdoor stijgt de productie, terwijl de kwaliteit dezelfde blijft en zelfs verbetert. Tezelfdertijd is er minder recyclage van vezels op de cilinder, wat leidt tot een lagere belasting van de cilinderdraad en is er ook minder schoonmaaktijd nodig voor de cilinderwals.

30% capaciteitstoename bij Textor

Textor startte in 2008 met het gebruik van SiroLock[®] op de werkerwalsen van haar kaarden. Dit leidde tot 30% toename in productiecapaciteit en een aanzienlijke verbetering in uniformiteit van de vezelvliesen.

Vandaag wordt de innovatieve SiroLock[®] draad succesvol gebruikt in de vliesstofindustrie in Europa, het Midden-Oosten en Pacifisch Azië.



Een optimale performantie in de veiligste omstandigheden is kritisch bij de exploratie van olie en gas. Dit zijn ook de sturende principes in Bekaerts benadering van operationele uitmuntendheid.

Diepgaande ontwikkeling van super ultrasterke draad

Testimonial

Naar steeds grotere dieptes gaan. Dat is de uitdaging van olie- en gasbedrijven bij het aanboren van bronnen om zo de energievoorraden te vinden die aan de wereldwijde vraag kunnen beantwoorden. Al het gebruikte materiaal moet voldoen aan de strengste standaarden om de veiligste voorwaarden voor deze werkzaamheden te garanderen.

In nauwe samenwerking met een reeds jarenlange klant en wereldleider in de olie- en gasindustrie ontwikkelde Bekaert super ultrasterke draad (Super Ultra Strength wire), voor betrouwbare versterking van een kabel die gebruikt wordt om de moeilijkst bereikbare boorgaten wereldwijd te verkennen.

Innovatie is uiterst belangrijk om de olie- en gasindustrie te laten overleven. Wat onze klant onderscheidt van zijn concurrenten is de hoogste kwaliteit van de zogenaamde 'wire-line'-kabel. Aangezien er zwaar en vrij duur materiaal aan de kabel vastgemaakt wordt, is het van groot belang om een optimale performantie en versterking van de kabel te verzekeren.

De uitdaging: een hogepremerentiekabel ontwikkelen die bijna geen lasnaden heeft

Onze klant had een stabiele kwaliteit van super ultrasterke draad nodig voor de versterking van diens 'wire-line'-kabel. Daarnaast moesten de draadbreken die de zogenaamde 'zwakke plekken' in de kabel zijn, tot een minimum beperkt worden voor elke 30 000 voet (9 144 meter) kabel. Bij breken moet er meer handmatig gecontroleerd, gelast en opnieuw gecontroleerd worden, een intensief en tijdrovend proces.

Natuurlijk moet de kabel uitermate betrouwbaar zijn als hij bij werkzaamheden gebruikt wordt. Bij falen van de kabel, zou dit tot ernstige vertragingen en grote financiële verliezen kunnen leiden.

“De resultaten van de ontwikkeling van een draad met weinig breken en een zeer hoge treksterkte met Bekaert waren verbazingwekkend. En ze werden bereikt in een zeer korte periode van enkele maanden.”

Een wereldwijde benadering: *better together*

De ontwikkeling van een draad met weinig breken en een zeer hoge treksterkte, startte in onze draadproductievestiging in Hlohovec (Slowakije) waar onze klant zijn behoeftes duidelijk maakte. Daarna werd nauw contact onderhouden om het ontwikkelingsproces te stroomlijnen.

Voor het project identificeerden we kritische punten, vertaalden we projectnaden en vertrouwden we de implementatie toe aan medewerkers met de beste installatievaardigheden en de meest specifieke apparatuur voor de job. Toegewijde projectteams werden opgezet, zowel aan de zijde van de klant als bij Bekaert Hlohovec. Er werden hoge niveaus van flexibiliteit en reactietijd bereikt.

Meer beschikbare machinetijd en hogere betrouwbaarheid

In een periode van ongeveer drie maanden slaagden we erin om een verbetering en stabiele resultaten voor te leggen: het aantal breken werd verminderd met meer dan 85%, hetgeen hoger lag dan het oorspronkelijke doel van de klant.

De voordelen voor de klant? Verhoogde beschikbare machinetijd tijdens het versterkingsproces van de kabel en een grotere betrouwbaarheid van de kabels in het boorgat. Dit geeft onze klant een concurrentievoordeel bij de ontginning van nog diepere bronnen en de mogelijkheid om zijn marktpositie nog verder te consolideren.

03

Onze prestaties per segment



Bekaert kon snel inspelen op opportuniteiten die zich aandienen in regio's waar het herstel van de economische crisis doorbrak of waar markten substantieel groeiden. Diverse uitbreidingsinvesteringen werden operationeel, meer bepaald in de opkomende markten. In de gevestigde markten konden we eveneens ons voordeel doen met het herstel dat zich manifesteerde. Zodoende konden we onze uitgebalanceerde geografische posities ten volle benutten.





De hechte samenwerking tussen onze productieafdelingen en de technologische en engineering teams van Bekaert garandeert een uniek competitief voordeel.

EMEA: groeien in een mix van markten

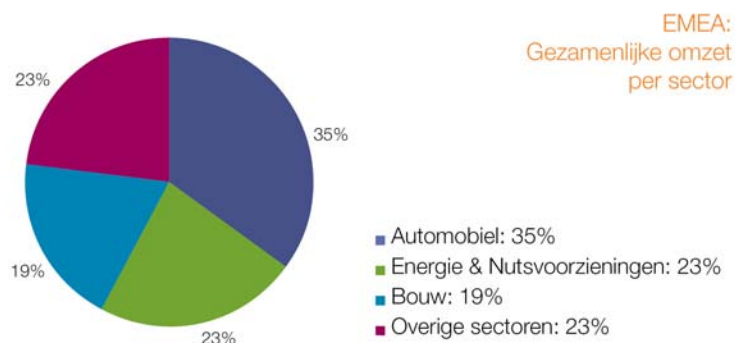
Bekaert in EMEA

Gezamenlijke omzet: € 1 057 miljoen

Investerings in materiële vaste activa: € 62 miljoen

Totale activa: € 907 miljoen

Medewerkers: 6 800



Bekaerts aanwezigheid in zowel de mature West-Europese als de opkomende Oost- en Centraal-Europese markten zorgde voor goede resultaten in EMEA in 2010.

Matuur Europa

De economische omstandigheden in West-Europa verbeterden licht in 2010. Vrijwel alle sectoren waarin Bekaert actief is, scoorden goed. Vooral in Duitsland was er grote vraag naar onze producten.

Dankzij de verrassend snelle en stabiele heropleving van de West-Europese automobielsector, kregen onze staalkoordactiviteiten een forse duw in de rug. De bouwnijverheid was een uitzondering in deze opwaartse economische trend.

Om onze positie op de staalkoordmarkt verder te versterken, hebben we de Bridgestone-staalkoordfabriek BMI in Sardinië (Italië) overgenomen. Als onderdeel van deze transactie hebben Bekaert en Bridgestone een langetermijnovereenkomst gesloten voor de levering van staalkoord. Na een naadloze overgangperiode, waarin we erin slaagden de continuïteit van de leveringen en productie volledig te behouden, startten we met de integratie van de fabriek in de Bekaert Groep. We begonnen met de visualisering van het merk en de afstemming van alle systemen en procedures conform het plan. In 2010 kon de fabriek ons al in belangrijke mate helpen om de stijgende vraag naar staalkoord in te lossen.

In het kader van de overnameovereenkomst met Arisawa, verkocht Bekaert haar *progressive composites* vestiging in Munguía (Spanje).



De voormalige Bridgestone fabriek in Sardinië (Italië) werd succesvol geïntegreerd na de overname door Bekaert.

De markt vraag naar onze laagkoolstofdraden met metaalbedekking (afrasteringsdraad, pulpbaaldraad, schanskorven,...) en kabeldraden voor de visserij, en voor hijs- en automobieltoepassingen was vrij goed in West-Europa. In sommige segmenten echter, zoals de offshorekabeldraad en verstevigingsdraad voor datatransmissiekabels, bleven de markten enigszins haperen omdat projecten uitgesteld werden vanwege een gebrek aan financiering. De vraag naar onze innovatieve gespecialiseerde draadproducten was hoog in 2010. Die stijgende vraag is het gevolg van de hogere prijzen voor ijzererts en bijgevolg ook staal en de historisch lage voorraden in de volledige Europese toeleveringsketen. Deze ontwikkelingen kwamen de verkoop ten goede van onderdelen voor ruitenwissers, verendraden voor automobieltoepassingen en laagkoolstoftoepassingen zoals boekbinddraad en champagnekurkendraad. Daarnaast besteedden we ook aandacht aan het verder afstemmen van de verkoop- en marketingteams en de productieteamen in de verschillende vestigingen.



Innovatie en productontwikkeling zijn belangrijke bouwstenen om duurzame rendabele groei te waarborgen.

Wat de technologische ontwikkeling betreft, focusten we op nieuwe kostenefficiënte processen en verbeterde producten met hogere treksterkte en betere corrosieresistentie.

Innovatie en productontwikkeling bij onze Europese productieplatformen zullen een bepalende factor zijn voor ons toekomstig succes. De sterke band met het Bekaert Technology Center (Deerlijk, België) en Bekaert Engineering (Ingelmunster, België) geeft ons West-Europese productieplatform een uniek concurrentievoordeel.

Opkomende Europese markten

Slowakije – Tsjechië

In 2010 trok de economie in Centraal- en Oost-Europa geleidelijk weer aan: de algemene groei van het BNP bereikte in de meeste landen opnieuw een gemiddelde van 3%.

Bekaert is een belangrijke leverancier van draad en draadproducten aan de voornaamste automobielcentra van Centraal- en Oost-Europa. De regio biedt heel wat ruimte voor groei in deze sector. Dat blijkt duidelijk uit de cijfers over autogebruik per persoon, het toenemend aantal voertuigregistraties en de hogere koopkracht, die de vraag naar wagens van een betere kwaliteit doet stijgen.

De bouwsector was hier in 2010 een stabilisator voor de volledige economie. Tal van nieuwe niet-residentiële bouw-, grond-, water- en wegenbouwprojecten werden opgezet, gestimuleerd door structurele fondsen van de EU.

Om dicht bij haar klanten te zijn, begon Bekaert lang geleden met de versterking van haar aanwezigheid in deze regio's. In 2010 breidden we onze vestigingen in Hlohovec en Sládkovičovo (Slowakije) verder uit.

Als erkenning voor onze doorgedreven inspanningen om de milieu-impact van onze activiteiten te verminderen, kreeg onze fabriek in Bohumín (Tsjechië) in 2010 het ISO 14001-certificaat. Het voorbije jaar focusten we op de verdere kostenoptimalisatie, opleiding en het opbouwen van technologische competenties om duurzame rentabiliteit en verdere groei in de regio veilig te stellen.

Rusland

In 2010 groeide het Russische BNP met 4%. De inflatie bleef sterk dalen, van 11,7% in 2009 naar 6,7%.

In onze staalkoordfabriek in Lipetsk (Rusland) voerden we investeringen uit, namen we materiaal in gebruik en verkregen we specificatiegoedkeuringen van onze klanten

zoals voorzien in de eerste fase van het investeringsplan van de vestiging.

Bekaert Lipetsk produceert staalkoord voor de versterking van radiaalbanden voor personenwagens, trucks en bussen. De uitstekende ondersteuning van de Lipetsk Special Economic Zone (SEZ) en de lokale overheid bleken cruciaal om vooruitgang te boeken bij onze bouw- en infrastructuurwerken.



De Bekaert-fabriek in Lipetsk (Rusland) werd in 2010 geopend. Ons team in Lipetsk kon vanaf de opstart een hoge productie-output garanderen en breidde het voorbije jaar het klantenbestand verder uit.



Van links naar rechts: Arnold Roos (Locobouw), Geert Bettens (Bekaert) en Wim Vriens (DCN Diving)

“Betrouwbaarheid is zeer belangrijk bij het onder water pompen van staalvezelbeton. Onze duikers moeten er zeker van zijn dat het product gemakkelijk gepompt kan worden en geen klonters vormt. Daarom verkiezen we de gelijkde variant van Dramix[®]”.
Wim Vriens, Director of Operations, DCN Diving

Baanbrekende ondersteuning bij aanleg onderwatertunnel

In België wordt momenteel hard gewerkt aan een nieuwe spoortunnel onder de Schelde, die extra toegang moet bieden voor het toenemende cargoverkeer in en uit de Antwerpse haven. Als de tunnel in 2014 klaar zal zijn, zullen we kunnen spreken van een historische tunnel omdat hij zeer dicht bij de bedding van de Kanaaldokterminal ligt. Bij de bouw van de tunnel moesten dus grenzen worden verlegd. En daar was de best beschikbare technologie voor nodig. Bekaert was blij te kunnen meewerken aan dit uitdagende project.

Staalvezels als veilige betonversterking

Voor deze tunnel gebruikte Locobouw¹, de belangrijkste aannemer, tijdens het boorproces enorme betonplaten als bescherming. De betonnen 'vloer' voorkomt dat overdruk ontsnapt, wat een instorting zou kunnen veroorzaken. Daarnaast zal de plaat de tunnel beschermen tegen schade als schepen in de haven erboven ten anker gaan.

Om deze met staalvezels versterkte betonplaten van 2 meter dik, 32 meter breed en 270 meter lang te bouwen, bood Bekaert een totaaloplossing aan: 600 ton Dramix[®] staalvezel en alle nodige doseermateriaal om het beton te gieten conform de strikte specificaties, binnen een strak tijdschema.

Kort tijdbestek voor een uitdagende job

Aangezien er geen verstevigde kooien of gaas konden gebruikt worden en de betonplaat uit één massieve, monolithische structuur moest bestaan, was het cruciaal om een continue stroom van beton te verzekeren tijdens het gietproces. Ook de timing was een uitdaging: het verkeer op deze locatie in de haven van Antwerpen kon slechts tijdelijk onderbroken worden. Het gieten moest in een mum van tijd voltooid worden.

Bekaert beantwoordt aan de hoge verwachtingen

Locobouw selecteerde Bekaert en haar Dramix[®] staalvezels op basis van veeleisende testen in de technische universiteit van Braunschweig (Duitsland). Wij waren de enige leverancier van staalvezels die de hoge vereisten van dit

uitdagende project kon inlossen. Daarnaast was Bekaert ook de enige die de juiste soort en de juiste hoeveelheden doseermateriaal kon leveren om een continue stroom van met staalvezels versterkt beton te garanderen.

DCN Diving, de onderneming die verantwoordelijk was voor de onderwateractiviteiten, was ook vragende partij voor staalvezelbeton omdat het de operationele snelheid en de veiligheid aanzienlijk vergroot in vergelijking met kooien.

Onze totaaloplossing garandeerde automatisch de laagst mogelijke dosering van staalvezels en bijgevolg een perfecte spreiding in de betonmix. Ook onze technische dienst, die 24 uur per dag bereikbaar is, en de beschikbaarheid van wisselstukken en reservepersoneel, speelden een grote rol in het succes. Zo slaagde Bekaert erin om dit project tijdig af te ronden, in overeenstemming met de hoogste kwaliteitsstandaarden.

Onze kennis voor toekomstig gebruik aanwenden

De ervaringen die we in de Liefkenshoek-spoortunnel opdeden met het pompen van staalvezelbeton over lange afstand bleken essentieel voor een ander belangrijk tunnelconstructieproject: de spoorverbinding met Brussels Airport (België).

In de nabije toekomst zullen we een nieuw partnerschap aangaan met DCN voor een betongietproject op een onderwaterlocatie in Utrecht (Nederland). Ook daar zullen we onze *better together* filosofie in de praktijk omzetten.

¹ Tijdelijke associatie van MBG, CEI De Meyer, VINCI Construction Grands Projects en Wayss & Freytag

“We voerden samen met de projectpartners de nodige testen uit om de samenstelling en de pompbaarheid van het staalvezelbeton af te stellen. Dankzij Bekaerts concept met gelijkde staalvezels konden we het beton vlot pompen over een afstand van 250 meter.”

Arnold Roos, Project Manager, Locobouw



Van links naar rechts: Frans Janssen (Shell Global Solutions) en Philippe Scheerlinck (Bekaert) in het Shell Technology Centre in Amsterdam (Nederland).

Druklimieten opdrijven om olieproductie te maximaliseren

De dagen van 'eenvoudige oliewinning' zijn voorbij. Nu de conventionele oliereserves steeds verder slinken, moeten oliemaatschappijen investeren in nieuwe technologie waarmee ze kunnen werken in schijnbaar ontoegankelijke omgevingen. Shell en Bekaert sloegen de handen in elkaar om de staalkoordversterkte oplossing van Bekaert te testen. Zodat Shell de drukklimieten zou kunnen opdrijven en steeds verder zou kunnen boren...

Onderzoek naar nieuwe materialen die presteren onder hoge druk

Shell was op zoek naar een uitermate roestbestendige buis die een druk tot 300 bar kon weerstaan. Dit type buis was nodig voor het ontginnen van olie door waterinjectie, waarbij water onder hoge druk in het reservoir geïnjecteerd wordt om de resterende olie van de bron te verwijderen. Bij een dergelijke procedure kunnen bestaande systemen zoals traditionele stalen buizen of thermoplastische buizen versterkt met aramidevezel geen oplossing bieden. Frans Janssen, Subject Matter Expert Polymers and Composites bij Shell Global Solutions, besliste om Bekaerts Armofo[®] staalkoordversterkte thermoplastische strips te testen. De oplossing van Bekaert combineert de voordelen van lichtgewicht materiaal (in vergelijking met staalstrips en draad), wat een flexibel ontwerp en een gemakkelijke installatie mogelijk maakt, met een hoge roestbestendigheid. Daarnaast garandeert de bijzondere performantie van staalkoord de hoge drukkbestendigheid die Shell nodig heeft.

Samenwerken voor *better together* resultaten

Toen Shell hoorde dat Bekaert een expert was in onderzoek naar corrosiebescherming bij staalkoord, nodigde de oliemaatschappij hen uit om een gezamenlijk ontwikkelingsproject op te zetten. Het doel: het corrosiebeschermingsmechanisme testen van de met verzinkt staalkoord versterkte thermoplastische strips. Deze combinatie is nieuw in de industrie en er zijn geen standaardtestresultaten beschikbaar. De onderzoeksresultaten moesten uitwijzen

hoeveel zink nodig was om een levensduur van 20 jaar te garanderen, wat een must is voor operatoren in de olie-industrie. Frans Janssen: "Shell was actief betrokken bij het bepalen van de parameters van de testomgeving omdat deze moesten overeenstemmen met de omstandigheden in het veld (temperatuur, druk, blootstelling aan CO₂, O₂, H₂S, water en koolwaterstof). Bekaert ontwierp de experimentele opstelling, leverde de vereiste meettechnieken en ontwikkelde de monsters van de composietstrips. Door deze complementaire competenties samen te brengen, verliep het proces uitermate vlot. Op basis van de onderzoeksresultaten ontwikkelde Bekaert een Armofo[®] corrosiemodel." Dit maakte de weg vrij voor de eerste test op het vasteland, in Oman in maart 2010. De test was een succes en werd snel gevolgd door een offshoretest. Frans Janssen: "De teamleden zaten helemaal op dezelfde golflengte en Bekaert ging uitermate professioneel te werk, in elke stap van het project: ze reageerden snel, stelden flexibel hulpmiddelen ter beschikking en beheerden het project uitstekend."

Het veld uitbreiden

Aangemoedigd door de resultaten van het eerste onderzoeksproject vroeg Shell aan Bekaert om de leiding te nemen bij een bijkomende test. Die test, die momenteel aan de gang is, maakt gebruik van gewijzigde parameters om het toepassingsgebied van de Armofo[®] strips uit te breiden.

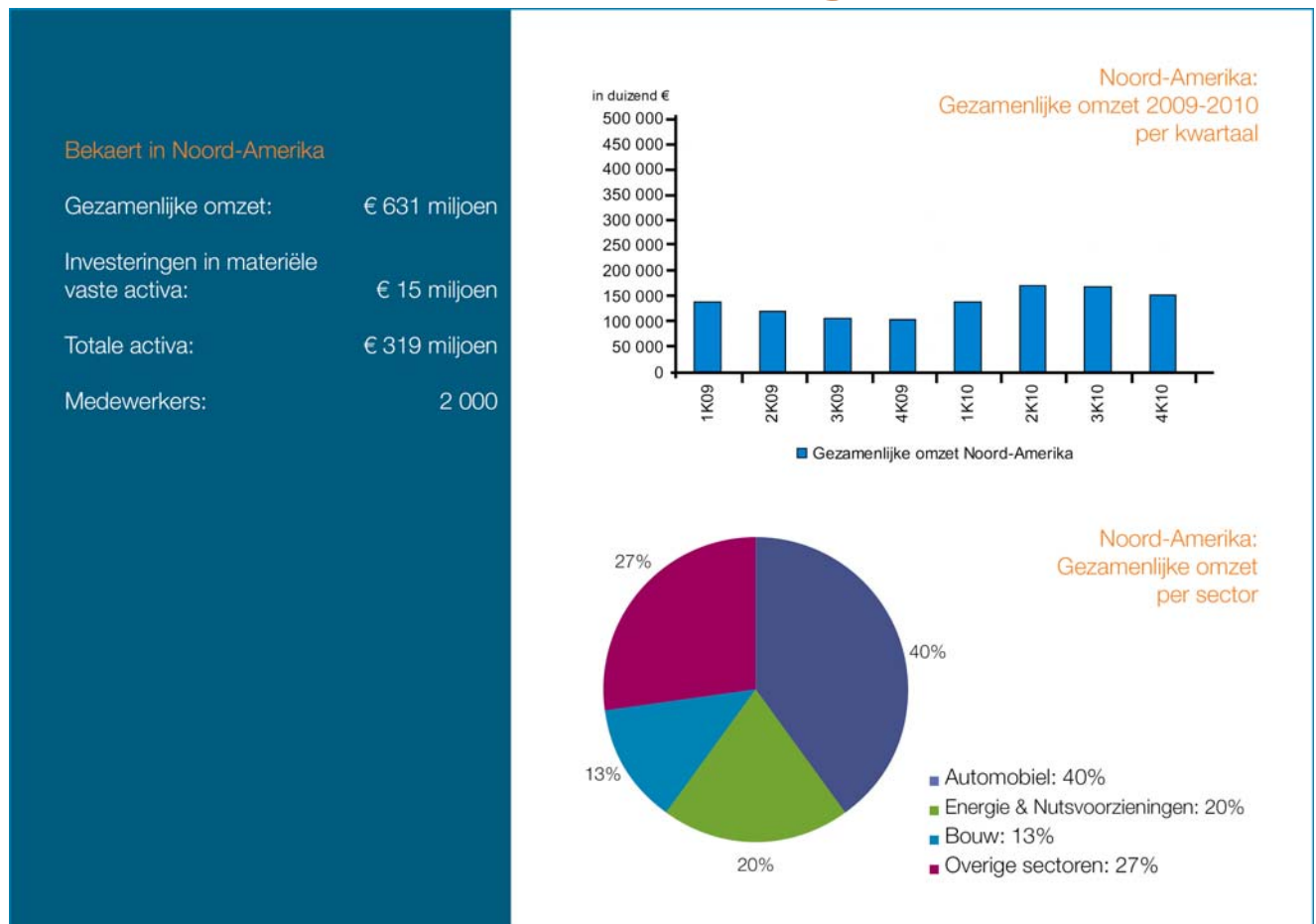
“Hoewel de versterkte thermoplastische buizen nog steeds relatief nieuw zijn op de markt, worden ze steeds belangrijker en nemen ze een steeds groter deel in van de pijplijnindustrie. Deze nieuwe ontwikkeling zal oliebedrijven absoluut helpen.”

Frans Janssen, Subject Matter Expert Polymers & Composites at Shell Global Solutions



Onze Noord-Amerikaanse vestigingen leverden sterke prestaties af in diverse marktsegmenten.

Noord-Amerika: terug op koers



In 2010 veerde Noord-Amerika terug op na de economische crisis. De vraag in de automobielsector steeg fors. De verkoop voor industriële en landbouwtoepassingen bleef het goed doen.

De negatieve evolutie van het BNP in de Verenigde Staten veranderde in een positief 2,6% in 2010. De inflatie bleef op een laag niveau, waardoor de prijs van walsdraad stabiel bleef.

Hoewel de staalkoordverkoop in Noord-Amerika niet tot het niveau van voor de recessie terugkeerde, bleven de productie- en performantieniveaus van Bekaert verbeteren. Deze tendens was eind 2009 begonnen. Tegen midden 2010 was de vraag van klanten zo sterk gestegen, dat we onze producten bij zowel de lokale als de buitenlandse vestigingen moesten halen.

Onze staalkoordvestiging in Rogers (Arkansas) rekruteerde extra personeel en breidde haar productiecapaciteit verder uit. Door de introductie van innovaties kan de vestiging vandaag een brede productportfolio aanbieden met focus op producten met ultrahoge treksterkte die een hoge vraag kennen.

Ook de Bekaert-vestiging in Rome (Georgia) wierf extra personeel aan. De productiecapaciteit van hieldraad werd opgedreven doordat quasi alle uitrusting van de gesloten Clarksdale-vestiging in Rome werd geïntegreerd. De productie-eenheden in Rome en Rogers werken sinds medio 2010 aan een zeer hoge bezetting.

De productie van slangendraad zit opnieuw op het niveau van 2008. De vraag naar spiraal-slangendraad bereikte recordniveaus. De belangrijkste drijfveer voor deze vraag is het herstel van de markt van graafmachines voor grondwerken.

Alle Noord-Amerikaanse draadvestigingen, leverden goede resultaten af. De voortdurende inspanningen om het werkkapitaal te reduceren en optimaal te beheren, bleken succesvol. Ondanks de relatief moeilijke economische omgeving bleven we investeren in capaciteitsuitbreiding en de ontwikkeling van nieuwe producten en processen.



Onze voortdurende inspanningen om onze klanten te voorzien van hoogwaardige kwaliteitsproducten zijn succesvol gebleken.

Zo stemde Bekaert haar productievestigingen in Shelbyville (Kentucky), Orville (Ohio) en Van Buren (Arkansas) af op de specifieke Noord-Amerikaanse vraag in verschillende sectoren.

In 2010 ontvingen alle draadvestigingen van Bekaert in de Verenigde Staten het ISO 14001 certificaat.

Na een turbulent jaar in het oog van de financiële storm, bracht Bekaert Specialty Films in San Diego (Californië) haar folieactiviteiten in 2010 op een stabiel niveau. De strategie van strenge maatregelen inzake kostenbeheer en van een gewijzigde focus op industriële toepassingen wierp vruchten af.

In het kader van de overnameovereenkomst met Arisawa, verkocht Bekaert haar *progressive composites* vestiging in Vista (Californië) en desinvesteerde hierbij haar activiteitenplatform voor hogedrukvaten, die minder dan 1% van de geconsolideerde omzet van de Groep vertegenwoordigde.

Onze draadvestiging in Vancouver (Canada) bleef onder de verwachtingen presteren. Niettemin waren er verbeteringen, ondanks de uitdagende omstandigheden. Bekaert Wire Rope Industries, onze joint venture in Pointe Claire (Canada) die kabels produceert voor mijntoepassingen, de olie- en gasindustrie en structuur- en hijstoepassingen, leverde uitstekende resultaten in een moeilijk jaar.



In dagbouw is Bekaert hoogkoolstofdraad een belangrijk onderdeel van schepkabels en van kabels voor graafmachines en sleepgravers.

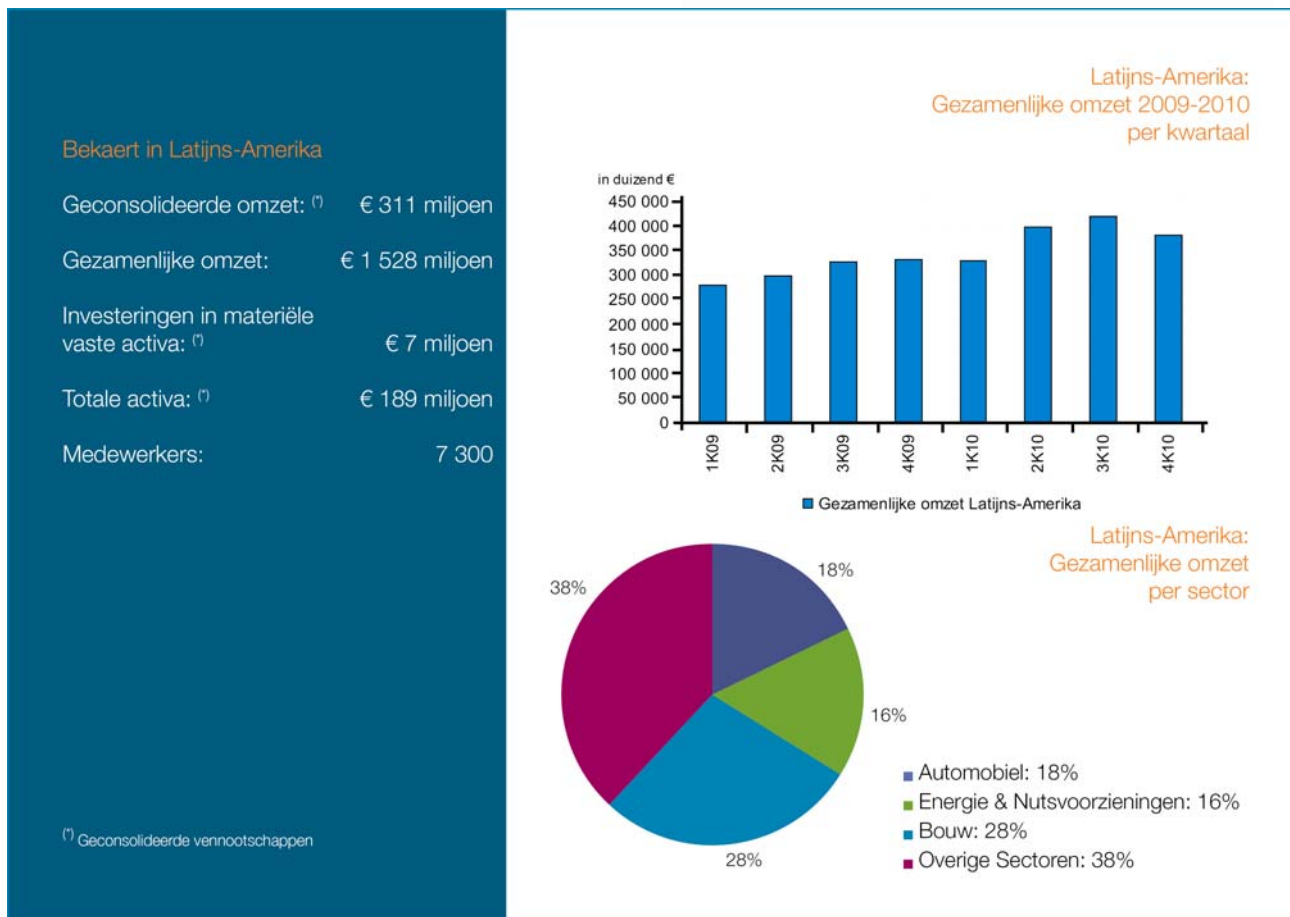


Operationele uitmuntendheid is een groepsobjectief en de werkbenadering in alle Bekaert vestigingen.



In Latijns-Amerika droeg een gebalanceerde mix van markten en producten bij tot de sterke prestaties van Bekaert in de loop van 2010.

Latijns-Amerika: een gebalanceerde performantie



Dankzij een goed gebalanceerde mix van markten en producten zette Bekaert in 2010 mooie resultaten neer in heel Latijns-Amerika, met uitzondering van Venezuela.

Over het algemeen was de economische performantie van de Latijns-Amerikaanse regio goed. Het BNP groeide met 5,7% en er was een duidelijke opwaartse trend in de

bouwsector en in de sector van duurzame goederen, waaronder auto's.

Uitzondering hierbij is de Venezolaanse economie die blijft lijden onder een gebrek aan groei, hoge inflatie en hoge rentevoeten.

Het herstel van de bouw- en infrastructuurontwikkelingen in de opkomende regio's leidde tot een wereldwijd stijgende vraag naar mineralen. De huidige groei in de mijnwerkzaamheden zal waarschijnlijk verder toenemen aangezien de opkomende regio's blijven verstedelijken en industrialiseren.



De Raad van Bestuur bezoekt de Bekaert-vestigingen in Chili, Peru en Ecuador in september 2010.

Bekaert behaalde uitstekende resultaten in de regio in alle sectoren, inclusief de bouwsector. De stijgende vraag naar grondstoffen speelde daarbij een belangrijke rol. Door onze goed verspreide aanwezigheid in verschillende Latijns-Amerikaanse landen en in verschillende sectoren konden we voordeel halen uit deze groeiende vraag naar bijvoorbeeld koper, aluminium en landbouwproducten.

Door onze activiteiten te consolideren in de Bekaert Ideal Holding hebben we in 2010 nieuwe stappen gezet op weg naar de verdere integratie van onze productieplatforms. Collectieve aankoopactiviteiten van de Holding verzekeren ons van competitieve prijzen. Om aan de grote vraag te voldoen, investeerden we in capaciteitsuitbreiding voor verschillende vestigingen.

Ecuador

In Ecuador groeide de economie in 2010 met 1,9%. De inflatie daalde tot 3,3% in vergelijking met 4,3% in 2009.

In 2010 hebben we Ideal Alambrec, onze Bekaert-activiteiten in Ecuador, verder geïntegreerd in de Bekaert Ideal Holding. De onderneming vierde in 2010 haar 70ste verjaardag en publiceerde de 'Manual para la Construcción' (Handleiding voor de Bouwsector), een toolkit waarin bouwvakkers leren hoe ze veiliger huizen kunnen bouwen voor gezinnen met een laag inkomen.

Colombia

De Colombiaanse economie presteerde sterk in 2010 met een BNP van 4,5% tegenover 0,7% in 2009. De rentevoeten waren bij de laagste van Latijns-Amerika, waardoor financiering toegankelijker werd voor de lokale bevolking. Dit stimuleerde zowel bouwprojecten als de consumptie van duurzame goederen.

De diplomatieke en commerciële relaties met Venezuela, traditioneel een belangrijke commerciële partner en exportbestemming van Colombia, hadden te lijden van ernstige schommelingen in de loop van 2010, die de algemene activiteiten van het land affecteerden.

Onze dochteronderneming Proalco kreeg het ISO 14001 certificaat in 2010. Proalco leidt verschillende milieu- en opleidingsprojecten voor kinderen en andere vertegenwoordigers van de gemeenschappen in de buurt van onze vestiging in Muña, ten zuiden van Bogota.

De vestiging in Muña brak haar productierecord voor het tweede jaar op rij, wat tot een stijging in de productie-output leidde.



Onze vestiging in Ecuador publiceerde the 'Manual para la Construcción'. Tijdens workshops worden bouwvakkers opgeleid om aardbevingsbestendige huizen te bouwen voor gezinnen met een beperkt inkomen.

Venezuela

De economie bleef in 2010 verder krimpen en het BNP eindigde 2,5% lager dan het jaar daarvoor. Ook de inflatie en rentevoeten bleven in 2010 hoog.

Venezuela had in 2010 af te rekenen met een ernstige energiecrisis. Hierdoor kampte onze lokale walsdraadproducent met productiebeperkingen en werd de normale bevoorrading van onze Venezolaanse dochteronderneming Vicson verhinderd. We deden ons uiterste best om de bevoorrading van onze klanten niet te verstoren onder meer door grondstoffen in te voeren. De omzet en het resultaat werd drastisch beïnvloed door de wisselkoerseffecten. In 2010 vierde Vicson haar 60ste verjaardag.

Peru

De Peruviaanse economie bleef in 2010 aan sneltempo groeien: het BNP steeg met 8,7%. Prodac, de Bekaert dochteronderneming in Peru, presteerde het hele jaar zeer goed.

De landbouw- en mijnsectoren groeien snel en de lage rentevoeten stimuleren de ontwikkeling van bouwactiviteiten.

Chile

Het Chileense BNP groeide met 5% in 2010, met slechts 1,7% inflatie.

De ernstige aardbeving in februari 2010 had slechts een tijdelijk effect op de continuïteit van onze activiteiten in Chili.

Dankzij de *better together* inzet van de Bekaert-gemeenschap en de sterke betrokkenheid en motivatie van onze medewerkers, konden we amper drie weken na de ramp alweer aan de slag in onze Chileense vestiging. Ondanks het feit dat een aanzienlijk aantal van onze Chileense werknemers vanwege de aardbeving met schade of moeilijke situaties thuis had af te rekenen (bijv. afgesneden waterleiding), werd geen enkele inspanning ontzien om onze klanten te blijven bedienen.



Veel Chileense collega's leden schade door een zware aardbeving in februari 2010. De solidariteit onder Bekaert-collega's wereldwijd was enorm. Zelfs onze Indonesische collega's, die tijdens dezelfde periode geconfronteerd werden met ernstige overstromingen, droegen bij tot de better together actie die was opgezet om de slachtoffers te helpen.

De Chileense mijnindustrie is zeer actief in het noorden van het land en heeft uitbreidingsplannen. Inspelend op de toenemende vraag opende Prodalam, onze distributietak in Chili, nieuwe afdelingen in Antofagasta om de behoeften van onze mijnbouwklanten daar beter te dienen.

Brazilië

De economie in Brazilië werd aangewakkerd door een stijging van het Braziliaanse BNP met 7,5%, het hoogste in 8 jaar Lula-bewind. Dankzij een zeer sterke Real bleven de binnenlandse prijzen dalen en stegen de imports.

Bekaert voert al vele jaren een actieve groeistrategie in Brazilië. De gunstige marktomstandigheden werken daarbij in ons voordeel: Brazilië is een land met politieke stabiliteit, een gezond economisch beleid en een grote binnenlandse markt die schaal- en exportvoordelen mogelijk maakt. De uitstekende performantie van onze onderneming houdt nauw verband met de economische groei in het noordoosten van Brazilië, hoofdzakelijk in Bahia. Om ons voor te bereiden op de nakende migratie van bedrijven naar de regio, hebben we er capaciteitsuitbreidingen gerealiseerd in de vestigingen.

Begin 2009 trok de vraag naar lokale staalkoord weer aan in Brazilië. Tegen het einde van het jaar had ons lokaal productieplatform in Itaúna zijn capaciteitslimiet bereikt. De vestiging in Itaúna vergrootte haar marktaandeel ook met verschillende lokale bandenproducenten en slaagde erin om de standaardproducten te vervangen door staalkoord met een hogere treksterkte.

Onze activiteiten in de bouwsector kregen een forse boost dankzij een reeks inspanningen van de Braziliaanse overheid. Brazilië drijft momenteel de investeringen in wegen- en waterbouwwerken op vanwege de grote nood aan infrastructuur (bruggen, spoorwegen,...) en twee belangrijke sportevenementen: de FIFA World Cup in 2014 en de Olympische Spelen in 2016. Een knap staaltje van engineering is de 3 595 meter lange brug boven de Rio Negro in Amazônia. Deze brug, de tweede langste rivierbrug ter wereld, is opgespannen door tuikabel en spankabeldraden van Bekaerts joint venture vestigingen.

Belgo Bekaert Nordeste, onze joint venture in de staat Bahia, kreeg de prijs voor 'Bedrijf van het Jaar in de metallurgische en staalverwerkende industrie'. Deze titel, uitgereikt door de krant Valor Econômico, wordt beschouwd als de meest prestigieuze prijs voor bedrijven in het land. Hij beoordeelt ondernemingen op basis van zeven criteria: duurzame groei, netto-inkomen, waardegeneratie, winstgevendheid, toegevoegde waarde, liquiditeit en rotatie van de activa.



De Rio Negro brug in Brazilië is uitgerust met tuikabels en voorgespannen strengen van Bekaerts joint venture vestigingen.

Bekaert levert steun aan hulpoperaties in de mijn van San José

Bekaert heeft in grote mate bijgedragen tot de redding van de 33 ingesloten Chileense mijnwerkers. Onze lokale joint venture Prodinsa bood een rotatieresistente kabel aan die werd gebruikt als back-upkabel voor het hijsen van de reddingscapsule.

Het Chileense bedrijf ASMAR (Astilleros y Maestranza de la Armada) was verantwoordelijk voor de ontwikkeling en bouw van de ondertussen bekende reddingscapsule. Daarnaast moest ASMAR een oplossing vinden om te vermijden dat de capsule tijdens het hijsen ging roteren.

Prodinsa stelde voor een rotatieresistente kabel te gebruiken. ASMAR was onmiddellijk geïnteresseerd. Prodinsa's IZAFLEX-kabel beschikt over een uitzonderlijke rotatieresistentie doordat de binnenste en buitenste draadlagen in tegenovergestelde richting tot strengen zijn geslagen. De kabel bestaat uit 245 hoogkoolstofdraden die een hoge treksterkte bieden.

Na een grondige test in de mijn van San José, leverde Prodinsa een 1 000 m lange, rotatieresistente kabel met een diameter van 24 mm die zou dienen als back-upkabel voor het hijsen van de 600 kg zware reddingscapsule.



De Chileense minister van Mijnbouw, Lawrence Golborne, bekijkt de testen met de kabels aangeleverd door Prodinsa.



Alejandro Villagro, Prodinsa-technicus, nam deel aan het testen en installeren van de capsule die gebruikt werd om de kompels van de San José mijn in Chili te bevrijden.

Het testen van de reddingscapsule: Prodinsa-technicus Alejandro Villagro brengt verslag uit

Testimonial

Op maandag 20 september 2010 komt Prodinsa-technicus Alejandro Villagro in contact met Manuel Montecinos, die de leiding heeft over de reddingsoperatie. Twee dagen later vertrekt hij van de kampeerplaats voor het Codelco-personeel in Bahia Inglesa naar de mijn in San José. Dit is zijn verhaal:

“We vertrekken met een 40 meter lange en 24 mm dikke IZAFLEX-kabel en een Crosby-wigspanner in de koffer van de auto. Na wat een eindeloze rit lijkt, komen we uiteindelijk aan bij de mijn van San José.

In het midden van de woestijn wordt de gewoonlijk rustige sfeer bij de mijn verstoord door de aanwezigheid van politie en internationale pers. De families van de mijnwerkers zijn onderling in gesprek en bekijken elk voertuig dat aankomt, in de hoop dat het cruciale hulp brengt.

Manuel Montecinos begroet me en vraagt mij onmiddellijk naar de kabel. Andres Sougarret (ingenieur bij Codelco Drilling, de nummer twee van de reddingsoperatie na het Chileense ministerie voor Mijnbouw) en Rene Aguila (Codelco, derde aan het hoofd van de reddingsoperatie), bedanken ons uitvoerig voor onze technische bijstand en onze producten.

De reddingscapsule die ik meer dan honderd keer op tv zag, ligt nu voor me op een truck, onder een zwart zeil. We gaan aan de slag: we testen de installatiemanoeuvres en grijpen de capsule met de kabel en de wigspanner. Alles gaat goed. Ook de laatste test van de dag, waarbij we een lege capsule vastmaken, verloopt succesvol.

De volgende dag herhalen we de procedure, dit keer met een vrijwilliger in de capsule: Manuel Montecinos. De capsule wordt 15 meter omhoog gehesen en daarna 40 meter in een gesimuleerde pijp naar beneden gelaten, ongeveer 200 meter van de plek waar de echte reddingspijp werd geboord.

Wanneer Montecinos weer bovenkomt, straalt hij: de kabel beantwoordt aan de verwachtingen. Iedereen die getuige is van deze belangrijke test, is uitbundig van vreugde. Mensen klappen in hun handen van blijdschap. Ik omhels mensen die ik waarschijnlijk nooit meer zal zien.

Aan het einde van de dag vertrek ik naar mijn familie in Santiago, overdonderd door emoties.”

“Ik ben tevreden dat de testen van het IZAFLEX-kabel en de wigspanner succesvol waren en dat Bekaert een levensbelangrijke bijdrage heeft geleverd aan de redding van de 33 mijnwerkers.”

Alejandro Villagro, Prodinsa technicus



In het Bekaert Azië R&D center werken 350 onderzoekers en laboranten aan innovatieve oplossingen om onze klanten in de regio een competitief voordeel in hun markt te bieden. Laboratoriumdiensten omvatten materiaalanalyse, ontwikkeling van prototypes en specifieke R&D.

Pacifisch Azië: een vaste koers blijven varen



China: het potentieel diversifiëren

Zowel de automobiel- als de energiesector zijn snelle groeiers in China. Beiden deden het uitstekend in 2010. Om de duurzaamheid van onze activiteiten in Azië te ondersteunen, gingen we verder met het diversifiëren van onze portfolio. Voortdurende investeringen hielpen ons het tempo van die diversificatie oprijven.

China zette in 2010 haar groei voort: het BNP klom met ongeveer 10%. Er wordt verwacht dat deze positieve trend in 2011 zal afvlakken.

In 2010 groeiden de investeringen in de Chinese infrastructuur gestaag.

De omzet in de automobielsector klom aanzienlijk. Er werden 30% meer personenwagens en meer dan 75% meer commerciële voertuigen verkocht. Wat de energie- en nutsvoorzieningen betreft, steeg de energieproductie van het land met 16%. Belangrijke investeringen, bijvoorbeeld in nieuwe transmissielijnen, deden de capaciteit van het stroomnetwerk nog toenemen.

China liet geen enkele inspanning onbenut om de strikte energiedoelstellingen van haar 11de Vijfjarenplan (2006-2010) te realiseren. In de loop van 2010 begon het land met de sluiting van verouderde vestigingen in belangrijke industriële sectoren, zoals stroom, kool, staal, cement, non-ferrometalen, cokes, papier, leerlooierij en drukwerk.

Bovendien werden nieuwe regelgevingen aangekondigd voor buitenlandse investeerders, die de hoogtechnologische industrieën, de dienstensectoren, energiebesparing en milieubescherming moeten stimuleren, terwijl vervuiling en energieverslindende projecten ontmoedigd worden.

Om haar positie op de staalkoordmarkt te versterken, nam Bekaert in 2010 de staalkoordvestiging over van de Japanse bandenfabrikant Bridgestone in Huizhou (provincie Guangdong, China). We gingen met Bridgestone een langetermijnovereenkomst aan voor de levering van staalkoord. Met deze overname – samen met die van Bridgestone's staalkoordvestiging in Sardinië (Italië) – konden we onze langetermijnrelatie met deze belangrijke klant consolideren. De nieuwe Huizhou-vestiging zal ontwikkeld worden als Bekaerts groeiplatform in het zuidelijke deel van China.

Het nieuwe Tire Industrial plan dat eind 2010 in China gepubliceerd werd, ondersteunt de groei van de staalkoordsector. Het plan streeft naar een 100% radialisatie van banden voor bussen en trucks tegen 2015.

Een mijlpaal in eco-efficiëntie: Bekaerts meest groene staalkoordvestiging

Onze staalkoordvestiging in Shenyang (provincie Liaoning, China) werd verder uitgebreid om onze staalkoordcapaciteit in de regio te laten groeien. Tijdens de uitbreidingswerken zetten we de nieuwste technologieën in om energie te besparen, de impact op het milieu te verminderen en comfort op de werkvloer te stimuleren. Zo creëerden we de meest groene staalkoordvestiging ter wereld.

We ontwierpen en produceerden nieuwe uitrusting om de energie-efficiëntie op te drijven. Enkele onmiddellijk meetbare resultaten: 18% minder CO₂-uitstoot, een afvalreductie met factor 8; 35% minder verplaatsingshandelingen en een verminderde blootstelling aan machinelawaai van gemiddeld 8 dB(A).

Deze mijlpaal in de duurzame ontwikkeling van onze productievoetafdruk is te danken aan de verschillende Bekaert-teams die *better together* werken. Ook de steun van de provincie Liaoning, de stad Shenyang en de overheid van de Economic & Technological Development Zone was onontbeerlijk. Het Shenyang uitbreidingsproject past perfect binnen de energiebesparende doelstellingen van China zoals beschreven in het 11de Vijfjarenplan.



In 2010 namen we de voormalige Bridgestone staalkoordfabriek in Huizhou (China) over. De fabriek zal een belangrijke rol spelen in onze groeistrategie voor het zuidelijke deel van China.



China's ambitieuze 'groene' doelstellingen ondersteunen

De Chinese overheid wil absoluut verdere stappen nemen om de CO₂-uitstoot te verminderen en de vervuiling onder controle te houden. Eind 2009 besliste de overheid daarom om de koolstofintensiteit (de hoeveelheid koolstof uitgestoten per eenheid van het BNP) tegen 2020 met 40 tot 45% te verminderen tegenover het niveau van 2005.

Met het initiatief van de 'meest groene vestiging' ondersteunt Bekaert actief de doelstellingen die de Chinese overheid en de provincie Liaoning vooropstellen rond energieverbruik en milieubescherming. Door Shenyang te kiezen als locatie voor onze meest groene vestiging, dragen we bij tot haar ontwikkeling als nationale ecologische modelstad.

De Shenyang-vestiging wordt beschouwd als een vooraanstaand voorbeeld van een energiebesparend industrieel bouwwerk in de stad. In december 2010 kregen we daarvoor de 'Demonstration of a state-of-the-art 'green' building'-prijs van het Shenyang Urban-Rural Construction Committee.

Klaar om voordeel te halen uit de groeiende energiesector

Ook binnen het kader van dit Vijfjarenplan investeerde China fors in nieuwe infrastructuur voor het elektriciteitsnetwerk: polyethyleenkabels voor medium- en laagvoltage en kabels voor extra hoge voltages. Bekaert kon voordeel halen uit deze investeringen in de stroomdistributiesector. In de markt van de hernieuwbare energie kon onze zaagdraadafdeling zeer goede cijfers voorleggen dankzij de alsmaar stijgende vraag naar zonnepanelen in Europa.

Het complexe transactieproces met betrekking tot de beoogde participatie in de verendraad- en hoogspanningsgeleideractiviteiten van Xinyu Iron & Steel co., Ltd. in Xinyu (provincie Jiangxi, China), neemt meer tijd in beslag dan verwacht. Bekaert verwacht vooruitgang te boeken in de loop van 2011.

Verder 'bouwen' op onze sterke grondvesten

In 2010 openden we een gloednieuwe vestiging voor onze Aziatische R&D-activiteiten, Bekaerts tweede technologiecentrum wereldwijd (naast dat in Deerlijk, België). In de Aziatische vestiging combineren Bekaerts 350 onderzoekers en laboratoriumtechnici hun kennis om Bekaerts klanten en operaties snel en op gepaste wijze te ondersteunen met de meest uiteenlopende activiteiten. Voorbeelden zijn laboratoriumdiensten voor materiaalanalyse, prototypeontwikkeling en -productie en specifieke R&D.

Wat bouwmaterialen betreft, legden we in 2010 de funderingen voor sterke business activiteiten. De omzet steeg fors tijdens het jaar. Om tegemoet te komen aan de marktbehoeften startten we met de productie van speciale Dramix[®] staalvezels voor hoogperformantiebeton, dat gebruikt wordt voor infrastructurele prefab toepassingen. Als servicecentrum voor onze Aziatische klanten openden we een betonlabo in het Bekaert Asia Research and Development Center in Jiangyin (provincie Jiangsu, China).

Uitdagingen aan de horizon

De vele investeringen die we in 2010 deden voor ons productieplatform in China, zoals de diversificatie van onze productportfolio en de oprichting van een toekomstgerichte R&D-vestiging, waren belangrijke stappen in de goede richting.

Toch staat Bekaert nog voor heel wat uitdagingen in China. We blijven focussen op het opzetten van een organisatie die haar sterke groei in de regio kan ondersteunen. Belangrijke factoren daarbij zijn bijvoorbeeld het garanderen van optimale werkomstandigheden voor onze werknemers en het ondersteunen van een open dialoog tussen het management en het personeel. Daarnaast zijn nog tal van andere maatregelen nodig om ervoor te zorgen dat onze strategie succesvol blijft.

Vandaag groeien vooral de Chinese automobielsector en de sector nutsvoorzieningen, wat de omzet van onze staalkoord- en draadactiviteiten stimuleert. Maar we willen ook klaar zijn om nieuwe en innovatieve Bekaert-producten en -toepassingen aan te bieden in andere sectoren. Bekaert moet daarom blijven investeren in de uitbreiding van haar productieplatform om haar marktpositie in China te verbeteren.



In het Bekaert Azië R&D center in Jiangyin (China), werken teams van hoogopgeleide wetenschappers en ingenieurs nauw samen met klanten.

India en Indonesië: gestage groei bestendigen

Onze productieplatforms in zowel India als Indonesië maakten maximaal gebruik van hun capaciteit. Om aan de toegenomen vraag tegemoet te komen, werden zowel de capaciteit als het productportfolio uitgebreid.

India: land van mogelijkheden

India's sterke groei (BNP +8%) zette zich verder in 2010. De Indiase economie bleef over het algemeen onaangetaast door de wereldwijde economische crisis, dankzij de grootschalige overheidssteun, een sterke binnenlandse performantie en grote infrastructuurprojecten.

Zowel de bouw- als de automobielsectoren zijn de laatste jaren aanzienlijk gegroeid. Die groei blijft aanhouden onder invloed van de toegenomen koopkracht en grootse infrastructuurprojecten voor commerciële en residentiële gebouwen, snelle transittreinsystemen en wegen. India's National Highway Development Plan baant de weg voor groei in de automobielsector.

In 2010 investeerden alle belangrijke lokale klanten van Bekaert massaal in hun capaciteit voor radiaalbanden: de productiecapaciteit van banden voor trucks en bussen werd opgedreven en er werd nu ook gefocust op radiaalbanden voor passagiersvoertuigen. Hierdoor presteerden onze staalkoordactiviteiten in India uitstekend in 2010. Ook de verkoop van slangendraad en bouwproducten bleef groeien. De verkoop van Bekaerts bouwproducten steeg met 70% t.o.v. 2009, dankzij de realisatie van 127 projecten, inclusief opdrachten voor belangrijke klanten als Toyota, Coca Cola en Mahindra. Om aan de sterk groeiende vraag tegemoet te komen, hebben we onze productiecapaciteit uitgebreid, onze investeringsplannen versneld en de efficiëntie van onze bestaande infrastructuur geoptimaliseerd.

In onze vestiging in Ranjangaon, die staalkoord, draad en filterproducten produceert, lanceerden we specifieke programma's om de efficiëntie van de machines te vergroten. We namen de nieuwe uitbreiding in gebruik waar staalkoord voor radiaalbanden voor personenwagens wordt geproduceerd. Andere expansie-investeringen werden versneld.



De samengang van overheidsmaatregelen, de economische groei en stijging van de koopkracht, droegen bij tot de spectaculaire groei van de Indiase automobielsector. Verdere groei is te verwachten van de uitvoering van het National Highway Development Plan, het grootste project voor de aanleg van autosnelwegen met een voorziene investering van USD 48,4 miljard: in totaal gaat het om 30 644 kilometer snelweg die zal worden aangelegd tegen 2015. Vandaag zijn 3 op 4 radiaalbanden in India versterkt met Bekaert staalkoord.

Dankzij de lancering van nieuwe productielijnen voor radiaalbanden voor personenwagens, trucks en bussen, nam de capaciteit van onze staalkoördvestiging in Ranjangaon in acht maanden toe met 45%. Bovendien begonnen we met de bouw van drie nieuwe afdelingen in de vestiging om tegemoet te komen aan de toegenomen marktvraag naar radiaalbanden voor trucks en bussen en voor slangendraad. Onze geavanceerde filteractiviteiten bereikten een belangrijke mijlpaal met de productie van de eerste ronde filterschijven.

Tegen het einde van 2010 installeerden we een nieuwe productielijn voor platte en profieldraden in onze vestiging in Ranjangaon, waar hoogkoolstofdraad en roestvrije staal draad wordt geproduceerd.

In het bijzijn van Hunne Koninklijke Hoogheden Prins Filip en Prinses Mathilde van België openden we het Bekaert India Technical Center in Ranjangaon. In lijn met haar strategie van technologisch leiderschap wil Bekaert haar klanten in India ondersteunen met een geavanceerde technische dienstverlening, zoals productkwaliteitstesten, technische evaluaties en aanverwante toegespitste begeleiding.

Bekaert Engineering India startte de eerste montage-eenheid op in de Ranjangaon-vestiging.

In de nieuwe Mukand Bekaert-vestiging voor roestvrije staal draad in Lonand steeg de productie in 2010 geleidelijk, in lijn met de groeiende export en binnenlandse omzet. We focusten op de segmenten met toegevoegde waarde zoals verendraad en lasdraad en realiseerden belangrijke verbeteringen op het vlak van productie-efficiëntie. De vestiging haalde gedurende 2010 hoge bezettingsgraden.

Indonesië: funderingen voor een bredere basis

Eenvoudig te verkrijgen kredieten, lage rentevoeten en een overvloed aan nieuwe, lokaal gemonteerde goedkope automodellen, zwengelden de Indonesische automobielsector aan in 2010. Zowel de industriële als commerciële bouwmarkten bleven fors groeien.

Ons productieplatform kon de stijgende vraag perfect inlossen. Dankzij de uitstekende kwaliteit, de hoge niveaus van dienstverlening en de optimale operationele performantie werd Bekaert een voorkeursleverancier voor haar klanten in de regio.

We behaalden in 2010 het ISO 9001 certificaat voor Dramix® en onze staal draadactiviteiten. Voor onze staalkoördactiviteiten kregen we het ISO TS16949 certificaat, een belangrijke vereiste voor de automobielsector.

Onze productievestiging in Karawang wordt voortdurend uitgebreid om te kunnen beantwoorden aan de sterke vraag naar staalkoord. Die vraag komt er door de groeiende nood aan radiaalbanden voor trucks en bussen in de regio. Tezelfdertijd breidt een groot deel van onze klanten hun productiecapaciteit uit voor de export.

Bekaert wil ervoor zorgen dat de staalkoördvestiging in Karawang over voldoende capaciteit beschikt om aan de groeiende vraag van klanten in Indonesië, Thailand, Maleisië en Vietnam tegemoet te komen. Daarnaast zijn er plannen om van de vestiging ook een platform te maken voor overzeese export.

Bij Bekaert Advanced Filtration steeg de productie met meer dan 50%. Er werden verdere stappen gezet op het vlak van productdiversificatie met nieuwe producten voor de olie-, gas- en petrochemische sectoren.



Onze Indonesische vestigingen zijn ideaal gepositioneerd om zowel de binnenlandse als de bredere markten in Pacifisch Azië te bedienen.



Bekaert is actief in India met een regionaal hoofdkantoor en drie fabrieken gevestigd in Pune, Ranjangaon en Lonand. Onze activiteiten focussen zich op de groeiende lokale behoeften van de automobiel- en bouwindustrie. We voorzien ook in de behoeften van de textiel- en plasticindustrie en produceren roestvrije staaldradspecialiteiten.



Vishal Makar (rechts op de foto), Joint Managing Director van Oriental Rubber: "We voelden onmiddellijk dat onze ondernemingen eenzelfde bedrijfsfilosofie hebben en allebei groot belang hechten aan een langetermijnrelatie, een filosofie die ingebed is in de Indiase cultuur. Het Bekaert India team, dat in Pune gevestigd is, heeft ons uitstekend ondersteund bij het integreren van het Fleximat[®] product voor transportbanden in onze portfolio."

better together voor een lagere *cost of ownership*

Wereldwijd worden duizenden kilometer transportband gebruikt om zware materialen te transporteren. Het zwakke punt bij transportbanden blijft echter hun beperkte weerstand tegen langssneden en schokken, wat hun levensduur aanzienlijk vermindert. Bekaert bundelde de krachten met een aantal transportbandproducenten, op zoek naar versterkingsoplossingen op basis van staalkoord die de scheuren tot een minimum zouden beperken.

Eén van deze bedrijven is Oriental Rubber, een belangrijke speler op de markt van de rubberen transportbanden, uit het Indiase Pune (ongeveer 160 kilometer van Mumbai).

De scheuren in transportbanden tot een minimum beperken

Traditionele transportbanden uit rubber en textiel hebben de neiging om voortdurend te verlengen. Hierdoor moet het spanstation regelmatig bijgestuurd worden. Door een lage weerstand tegen langssneden moet de band af en toe hersteld en vervangen worden. Oriental Rubber wou haar portfolio uitbreiden met een transportband die een superieure snijweerstand bood. Bekaert stelde hen Fleximat® voor, een weefsel met staalkoord in de dwars- en/of lengterichting.

Door staalkoord met hoge treksterkte in de rubberen bekleding van de transportband te integreren, is deze uitstekend beschermd tegen schade door schokken en scheuren. Bovendien kon Fleximat® gemakkelijk verwerkt worden in het bestaande proces van Oriental Rubber, zonder dat ze moesten bijkomend investeren. Dankzij het Fleximat® gamma kan Oriental Rubber de totale *cost of ownership* van haar producten aanzienlijk verlagen. Zo bevestigde een recyclagebedrijf in Australië dat de levensduur van de transportband vijf tot zes keer verlengd is.

Waarde creëren die verder gaat dan het product

Oriental Rubber wil haar klanten oplossingen aanbieden met een aanzienlijke meerwaarde, in plaats van enkel producten.

Ze vonden in Bekaert een leverancier die hen effectief kan ondersteunen om deze toegevoegde waarde te leveren. Zo gaf Bekaert bij Oriental Rubber aan de operatoren een opleiding rond het *splicen* van een staalversterkte transportband. Dit is een proces om de delen van de band opnieuw samen te voegen, waarbij het rubber en de dwarse versterking in de band verwijderd moeten worden. Dankzij deze opleiding werd de tijd nodig om dit proces te voltooien aanzienlijk verminderd, tot zes uur. Bekaert werkte een gelijkaardige opleiding uit voor een klant van Oriental Rubber.

Ambities realiseren via partnerships

Oriental Rubber heeft een duidelijk doel: de Indiase markt ambitieuzer benaderen, grotere hoeveelheden aan de wereldmarkt aanbieden en hun productengamma uitbreiden via voortdurende innovatie. Om haar wereldwijde expansiedoelstellingen te bereiken, wil de onderneming samenwerken met leveranciers die een internationale toeleveringsketen aankunnen.

“ We willen dat de leercurve inzake productontwikkeling kort is en vragen daarom steun aan partners die een technologische leider in hun vakgebied zijn. Bekaert heeft aangetoond dat ze ons dergelijke ondersteuning kunnen aanbieden: ze hebben stalen getest, zorgden voor technische informatie, brachten meervoudige technische bezoeken en hielpen ons bij zowel opleidingen binnenshuis als bij de eindklant. ”

Vikram Makar (links op de foto), Joint Managing Director van Oriental Rubber

04

Technologie en innovatie
bepalen de koers van Bekaert



Bekaert wil een voortrekker zijn in technologische innovatie, aangezien het een fundamentele pijler is van onze strategie van duurzame rendabele groei. Onze onderzoeks- en ontwikkelingsinspanningen richten zich op nieuwe producten en producttoepassingen en het ontwerpen van nieuwe bedrijfsprocessen die de kosten, de impact op het milieu en het energieverbruik verminderen. We willen tegelijkertijd productiemachines introduceren die de efficiëntie verhogen.



Technologie en innovatie bepalen de koers van Bekaert



De noden van onze klanten zijn een belangrijke stimulans voor onze drang naar innovatie. Bijgevolg legt Bekaert veel inspanningen aan de dag voor de ontwikkeling van nieuwe producten, met als resultaat een continue vernieuwing en uitbreiding van onze productportfolio. Ons ultieme doel: het verbeteren van onze eigen productieprocessen en deze van onze klanten én het genereren van producten met een langere levensduur, superieure eigenschappen, een lagere cost-of-ownership of een verminderde ecologische voetafdruk.

Twee belangrijke technologische kerncompetenties staan centraal in onze R&D-inspanningen. De eerste richt zich op het voortdurend onderzoek naar metaaltransformatie en de mechanische eigenschappen van metaal, zoals sterkte, ductiliteit en vermoeiing. Het tweede aandachtspunt bij onze R&D bestaat uit het verbeteren van de oppervlakte-eigenschappen van metaal zoals hechting, roest- en slijtageweerstand via de toepassing van verschillende soorten deklagen.

Wat langetermijnonderzoek naar metaaltransformatietechnologieën (hittebehandelingen, draadtrekken, koordmaken) betreft, is Bekaert onbetwistbaar wereldmarktleider. Dankzij deze expertise kunnen we zeer sterke draad en op maat gemaakte profieldraad maken om flexibele buizen te versterken bij olie- en gastoeepassingen op zee. Andere voorbeelden zijn versterkend hoogperformantiemateriaal voor automobieltoepassingen zoals staalkoordversterkte GMT voor bumpers, staalkoord met ultrahoge treksterkte en fijnkoord voor tandriemen.

Ons onderzoek naar geavanceerde deklagen (zowel metalen als polymeren) heeft geleid tot geavanceerde roestwerende deklagen zoals Bezinal®3000 en Bezinal®PLUS. De deklagen worden aangebracht om de levensduur en de performantie van producten zoals

visserijkabels, hijskoord en ACSS-strengen en draden te vergroten.

Bekaert's wereldwijde R&D in cijfers

R&D maakt deel uit van het DNA van Bekaert. De middelen die in technologie en innovatie geïnvesteerd worden bedragen ongeveer 2,4% van de geconsolideerde omzet.

Tussen 2003 en 2010 hebben we onze investeringen in technologie aanzienlijk vergroot, zowel wat betreft het operationele budget als het toegewezen personeel. In 2010 verhoogde Bekaert haar R&D-budget verder van €63 miljoen tot €79 miljoen.

Momenteel stelt Bekaert meer dan 700 toegewijde personeelsleden te werk in technologie en innovatie. In ons Technologiecentrum in Deerlijk (België) werken meer dan 350 werknemers, met 12 verschillende nationaliteiten, in R&D. Daarnaast zijn er nog de R&D teams in het Bekaert Asia Research and Development Center in Jiangyin (China). Door het nieuwe technisch centrum in Pune (India) zullen ook onze technologische activiteiten in India een steeds belangrijker rol spelen.

Voor de bescherming van onze intellectuele eigendom, dienden we in 2010 41 patentaanvragen in.

Onze wereldwijde R&D-voetafdruk versterken

Het is Bekaerts ambitie om continu haar innovatiemogelijkheden voor de vier onderzoekspijlers te verbeteren: nieuwe deklaagtechnologieën, metaaltransformatietechnologieën, een laag energieverbruik en milieuvriendelijke processen. Onze twee belangrijkste R&D-centra in Deerlijk (België) en Jiangyin (China) willen dat de synergie tussen deze onderzoeksdomeinen tot nieuwe ontwikkelingen en producten leidt met bijvoorbeeld superieure mechanische eigenschappen, nieuwe oppervlakte-eigenschappen en aanverwante bedrijfsprocessen met een minimale impact op het milieu.

Crossfunctionele teams uit de technologie-, engineering- en de businessafdelingen, zijn de drijfveer achter onze innovatie. Als het op technologie- en engineeringdiensten aankomt, kiest Bekaert duidelijk voor een wereldwijde voetafdruk. Zo kunnen we dicht bij onze klanten zijn en hen op een meer doeltreffende wijze bedienen. De diversiteit en complementaire vaardigheden bij onze Belgische en Chinese R&D-afdelingen laten maximale synergie toe bij onze zoektocht naar nieuwe oplossingen.

In 2010 openden we een vestiging met acht verdiepingen voor de meer dan 350 onderzoekers en laboratoriumtechnici van het Bekaert Asia Research and Development Center. In dit nieuwe gebouw kan ons Aziatische R&D-vlaggenschip snelle en gerichte steun bieden aan Bekaerts klanten en activiteiten, gaande van laboratoriumdiensten voor materiaalanalyse, prototypeontwikkeling en -productie tot specifieke R&D.

In 2010 openden we ook, in het bijzijn van Hunne Koninklijke Hoogheden Prins Filip en Princes Mathilde van België, het Bekaert India Technical Center in Ranjangaon (India). We bouwden dit centrum om tegemoet te komen aan de toegenomen vraag naar staalkoordversterkte oplossingen in India die aangedreven is door bandenproducenten die inspelen op de verschuiving naar radiaalbanden. Het centrum levert ondersteuning op maat aan haar klanten in India en doet dienst als de ideale omgeving om gezamenlijke ontwikkelingsprogramma's op te zetten. Het biedt geavanceerde technische dienstverlening in de vorm van het testen van productkwaliteit, technische evaluaties en aanverwante toegespitste begeleiding.

Naast onze R&D-centra in België en China, en ons nieuw technisch centrum in India, heeft Bekaert technische ontwikkelingscentra in Chili, Brazilië, Nederland en de Verenigde Staten.

Van 'meer draad' naar 'meer dan draad': meer kennis opbouwen over de processen van onze klanten

Bekaert wil de waarde van haar oplossingen optimaliseren door een grondige kennis van de processen van haar klanten te verwerven. Door de verschillende invloeden en interacties in het productieproces van de klant beter te begrijpen, kunnen we advies geven dat 'verder gaat' dan alleen draad. Zo kunnen we als 'procespartner' optreden die samen met de klant nadenkt over de identificatie van opportuniteiten. Om een breder inzicht te verwerven, werken we samen met klanten, leveranciers van machines, instellingen en universiteiten. En we doen een beroep op de expertise die binnen de onderneming door de jaren heen werd opgebouwd, vooral voor wat betreft het analysevermogen voor draadgeometrie en -morfologie, metaaleigenschappen en -breuken, oppervlaktechemie,... Voor specifieke producten gaan we zelfs zo ver dat we de productieomgeving van de klant binnenshuis simuleren en de uitrusting inzetten die de klant zelf gebruikt.

Sinds verschillende jaren voeren we moeheids-, impact- en compressietesten uit om het gedrag van staalkoord in banden voor personenwagens en trucks na te bootsen en bandenfabrikanten als dusdanig advies te geven. Zo willen we de kwaliteitstesten die onze klanten uitvoeren zo dicht mogelijk benaderen om producten goedgekeurd te krijgen.



Bekaert is klaar voor verdere groei in India, wat één van de redenen is waarom we het Bekaert India Technisch Centrum (BITC) in Ranjangaon gevestigd hebben. Bekaerts eerste technologiecentrum voor staalkoordactiviteiten in India ondersteunt de technologische uitdagingen en behoeften van lokale bandenproducenten, aangezien India sterk blijft groeien in het segment van radiaalbanden versterkt met staalkoord

Open innovatie in Oost en West

Samenwerking met andere organisaties leidt tot snellere innovatie, complementaire kennis en mogelijkheden en meer kostenefficiënte R&D. Terwijl veel van onze ontwikkelingsprojecten in samenwerking met industriële partners gebeuren, vertrouwen we hoofdzakelijk op academische partners voor langetermijnonderzoek.

In 2010 werkten we samen met het Institute of Metal Research in Shenyang, Tsinghua University en het Beijing Research & Design Institute of Rubber Industry, beide in Beijing. Tegelijkertijd werkten we aan het opzetten van gelijkaardige samenwerkingsverbanden met Indiase onderzoeksinstituten.

In België waren we actief in onderzoeksprogramma's met de Belgische universiteiten van Leuven en Gent.

Andere onderzoekspartnerschappen werden opgezet in België met de Strategic Initiative Materials (SIM) in Gent, een nieuw initiatief om materiaalonderzoek in Vlaanderen te clusteren en te laten groeien en een extern strategisch platform te creëren voor Bekaerts R&D-faciliteiten in België.

Kennis opbouwen in toepassingen

In 2010 brachten we de technologische partnerschappen met onze klanten naar een hoger niveau. Hiervoor moesten we het proces van de klant binnenshuis brengen om onze kennis in toepassingen uit te breiden in nauwe samenwerking met de klant en de machinefabrikanten. We investeren dus samen met onze klanten en helpen hen om hun bedrijfsproces te optimaliseren.

Onze intellectuele eigendom beschermen

In 2010 diende Bekaert 41 eerste octrooiaanvragen in. Dit is het tweede hoogste aantal ooit, wat onze steeds groeiende inspanningen inzake R&D weerspiegelt.

We hebben ook ons IP(Intellectual Property)-team in België uitgebreid, terwijl ons IP-team in China zich focust op het realiseren van systemen die de beschermingsprocedures verder kunnen verbeteren.

Dankbetuigingen

We danken het Vlaams Agentschap voor Innovatie door Wetenschap en Technologie (IWT). Haar subsidies voor R&D-projecten met hoogopgeleid wetenschappelijk personeel en onderzoekers in Vlaanderen zijn van cruciaal belang voor de bestending van onze R&D-activiteiten in België.

In 2010 stelden we zes nieuwe R&D-projecten voor aan het IWT en dienden we een aanvraag in voor het Eureka Label voor projecten waar Europese partners bij betrokken zijn. Daarnaast registreerde Bekaert twee nieuwe Europese projecten onder het zevende kaderprogramma FP7.

Het is de bedoeling om in het tweede kwartaal van 2011 alle Bekaert Engineering activiteiten in Jiangyin naar het nieuwe gebouw te verhuizen. Ook hier werd de ontwerpafdeling uitgebreid. Deze initiatieven zijn cruciaal om de uitbreiding van Bekaerts activiteiten wereldwijd te blijven ondersteunen.

Bij zowel onze draad- als staalkoordactiviteiten werkten we een aantal nieuwe projecten af en brachten we nieuwe producten met een hoge toegevoegde waarde voor onze klanten in de markt. Verschillende van deze projecten werden voltooid in nauwe samenwerking met externe onderzoekscentra zoals het Flanders' Mechatronics Technology Centre (FMTC) en de universiteit van Gent (België).

Binnen onze staalkoordactiviteiten hebben we het Global Asset Maintenance Management (GAMM) verder uitgebreid met uitstekende resultaten op het vlak van standaardisering, beheer van wisselstukken, energieverbruik en de productieve tijd van machines en installaties.

Om onze activiteiten te stroomlijnen, schakelden we in de loop van 2010 het volledige ERP-systeem van Bekaert Engineering om naar het Bekaert SAP-platform. Dit betrof de vestigingen in zowel Jiangyin (China) als Ingelmunster (België).

Engineering voor groene en 'leane' performantie

Bekaert Engineering in Ingelmunster (België) breidde haar inspanningen op het vlak van ergonomie, veiligheid, lager energieverbruik en minder milieu-impact verder uit. In 2010 lanceerden we verschillende prototypes in industriële omgevingen. Deze bieden hoopgevende resultaten op het vlak van energiebesparingen, zowel voor de machineuitrusting als de infrastructuur van de vestiging. De opstart van de uitbreiding van onze staalkoordvestiging in Shenyang (provincie Liaoning, China) is een frappant voorbeeld van de inspanningen die we in het tweede jaar van ons Energy R&D-project ontplooid hebben.

De activiteiten van Bekaert Engineering groeiden in 2010 verder, aangezien de nieuwe montage-afdeling in dienst werd genomen in onze vestiging in Pune (India) en de bestaande ontwerpactiviteiten uitgebreid werden. In Jiangyin (provincie Jiangsu, China) bouwen we een nieuwe montagewerkplaats.



Een van de elementen die Bekaert onderscheidt van haar concurrenten, is onze eigen engineering-afdeling die instaat voor het ontwerp en de ontwikkeling van integrale plant layout en productielijnen.

Een ruimer productportfolio via innovatie, met een duidelijke focus op milieuvriendelijke oplossingen.

Onze investeringen in R&D hebben jaar na jaar resultaten opgeleverd in de vorm van nieuwe producten en processen die bijdragen tot de groei van Bekaert. Milieubekommernissen hebben een steeds grotere invloed op onze business en onze innovatiestrategie. Dit wordt geïllustreerd door de verschillende 'groene' R&D-projecten, die door Bekaert uitgevoerd werden, zoals windenergie (windmolens) en recyclage (herbruikbare filtratieproducten). Hieronder staan een aantal voorbeelden van nieuwe producten die in 2010 succesvol in uiteenlopende industrietakken geïntroduceerd werden.

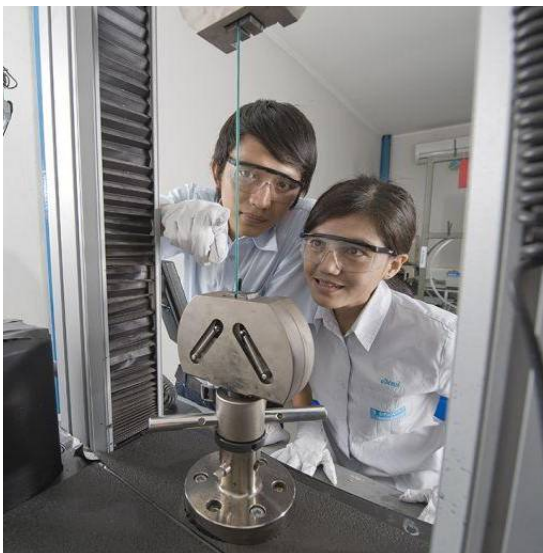
In de automobielsector boekten we aanzienlijke vooruitgang in de ontwikkeling van sterker staalkoörd. Bij bandtoepassingen resulteert ultrahoge treksterkte in minder gebruik van rubber, wat leidt tot een lager gewicht en een verminderde rolweerstand. Al deze factoren dragen bij tot een vermindering in brandstofverbruik. Voor de toekomstige elektrische wagens houdt dit een duidelijk voordeel in op het vlak van extra kilometers.

Voor onze klanten in de energie- en nutsvoorzieningssector maakten we in 2010 verdere vooruitgang in de ontwikkeling van

profieldraad die gebruikt wordt in offshore flexibele buizen. We vonden een fundamenteel nieuw proces uit dat ons toelaat om tot dusver onmogelijke mechanische eigenschappen te verwezenlijken. Opnieuw realiseert Bekaert een doorbraak voor haar klanten, omdat dergelijke draden steeds meer onderhevig zijn aan hogere technische vereisten.

Wat onze activiteiten inzake zaagdraad voor de fotovoltaïsche industrie betreft, werd een nieuwe mijlpaal bereikt toen de hoge treksterkte van zeer dunne zaagdraad nog groter gemaakt werd. Dit brengt nieuwe mogelijkheden met zich voor verbeterde *wafering* processen inzake snijprecisie en hogere snelheid.

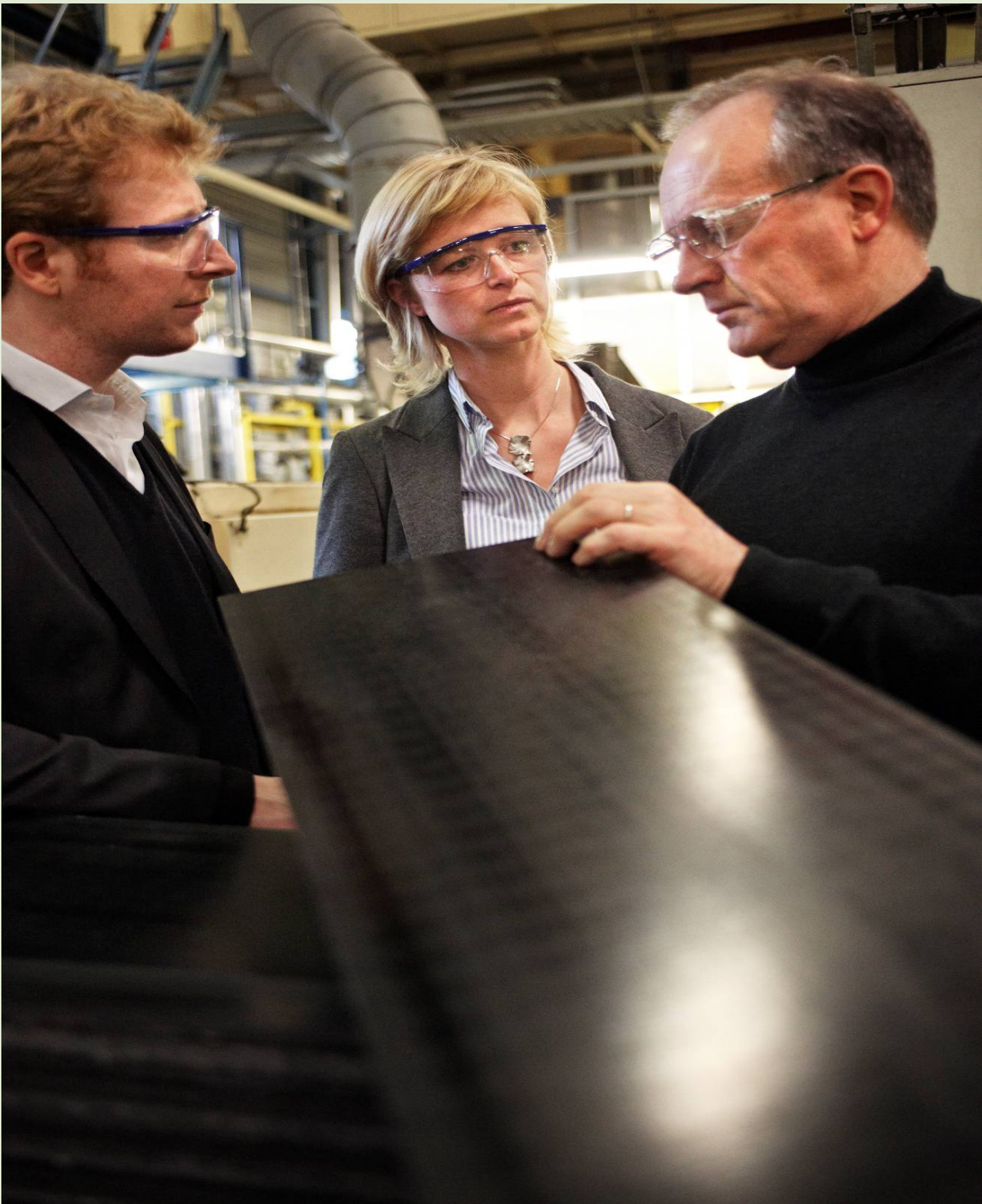
In 2010 introduceerden we gaas voor de groeiende viskweek op zee, na verschillende jaren van intensieve R&D en uitgebreid testen van Chili tot Japan. We kunnen nu een oplossing aanbieden met duidelijke voordelen inzake slijtagetijd, algengroeiwering, bescherming tegen roofdieren en eenvoud van installatie.



Om tegemoet te komen aan de specifieke behoeften van de klant en om producten van hoge kwaliteit te garanderen, testen en verbeteren we voortdurend draadeigenschappen zoals treksterkte.



R&D is het belangrijkste element van Bekaerts technologisch leiderschap. De functie hiervan blijft niet beperkt tot de ontwikkeling van nieuwe technologieën en processen. Het is ook essentieel in de co-ontwikkeling van oplossingen en toepassingen in partnerschap met onze klanten.



Van links naar rechts: Dries Moors (Bekaert), Veerle Van Wassenhove (Bekaert) en Kees van Koert (voestalpine Polynorm Plastics Solutions)

Composiet en staalkoord *better together* in sterke bumpers

Toeleveranciers van de automobielenindustrie kijken reeds een aantal jaar tegen diverse uitdagingen aan. Toegenomen veiligheidsvereisten, gewichtsreductie, ontwerp-vrijheid, kostenvermindering en milieuvriendelijkheid zijn factoren die vandaag het succes van een auto-onderdeel bepalen. Dankzij de integratie van Bekaert staalkoordweefsel, kon voestalpine Polynorm Plastics Solutions haar positie op de markt van crashbestendige onderdelen voor de automobielenindustrie terugwinnen.

Belangrijke industriële uitdagingen

Industriële veiligheidsstandaarden zijn de afgelopen jaren steeds strikter geworden. Polynorm ondervond dit toen tijdens de recentste crashtests het traditioneel versterkte Glass Mat Thermoplastic (GMT) composiet dat in de bumperbalken gebruikt wordt, brak. Om een belangrijke rol te kunnen blijven spelen op de markt van de structurele auto-onderdelen moest de onderneming haar GMT crashbestendig maken. Ze begonnen de markt af te zoeken naar partners die konden helpen bij het realiseren van deze 'baanbrekende' innovatie.

Wanneer composiet en staalkoord samenkomen...

Na het ontdekken van Bekaert op de K2001 handelsbeurs, selecteerde Polynorm ons als hun ontwikkelingspartner. Waarom Bekaert? De manager productontwikkeling van Polynorm was reeds vertrouwd met het gebruik van staalkoord voor de versterking van olieontginningsbuizen. Hij wist dat we de enige onderneming waren met de *know-how* om het weefsel te maken waar Polynorm naar op zoek was.

“De combinatie van Bekaert staalkoord en onze Glass Matt Reinforced Thermoplastic stelde Polynorm in staat om een oplossing te introduceren die beantwoordt aan de recentste veiligheids- en crashtests voor auto's.”

Kees van Koert,
Director Product Development bij
voestalpine Polynorm Plastics Solutions

De geboorte van een uniek composiet op basis van staalkoord

Het nieuwe staalkoordversterkte GMT dat ontstond uit het co-ontwikkelingsproject kreeg de naam EASI, een acroniem voor haar belangrijkste eigenschappen: Energy Absorption, Safety and Integrity. Het is een uniek product op de markt, aangezien het de voordelen van composieten (ontwerp-vrijheid en gewichtsvermindering) combineert met deze van metaaloplossingen (hoge stijfheid en uitstekende prestaties bij crashtests). Wat de impact op het milieu betreft, werd het gewicht met 30% verminderd in vergelijking met de traditionele stalen bumperbalken. Daarnaast kan het EASI-materiaal gemakkelijk vernalen worden voor recyclagedoeleinden. De stalen onderdelen kunnen magnetisch verwijderd worden en het composiet kan op traditionele wijze gerecycleerd worden. En een levenscyclusanalyse uitgevoerd door de Universiteit van Lausanne erkent de 'groene' voordelen van de materiaalcombinatie in vergelijking met andere bumpersystemen.

Een eerste commerciële applicatie

Het gezamenlijk ontwikkelde EASI-materiaal ontving de 2008 Innovations Award van de Duitse Federation of Reinforced Plastics (AVK). In 2009 begon Polynorm met het op de markt brengen van het EASI GMT materiaal, wat tot een eerste integratie in de achterbumper van een nieuw exclusief type sportwagen leidde. Omdat de bumper voor dit model geen standaardontwerp was, was het een uitdaging om hem te produceren met een minimum aan handelingen om de kosten zo laag mogelijk te houden. Een uitvoering in aluminium was economisch niet haalbaar. EASI bood een budgetvriendelijk alternatief omdat het mogelijk was alle functies van de bumper (zoals sensoren, nummerplaten en kabels) te integreren in één processtap. De ontwerp-vrijheid in combinatie met het gewichtsvoordeel en de crashperformantie bleek de geschikte oplossing.

05

Duurzaam ondernemen



Bekaerts wereldwijde Corporate Social Responsibility (CSR)-strategie is gebaseerd op 4 hoofdpijlers: onze verantwoordelijkheid op de werkplek, op de markt, ten aanzien van het milieu en tegenover de maatschappij. Onze CSR-inspanningen en -activiteiten zijn daarom gericht op de belangen van al onze *stakeholders*: werknemers, aandeelhouders, partners, lokale overheden en de gemeenschappen waarin we actief zijn.



Duurzaam ondernemen

Met het oog op duurzaam ondernemen gaat onze onverdeelde aandacht naar de verbetering van de gezondheid en veiligheid op de werkvloer, de vermindering van onze impact op

het milieu en de plaatselijke behoeften van de gemeenschappen waarin we actief zijn. In 2010 breidden we onze rol als maatschappelijk verantwoordelijk bedrijf verder uit.

In 2010 versterkte Bekaert haar rol als wereldwijde duurzame onderneming door:

- de opleidings- en ontwikkelingsinspanningen ten aanzien van haar werknemers aanzienlijk te verhogen:
 - gemiddeld 44 uur opleiding per jaar per werknemer (cijfer voor Bekaerts dochterondernemingen), wat de inspanningen van vorig jaar bijna verdubbelt (24 uur per werknemer)
 - aanzienlijke toename in alle regio's (EMEA +77%, Noord-Amerika +64%, Latijns-Amerika +74%) maar vooral in Pacifisch Azië (+284%) door onze groei in deze regio
 - 53% van het totale aantal opleidingsuren ging naar de opleiding van operatoren in China
 - Het percentage medewerkers met een performantieopvolgingssysteem in 2010 nam verder toe ten opzichte van 2009:

% van de werknemers	Managers	Bedienden	Arbeiders
betrokken in een performantieopvolgingssysteem	100	100	85
met koppeling performantie & basisloon	100	95	50
met koppeling performantie & variabele bonus	100	80	80

- nieuwe initiatieven te blijven lanceren op het vlak van werknemersveiligheid en -gezondheid;
- meer dan €2 miljoen in energiebesparende maatregelen te investeren voor onze draad- en staalkoördvestigingen
- onze talentenpool te diversifiëren met 48 verschillende nationaliteiten in ons management waarvan 64% uit de mature markten en 36% uit de groeiemarkten
- in 2010 werden 12 overheids- en diplomatieke delegaties verwelkomd in het Bekaert Hoofdkantoor in België. Een groter aantal delegaties werd uitgenodigd op bedrijfs- en lokale evenementen.

Bekaert draait om mensen

Wat is de drijfveer achter het wereldwijde succes van Bekaert? Het heeft ongetwijfeld te maken met de 27 000 hooggekwalificeerde en gemotiveerde werknemers. Ze creëren de dynamiek die onze internationale bedrijfscultuur typeert. In 2010, toen onze groei vereiste dat we de prestatielimieten omhoog tilden, waren zij het die, opnieuw, het verschil maakten. Elke dag zorgden hun veerkracht, vertrouwen en integriteit voor de nodige energie om onze doelstellingen te realiseren in alle regio's waarin we actief zijn.

Onze sterke bedrijfsgroei, vooral in de groeiemarkten, noodzaakte ons tot de aanwerving van een hoog aantal medewerkers in een versneld tempo. Om in te spelen op toekomstige veranderingen breidden we ook onze opleidings- en ontwikkelingsprogramma's in Latijns-Amerika, Pacifisch Azië, Noord-Amerika en Europa uit. Daarnaast verbeterden we onze plaatselijke HR-processen en brachten die in lijn met onze centrale HR-afdeling om de synergieën op wereldschaal te maximaliseren.

Rekrutering en selectie uitbreiden om de groei te ondersteunen

Om onze wereldwijde groei te ondersteunen, werven we in 2010 bijna 5 000 nieuwe werknemers aan, waarvan meer dan 3 000 in China. De versterking van onze *employer brand* en de herbevestiging van onze sterke positie op de arbeidsmarkt waren een essentieel onderdeel in het succes van deze grootschalige rekruteringsoperatie.

Onze wereldwijde rekruterings- & selectieteams werkten nauw samen met de regionale HR-teams die in 2010 de wervings- en selectieprocessen in hun respectievelijke regio's verbeterden. We optimaliseerden ook ons eRecruitment-systeem door rekruteerders wereldwijd op te leiden, zodat we in elke regio gecertificeerde eRecruitment-experten hebben.

Bovendien ging Bekaert samenwerken met gespecialiseerde rekruteringsbedrijven die een permanente toevoer van kandidaten voor de belangrijkste functies konden garanderen. En we breidden onze rekruterings- & selectieteams uit, hoofdzakelijk in Europa en Pacifisch Azië.

We versterkten de rekruteringsactiviteiten op universiteitscampussen en zullen proberen om deze inspanningen in 2011 te evenaren. Op het vlak van jobevenementen organiseerden we in 2010 verschillende initiatieven zoals 'The Bekaert Experience' (Frankrijk) en 'Bekaert Breakfast' (Slowakije); we namen ook deel aan andere

jobbeurzen zoals 'Top Women' (België) en 'Careers in Asia' (Verenigd Koninkrijk).

Rekruteringsfocus op China

De rekruteringsinspanningen in China bereikten in 2010 een hoogtepunt, omdat we erin slaagden om meer dan 3 000 nieuwe werknemers aan te werven.

We dreven onze samenwerking met rekruteringspartners in de regio op. Daarnaast breidden we onze wervingsactiviteiten bij de universiteiten uit door nog drie universiteiten aan onze lijst toe te voegen, wat het totaal op 11 brengt. Bekaert nam voor de tweede keer deel aan 'Careers in Asia', een rekruteringsevenement dat ondernemingen met vestigingen in Azië ondersteunt bij de aanwerving van de beste Aziatische afgestudeerden en jonge professionals die in het buitenland wonen.

We verbeterden ons intern mutatieproces om de retentie van onze werknemers te verzekeren en hen meer kansen op een andere job binnen Bekaert te bieden. Hoewel het gemiddelde personeelsverloop in China 18% is, kan Bekaert met initiatieven als deze het cijfer onder de 10% houden.

Andere initiatieven die hebben bijgedragen tot het aanwervingssucces in China waren een *employee referral* programma, waarbij medewerkers externe kandidaten voor interne vacatures kunnen voordragen, en een doeltreffender gebruik van ons eRecruitment-systeem door een betere aansluiting op online jobsites.

Bekaerts leiderschap ontwikkelen

Goed leiderschap is voor een bedrijf belangrijk wanneer het succesvol wenst te zijn en de groeiomgevingen wenst te benutten in een steeds complexere omgeving. In 2010 ontwikkelden we een uitgebreid programma voor de ontwikkeling van leiderschap onder de naam 'A Bekaert Leadership Journey'.

Het programma, dat bestaat uit drie modules die elk op verschillende aspecten van leiderschap focussen, wordt over een periode van drie jaar uitgerold.



Onze kaderleden nemen tijdens hun carrière deel aan een reeks van trainingsprogramma's.

De ontwikkeling van mensen gekoppeld aan bedrijfsstrategie

Gedurende enkele jaren stelt Bekaert een overzicht samen van de sterktes, ontwikkelingsbehoeften en -mogelijkheden van alle kaderleden op alle niveaus, wereldwijd.

Dit gebeurt via het 'Talent Review Process', een gestructureerde benadering om de continue prestaties van onze managers gedurende de voorbije jaren te bespreken, alsook hun toekomstige ontwikkelingsmogelijkheden. Als gevolg hiervan kunnen we acties identificeren om leiderschapscompetenties uit te bouwen die via persoonlijke ontwikkelingsplannen toegepast kunnen worden.

In 2010 werden ongeveer 1 500 managers geëvalueerd. De verzamelde informatie werd gebruikt in ons proces voor de opvolging van het management, dat focust op de identificatie van mogelijke opvolgers voor belangrijke functies en beslissingen over ontwikkelingsprojecten om de opvolgers voor te bereiden op hun volgende rol.

Talent aanmoedigen in jobs en regio's

Bekaert heeft 'Resources Councils' opgericht om de mutatie van talent tussen de verschillende ondernemings- en functionele afdelingen te promoten en te bespoedigen, over de regio's heen. Deze raden bespreken de wereldwijde aanstelling van kaderleden en niet-kaderleden die het potentieel hebben om op te klimmen tot op managementniveau.

Na het opzetten van 'Resources Councils' voor functies in technologie en financiën in 2009, deden we in 2010 hetzelfde voor IT en HR en hebben we de betrokken processen verder aangepast. De raden leverden ook input omtrent proactieve loopbaanontwikkeling voor geïdentificeerde talenten met het oog op de uitbreiding van onze leiderschapsreserve voor bepaalde functies.

Opleidingsprogramma's voor marketing & sales-werknemers

Bekaert heeft een lange traditie in de ontwikkeling van opleidingsprogramma's voor nieuwe managers en technologen. Gezien het toenemende belang van marketing en sales zetten we in 2010 gelijkaardige initiatieven op voor onze marketing & sales-werknemers.

Een nauwe samenwerking tussen onze centrale HR-afdeling en alle bedrijfseenheden wereldwijd heeft geleid tot de ontwikkeling van een gestandaardiseerd opleidingsprogramma op maat

van de verschillende marketing- en salesprofielen binnen Bekaert.

Werken met arbeiders voor betere werkomstandigheden en competentie management

Bekaert voert momenteel een aantal programma's uit om de competenties van arbeiders in alle bedrijfsplatformen te versterken.

In 2010 lanceerde Proalco, onze dochteronderneming in Colombia, een competentie managementsysteem dat uit vier hoofdmodules bestaat, die elk evaluatie, opleiding, loopbaan en opvolgingsplanning omvatten.

Voor de operationele module ontwikkelden we heropleidingscursussen voor elke productielijn. De instructeurs van de opleidingen op de werkplek zijn operators die deelnamen aan de *train-the-trainer*-workshops.

Na een uitdagend 2009 met een hoog werknemersverloop en de reorganisatie van ons Europees productieplatform, organiseerde onze draadvestiging in Hlohovec (Slowakije) in 2010 een verbeteringsproject op de werkvloer.

We organiseerden verschillende workshops met operatoren, brigadiers en teamleiders van de productieafdelingen om belangrijke problemen op te lossen en oplossingen aan te reiken voor verbeteringsuitdagingen. Daaropvolgend werd een actieplan geïmplementeerd in Total Quality Management-werkgroepen en in de individuele doelstellingen van de werknemers.

Dit leidde tot een meer gemotiveerde, betrokken groep van operatoren en eerstelijnsmangers die de producten die ze maken en de verwachtingen van hun klanten beter begrijpen.



Operatoren, ploegbazen en leidinggevendenden namen in 2010 deel aan diverse workshops om de meest recente technologische productieprocessen verder te optimaliseren.

Van de ontwerptafel naar de productievloer: Een naadloze kennisoverdracht garanderen om onze meest groene staalkoördvestiging te bouwen

Bekaert biedt haar werknemers alle kansen om hun loopbaan te ontwikkelen. Koen Verstrepen startte in de Bekaert Engineering-afdeling in België in september 2008, nadat hij afstudeerde aan de universiteit als mechanisch ingenieur. Minder dan twee jaar later kon hij een belangrijke rol spelen in het ontwerp van Bekaerts meest groene staalkoördvestiging ooit.

“De mogelijkheid om R&D uit te voeren dat gericht is op het herontwerpen van uitrusting en processen om ze meer energie-efficiënt te maken, was de belangrijkste reden waarom ik voor Bekaert ben gaan werken. Met een duidelijke focus op R&D en de beslissing om haar eigen machinepark te ontwikkelen door een in-house Engineering-afdeling, creëerde Bekaert de voorwaarden om een belangrijke bijdrage te leveren aan de vermindering van haar energieverbruik.

Om van de nieuwe Shenyang-vestiging in China Bekaerts meest groene staalkoördvestiging te maken, moesten alle kennis en expertise van de Bekaert-ingenieurs en R&D-afdelingen aangewend worden. Aangezien de focus van het Shenyang-project energiebesparing was, werd ik lid van het projectteam.



*Koen
Verstrepen,
R&D-
projectmanager,
Bekaert
Engineering-
afdeling*

Mijn rol was driedig. In de eerste plaats was ik een link tussen het team in Shenyang en de technologieafdeling in België. Dit betekende de overdracht van kennis van de ontwerpers van de energiezuinige machines en infrastructuur naar de plaatselijke teams die deze nieuwe ontwerpen moesten toepassen.

In de tweede plaats gebruikte ik mijn ervaring uit vorige energieprojecten om het grote aantal ideeën dat werd ingediend in Shenyang te evalueren. Ten slotte was ik er verantwoordelijk voor om de voordelen die in het project verkregen werden, te kwantificeren en toe te lichten.

Een werk van velen...

Het ambitieuze plan in realiteit omzetten – de implementatie van 141 ideeën voor milieuvriendelijke processen in minder dan een jaar – was alleen mogelijk dankzij de uitstekende samenwerking van velen. Ik kon de kracht van *better together* uit eerste hand ervaren omdat het project gebaseerd was op de gezamenlijke expertise van ingenieurs, plaatselijke werknemers, technologisch en productiepersoneel en de lokale overheid... Ik was onder de indruk van het engagement van alle betrokkenen. Bovendien kreeg het project alle steun vanwege het management, hetgeen de vooruitgang versnelde.

Het hele project was van begin tot einde een grote leerervaring. Ik genoot ervan dat de ideeën werkelijkheid werden en ik leerde de Chinese cultuur ook sneller kennen dan ik ooit had durven denken.

Het gaf me enorm veel voldoening om te helpen bij de implementatie van deze grensverleggende technologieën. En het feit dat ik niet alleen bijdroeg tot een succesvoller Bekaert, maar ook tot een groenere maatschappij, verdubbelde mijn motivatie.”



Het project-team

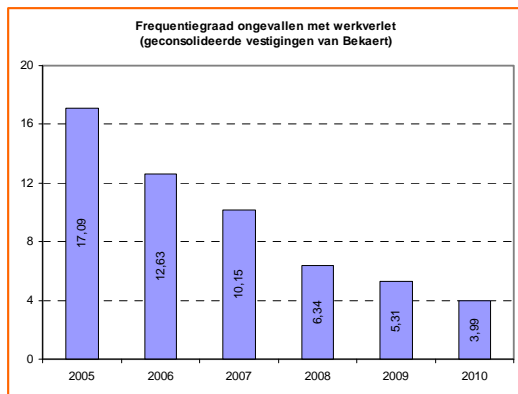
Gezondheid en veiligheid eerst

Bij Bekaert komt veiligheid voor alles. In onze langdurige traditie van operationele uitmuntendheid heeft veiligheid steeds centraal gestaan in onze activiteiten.

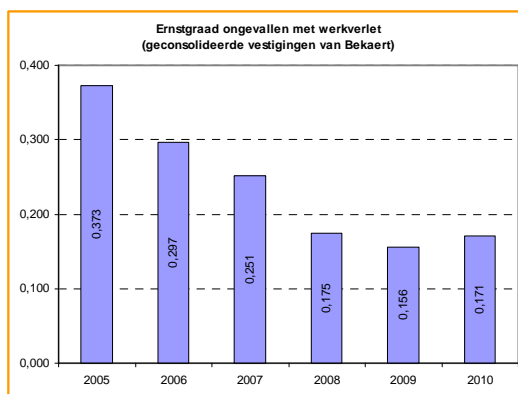
Veiligheidsdoelstellingen zijn daarom een verplicht onderdeel in het jaarlijks bedrijfsplan dat voor elk van onze vestigingen wordt opgesteld. Bekaert ziet continu toe op veiligheidsprestaties en voert wereldwijd vergelijkend onderzoek uit om goede referentievoorbeelden in al haar vestigingen toe te passen.

Bekaert bleef in 2010 op koers en verbeterde haar veiligheidsresultaten.

De helft (52%) van de geconsolideerde vestigingen werkte zonder ongevallen met werkverlet.



Frequentiegraad= aantal ongevallen met werkverlet per miljoen gewerkte uren.



Ernstgraad= aantal dagen werkverlet als gevolg van arbeidsongeval per duizend gewerkte uren.

In 2010 daalde het aantal ongevallen met werkverlet opnieuw: de frequentiegraad daalde tot 3,99. De ernstgraad steeg tot 0,171 vanwege twee busongevallen in China.

Een veiligheidsmodel om ons op koers te houden

Bekaert houdt haar veiligheidsresultaten op koers met behulp van haar eigen 'Safety Tree Model'. Dit model voorziet in een veiligheidsactieplan gebaseerd op vier drijfveren voor veiligheid: de betrokkenheid van de vestigingsmanagers; het beheer en de controle van risico's; opleiding en communicatie, en betrokkenheid van de werknemers. Het is een model waarin een actieve veiligheidsparticipatie van alle werknemers uiterst belangrijk is.

Na de invoering van het 'Safety Tree Model' in onze staalkoördvestigingen wereldwijd, streefden we in 2010 verder naar een hogere veiligheid in onze andere vestigingen via intensieve opleidingsprogramma's en seminars.

We startten initiatieven om actieplannen en informatie te delen. Bovendien kregen alle belangrijke staalkoördvestigingen in China het OHSAS 18001 (Occupational Health and Safety Assessment Series) certificaat.

We deden verdere inspanningen om de werkomstandigheden voor de Bekaert-werknemers te verbeteren en focusten hierbij op ergonomie op kantoor en op de werkplaats, meer bepaald op het verplaatsen van materiaal. Deze inspanningen bestonden onder meer uit audits en de ontwikkeling van documenten en trainingstools om ergonomische problemen te evalueren en op te lossen. Om de interne verkeersveiligheid te verbeteren, werd een 'veiligheidslijst voor heftrucks' ontwikkeld en toegepast.

Twee regionale rondetafelgesprekken over veiligheid en milieu werden georganiseerd, één in Europa en één in Noord-Amerika, waarbij praktijkvoorbeelden werden uitgewisseld tussen de verschillende vestigings-, regionale en groepscoördinatoren voor milieu, gezondheid en veiligheid.



De EHS-coördinatoren deelden hun ervaringen over veiligheid en milieu tijdens een Europese conferentie.

Wereldwijde aandacht voor Gezondheid en Veiligheid

In september 2010 organiseerden we voor het derde opeenvolgende jaar een 'International Health & Safety Day', een wereldwijd initiatief om onze verbintenis ten aanzien van een gezonde en veilige werkomgeving opnieuw te bevestigen.

Al onze werknemers wereldwijd namen deel aan lezingen, videoconferenties en andere initiatieven om het veiligheidsbewustzijn te vergroten. Het thema voor 2010 was 'Orde en netheid', waarmee we benadrukten in welke mate een nette werkplaats bijdraagt tot veiligheid.

De werknemers die zich uitdrukkelijk hadden ingezet voor een betere gezondheid en veiligheid op het werk werden op deze dag in de kijker gezet. De 'Bekaert International Health & Safety Day' was opnieuw het hoogtepunt van een jaar vol engagement om de gezondheids- en veiligheidsomstandigheden te optimaliseren.



Tijdens onze jaarlijkse Internationale Gezondheids- en Veiligheidsdag werden verschillende activiteiten georganiseerd. In onze Vicson-vestiging in Venezuela, werd een brandsimulatioefening georganiseerd.

Veiligheid in onze productieplatformen wereldwijd

Onze productievestigingen spelen een cruciale rol bij de ontwikkeling van de veiligheidsactiviteiten, en het bestendigen en verbeteren van de resultaten.

In Latijns-Amerika bereikte onze joint venture voor staalkoerd in Itaúna (Brazilië) een indrukwekkende eerste mijlpaal: tien jaar zonder ongevallen met werkverlet. Deze realisatie is het resultaat van meer dan tien jaar van toegewijde acties aangestuurd door het engagement en de inspanningen van de werknemers van de vestiging. Ze brachten met succes een cultuur tot stand die gefocust is op de veiligheid van de werknemers.

Dit werd beklemtoond door een viering op onze 'International Health & Safety Day'.



In onze joint-venture vestiging in Itaúna (Brazilië) werd hulde gebracht aan de prestaties van alle werknemers die bijgedragen hebben tot tien jaar productie zonder arbeidsongevallen met werkverlet. Voor deze gelegenheid werd een beeldhouwwerk van een boom onthuld, die symbool staat voor het succes van het 'Safety Tree model'.

2010 betekent een ommekeer op het vlak van veiligheid in Colombia

Proalco (Colombia) werd een geconsolideerde vestiging in 2007. In 2009 was Proalco één van de vier vestigingen die verantwoordelijk waren voor 50% van alle Bekaert-ongevallen op wereldschaal. Een verandering in cultuur en de implementatie van onze standaard tools, zoals de Safety Tree en het Bekaert Observation Program (BOP), in combinatie met een verbeterde communicatie over het onderwerp, resulteerden tegen het einde van 2010 in een ommekeer van de veiligheidsresultaten. Om dit te bereiken, werkte Proalco actief aan de identificatie, evaluatie en controle van risico's. Het aantal gemelde potentiële risicosituaties is in 2010 verdrievoudigd.

Het toegenomen veiligheidsbewustzijn en de mentaliteitswijziging werden zeer duidelijk vanaf de tweede helft van het jaar, met een daling van de 'ongevallen met werkverlet' met 60% en van de 'dagen werkverlet' met 84% in vergelijking met 2009. Tegenwoordig corrigeren alle hiërarchische niveaus van de organisatie elkaar als ze een onveilige actie uitvoeren.

Onze Karawang-vestiging in Indonesië presteert reeds zeven jaar zonder ongevallen met werkverlet, een buitengewoon resultaat, rekening houdend met de introductie van nieuwe activiteiten uit verschillende bedrijfsplatformen tijdens de afgelopen jaren.

Onze Weihai-vestiging in China werkte meer dan 6 miljoen uren zonder ongevallen met werkverlet, een record bij Bekaert.

Ondanks onze inspanningen op het vlak van veiligheid in Pacifisch Azië en de goede resultaten op de werkvloer, gebeurden er in 2010 twee ernstige verkeersongevallen met pendelbussen die onze werknemers in China van de vestiging naar huis brengen.

De ongevallen hadden grote gevolgen: 69 werknemers waren gewond. Alle gewonde werknemers werden naar het ziekenhuis gebracht waar ze onmiddellijk medische verzorging kregen. De meesten onder hen werden relatief snel uit het ziekenhuis ontslagen en sommigen konden zelfs terug aan het werk nadat ze in het ziekenhuis gecontroleerd waren. Maar een kleine groep moest uitgebreide chirurgische ingrepen ondergaan en is nog steeds aan het herstellen.

Na de ongevallen werkten de vestigingsmanagers en HR-teams dag en nacht om hun gewonde collega's zo goed mogelijk bij te staan. Onze teams werkten ijverig samen met de ziekenhuizen om te garanderen dat de beste medische zorgen en ondersteuning werd gegeven, omdat het volledige herstel van alle gewonde collega's een prioriteit bleef.

Veiligheid als prioriteit n°1 in België

In de draadvestigingen in Zwevegem (België) hebben we ook een ommekeer van de veiligheidsresultaten kunnen realiseren. Dit werd mogelijk gemaakt door een toegewijd actieplan, een gezamenlijke inspanning van operationele managers en supervisors. Het feit dat veiligheid door het management beschouwd wordt als prioriteit n°1 was een ander doorslaggevend element voor het bereiken van de resultaten. Voor het derde jaar op rij konden we het aantal ongevallen en de frequentie met meer dan 50% doen dalen.

Onze ecologische voetafdruk reduceren

Bekaert wil duidelijk haar impact op het milieu zo laag mogelijk houden: we streven ernaar minder materialen te gebruiken, ons energieverbruik te verlagen en het afval te verminderen.

Bekaert ontwikkelt producten die bijdragen tot een schoner milieu. We produceren fotovoltaïsche folies en zaagdraad om polysilicium blokken in *wafers* te snijden die gebruikt worden in zonnecellen. Bovendien hebben we stalen (in plaats van loden) wielgewichten op de markt gebracht voor het meer milieuvriendelijk uitbalanceren van banden, en energiebesparende glasfolie voor auto's en gebouwen. Daarnaast bieden we biologisch afbreekbare draad, staalkoord met ultrahoge treksterkte voor de versterking van banden, gesinterde metaalvezels gebruikt in stirlingmotoren of in roetfilters voor dieselmotoren en veel meer.

Tegelijkertijd vertaalt onze aandacht voor het milieu zich in het ontwikkelen van nieuwe, milieuvriendelijker productieprocessen in onze vestigingen.

Bekaerts meest groene staalkoordvestiging

In oktober 2010 opende Bekaert haar meest groene staalkoordvestiging ooit in Shenyang (provincie Liaoning, China). Bekaert benutte de expansie van haar staalkoordactiviteiten in Shenyang om de nieuwste technologieën toe te passen voor een geoptimaliseerde energieconsumptie, een verminderde impact op het milieu en een hoger comfort op de werkvloer. Belangrijke verbeteringen werden op elk van deze drie domeinen gerealiseerd.

Dit ambitieuze project bracht alle eerdere en meer verspreide inspanningen op het vlak van de vermindering van energieverbruik samen door ze in één vestiging te integreren. Het was een uitdaging voor onze integrale organisatie om bij te dragen aan het 'groene' initiatief en nieuwe ideeën te bedenken. Veel van deze suggesties - in totaal meer dan 140, groot en klein - werden geïmplementeerd. Maar een verbeteringsproces is nooit voltooid. Bekaert richt haar aandacht daarom verder op doeltreffend energieverbruik, afval- en geluidsreductie en verbeterde methodes voor het verhandelen van materiaal. Niet alleen in onze vestiging in Shenyang, maar ook in onze andere vestigingen wereldwijd.

Een wereldwijde benadering voor 'groenere' initiatieven

2010 stond voor een nieuwe benadering in de omgang met energievraagstukken. Terwijl we voordien kansen voor energieverbeteringen identificeerden om ze daarna te implementeren, onderzoeken we nu het energieverbruik van alle machines op een gestructureerde manier en vergelijken we deze met zowel bewezen als nieuwe technologieën.

Door deze nieuwe benadering kunnen we bijvoorbeeld projecten voor 2011 definiëren waarin we nieuwe technologie zullen toepassen in ons machineontwerp.

Wat infrastructuur betreft, zetten we onze inspanningen op het vlak van verlichting verder. Al onze Amerikaanse draadvestigingen bijvoorbeeld werden in 2010 uitgerust met energiezuinige verlichtingssystemen. In verschillende vestigingen vervangen we oude boilers door meer energie-efficiënte uitrusting. Daarnaast gebruikten we de energiemodellen die ontworpen waren tijdens de vorige jaren om het infrastructuurontwerp van onze nieuwe vestigingen te optimaliseren.

Wat productieprocessen betreft, brachten we in 2010 meer energie-efficiënte proceslijnen in productie, waardoor we aanzienlijke besparingen realiseerden op gebied van gas-, stoom- en elektriciteitsverbruik. Verschillende retrofit-initiatieven werden genomen, met een focus op hitereducatie op proceslijnen, de vermindering van verlies bij machine-aandrijfsystemen en nieuwe productieprocessen voor energie-efficiëntere machines.

Op weg naar wereldwijde certificering

Bekaert heeft in haar strategie voor duurzame rendabele groei een sterk engagement opgenomen om het milieu te beschermen. In 2009 werd daarom beslist dat alle productievestigingen wereldwijd het ISO 14001 certificaat moesten behalen. In 2010 boekten we opnieuw vooruitgang bij het bereiken van dit doel.

Bekaert beschouwt werknemersbewustzijn en een *better together*-mentaliteit als cruciaal voor de invoering en het behoud van een doeltreffend, efficiënt, continu verbeterend en op milieuresultaat gebaseerd managementsysteem.

De betrokkenheid van onze werknemers maakt hen bewust van wat er moet gebeuren om het milieu te beschermen, het stuurt hen aan om elke inbreuk te corrigeren en het geeft hen de mogelijkheid om continu verbeteringen aan te bevelen.

Milieuverwezenlijkingen en erkenning voor onze inspanningen

Als proefcase voor de Groep, publiceerde Bekaerts vestiging in Burgos (Spanje) een duurzaamheidsrapport in overeenstemming met de standaarden van het Global Reporting Index (GRI) Reporting Framework. Gecertificeerd door het Bureau Veritas, kreeg het duurzaamheidsrapport een GRI C+ niveau. Met het rapport komt Bekaert in Burgos tegemoet aan de vraag van belanghebbenden om haar prestaties te monitoren op basis van een aantal indicatoren die verwijzen naar onze drievoudige verantwoordingsplicht (economisch, milieu en sociaal), als referentie voor de verdere optimalisatie van de dialoog en onze inspanningen op deze vlakken.

Onze glasfolieactiviteiten in San Diego (Californië, Verenigde Staten) kregen in 2010 de Environmental Product Declaration (EPD), voor het volledig rapport over de milieu-impact van de Solar Gard® en Panorama® zonnepanelen voor gebouwen. Bekaert Specialty Films is één van de weinige ondernemingen in de Verenigde Staten die deze mijlpaal bereikt hebben. De EPD van Solar Gard® toont dat de milieu-impact van de productie van zonnepanelen – inclusief ontginning van grondstoffen, productie, verdeling aan 90 landen wereldwijd en afvalverwerking – geneutraliseerd wordt door de positieve impact van het installeren van een energiebesparende glasfolie, waardoor hij CO₂-negatief wordt.

Onze vestiging in Rogers (Arkansas, Verenigde Staten) kreeg de Pollution Prevention Excellence Award 2010 van de stad Rogers. Het was een beloning voor onze inspanningen inzake het opstellen, onderhouden en verbeteren van een preventieplan dat vervuiling moet tegengaan.



De stad Rogers beloonde onze inspanningen in de ontwikkeling, het onderhoud en de verbetering van het Pollution Prevention Plan van onze lokale Bekaert vestiging.

Wereldwijd gemeenschappen steunen

Bekaert streeft ernaar om een loyale, verantwoordelijke partner te zijn binnen de lokale gemeenschappen waarin ze actief is. We maken er een punt van om op een transparante, constructieve manier met lokale overheden samen te werken en we zijn sterk geëngageerd om de nationale wetgeving en collectieve arbeidsovereenkomsten steeds na te leven. Bekaert respecteert de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens en de Verdragen en Aanbevelingen van de Internationale Arbeidsorganisatie.

In het steunen van lokale gemeenschappen hecht Bekaert veel belang aan onderwijs. Educatieve projecten vormen daarom de basis voor financierings- en andere gemeenschapsactiviteiten. Daarenboven steunen we plaatselijke initiatieven, projecten voor sociale, culturele en economische ontwikkeling, en gerichte bijstand bij rampen.

Steun aan educatieve en sociale initiatieven

De jeugd en de maatschappij helpen in Azië

Sinds 1999 steunt Bekaert de Shenyang Enlighten Intelligence Kindergarten. Deze organisatie biedt voorschools onderwijs aan kinderen met en zonder handicap.



In 2010 gaven we geavanceerd elektrisch lesmateriaal voor elk klaslokaal. Het is de bedoeling om kinderen met een handicap op een eenvoudige en doeltreffende manier te laten leren. Tijdens de viering van Children's Day schonk Bekaert ook speelgoed en lesmateriaal voor de kinderen.

In China gaf Bekaert financiële ondersteuning aan het 'Gift of Sight' programma, opgericht door de China Foundation for Disabled Persons (CFDP), om het zicht bij personen met een visuele handicap te herstellen. Het geld ging naar een speciaal fonds dat chirurgie ondersteunt om het zicht te herstellen bij mensen met cataract en dat de armoede bestrijdt die hierdoor ontstaat.

In 2010 ondersteunden we ook, via het Bekaert University Scholarship Program, getalenteerde studenten uit drie topinstellingen: de Xi'an Jiao Tong University, de University of Science and Technology Beijing en het Harbin Institute of Technology.

Met de fondsen die Bekaert gaf, kon in 2010 een nieuwe speeltuin van 6 200 m² worden aangelegd voor het Weihai Welfare Home for Children in de stad Weihai. Dit project is één van Bekaerts initiatieven, dat een bijdrage willen leveren aan het welzijn van weeskinderen en kinderen met een handicap in de lokale gemeenschap.

In de stad Weihai steunde Bekaert ook de Xi Yuan School financieel voor de bouw van een recreatiecentrum voor kinderen, een plaats waar kinderen terecht kunnen voor buitenschoolse activiteiten, hun leesvaardigheden kunnen ontwikkelen en een brede waaier aan sportactiviteiten kunnen beoefenen. De openingsceremonie van het 'Children's Recreation Activity Center for Migrants Family' van de Xi Yuan School vond plaats in juni 2010.

China waardeert Bekaerts steun aan de gemeenschap

- Onze staalkoordvestiging in Weihai kreeg de titel 'Model Enterprise in harmony and sustainability' van het Working Committee en het Administrative Committee van de Weihai Economical & Technological Development Zone.
- Het hoofdkantoor van Bekaert Asia kreeg van de Red Cross Society of China, Shanghai Branch, een 'Certificate of Appreciation' als erkenning voor de bijdrage en steun aan de diensten van het Rode Kruis en de hulpverlening.
- Bert De Graeve, CEO van Bekaert, ontving de 'Honorable citizen of Shanghai' award, uitgereikt door de stad Sjanghai.

Latijns-Amerika

Peru

In 2010 ging onze Peruviaanse dochteronderneming Prodac een partnerschap aan met twee instellingen: Cayetano Heredia Peruvian University en Empresarios por la Educación. Zij hebben een algemene methodologie ontwikkeld om de manier te verbeteren waarop leraars in publieke scholen kinderen leren lezen en schrijven. Prodac heeft dit project mede gefinancierd.



Het 'Reading to grow'-programma is gebaseerd op de sterkte van de capaciteiten van leerkrachten uit publieke scholen. Door de leermethoden te verbeteren, leren kinderen vlot lezen en schrijven.

In een ander project in Peru, leverde onze Prodac-vestiging fondsen aan de Summer School van de nabijgelegen Sarita Colonia gemeenschap. De Sarita Colonia Summer School biedt kinderen tussen vijf en zeventien jaar gratis lessen aan om hun kunst- en sportvaardigheden te ontwikkelen.



Sinds 2008 steunt Prodac, onze vestiging in Lima (Peru), de zomerschool van de Sarita Colonia gemeenschap, een nabijgelegen stad.

Daarnaast kreeg Prodac erkenning van Global Compact, het internationale netwerk van de Verenigde Naties dat een gezamenlijk aantal principes op het vlak van milieu, arbeid en mensenrechten ondersteunt, voor haar 'Tu Casa'-programma. Het programma helpt minder welgestelde werknemers en hun gezin bij het vinden van een geschikte woning.

Colombia

Proalco, onze dochtervennootschap in Colombia, ontwikkelde in 2010 het milieuopleidings- en -bewustmakingsprogramma 'Niños defensores del Agua'/Onze kinderen als verdedigers van het water' in samenwerking met de regionale milieu-instantie CAR. Het programma promoot het duurzaam gebruik van natuurlijke hulpbronnen.



Via evenementen en conferenties verscherpten we de aandacht voor milieuzorg van ongeveer 150 kinderen van Proalco-werknemers. In een bewustmakingsworkshop leerden de kinderen over de zorg voor natuurlijke hulpbronnen door te antwoorden op vragen als "Waarom is water essentieel voor het leven en hoe kunnen we water en energie gebruiken en besparen in ons huis?"

Tijdens de eerste fase van dit programma, controleerden de kinderen het water- en energieverbruik in hun huizen met de hulp van een informatief notitieboekje, dat tips geeft over hoe te bezuinigen op water- en energieverbruik. De twee families met de grootste daling in energie- en waterverbruik kregen een prijs, waardoor de door de kinderen nieuw verworven cultuur over het sparen van natuurlijke hulpbronnen ook thuis werd aangemoedigd.

Brazilië

In Brazilië is Bekaert partner in het Welding City-programma, dat kansarme jongeren een lasopleiding aanbiedt zodat ze zich op de arbeidsmarkt kunnen begeven. De eerste groep studenten studeerde af in februari 2010.

Belgo Bekaert Arames werkt nauw samen met SENAI, de National Service for Industrial Training en met de gemeenschappen waar zeer veel kansarme jongeren wonen. SENAI leidt deze jongeren op voor specifieke beroepen zoals lasser. Aangezien er geen tekort is aan jobmogelijkheden voor gekwalificeerde lassers in Brazilië, kunnen deze jongeren sneller werk vinden dat overeenstemt met hun vaardigheden nadat ze de opleiding voltooid hebben. Bekaert levert de materialen die tijdens deze opleidingssessies gebruikt worden.

In Brazilië is Bekaert ook partner van APAE, een vereniging voor ouders en vrienden van kinderen met speciale behoeftes. Omdat er in Brazilië geen gespecialiseerde scholen voor kinderen met een handicap bestaan, zijn leerkrachten dikwijls niet voldoende opgeleid om op de juiste manier met deze kinderen om te gaan. De bedoeling van het samenwerkingsprogramma is precies om leerkrachten hierop voor te bereiden en de interactie tussen deze kinderen en hun klasgenoten zonder handicap positief te stimuleren. Via giften ondersteunt Bekaert lezingen, workshops en trainingen. 35 leraars werden in 2010 opgeleid.

Nog steeds in Brazilië, besteedt Bekaert fondsen om een Europese toernee te sponsoren van het Orquestra Jovem de Contagem, een project om 250 jonge mensen op te leiden tot professionele muzikanten of muziekleraars. De belangrijkste doelstelling is hier om kinderen en tieners van straat weg te houden, omdat ze daar het risico lopen om in contact te komen met drugs en/of bendes.



Belgo Bekaert Arames en haar werknemers sponsoren een Europese rondreis van 30 studenten. Tijdens deze rondreis trad het Orquestra Jovem de Contagem op in Duitsland en Tsjechië.

Noord-Amerika

In de Rogers-vestiging (Arkansas, Verenigde Staten) namen we deel aan het Head Start-programma, het meest succesvolle, langstlopende nationale schoolvaardigheidsprogramma waarbij kinderen voorbereid worden op school. Het biedt uitgebreide opleidingen, gezondheids-, voedings- en betrokkenheidsprogramma's aan, aan kinderen uit kansarme gezinnen en hun families. In 2010 zamelden de teams in Rogers geld in om kerstcadeaus te kopen voor kinderen uit kansarme gezinnen.

Bijdragen met onze producten en knowhow

Vorbereiden op aardbevingen: opleiding om de bouw van huizen in Ecuador te verbeteren

In Ecuador produceerde en verdeelde Ideal Alambrec Bekaert een bouwhandleiding om het concept van aardbevingsresistente gebouwen te introduceren en lokale aannemers aan te moedigen om veiligheidsregels tijdens de bouw te volgen.

Aangezien twee derde van alle huizen in Ecuador gebouwd is volgens minder formele processen en omdat het land een groot risicogebied voor aardbevingen is, kan de bouwhandleiding handige praktische tips aanbieden en families met lage inkomens helpen bij de bouw van een veiliger huis.

De bouwhandleiding geeft bouw instructies en -richtlijnen, geschikte en veilige werkwijzen voor het bouwproces en dertien bouwmodellen voor huizen van 36 m² tot 120 m², inclusief blauwdrukken en bestekken. Ideal Alambrec Bekaert verdeelt deze tijdens een reeks workshops over het hele land gedurende een periode van een jaar. Het is de bedoeling om zo 2 000 bouwvakkers op te leiden.



De Raad van Bestuur en het Bekaert Group Executive bezochten de locatie waar bouwvakkers leren om veilige en aardbevingsbestendige huizen te bouwen.

HR: handen uit de mouwen voor een veiliger speelplein

Tijdens de Europese HR-meting in Frankrijk in 2010 greep Bekaert de kans om haar teambuildingsevenement te linken aan een bijdrage aan een sociale organisatie. We kozen voor het Institut médico-éducatif (IME) in Clairefontaine (Frankrijk), dat kinderen met een geestelijke en lichamelijke handicap begeleidt. In het kader van een teambuildingactiviteit werden 40 HR-werknemers van Bekaert betrokken bij de bouw van een veilige speeltuin. Dit was een geweldige ervaring voor het HR-team, aangezien ze werken in teamverband zo konden combineren met een sociaal doel. Met dit project wil Bekaert initiatieven stimuleren die bijdragen tot de maatschappij, als alternatief voor traditionele teambuildingactiviteiten.



Als alternatief voor de traditionele teambuilding activiteiten, bouwden 40 leden van Bekaert's Global HR team een veilige speeltuin voor de kinderen van het Institut médico-éducatif (IME) in Clairefontaine (Frankrijk).

Gift van glasfolie in China

In 2010 hernieuwden Bekaert en de China Europe International Business School (CEIBS) hun langdurige partnerschap. Naar aanleiding hiervan stelde Bekaert Solar Gard® glasfolie ter beschikking van de nieuwe campus van CEIBS in Beijing.

De glasfolie zal niet alleen het energieverbruik van de school in Beijing aanzienlijk verminderen, het zal tevens de kosten voor afkoeling en verwarming doen dalen. Als onderdeel van de partnerschapsovereenkomst zal Bekaert ook optreden als mentor voor het CEIBS Green Campus Initiative en andere programma's met nadruk op energie-efficiëntie, sociale verantwoordelijkheid en 'groene innovatie'.



In april 2010 werd Bekaert, samen met andere CEIBS partners, gehuldigd voor haar steun aan de nieuwe Beijing campus.

Nog in China, ondersteunde Bekaert actief de bouw van het België-EU paviljoen op de wereldtentoonstelling van 2010 in Sjanghai, met advies en coördinatie en door de levering van Bekaert-producten zoals Dramix® staalvezels voor betonbewapening en zonnewerende glasfolie.

Vrijwilligerswerk aanmoedigen

In Peru ondersteunt Bekaert het 'Programa Voluntades de Acero', een vrijwilligersprogramma voor bedrijven opgericht in 2008 door Prodac-werknemers met behulp van de organisatie 'Volunteer Work'.

Het programma moet vrijwilligerswerk onder werknemers promoten en ondersteunen. Tijdens de vrijwilligersdagen leerden de Prodac-werknemers de kinderen kennen die betrokken zijn bij het 'Reading to grow'-project, toonden ze waardering voor hun werk en entertainden ze hen bij lees- en schrijfactiviteiten.

'Citizens of Tomorrow' is een ander project dat door Bekaert in Brazilië ondersteund wordt. In 2010 verzamelden Bekaert en haar werknemers fondsen voor verschillende sociale initiatieven van het 'Pro Voluntario'-programma, bijvoorbeeld via kledij- en bloeddonaties. Ongeveer 150 werknemers werkten als vrijwilliger en haalden voldoende geld op om in totaal 700 mensen te helpen.

Steunverlening bij rampen

Als 2009 het jaar was van de wereldwijde economische crisis, dan was 2010 absoluut het jaar van de natuurrampen, die het leven van miljoenen mensen wereldwijd beïnvloed hebben. Aardbevingen deden Haïti, Chili, Turkije, Mexico en China op hun grondvesten beven. Ernstige overstromingen zorgden voor verwoestingen en ravage in Peru, Frankrijk, Brazilië en Indonesië.

Dankzij haar wereldwijde aanwezigheid aarzelde Bekaert niet om haar sociale verantwoordelijkheid op te nemen toen ze vernam dat werknemers en hun familieleden getroffen waren. We nodigden iedereen binnen de Bekaert Groep uit om de collega-slachtoffers van de ernstige aardbeving in Chili en de verwoestende overstromingen in Indonesië bij te staan.

Bekaert lanceerde de *better together*-campagne 'Vandaag werk ik voor mijn Chileense collega's', een oproep aan alle Bekaert-werknemers en -vestigingen wereldwijd om het equivalent van één of meerdere uren loon te schenken om de Bekaert-slachtoffers van de aardbeving te helpen. Het initiatief om te helpen bij de heropbouw en de herinrichting van de huizen van de werknemers werd later uitgebreid om de Indonesische collega's te ondersteunen die getroffen werden door de verwoestende overstromingen in het Karawang-gebied.

Er werd in totaal €274 772 opgehaald. Onze actie werkte inspirerend en overtrof onze verwachtingen: we ontvingen ook bijdragen van verschillende leden van de Bekaert-familie, onze Raad van Bestuur en verschillende Bekaert-verenigingen, gepensioneerde werknemers en partners.

Dit bedrag werd door Bekaert op groepsniveau verdubbeld tot het ronde getal van €550 000. Dit fantastische resultaat illustreert perfect dat '*better together*' woorden zijn die we in praktijk brengen als onze collega's in nood zijn.

Nadat de provincie Qinghai in China op 14 april 2010 getroffen werd door een aardbeving met een sterkte van 7,1 op de schaal van Richter, richtte Bekaert een donatieprogramma voor werknemers op om de slachtoffers in het Yushu-gebied te ondersteunen.

Meer dan 7 900 Bekaert-werknemers in China doneerden voor een totaalbedrag van CNY 487 759. De ingezamelde fondsen in Bekaerts vestigingen in Jiangyin, Shenyang, Weihai, Wuxi, Suzhou, Chongqing, Huizhou en Shanghai werden verdubbeld door Bekaert op regionaal managementniveau en werden zo afgerond op CNY 1 miljoen. De donaties gingen via het Rode Kruis in China naar het rampenfonds van de Yushu-slachtoffers.

***better together* in de Chili hulpactie**

In het midden van de nacht van 27 februari 2010 werd Chili opgeschrikt door een aardbeving met een sterkte van 8,8 op de schaal van Richter, met epicentrum in Concepción. Er volgden honderden naschokken, waarvan er één op 11 maart een sterkte van 7,2 had.

In Santiago leidden vier joint venture-vestigingen van Bekaert eerder beperkte schade: Prodalam, Acma, Acmanet en Prodinsa. Inchalam, de grootste productievestiging in Concepción, werd het ergst getroffen: daken, muren, infrastructuur, nutsvoorzieningen en productielijnen werden beschadigd.

Onmiddellijk begonnen we met de herstelwerken, wat de veerkracht van onze organisatie aantoonde. Klanten en leveranciers werden gecontacteerd om de werkzaamheden op elkaar af te stemmen. In een minimum van tijd hervatten we de normale activiteiten.

De eerste dagen na de aardbeving hielpen teams van de Bekaert joint ventures in Santiago hun collega's in Concepción door water- en voedselkonvoeien te regelen. Kleding en matrassen werden naar de werknemers gebracht die alles verloren hadden. Er werden acties opgezet om vermiste collega's op te sporen.

Werknemers die onmiddellijk naar veiliger gelegen huurhuizen moesten verhuizen, kregen tijdelijke leningen. De schade werd opgenomen en technische hulp voor de heropbouw werd gegarandeerd. Hoewel de Bekaert-werknemers in Chili zelf nog moeilijke tijden doormaakten, begonnen ze ook andere slachtoffers te helpen door vrijwillig tijdelijke woningen te bouwen voor mensen die nachten in tenten moesten doorbrengen.



Chili: donaties voor onmiddellijk gebruik

In Chili leden in totaal 155 werknemers van alle Bekaert-ondernemingen ernstige materiële schade door de aardbeving, de meesten onder hen in Concepción. 65% van hen leed lichte tot matige schade, 20% ernstige of onherstelbare schade en 15% werd getroffen door de daaropvolgende overstromingen.

Met de donatie van € 500 000 konden we de kosten van de heropbouw van en de inrichting voor de huizen van de werknemers dekken. Hierdoor konden families, die alles kwijt waren en geen verzekering hadden, hun intrek nemen in nieuwe huizen. Huizen van andere werknemers werden hersteld onder strikte technische supervisie.



Dankzij de verzamelde fondsen van Bekaert en haar werknemers wereldwijd, konden de werknemers in Chili, wiens huizen beschadigd waren door de aardbeving, in nieuwe woonsten intrekken.

De Karawang-overstromingen: een persoonlijke getuigenis van een Bekaert-werknemer

In Indonesië zorgde zware regenval ervoor dat de dam van het Jatiluhur-spaarbekken overstroomde en dat de Citarum-rivier bijgevolg uit zijn oevers trad. Het Karawang-gebied overstroomde en het water stond tot drie meter hoog, waardoor 112 Bekaert-werknemers en hun families schade aan hun huis opliepen en velen onder hen geëvacueerd moesten worden. Dit is het verhaal van Virmansyah, werknemer van PT Bekaert Indonesië & zijn vrouw Desi.

“Elk jaar staat het water van de Citarum hoog, maar deze keer kon de dijk niet voorkomen dat de oevers barstten en dat het water de huizen van de lokale bewoners bereikte. Ongeveer 40% van het Karawang-gebied was overstromd.

We werden uit ons huis geëvacueerd. Gelukkig konden we verblijven in het huis van een HR-collega.

Werknemers die door de overstromingen getroffen werden, kregen ruimschoots hulp van Bekaert, zoals hulp bij schoonmaak, evacuatie, het opnieuw schilderen van de huizen of ander onderdak. Maar Bekaert bood ook voedsel en drinkwater aan, verving meubels en voorzorg in medische zorg.

De eerste schok van de overstromingen was enorm. De mensen waren over het algemeen vrij terneergeslagen. Maar dat veranderde snel toen we zagen dat Bekaert al haar werknemers hielp. In Indonesië zeggen we ‘gotong royong’ als we het hebben over samenwerken, hand in hand een doel bereiken. Dit concept is goed gekend in de Indonesische cultuur en in de bedrijfscultuur van Bekaert. Het was ongelooflijk om zoveel vrijwilligers te zien en te ervaren dat zoveel collega's de hand reikten aan iedereen die dat nodig had.”

De € 50 000 die via Bekaert verzameld werd, kon de tijdelijke leningen die voor onmiddellijke hulp uitgeschreven werden volledig dekken.

06

Corporate Governance Verklaring



In uitvoering van de oorspronkelijke, in 2004 gepubliceerde, Belgische Corporate Governance Code heeft de Raad van Bestuur op 16 december 2005 het Bekaert Corporate Governance Charter goedgekeurd. Ingevolge de publicatie van de Belgische Corporate Governance Code 2009 heeft de Raad van Bestuur op 22 december 2009 besloten de Code 2009 als referentiecodel voor Bekaert te hanteren en het Bekaert Corporate Governance Charter (het “Bekaert Charter”) aan te passen.



Corporate Governance Verklaring

Bekaert leeft in beginsel de Belgische Corporate Governance Code na, en legt in het Bekaert Charter of in deze Corporate Governance Verklaring uit waarom ze afwijkt van enkele bepalingen ervan.

Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur bestaat uit veertien leden, waarvan acht zijn voorgedragen door de hoofdaandeelhouders. De functies van Voorzitter en van Gedelegeerd Bestuurder worden nooit door dezelfde persoon uitgeoefend. De Gedelegeerd Bestuurder is het enig lid van de Raad met een uitvoerende functie. Alle andere leden zijn niet-uitvoerende bestuurders.

Vier bestuurders zijn onafhankelijk op grond van de criteria van artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen en van bepaling 2.3 van de Belgische Corporate Governance Code: Dr Alan Begg (benoemd in 2008), Sir Anthony Galsworthy (voor het eerst benoemd in 2004), Lady Barbara Thomas Judge (voor het eerst benoemd in 2007) en de heer Manfred Wennemer (benoemd in 2009, onafhankelijk sedert 1 januari 2010).

De Belgische Corporate Governance Code is beschikbaar op www.corporategovernancecommittee.be
Het Bekaert Corporate Governance Charter is beschikbaar op www.bekaert.com

Naam	Aanvang eerste mandaat	Einde huidige mandaat	Hoofdfunctie (*)	Aantal bijgewoone gewone vergaderingen
Voorzitter				
Baron Buysse	2000	2012	NV Bekaert SA	6
Gedelegeerd Bestuurder				
Bert De Graeve	2006	2012	NV Bekaert SA	6
Leden voorgedragen door de hoofdaandeelhouders				
Baron Bekaert	1994	2012	Bestuurder van vennootschappen	6
Roger Dalle	1998	2013	Bestuurder van vennootschappen	6
Graaf Charles de Liedekerke	1997	2012	Gedelegeerd Bestuurder, Joris Ide Group (België)	6
François de Visscher	1992	2013	President, de Visscher & Co. LLC (Verenigde Staten)	5
Hubert Jacobs van Merlen	2003	2012	President & CEO, IEE SA (Luxemburg)	6
Maxime Jadot	1994	2012	Gedelegeerd Bestuurder & Voorzitter van het Directiecomité, BNP Paribas Fortis (België) (per 1 maart 2011)	6
Bernard van de Walle de Ghelcke	2004	2013	Of Counsel, Linklaters LLP (België)	6
Baudouin Velge	1998	2013	Gedelegeerd Bestuurder, Interel Belgium (België)	6
Onafhankelijke bestuurders				
Dr Alan Begg	2008	2011	Senior Vice President Group Technology and Development, SKF (Zweden)	5
Sir Anthony Galsworthy	2004	2012	Advisor to Standard Chartered Bank (Verenigd Koninkrijk)	6
Lady Barbara Thomas Judge	2007	2013	Chairman Emeritus of the UK Atomic Energy Authority (Verenigd Koninkrijk)	6
Manfred Wennemer	2009	2012	Bestuurder van vennootschappen	5

(*) Het curriculum vitae van de leden van de Raad van Bestuur is terug te vinden op www.bekaert.com.

De Raad heeft in 2010 zes gewone vergaderingen gehouden. In het licht van zijn streven om voeling te houden met de wereldwijde activiteiten van Bekaert heeft de Raad een van zijn gewone vergaderingen in Ecuador gehouden. Naast de uitoefening van zijn bevoegdheden uit hoofde van de wet, de statuten en het Bekaert Charter, behandelde de Raad van Bestuur in 2010 onder meer de volgende onderwerpen:

- een revisie van de langetermijnstrategie van de Groep in het licht van de economische, financiële en geopolitieke ontwikkelingen, en de opvolging van de strategie;
- de acquisitie van twee staalkoerfabrieken van Bridgestone;
- de verkoop van de activiteiten diamantachtige deklagen en composietmaterialen;
- het budget voor 2010;
- de plannen voor de periode 2011-2013;
- een voorstel tot splitsing van de Bekaert aandelen, VVPR strips, warrants en aandelenopties, en tot afschaffing van de bestaande toondereffecten;
- een voorstel tot uitkering van een tussentijds bruto-dividend van € 2,00 per aandeel vóór splitsing;
- de toekenning van nieuwe warrants en aandelenopties uit hoofde van de bestaande aandelenoptieplannen;
- de invoering van een nieuw Optieplan op Aandelen 2010-2014 ('SOP2010-2014');
- de inkoop van eigen aandelen;
- de schulddispositie van de Groep, waaronder de openbare uitgifte van obligaties voor een totaal bedrag van € 100 miljoen.

Comités van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur heeft drie adviserende comités opgericht.

Audit en Finance Comité

De samenstelling van het Audit en Finance Comité is conform artikel 526bis §2 van het Wetboek van vennootschappen: zijn vier leden zijn niet-uitvoerende bestuurders, en één lid, Lady Judge, is onafhankelijk. Haar deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit blijkt uit haar functie van ondervoorzitter van de Financial Reporting Council, de Britse toezichthouder voor boekhouding en corporate governance, die ze tot eind 2007 uitgeoefend heeft.

In afwijking op bepaling 5.2/3 van de Belgische Corporate Governance Code wordt het Comité voorgezeten door de Voorzitter van de Raad van Bestuur. Bekaert wenst immers dat de Voorzitter alle comités voorziet, om zo zijn specifieke taak van bescherming van de belangen van alle aandeelhouders optimaal te kunnen vervullen. In afwijking op bepaling 5.2/4 van de Belgische Corporate Governance Code, volgens hetwelk op zijn minst een meerderheid van de leden onafhankelijk moet zijn, is Bekaert van oordeel dat het Audit en Finance Comité de evenwichtige samenstelling van de voltallige Raad moet weerspiegelen.

De Gedelegeerd Bestuurder en de Chief Financial Officer zijn geen lid van het Comité, maar worden tot zijn vergaderingen uitgenodigd. Deze regeling waarborgt de noodzakelijke interactie tussen Raad van Bestuur en uitvoerend management.

Naam	Einde huidige mandaat	Aantal bijgewoonde vergaderingen
Baron Buysse	2012	4
François de Visscher	2013	3
Baudouin Velge	2013	4
Lady Barbara Thomas Judge	2013	3

Het Comité vergaderde in 2010 vier maal. Naast de uitoefening van zijn bevoegdheden uit hoofde van de wet en van het Bekaert Charter besteedde het Comité bijzondere aandacht aan:

- de thesauriesituatie;
- de ontwikkeling van een proces voor de beheersing van bedrijfsrisico's.

Benoemings- en Remuneratiecomité

Het Benoemings- en Remuneratiecomité bestaat uit vier leden, die niet-uitvoerende bestuurders zijn. Het wordt voorgezeten door de Voorzitter van de Raad van Bestuur, en bestaat bovendien uit drie bestuurders, waarvan één bestuurder onafhankelijk is. In afwijking op bepaling 5.4/1 van de Belgische Corporate Governance Code, volgens hetwelk op zijn minst een meerderheid van de leden onafhankelijk moet zijn, is Bekaert van oordeel dat het Benoemings- en Remuneratiecomité de evenwichtige samenstelling van de voltallige Raad moet weerspiegelen. Met ingang van 1 januari 2011 werd de samenstelling van het Comité aangepast conform de vereisten van de Belgische corporate governance wet van 6 april 2010.

Naam	Einde huidige mandaat	Aantal bijgewoone vergaderingen
Baron Buysse	2012	5
Roger Dalle	2013	5
Maxime Jadot	2012	5
Dr Alan Begg	2011	5

Het Comité vergaderde in 2010 vijf maal. Naast de uitoefening van zijn bevoegdheden uit hoofde van de statuten en van het Bekaert Charter behandelde het Comité voornamelijk de volgende onderwerpen:

- de implicaties van de Belgische corporate governance wet van 6 april 2010 voor de samenstelling van het Comité en de remuneratie van het uitvoerend management;
- de opvolging van de Voorzitter van de Raad van Bestuur;
- de ontwikkeling van een Bekaert leadership programma.

Strategisch Comité

Het Strategisch Comité telt zes leden, waarvan vijf niet-uitvoerende bestuurders zijn. Het wordt voorgezeten door de Voorzitter van de Raad van Bestuur, en bestaat voorts uit de Gedelegeerd Bestuurder en vier bestuurders, waarvan één bestuurder onafhankelijk is.

Naam	Einde huidige mandaat	Aantal bijgewoone vergaderingen
Baron Buysse	2012	4
Bert De Graeve	2012	4
Baron Bekaert	2012	3
Graaf Charles de Liedekerke	2012	4
Maxime Jadot	2012	4
Sir Anthony Galsworthy	2012	4

Het Comité vergaderde in 2010 vier maal. Naast de uitoefening van zijn bevoegdheden uit hoofde van de statuten en van het Bekaert Charter heeft het Comité de revisie door de voltallige Raad van de langetermijnstrategie van de Groep in het licht van de economische, financiële en geopolitieke ontwikkelingen voorbereid.

Evaluatie

De voornaamste kenmerken van de werkwijze voor het evalueren van de Raad van Bestuur, zijn Comité's en de individuele bestuurders zijn beschreven in paragraaf II.3.4 van het Bekaert Charter. Om die reden worden deze kenmerken niet in deze Verklaring beschreven zoals verlangd door bepaling 4.15 van de Belgische Corporate Governance Code.

Uitvoerend Management

Samenstelling

Het Bekaert Group Executive bestaat uit vijf leden. Het wordt voorgezeten door de Gedelegeerd Bestuurder en bestaat voorts uit vier leden die de titel Algemeen Directeur dragen. Ze zijn verantwoordelijk voor de diverse operaties, voor financiën en administratie, en voor technologie.

Naam	Functie	Benoeming
Bert De Graeve	Gedelegeerd Bestuurder	2006
Bruno Humblet	Chief Financial Officer Algemeen Directeur Gespecialiseerde filmdeklagen	2006
Dominique Neerincx	Chief Technology Officer Algemeen Directeur Industriële deklagen	2006
Geert Roelens	Algemeen Directeur Staalkoord	2008
Henri-Jean Velge	Algemeen Directeur Draad	1998

Remuneratieverslag

Bekaert heeft het remuneratiebeleid voor het uitvoerend management herzien in het licht van de relevante bepalingen van de Belgische corporate governance wet, en zal in de Corporate Governance Verklaring van haar jaarverslag over 2011 conform de vereisten van de wet rapporteren. Voor de onderhavige Verklaring over 2010 heeft Bekaert ervoor gekozen het rapporteringsformaat van de voorgaande jaren te behouden, ook al impliceert dit de niet-nakoming van sommige rapporteringsbepalingen uit Principe 7 van de Belgische Corporate Governance Code: Bekaert verkiest het door de wet vereiste rapporteringsformaat gelijktijdig met de verslaggeving over haar herziene remuneratiebeleid te introduceren.

Remuneratiebeleid voor niet-uitvoerende bestuurders

Het remuneratiebeleid voor niet-uitvoerende bestuurders is beschreven in paragraaf II.7.1 van het Bekaert Charter.

Remuneratiebeleid voor het uitvoerend management

Het remuneratiebeleid voor het uitvoerend management is beschreven in paragraaf IV.7 van het Bekaert Charter.

Vergoeding van bestuurders

De vergoeding van de leden van de Raad van Bestuur is opgenomen in onderstaande tabel.

In €	Vaste vergoedingen	Variabele aanwezigheidsvergoedingen Raad van Bestuur	Variabele aanwezigheidsvergoedingen Comités	Totaal bruto 2010
Voorzitter				
Baron Buysse	500 040			500 040
Bestuurders				
Alan Begg	37 184	12 395	7 435	57 014
Baron Bekaert	37 184	14 874	4 461	56 519
Roger Dalle	37 184	14 874	7 435	59 493
Bert De Graeve	37 184	14 874	-	52 058
Count Charles de Liedekerke	37 184	14 874	5 948	58 006
François de Visscher	37 184	12 395	4 461	54 040
Sir Anthony Galsworthy (*)	37 184	14 874	5 948	58 006
Hubert Jacobs van Merlen	37 184	14 874	-	52 058
Maxime Jadot	37 184	14 874	13 383	65 441
Lady Barbara Thomas Judge	37 184	14 874	4 461	56 519
Bernard van de Walle de Ghelcke	37 184	14 874	-	52 058
Baudouin Velge	37 184	14 874	5 948	58 006
Manfred Wennemer	37 184	12 395	-	49 579
Totaal brutovergoedingen	983 432	185 925	59 480	1 228 837

(*) Naast de bovengenoemde vergoedingen heeft Sir Anthony Galsworthy een vergoeding van € 2 974 ontvangen voor zijn assistentie in een specifieke aangelegenheid op verzoek van de Raad van Bestuur.

Vergoeding van de Gedelegeerd Bestuurder

De vergoeding van de Gedelegeerd Bestuurder is opgenomen in onderstaande tabel.

In €	Vaste vergoeding (*)	Variabele vergoeding	Overige contractuele vergoedingen	Totaal 2010
Bert De Graeve	694 038	475 000	179 792	1 348 830
Aantal toegekende aandelenopties				30 000 (**)

(*) De vaste vergoeding omvat de vergoedingen ontvangen als lid van de Raad van Bestuur van NV Bekaert SA.

(**) Aantal aangepast in functie van de drie-voor-één aandelensplitsing

Vergoeding van het Uitvoerend Management

De vergoeding van de leden van het Bekaert Group Executive en van het senior management is opgenomen in onderstaande tabel.

In duizend €	2009	2010
Aantal personen	22	22
Kortetermijnpersoneelsbeloningen		
Basisvergoedingen	4 576	4 926
Variabele vergoedingen	2 248	2 566
Vergoedingen als bestuurders bij dochterondernemingen	675	743
Vergoedingen na uitdiensttreding		
Toegezegde pensioenregelingen	312	348
Toegezegde bijdrageregelingen	498	527
Op aandelen gebaseerde betalingen	723	1 368
Totaal brutovergoedingen	9 032	10 478
Gemiddelde brutovergoeding per persoon	411	476
Aantal toegekende warrants en opties (aandelenoptieplannen)	187 500	128 400

Aandelenopties

Aan elk lid van het Bekaert Group Executive wordt jaarlijks een aantal aandelenopties aangeboden. De beslissing om aangeboden opties te aanvaarden, en bijgevolg het aantal toe te kennen opties, is een persoonlijke keuze die met diverse factoren te maken kan hebben, zodat bekendmaking van het aantal toegekende opties op individuele basis de persoonlijke sfeer van betrokkenen binnentreedt: om deze reden verkiest Bekaert af te wijken van bepaling 7.16 van de Belgische Corporate Governance Code, en wordt enkel het aantal aan de Gedelegeerd Bestuurder toegekende opties op individuele basis vermeld.

Behalve de bovengenoemde aandelenopties worden geen aandelen noch rechten tot verwerving van aandelen aan de Gedelegeerd Bestuurder of aan enig ander lid van het Bekaert Group Executive toegekend.

Aandelen en aandeelhouders

Benadering

Bekaert wil haar aandeelhouders financiële informatie van hoge kwaliteit bieden. We streven naar helderheid en transparantie en gaan daarom voortdurend een open dialoog aan met onze aandeelhouders.

Bekaert heeft er altijd voor gekozen snel te reageren op de internationale regelgeving. De geconsolideerde jaarrekening wordt opgemaakt conform de International Financial Reporting Standards (IFRS), die door de Europese Unie zijn aanvaard.

Door waarde te creëren voor de klant, genereert Bekaert ook waarde voor de aandeelhouders en andere belanghebbenden. Zowel particuliere als institutionele beleggers halen voordeel uit het ononderbroken streven naar transparante verslaggeving, zowel op aandeelhoudersvergaderingen als tijdens bijeenkomsten met analisten. Hierdoor werd de samenstelling van de aandeelhoudersstructuur in toenemende mate internationaal.

Aandeelidentificatie

Het Bekaert-aandeel is genoteerd op de NYSE Euronext Brussels als ISIN BE0974258874 (BEKB) en werd voor het eerst genoteerd in december 1972. De VVPR-strip noteert als ISIN BE0005640140 (BEKS). De ICB-sectorcode is 2727 Diversified Industrials.

Het Bekaert-aandeel in 2010

Het jaar 2010 begon met een steile groei van de aandelprijs van € 108,50 (voor de aandelen-splitsing) op het einde van het jaar naar € 118,20 in de eerste week van januari gevolgd door een terugval tot € 98,60 op 5 februari. Europese markten kwamen onder druk te staan vanwege de onrust veroorzaakt door de overheidstekorten in Griekenland, Portugal en Spanje. De slechter dan verwachte Amerikaanse werkloosheidscijfers en het nieuws over kredietrestricties in China wakkerden de ongerustheid over het economische herstel aan. De aankondiging van de overname van twee Bridgestone-staalkoördvestigingen en een meerjarige leveranciersovereenkomst konden het aandeel op dat ogenblik niet ondersteunen vanwege het algemeen negatief marktsentiment.

In februari, op de dag van de publicatie van de resultaten voor 2009, steeg de aandelprijs met ongeveer 10% tot € 118,90 om de volgende week verder te stijgen tot circa € 125 dankzij de positieve veranderingen in aanbevelingen en richtprijzen. De uitbreiding van analistenrapporten deed het aandeel opnieuw stijgen tot een hoogte van € 141,50. Dit niveau temperde tijdelijk de liquiditeit; bestaande aandeelhouders wilden niet verkopen terwijl mogelijke nieuwe aandeelhouders wachtten op een dip in de aandelprijs.

Macro-economische ontwikkelingen versterkten de volatiliteit, met een toegenomen risicoaversie die volgde op het scepticisme omtrent de slaagkansen van het pakket Griekse financieringsmaatregelen en de mogelijke uitbreiding ervan naar andere landen. De Europese markten zochten naar richtingaanwijzingen omdat de sterke ondernemingscijfers werden tenietgedaan door negatieve berichtgeving rond de buitenlandse schuldproblematiek. De Aziatische markten kwamen onder druk te staan door de bekommernissen over de wereldwijde groeivertraging, eerder dan door de krediet- of liquiditeitscrisis. Hierdoor viel de aandelprijs begin mei sterk terug tot ongeveer € 118.

Nadat de Europese overheden en de Europese Centrale Bank een aantal maatregelen hadden getroffen om de financiële stabiliteit te vrijwaren, herstelde het aandeel stevig met ongeveer 13% in één dag. Dezelfde week kondigde Bekaert haar zeer sterke eerste kwartaalcijfers aan, gebaseerd op een ruim herstel van de mature markten, een voortzetting van het Chinese succesverhaal en een indicatie van een gelijkaardig tweede kwartaal. Het aandeel reageerde onmiddellijk met nog een stijging van 8%, waarmee de totale stijging op meer dan 20% in één week kwam. Het aandeel bereikte op 21 juni een nieuwe record van € 148,05. Na de sterke winst nam het aandeel een rustpauze rond € 140, in afwachting van de halfjaarlijkse resultaten.

Op de dag van de aankondiging piekte de aandeelkoers tot € 169,95 ten gevolge van sterke resultaten voor de eerste helft van 2010. Het sneller dan verwachte herstel in de mature markten werd goed onthaald naast de uitstekende resultaten in de groeimarkten en de succesvolle innovatieve producten in de energiesector. De winstgevendheid op recordhoogte, de aankondiging van een tussentijds dividend en een aandelensplitsing waren allemaal triggers om een verdere opwaardering aan te bevelen. De institutionele beleggers werden zeer actief en het feit dat de Bekaert-marktkapitalisatie steeg tot meer dan USD 6 miljard trok nieuwe grote kapitaalinvesteerders aan. Tegelijkertijd nam de zichtbaarheid van Bekaert ten

aanzien van de internationale financiële gemeenschap in belangrijke mate toe.

De beter dan verwachte resultaten in de eerste helft van 2010 en de relatief stevige Europese cijfers hielpen het risicosentiment in het derde kwartaal verbeteren.

Risicoaversie domineerde in augustus, maar de situatie wijzigde in september na beter dan verwachte macrogegevens uit de Verenigde Staten en China, waardoor de angst voor een nieuwe recessie afzwakte. De munten waren onderhevig aan grote schommelingen: de euro won meer dan 10% tegenover de Amerikaanse dollar en de aandelenmarkten herstelden zich in september. De winsten kwamen vooral uit de automobielsector, één van de sterkste sectoren. Bandenproducenten kondigden grote investeringsprogramma's in de groeimarkten aan.

Bekaert rapporteerde op 10 november een aanhoudend sterke vraag tijdens de eerste negen maanden van 2010. De omzet steeg door een betere productmix dankzij Bekaerts continue inspanningen op het vlak van innovatie. Bekaerts omzet gedurende de eerste negen maanden van 2010 was even hoog als de totale omzet van 2009. De omzetcijfers waren hoger dan verwacht. Bijna alle productgroepen en markten bleven groeien, met de automobielsector en de sector van de hernieuwbare energie als snel ontwikkelende sectoren. De aandelprijs bereikte een recordhoogte van € 234,85 op 21 oktober 2010. De marktkapitalisatie bereikte een historisch hoogtepunt van € 4,7 miljard (USD 6,5 miljard).



CEO Bert De Graeve ontvangt de 'Best Bel20[®] performer award' voor de uitstekende prestaties van het Bekaert-aandeel in de loop van 2010.

Na een sterk derde kwartaal gaf Bekaert aan dat de geconsolideerde omzet in het vierde kwartaal in lijn zou zijn met de gemiddelde kwartaalomzet van de eerste helft van 2010. Na de zeer sterke performantie van de Bekaert-aandelen tijdens de afgelopen twee jaar leidde dit tot enige winstneming. De drie-voor-één splitsing van het aandeel zoals voorgesteld door de Raad van Bestuur ging in op 10 november 2010, wat leidde tot een

aangepaste aandelprijs van €77,12 (van €231,35). Bekaert werd op het einde van november lid van de MSCI Europe index. Op 31 december 2010 sloot het aandeel af op €85,90, een stijging met meer dan 137% in vergelijking met 31 december 2009. Eind december bereikte Bekaert de 10^{de} plaats binnen de Bel20[®], de Belgische referentie-index. De aandeelkoers steeg tot €86,96 op 31 december 2010 en eindigde 128% hoger dan de Bel20[®]-index. De marktkapitalisatie bereikte een recordhoogte van €5,1 miljard (USD 6,7 miljard).

Aangepaste cijfers na splitsing van het aandeel

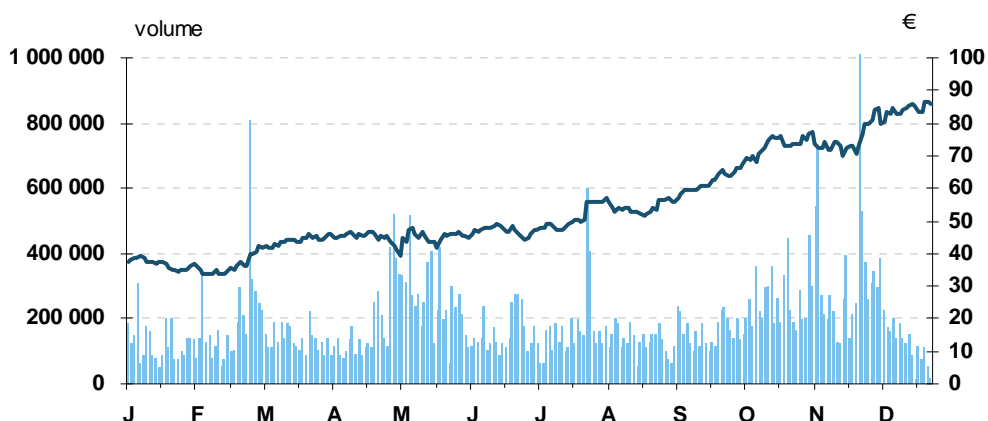
In € na drie-voor-één splitsing van het aandeel	2006	2007	2008	2009	2010
Koers op 31 december	31,57	30,67	16,11	36,17	85,90
Hoogste koers	34,20	37,97	40,41	36,47	86,96
Laagste koers	23,07	27,63	14,57	12,42	32,87
Gemiddelde koers	27,33	32,73	29,51	25,14	53,82
Strips op 31 december	0,19	0,15	0,23	0,27	0,23
Dagelijks volume	175 242	172 290	223 140	215 601	195 856
Dagelijkse omzet (in miljoen €)	4,5	5,4	6,4	5,0	8,8
Jaarlijkse omzet (in miljoen €)	1 228	1 433	1 652	1 310	2 833
Omloopsnelheid (% , jaarlijks)	69	72	96	93	85
Omloopsnelheid (% , aangepaste free float)	115	111	148	143	130
Free float (in %)	56,1	61,7	60,9	61,0	61,9

Verhandelde volumes

De gemiddelde omvang van de transacties was ongeveer 196 000 aandelen in 2010, ongeveer hetzelfde niveau als in 2009. Er was een sterke correlatie tussen een volumetoename en het moment van een resultaatmededeling.

De omvang piekte op 30 november, toen 2 730 000 aandelen verhandeld werden in 1 dag op het moment dat Bekaert toetrad tot de MSCI Europe index. Ter vergelijking: in 2001 werden slechts 54 000 aandelen per dag verhandeld.

Bekaert slotkoersen en volumes in 2010

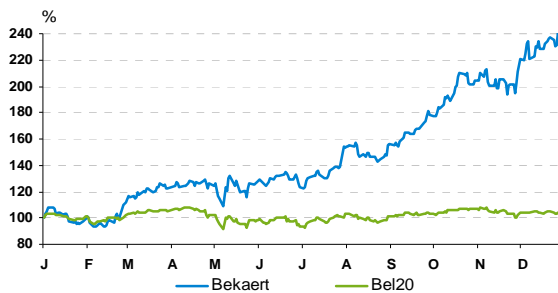


Bekaert tegenover de Bel20®, NEXT100 en NEXT150

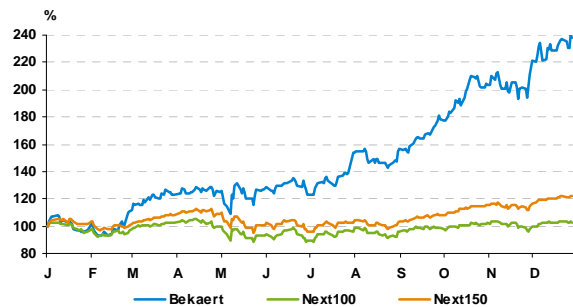
Bekaert bekleedt de 10^{de} plaats op 20 ondernemingen, met een marktkapitalisatie van € 5 144 miljoen, een *free float* marktkapitalisatie van € 3 344 miljoen (61,88% en binnen de *free float* band van 65%), een omloopsnelheid van

130% en een gewicht van ongeveer 5,0% (van 2,14%). Jaar na jaar steeg het aandeel met 137% en eindigde het 128% hoger dan de Bel20®-index, 136% hoger dan de Next100 en 115% hoger dan de Next150.

Bekaert versus de Bel20® (2010)



Bekaert versus de NEXT100 en de NEXT150 (2010)



Internationalisering van de aandeelhoudersstructuur en belangrijke deelnemingen

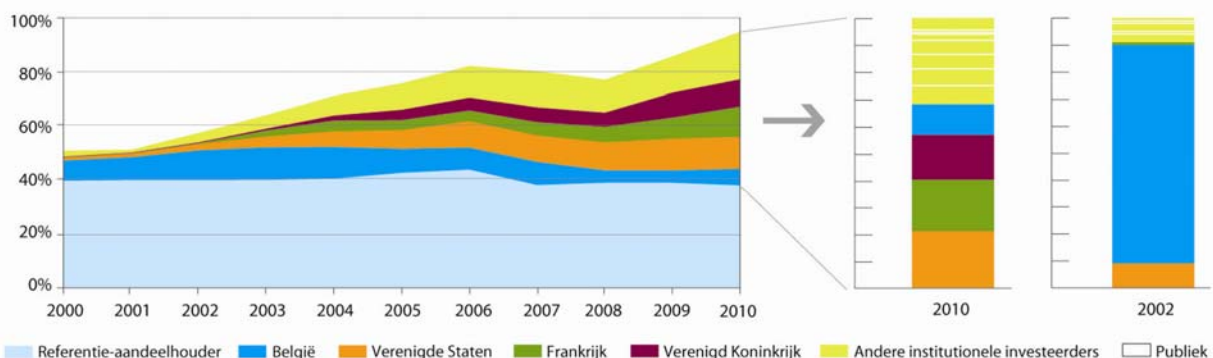
De sterke internationalisering van de aandeelhoudersstructuur die zich in de vorige jaren voltrok, zette zich ook in 2010 door. Het Verenigd Koninkrijk in het bijzonder, maar ook Frankrijk en Azië verhoogden hun aandeel.

Naar aanleiding van de inwerkingtreding van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen (de transparantiewet) heeft Bekaert aan de wettelijke quota van 5% en van elk veelvoud van 5% de statutaire quota

van 3% en 7,50% toegevoegd. Een overzicht van de actuele kennisgevingen van deelnemingen van 3% of meer is te vinden in het Financieel Overzicht van dit jaarverslag (Informatie met betrekking tot de moedervernootschap: deelnemingen in het kapitaal).

De hoofdaandeelhouders bezitten 38,12% van de aandelen, terwijl de geïdentificeerde institutionele investeerders 56,8% van de aandelen bezitten. Eén institutionele investeerder bezit 3%. Van het totale aantal Bekaert-aandelen is 2,9% op naam.

De toenemende internationalisering van onze institutionele aandeelhoudersstructuur



Referentie-aandeelhouder België Verenigde Staten Frankrijk Verenigd Koninkrijk Andere institutionele investeerders Publiek

Kapitaalstructuur

Op 7 oktober 2010 besliste een Buitengewone Algemene Vergadering elk van de aandelen, VVPR strips, warrants en aandelenopties van de vennootschap in drie nieuwe effecten te splitsen en de bestaande effecten aan toonder af te schaffen. De splitsing trad op 10 november 2010 in werking. Alle aantallen Bekaert-aandelen, VVPR strips, warrants en aandelenopties, evenals alle prijzen van de Bekaert-aandelen en VVPR strips en uitoefenprijzen van warrants en aandelenopties die in onderhavig jaarverslag zijn vermeld zijn de aantallen en prijzen die na de splitsing gelden tenzij waar anders is aangegeven.

Per 31 december 2010 bedraagt het maatschappelijk kapitaal van NV Bekaert SA € 176 242 000, vertegenwoordigd door 59 884 973 aandelen zonder vermelding van waarde. De aandelen zijn op naam of gedematerialiseerd.

Het aantal VVPR strips bedraagt 12 556 976.

Het totale aantal uitstaande warrants onder de aandelenoptieplannen SOP1 en SOP2005-2009 bedraagt 784 336.

In de loop van 2010 werden in totaal 381 566 warrants uitgeoefend onder de SOP1 en SOP2005-2009 aandelenoptieplannen voor werknemers. Dit resulteerde in de uitgifte van 381 566 nieuwe aandelen en VVPR strips NV Bekaert SA, een verhoging van het maatschappelijk kapitaal met € 1 124 000 en een verhoging van de uitgiftepremie met € 8 177 296,38.

Naast de 89 700 aandelen in portefeuille op 31 december 2009 heeft Bekaert 965 700 eigen aandelen ingekocht in 2010. Dit totaal van 1 055 400 aandelen werd in 2010 als volgt aangewend:

- er werden 91 700 aandelen geleverd aan de personen die in 2010 hun opties conform het aandelenoptieplan SOP2 hadden uitgeoefend; en
- de resterende 963 700 aandelen worden in portefeuille gehouden.

Als gevolg van bovengenoemde bewegingen nam zowel het aantal aandelen als het aantal VVPR strips met 381 566 toe.

In 2010 werden voor de vijfde en laatste maal warrants uitgegeven in het kader van het optieplan SOP2005-2009: er werden 225 450 warrants uitgegeven ten gunste van leden van het Bekaert Group Executive, het senior management en hogere kaderleden.

Elke warrant kan worden omgezet in één nieuw uit te geven aandeel met VVPR strip NV Bekaert SA tegen een uitoefenprijs van € 33,990. Onder het aandelenoptieplan SOP2005-2009 werden in totaal 1 137 108 warrants toegekend.

Onder het optieplan SOP2 vond in 2010 een laatste toekenning van 49 500 opties plaats. Elke optie zal kunnen worden omgezet in één bestaand aandeel met VVPR strip NV Bekaert SA tegen een uitoefenprijs van € 33,990. Onder het aandelenoptieplan SOP2 werden in totaal 463 260 opties toegekend.

In 2010 werd een nieuw Optieplan op Aandelen NV Bekaert SA 2010-2014 ('SOP2010-2014') door de Raad van Bestuur voorgesteld en door een Bijzondere Algemene Vergadering goedgekeurd. Het plan wordt de opvolger van de SOP2005-2009 en SOP2 plannen, en zal opties tot verwerving van bestaande aandelen van de vennootschap aanbieden aan de leden van het Bekaert Group Executive, het senior management en een beperkt aantal kaderleden van de vennootschap en van enkele van haar dochtervennootschappen. Er zal één aanbod van aandelenopties plaatsvinden in elk van de jaren 2010 tot en met 2014, en het totale aantal aan te bieden aandelenopties zal ieder jaar door de Raad van Bestuur op aanbeveling van het benoemings- en remuneratiecomité bepaald worden. Het aantal aan elke individuele begunstigde aan te bieden aandelenopties zal ten dele variabel zijn, op basis van een beoordeling van de langetermijnbijdrage van de betrokken persoon tot het succes van de vennootschap. De aandelenopties zullen aan de begunstigden gratis aangeboden worden. Elke aanvaarde aandelenoptie zal de houder recht geven op verwerving van één bestaand aandeel van de vennootschap tegen betaling van de uitoefenprijs, die definitief wordt bepaald ten tijde van het aanbod en die gelijk zal zijn aan het laagste van: (i) de gemiddelde slotkoers van de aandelen van de vennootschap op de beurs gedurende dertig dagen die de dag van het aanbod voorafgaan, of (ii) de laatste slotkoers die voorafgaat aan de dag van het aanbod. De aandelenopties kunnen niet worden uitgeoefend gedurende een periode van drie jaren na de datum van hun toekenning, noch na een periode van tien jaren na de datum van hun aanbod. Een eerste aanbod van 398 400 opties vond plaats op 16 december 2010.

De SOP2005-2009, SOP2 en SOP2010-2014 plannen zijn conform de wet van 26 maart 1999 en de artikelen 520ter en 525, laatste lid, van het Wetboek van vennootschappen.

Detailgegevens omtrent kapitaal, aandelen en aandelenoptieplannen zijn te vinden in het Financieel Overzicht (Toelichting 6.11 bij de geconsolideerde jaarrekening).

Bekaerts dividendbeleid

Het is het beleid van de Raad van Bestuur om de Algemene Vergadering van aandeelhouders een winstverdeling voor te stellen die, in zoverre de winst het toelaat, enerzijds een stabiel of toenemend dividend oplevert en anderzijds een adequate *cashflow* verzekert voor investeringen en zelffinanciering ter ondersteuning van de groei. In de praktijk betekent dit dat de vennootschap streeft naar een *pay-out ratio* van circa 40% van het aan de Groep toerekenbare perioderesultaat over de lange termijn.

In oktober keurde een Bijzondere Algemene Vergadering op voorstel van de Raad van Bestuur de uitkering goed van een tussentijds bruto-dividend van € 0,667 per aandeel (€ 2,00 vóór splitsing), hetgeen een netto-dividend van € 0,50 per aandeel (€ 1,50 vóór splitsing) opleverde.

in €	2006	2007	2008	2009	2010
Per aandeel (*)					
Tussentijds dividend					0,667
Dividend mei	0,83	0,92	0,93	0,98	1,000
Totaal bruto-dividend	0,83	0,92	0,93	0,98	1,667
Totaal netto-dividend	0,63	0,69	0,23	0,74	1,250
Totaal netto-dividend met VVPR strip	0,71	0,78	0,26	0,83	1,417
Couponnummer	8	9	10	11	12 & 13

(*) Alle aandelenrelateerde indicatoren (EPS, dividend) werden aangepast in functie van de (drie-voor-één) aandelensplitsing om vergelijkbaarheid toe te laten.

Voorstel van resultaatsverwerking

Op basis van de sterke prestaties van de Groep in 2010 en van het vertrouwen in zijn toekomst, zal de Raad van Bestuur aan de op 11 mei 2011 gehouden Algemene Vergadering van Aandeelhouders voorstellen een bruto-dividend uit te keren van € 1,00 per aandeel. Indien dit voorstel aanvaard wordt, stemt het overeen met een netto-dividend per aandeel van € 0,750. Het netto-dividend voor aandelen vergezeld van een VVPR-strip, die recht geeft op een verminderde roerende voorheffing van 15%, zal in dat geval € 0,850 per aandeel bedragen. Samen met het in oktober 2010 betaalde tussentijds bruto-dividend van € 0,667 per aandeel, zal dit voor 2010 een totaal bruto-dividend van € 1,667 per aandeel opleveren.

Algemene Vergaderingen van aandeelhouders

De Gewone Algemene Vergadering vond op 12 mei 2010 plaats. Buitengewone Algemene Vergaderingen werden op 12 mei en 7 oktober 2010 gehouden. Op 14 april en 7 oktober 2010 vonden Bijzondere Algemene Vergaderingen plaats. De besluiten van de vijf vergaderingen zijn op www.bekaert.com terug te vinden.

Meer gedetailleerde informatie vindt u in de Bekaert Shareholders' Guide 2010 en op www.bekaert.com

Regels van behoorlijk gedrag

Wettelijke belangenconflicten in de Raad van Bestuur

Volgens artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen moet een lid van de Raad van Bestuur de overige leden vooraf informeren over agendapunten waaromtrent het rechtstreeks of onrechtstreeks een met de vennootschap strijdig belang van vermogensrechtelijke aard heeft en moet het zich onthouden van deelname aan de beraadslaging en de stemming daarover. Een dergelijk belangenconflict kwam in 2010 twee maal voor, waarbij telkens de bepalingen van artikel 523 nageleefd werden.

Op 25 februari 2010 moest de Raad van Bestuur zich uitspreken over de vergoeding van de Gedelegeerd Bestuurder. Uittreksel uit de notulen:

Op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité keurt de Raad goed:

- de toekenning van een bonus ad € 475 000 aan de Gedelegeerd Bestuurder voor 2009;
- de voorgestelde bonusdoelstellingen 2010 voor de Gedelegeerd Bestuurder; en
- een verhoging van de bezoldiging van de Gedelegeerd Bestuurder voor 2010 als volgt: jaarlijks basissalaris met € 65 000, jaarlijkse bonusdoelstelling met € 100 000, en jaarlijkse long term incentive doelstelling met € 100 000, en
- het aanbod van 30 000 aandelenopties (na splitsing) aan de Gedelegeerd Bestuurder op 17 december 2009 conform het aandelenoptieplan SOP2.

Op 9 november 2010 moest de Raad van Bestuur zich uitspreken over de toekomstige bezoldiging van de Gedelegeerd Bestuurder, en over het eerste aanbod van opties aan de Gedelegeerd Bestuurder uit hoofde van het aandelenoptieplan 2010-2014. Uittreksel uit de notulen:

Op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité keurt de Raad goed:

- *het voorgestelde nieuwe variabele vergoedingsbeleid voor het Bekaert Group Executive, evenals de voorgestelde aanpassingen op de bezoldigingspakketten van de Gedelegeerd Bestuurder en de leden van het Bekaert Group Executive;*
- *het aanbod van 30 000 opties (na splitsing) aan de Gedelegeerd Bestuurder.*

Andere transacties met bestuurders en uitvoerend management

Het Bekaert Charter bevat gedragsregels met betrekking tot rechtstreekse en onrechtstreekse belangenconflicten van de leden van de Raad van Bestuur en van het Bekaert Group Executive die buiten de werkingssfeer van artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen vallen. Deze leden worden geacht met Bekaert verbonden partijen te zijn, en moeten jaarlijks melding maken van rechtstreekse of onrechtstreekse transacties met Bekaert of haar dochterondernemingen. Bekaert is niet op de hoogte van enig belangenconflict betreffende dergelijke transacties in 2010 (cfr. Toelichting 7.6 bij de geconsolideerde jaarrekening).

Marktmisbruik

Conform bepaling 3.7 van de Belgische Corporate Governance Code heeft de Raad van Bestuur op 27 juli 2006 de *Bekaert Insider Dealing Code* uitgevaardigd, die integraal is opgenomen in Appendix 4 van het Bekaert Charter. De *Bekaert Insider Dealing Code* legt de leden van de Raad van Bestuur, het Bekaert Group Executive, het senior management en bepaalde andere personen beperkingen op inzake transacties in Bekaert-effecten tijdens gesloten periodes en sperperiodes. De *Code* bevat ook regels aangaande de interne meldingsplicht van voorgenomen transacties, alsmede de openbaarmaking van uitgevoerde transacties middels een melding aan de Commissie voor het Bank-, Financie- en Assurantiewezen (CBFA). De Voorzitter van de Raad van Bestuur is de Compliance Officer voor de *Bekaert Insider Dealing Code*.

Interne controle- en risicobeheerssystemen

Interne controle- en risicobeheerssystemen in verband met de voorbereiding van de geconsolideerde jaarrekening

De volgende beschrijving van Bekaerts interne controle- en risicobeheerssystemen is gebaseerd op de 'Internal Control Integrated Framework' (1992) en de 'Enterprise Risk Management Framework' (2004), gepubliceerd door het 'Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission' ('COSO').

Controle omgeving

De organisatie van de diensten boekhouding en controle bestaat uit 3 niveaus: (i) het boekhoudkundige team in de verscheidene juridische entiteiten of gezamenlijke dienstencentra, verantwoordelijk voor de voorbereiding en de rapportering van de financiële informatie, (ii) de controllers op de verscheidene niveaus in de organisatie (zoals entiteit en segment), verantwoordelijk voor o.a. het nazicht van de financiële informatie in hun verantwoordelijkheidsdomein, en (iii) de dienst Groepscontrole, verantwoordelijk voor het finale nazicht van de financiële informatie van de verscheidene juridische entiteiten en voor de voorbereiding van de geconsolideerde jaarrekening.

Naast bovenvermelde gestructureerde controles, voert de interne auditafdeling een risico-gebaseerd programma uit om de doeltreffendheid van de interne controle in de verscheidene processen op het niveau van de juridische entiteiten te valideren en een betrouwbare financiële rapportering te verzekeren.

De geconsolideerde jaarrekening van Bekaert is opgemaakt in overeenstemming met de 'International Financial Reporting Standards' (IFRS), onderschreven door de Europese Unie. Deze jaarrekening is eveneens in overeenkomst met IFRS, zoals uitgegeven door de 'International Accounting Standards Board'.

Alle IFRS-boekhoudnormen, richtlijnen en interpretaties, toe te passen door alle juridische entiteiten, zijn gegroepeerd in de IFRS manual, die beschikbaar is op Bekaert intranet voor alle werknemers die betrokken zijn bij de financiële rapportering. Deze manual wordt regelmatig aangepast door Groepscontrole ingeval van relevante wijzigingen in IFRS, of interpretaties hiervan, en de gebruikers worden geïnformeerd van elke dergelijke wijziging. IFRS-opleidingen vinden plaats in de verschillende regio's wanneer dit noodzakelijk of geschikt geacht wordt.

De overgrote meerderheid van de vennootschappen gebruiken Bekaerts globaal 'enterprise resource planning' ('ERP') systeem, en de boekhoudkundige transacties worden ingeboekt in een uniform rekeningenstelsel, waarbij boekhoudkundige manuals de standaard manier van boeken voor de meest relevante transacties beschrijven. Deze boekhoudkundige manuals worden toegelicht aan de gebruikers tijdens opleidings sessies en zijn beschikbaar op Bekaert intranet.

Alle vennootschappen gebruiken dezelfde software om de financiële gegevens te rapporteren voor consolidatie en externe rapporteringsdoeleinden. Een rapporterings-manual is beschikbaar op Bekaert intranet en trainingen vinden plaats wanneer dit noodzakelijk of geschikt geacht wordt.

Risicobeheer

Er worden geschikte maatregelen genomen om een tijdige en kwalitatieve rapportering te garanderen en om de potentiële risico's die gerelateerd zijn aan het financieel rapporteringsproces te beperken, met inbegrip van (i) goede coördinatie tussen de diensten Groepscommunicatie en Groepscontrole, (ii) zorgvuldige planning van alle activiteiten, met inbegrip van verantwoordelijken en timings, (iii) richtlijnen verdeeld door Groepscontrole naar de verantwoordelijken vóór de kwartaal-rapportering, met inbegrip van relevante aandachtspunten en (iv) opvolging en terugkoppeling van de stiptheid, kwaliteit en aandachtspunten om te streven naar continue verbetering.

Een kwartaalevaluatie vindt plaats over de financiële resultaten, bevindingen door de interne auditafdeling en andere belangrijke controle-gebeurtenissen, waarvan de resultaten besproken worden met de commissaris.

Materiële wijzigingen aan de IFRS-boekhoudnormen worden gecoördineerd door Groepscontrole, nagezien door de commissaris, gerapporteerd aan het Audit en Finance Comité en aan de Raad van Bestuur van de onderneming meegedeeld. Materiële wijzigingen aan de statutaire boekhoudnormen van een vennootschap worden goedgekeurd door diens Raad van Bestuur.

Controleactiviteiten

De correcte toepassing van de boekhoudnormen door de juridische entiteiten zoals beschreven in de IFRS-manual, zowel als de juistheid, de consistentie en de volledigheid van de gerapporteerde informatie, worden op een permanente basis nagezien door de controle-organisatie (zoals hierboven omschreven). Bijkomend worden alle relevante entiteiten op periodieke basis gecontroleerd door de interne auditafdeling.

Voor de meest belangrijke onderliggende processen (verkoop, aankoop, investeringen, thesaurie, enz.) bestaan er richtlijnen en procedures die onderhevig zijn aan (i) een evaluatie van de respectievelijke managementteams die een zelfbeoordelingstool gebruiken en (ii) controle door de interne auditafdeling op een roterende basis.

In het ERP-systeem wordt nauw toezicht gehouden op mogelijke conflicten met betrekking tot scheiding van verantwoordelijkheden.

Informatie en communicatie

Bekaert heeft in de meeste vennootschappen een globaal ERP-systeemplatform ingevoerd om de efficiënte verwerking van transacties te ondersteunen en het management te voorzien van transparante en betrouwbare informatie om de operationele activiteiten te beheren, te controleren en te sturen.

De voorziening van diensten van informatietechnologie om deze systemen te laten lopen, te onderhouden en te ontwikkelen, is in grote mate uitbesteed aan professionele toeleveranciers van IT-diensten die gestuurd en gecontroleerd worden door geëigende IT-controlestructuren en waarvan de kwaliteit bewaakt wordt door uitgebreide dienstverleningsakkoorden.

Samen met zijn IT-toeleveranciers heeft Bekaert toepasselijke managementprocessen geïmplementeerd om te verzekeren dat geschikte maatregelen op dagelijkse basis getroffen worden om de prestaties, de beschikbaarheid en de integriteit van de IT-systemen te behouden. Op regelmatige tussentijd wordt de geschiktheid van deze procedures herzien en geauditeerd en waar nodig verder geoptimaliseerd.

Gepaste toewijzing van verantwoordelijkheden, en coördinatie tussen de betrokken afdelingen, verzekeren een efficiënt en stipt communicatieproces van periodieke financiële informatie naar de markt. In het eerste en derde kwartaal wordt een trading update vrijgegeven, terwijl alle relevante financiële informatie halfjaarlijks en op het einde van het jaar wordt bekendgemaakt. Vóór de externe rapportering is de verkoops- en financiële informatie onderhevig aan (i) de gepaste controles door de bovenvermelde controleorganisatie, (ii) nazicht door het Audit en Finance Comité, en (iii) goedkeuring door de Raad van Bestuur van de onderneming.

Sturing

Elke beduidende wijziging aan de IFRS-boekhoudnormen die door Bekaert toegepast worden, wordt onderworpen aan nazicht door het Audit en Finance Comité en goedkeuring door de Raad van Bestuur van de onderneming, met inbegrip van het eerste gebruik van IFRS in 2000.

De leden van de Raad van Bestuur worden op periodieke basis op de hoogte gehouden van de evolutie en belangrijke wijzigingen in de onderliggende IFRS-standaarden.

Alle relevante financiële informatie wordt toegelicht aan het Audit en Finance Comité en de Raad van Bestuur om hen in staat te stellen de jaarrekening te analyseren. Alle gerelateerde persberichten worden goedgekeurd voor communicatie naar de markt toe.

Relevante bevindingen van de interne auditafdeling en/of de commissaris in verband met de toepassing van de boekhoudnormen, alsook van de richtlijnen en procedures, en scheiding van verantwoordelijkheden worden gerapporteerd aan het Audit en Finance Comité.

Er wordt ook een periodieke thesaurie-update voorgelegd aan het Audit en Finance Comité.

Er is een procedure van kracht om het gepaste bestuursorgaan van het bedrijf op korte termijn samen te roepen wanneer de omstandigheden het nodig achten.

Interne controle- en risicobeheersystemen in het algemeen

De Raad van Bestuur en het Bekaert Group Executive hebben de Bekaert Gedragscode goedgekeurd, die voor het eerst uitgegeven werd op 1 december 2004 en aangepast op 1 maart 2009. De Gedragscode bepaalt de Bekaert missie en waarden, evenals de basisprincipes van hoe Bekaert zaken wenst te doen. Naleving van de Gedragscode is verplicht voor alle groepsondernemingen. De Gedragscode maakt als Appendix 3 deel uit van het Bekaert Charter en is beschikbaar op www.bekaert.com. Een meer gedetailleerd beleidsplan en richtlijnen worden opgemaakt indien nodig om de consistente toepassing van de Gedragscode over de hele groep te verzekeren.

Bekaerts interne controlemodel bestaat uit een set groepsprocedures voor de algemene bedrijfsprocessen die wereldwijd toegepast worden. Bekaert heeft diverse middelen om de effectiviteit en efficiëntie van het ontwerp en de werking van het interne controlemodel constant te bewaken. Voor alle nieuwe medewerkers wordt een verplichte training met betrekking tot interne controle georganiseerd en er is een zelfbeoordelingstool in gebruik om de managementteams toe te laten zichzelf te evalueren over de stand van zaken van interne controle. De interne auditafdeling bewaakt de interne controle op basis van het globale kader en rapporteert op elke vergadering van het Audit en Finance Comité.

Het Uitvoerend Comité van de Bekaert Groep evalueert regelmatig de blootstelling van de Groep aan risico's, potentiële financiële impact hiervan en de acties die vereist zijn voor toezicht en controle op deze blootstelling.

Op verzoek van de Raad van Bestuur en het Audit en Finance Comité heeft het management een globaal enterprise risk management ('ERM') kader ontwikkeld om de Groep op een expliciete manier bij te staan bij het beheren van onzekerheid in Bekaerts waardecreatieproces. Het ERM-proces werd besproken in het Audit en Finance Comité in 2010 en zal in 2011 voorgelegd worden aan de Raad van Bestuur.

Relevante elementen bij een openbaar overnamebod

Beperkingen van de overdracht van effecten

De statuten bevatten geen beperkingen inzake de overdraagbaarheid van de aandelen, behoudens ingeval van controlewijziging, voor dewelke conform artikel 11 van de statuten de voorafgaande goedkeuring van de Raad van Bestuur moet worden aangevraagd.

Voor het overige zijn de aandelen vrij overdraagbaar. De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van enige wettelijke beperking op de overdracht van aandelen in hoofde van enige aandeelhouder.

Beperkingen van de uitoefening van het stemrecht

Elk aandeel geeft recht op één stem. De statuten bevatten geen beperkingen van het stemrecht en iedere aandeelhouder kan zijn stemrecht uitoefenen op voorwaarde dat hij geldig werd toegelaten tot de Algemene Vergadering en dat zijn rechten niet werden geschorst. De regels inzake de toelating tot de Algemene Vergadering zijn opgenomen in artikel 31 van de statuten. Krachtens artikel 10 kan de vennootschap de uitoefening schorsen van rechten verbonden aan effecten die toebehoren aan verscheidene eigenaars.

Niemand kan op de Algemene Vergadering aan een stemming deelnemen voor stemrechten die verbonden zijn aan effecten waarvan hij niet krachtens de wet tijdig kennis heeft gegeven.

De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van enige andere wettelijke beperking inzake de uitoefening van het stemrecht.

Aandeelhoudersovereenkomsten

De Raad van Bestuur zijn geen aandeelhoudersovereenkomsten bekend die aanleiding kunnen geven tot beperking van de overdracht van effecten of van de uitoefening van het stemrecht, met uitzondering van de overeenkomsten vermeld in de kennisgevingen die opgenomen zijn in het Financieel Overzicht van dit jaarverslag (Informatie met betrekking tot de moedervenootschap: deelnemingen in het kapitaal).

Benoeming en vervanging van bestuurders

De statuten (artikelen 15 en volgende) en het Bekaert Charter bevatten specifieke regels inzake de (her)benoeming, vorming en evaluatie van bestuurders.

De bestuurders worden voor een maximale duur van vier jaar (in de praktijk doorgaans drie jaar) door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders benoemd, die hen ook te allen tijde kan ontslaan. Een besluit tot benoeming of ontslag behoeft de gewone meerderheid van de stemmen. De kandidaten voor de opdracht van bestuurder, die deze opdracht nog niet vervuld hebben in de vennootschap, moeten ten laatste twee maanden vóór de Gewone Algemene Vergadering de Raad van Bestuur op de hoogte brengen van hun kandidatuur.

Enkel wanneer een plaats van bestuurder vroegtijdig openvalt, kunnen de overblijvende bestuurders zelf een nieuwe bestuurder benoemen (coöpteren). In dat geval zal de eerstvolgende Algemene Vergadering de definitieve benoeming doen.

Het benoemingsproces van bestuurders wordt geleid door de Voorzitter van de Raad van Bestuur. Het Benoemings- en Remuneratiecomité doet een gemotiveerde aanbeveling aan de voltallige Raad, die op basis daarvan beslist welke kandidaten worden voorgedragen aan de Algemene Vergadering. Bestuurders zijn in de regel herbenoembaar voor een onbeperkt aantal termijnen, met dien verstande dat bestuurders ten tijde van hun initiële benoeming niet jonger mogen zijn dan 35 jaar en niet ouder dan 64 jaar, en dat een bestuurder ontslag moet nemen in het jaar waarin hij de leeftijd van 67 jaar bereikt.

Wijziging van de statuten

De statuten kunnen door de Algemene Vergadering worden gewijzigd conform de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen. Elke statutenwijziging behoeft een bijzondere meerderheid van stemmen.

Bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot uitgifte of inkoop van aandelen

De Raad van Bestuur is op grond van artikel 45 van de statuten gemachtigd om het maatschappelijk kapitaal in één of meerdere malen te verhogen met een maximum bedrag van € 170 000 000. De duur van deze machtiging is beperkt tot vijf jaar, doch is door de Algemene Vergadering hernieuwbaar.

In het kader van deze machtiging kan de Raad van Bestuur ook gedurende een periode van drie jaar, in geval van ontvangst door de vennootschap van een mededeling door de CBFA van een openbaar overnamebod, het maatschappelijk kapitaal verhogen voor zover:

- de daarbij uit te geven aandelen vanaf hun uitgifte volledig zijn volgestort;
- de uitgifteprijs van deze aandelen niet minder bedraagt dan de prijs van het bod; en
- het aantal uit te geven aandelen niet meer bedraagt dan 10% van de vóór de kapitaalverhoging uitgegeven aandelen die het kapitaal vertegenwoordigen.

Ook deze machtiging is hernieuwbaar door de Algemene Vergadering.

Verder is de Raad van Bestuur krachtens artikel 12 van de statuten gemachtigd om maximum het aantal aandelen te verkrijgen waarvan de gezamenlijke fractiewaarde niet hoger is dan 20% van het geplaatste kapitaal, gedurende een periode van vijf jaar (die door de Algemene Vergadering kan worden hernieuwd), tegen een prijs die ligt tussen één euro als minimumwaarde en 30% boven het rekenkundig gemiddelde van de slotkoers van het aandeel gedurende de laatste 30 beursdagen vóór het besluit van de Raad van Bestuur tot verkrijging als maximumwaarde.

De Raad van Bestuur is gemachtigd om alle of een gedeelte van de ingekochte aandelen gedurende de periode van vijf jaar te vernietigen. De Raad van Bestuur is tevens gemachtigd om eigen aandelen te verkrijgen wanneer dit noodzakelijk is ter voorkoming van een dreigend ernstig nadeel voor de vennootschap, zoals een openbaar overnamebod. Deze machtiging is toegekend voor een periode van drie jaar, doch kan door de Algemene Vergadering verlengd worden.

Artikelen 12bis en 12ter van de statuten bevatten regels voor de vervreemding van ingekochte aandelen en voor de verwerving en vervreemding van aandelen door dochtervennootschappen.

De bevoegdheden van de Raad van Bestuur zijn in detail beschreven in de toepasselijke wettelijke bepalingen terzake, de statuten en het Bekaert Charter.

Wijziging van controle

NV Bekaert SA is partij bij een aantal belangrijke overeenkomsten die in werking treden, wijzigingen ondergaan of aflopen in geval van een wijziging van controle over de vennootschap, al dan niet na een openbaar overnamebod. In de mate waarin op grond van deze overeenkomsten aan derden rechten worden toegekend die een invloed hebben op het vermogen van de vennootschap, dan wel een schuld of een verplichting te haren laste doen ontstaan, werden deze rechten, conform artikel 556 van het Wetboek van vennootschappen, goedgekeurd door de Bijzondere Algemene Vergaderingen van 13 april 2006, 16 april 2008, 15 april 2009 en 14 april 2010; de notulen van die vergaderingen werden op 14 april 2006, 18 april 2008, 17 april 2009 en 16 april 2010 ter griffie van de Rechtbank van Koophandel te Kortrijk neergelegd en zijn beschikbaar op www.bekaert.com.

Het betreft in hoofdzaak joint venture-overeenkomsten (die de relaties tussen partijen in het kader van een gemeenschappelijke dochtervennootschap omschrijven), overeenkomsten waarbij door financiële instellingen geldmiddelen ter beschikking van de vennootschap of van een van haar dochtervennootschappen worden gesteld, en dienstverlenings-overeenkomsten. Elk van deze overeenkomsten bevat clausules die, ingeval van wijziging van de controle van de vennootschap, de wederpartij in bepaalde gevallen en onder bepaalde voorwaarden het recht verlenen om de overeenkomst vervroegd te beëindigen, en in het geval van een financiële overeenkomst tevens de vervroegde terugbetaling van de ter beschikking gestelde geldmiddelen te eisen. In het geval van joint venture-overeenkomsten wordt voorzien dat, ingeval van controlewijziging van de vennootschap, de wederpartij de participatie van de vennootschap in de joint venture kan verwerven (met uitzondering van de Chinese vennootschappen, waarbij partijen in overleg dienen te bepalen of een partij de joint venture alleen voortzet waarna zij de participatie van de andere partij dient te kopen), waarbij de waarde tegen dewelke de participatie alsdan is over te dragen wordt bepaald in functie van contractuele formules die beogen een overdracht tegen een *arm's length* prijs te verzekeren.

Overige elementen

- De vennootschap heeft geen effecten uitgegeven waaraan bijzondere zeggenschapsrechten verbonden zijn.
- De zeggenschapsrechten verbonden aan de door de werknemers ingevolge de aandelenoptieplannen te verwerven aandelen worden rechtstreeks door de betrokken werknemers uitgeoefend.
- Tussen de vennootschap en haar bestuurders of werknemers werden geen overeenkomsten gesloten die in vergoedingen voorzien wanneer, naar aanleiding van een openbaar overnamebod, de bestuurders ontslag nemen of zonder geldige reden moeten afvloeien of de tewerkstelling van de werknemers beëindigd wordt.

“ De economische dynamiek van vandaag vergt van ondernemingen dat ze wendbaar zijn zonder dat ze verzaken aan hun langetermijnvisie. Bekaert neemt hierbij een bevoorrechte positie in. Door onze wereldwijde aanwezigheid kunnen we snel reageren, ongeacht waar de groeiopportuniteiten zich voordoen. ”

07

Kerncijfers en samenvatting van het financieel resultaat



Bekaerts strategie, met focus op innovatie, operationele uitmuntendheid en groeimarkten, is in 2010 succesvol gebleken. Bekaert kon snel inspelen op opportuniteiten die zich aandienen in regio's waar het herstel van de economische crisis doorbrak of waar markten substantieel groeiden. Diverse uitbreidingsinvesteringen werden operationeel en beantwoordden de sterke vraag naar producten met een hoge toegevoegde waarde in sectoren die een opmerkelijke groei kenden in de loop van 2010.



Kerncijfers*

Gezamenlijke cijfers

in miljoen €	2009	2010	TREND
Omzet	3 343	4 469	+33,7%
Investerings	189	271	+43,4%
Personeel op 31 december	22 592	27 089	+19,9%

Geconsolideerde rekeningen

in miljoen €	2009	2010	TREND
Omzet	2 437	3 262	+33,9%
Bedrijfsresultaat (EBIT)	232	534	+130,1%
Bedrijfsresultaat voor éénmalige opbrengsten en kosten (REBIT)	257	562	+119,1%
Perioderesultaat	170	399	+133,8%
Groep	152	368	+142,2%
Minderheidsbelangen van derden	18	31	+66,8%
Cashflow	305	558	+82,9%
EBITDA	386	725	+88,0%
Afschrijvingen (MVA)	139	158	+13,8%
Waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen	14	33	+127,9%
Balans			
Eigen vermogen	1 374	1 697	+23,5%
Vaste active	1 536	1 766	+15,0%
Investerings (MVA)	158	230	+45,4%
Balanstotaal	2 830	3 673	+29,8%
Nettoschuld	395	522	+32,0%
Kapitaalgebruik (CE)	1 752	2 267	+29,4%
Werkkapitaal	519	841	+62,0%
Personeel op 31 december	18 103	21 877	+20,8%
Ratio's			
EBITDA op omzet (%)	15,8%	22,2%	
REBIT op omzet (%)	10,5%	17,2%	
EBIT op omzet (%)	9,5%	16,4%	
EBIT interest dekking	4,9	12,2	
ROCE (EBIT op kapitaalgebruik)	12,9%	26,6%	
ROE (Winst op eigen vermogen)	13,4%	26,0%	
Eigen vermogen op totaal activa	48,5%	46,2%	
Nettoschuld op eigen vermogen	28,8%	30,8%	
Nettoschuld op EBITDA	1,0	0,7	

Joint ventures & geassocieerde ondernemingen

in miljoen €	2009	2010	TREND
Omzet	905	1 207	+33,3%
Bedrijfsresultaat	104	103	-1,4%
Winst van het boekjaar	82	81	-0,9%
Winsttaandeel in consolidatie	38	36	-4,5%
Investerings	31	41	+30,9%
Afschrijvingen	30	26	-11,1%
Eigen vermogen	213	237	+11,3%
Personeel op 31 december	4 489	5 212	+16,1%

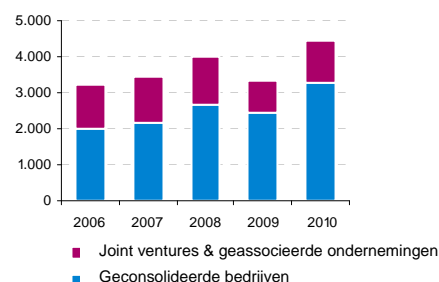
Kerncijfers per aandeel

NV Bekaert SA	2009**	2010	TREND
Aantal aandelen op 31 december	59 503 407	59 884 973	
Beurskapitalisatie op 31 december	2 152	5 144	
Per aandeel (in €)			
EPS	2,56	6,21	+142,1%
Bruto-dividend	0,980	1,667	+70,10%
Netto-dividend	0,735	1,250	+70,07%
Netto-dividend met VVPR strip	0,833	1,417	+70,11%
Valorisatie (in €)			
Koers op 31 december	36,17	85,90	
Koers (gemiddelde)	25,14	53,82	

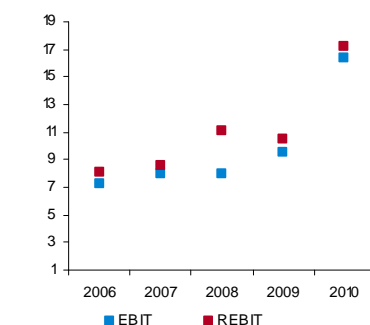
* Meer gedetailleerde cijfers zijn terug te vinden in de Bekaert Shareholders' Guide 2010.

** Alle aandelenrelaterende indicatoren (EPS, dividend) werden aangepast in functie van de (drie-voor-één) aandelensplitsing om vergelijkbaarheid toe te laten.

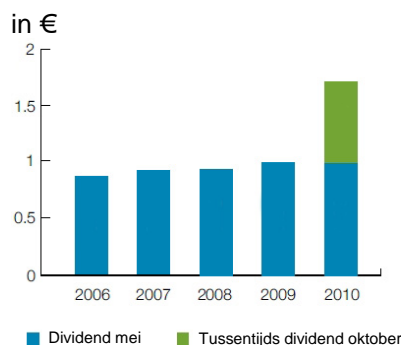
Omzet in miljoen €



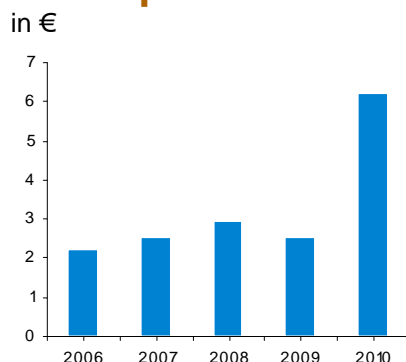
EBIT op omzet in %



Bruto-dividend**



Winst per aandeel**



Kerncijfers per segment

EMEA

in miljoen €	2009	2010
Geconsolideerde omzet	827	1 066
Bedrijfsresultaat (EBIT)	-19	87
EBIT op omzet	-2,3%	8,1
EBITDA	47	144
EBITDA op omzet	5,7%	13,5%
Gezamenlijke omzet	823	1 057

EMEA

€ 1 057 miljoen
gezamenlijke omzet

24%

NOORD-AMERIKA

in miljoen €	2009	2010
Geconsolideerde omzet	473	638
Bedrijfsresultaat (EBIT)	-8	32
EBIT op omzet	-1,8%	5,0%
EBITDA	13	50
EBITDA op omzet	2,7%	7,8%
Gezamenlijke omzet	469	631

NOORD-AMERIKA
€ 631 miljoen
gezamenlijke omzet

14%

LATIJS-AMERIKA

in miljoen €	2009	2010
Geconsolideerde omzet	327	311
Bedrijfsresultaat (EBIT)	26	14
EBIT op omzet	8,0%	4,4%
EBITDA	36	38
EBITDA op omzet	11,1%	12,3%
Gezamenlijke omzet	1 237	1 528

LATIJS-AMERIKA
€ 1 528 miljoen
gezamenlijke omzet

34%

PACIFISCH AZIE

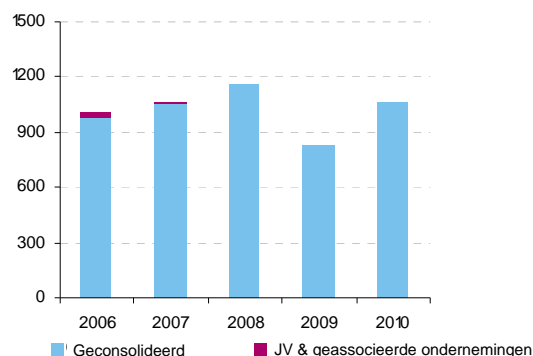
in miljoen €	2009	2010
Geconsolideerde omzet	809	1 248
Bedrijfsresultaat (EBIT)	288	467
EBIT op omzet	35,6%	37,4%
EBITDA	349	560
EBITDA op omzet	43,2%	44,9%
Gezamenlijke omzet	814	1 254

PACIFISCH AZIE
€ 1 254 miljoen
gezamenlijke omzet

28%

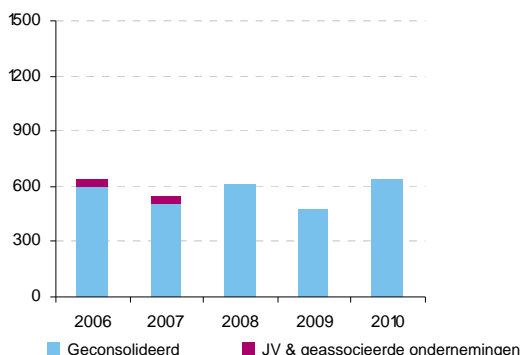
Omzet EMEA

in miljoen €



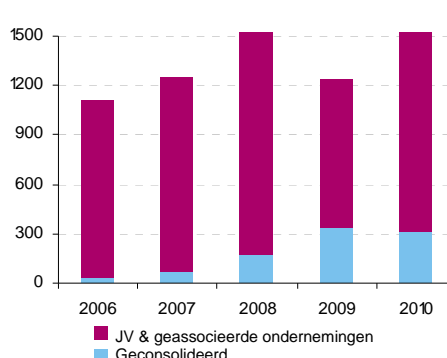
Omzet Noord-Amerika

in miljoen €



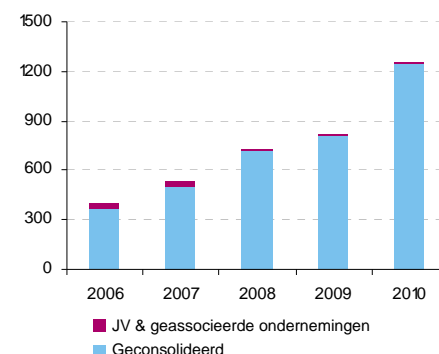
Omzet Latijns-Amerika

in miljoen €



Omzet Pacifisch Azie

in miljoen €



Samenvatting van het financieel overzicht

Omzet

Bekaert realiseerde een geconsolideerde omzet van €3,3 miljard en een gezamenlijke omzet van €4,5 miljard, een stijging met 34% in vergelijking met 2009.^{1 2}

Sterke volumes leidden tot een organische groei van de geconsolideerde omzet met 31,5%. Het netto-effect van acquisities en desinvesteringen droeg 1,4% bij, terwijl wisselkoerseffecten 1,0% toevoegden.³

De gezamenlijke omzetstijging was voor 26,4% toe te schrijven aan organische groei en voor 1,0% aan het netto-effect van acquisities en desinvesteringen. Het wisselkoerseffect was groter (+6,3%) op het niveau van de gezamenlijke omzet als gevolg van de sterke Braziliaanse Real en de Chileense Peso.

Financieel overzicht

70% dividendstijging

In het kader van de sterke prestaties van Bekaert in 2010 zal de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering van aandeelhouders voorstellen om een bruto-dividend uit te keren van €1 per aandeel. Dit brengt het totale bruto-dividend (met inbegrip van het tussentijds dividend van €0,667⁴ dat betaalbaar werd op 15 oktober 2010) op €1,667 in vergelijking met €0,980 vorig jaar. Het dividend van €1, onderhevig aan goedkeuring door de Algemene Vergadering van aandeelhouders op 11 mei 2011, stemt overeen met een netto-dividend per aandeel van €0,750 (€0,850 voor aandelen vergezeld van een VVPR-strip, die recht geeft op een verminderde roerende voorheffing van 15%) en zal betaalbaar worden vanaf 18 mei 2011.

Uitstekende resultaten

Bekaert heeft een operationeel resultaat vóór eenmalige opbrengsten en kosten (REBIT) geboekt van €562,5 miljoen. Dit stemt overeen met een REBIT-marge op omzet van 17,2%.

De eenmalige kosten bedroegen €28,2 miljoen en hadden voornamelijk betrekking op een gedeeltelijke afwaardering van de Vicson plant activa in Venezuela (€12,4 miljoen) en provisies voor reconversieprojecten van buitengebruikgestelde fabrieken en voor milieuverplichtingen (€10,9 miljoen). Het operationeel resultaat (EBIT) na eenmalige kosten bedroeg €534,3 miljoen, wat neerkomt op een marge van 16,4%. EBITDA bedroeg €724,7 miljoen, wat een EBITDA-marge op omzet vertegenwoordigt van 22,2%.

De verkoop- en administratieve kosten stegen als resultaat van de groei, maar daalden naar een lager percentage op omzet (8,1% in vergelijking met 8,9% in 2009). Kosten voor onderzoek en ontwikkeling namen met 25% toe, in overeenstemming met de voortdurende innovatiestrategie van Bekaert.

De rentelasten bedroegen €59,4 miljoen (ten opzichte van €62,9 miljoen). Overige financiële opbrengsten en lasten werden positief (€17,7 miljoen ten opzichte van €-8,9 miljoen), voornamelijk door de winst op wisselkoersverschillen in Venezuela (tegenover verliezen in 2009) en op dividenden uit China.

De winstbelasting steeg tot €139,5 miljoen, een sterke stijging in vergelijking met de vorige jaren (€33,9 miljoen in 2009) door een toename van de algemene belastingsvoet als gevolg van verstreken vrijstellingen in China en bijgestuurde assumpties met betrekking tot tax positivities. Bekaert verwacht een gelijkaardig effectief belastingtarief in 2011.

Het aandeel in de resultaten van joint ventures en geassocieerde ondernemingen bedroeg €36,1 miljoen, een lichte daling ten opzichte van 2009 (€37,8 miljoen).

1 Alle vergelijkingen zijn ten opzichte van de cijfers van het boekjaar 2009.

2 De gezamenlijke omzet is de omzet van geconsolideerde bedrijven plus 100% van de verkoop van joint ventures en geassocieerden na eliminatie van onderlinge verkopen.

3 De overwegend positieve effecten van de meeste koersschommelingen versus de euro werden bijna integraal tenietgedaan door de zwakke wisselkoers van toepassing voor de Venezolaanse bolivar.

4 Alle aandelengerelateerde indicatoren (EPS, dividend) werden aangepast in functie van de (drie-voor-één) aandelensplitsing om vergelijkbaarheid met 2010 toe te laten.

30,9 miljoen) bedroeg het perioderesultaat toerekenbaar aan de Groep € 367,6 miljoen, vergeleken met € 151,8 miljoen in 2009. EPS (perioderesultaat per aandeel) steeg van € 2,56 in 2009 naar € 6,21.

Gezonde balans

Op 31 december 2010 vertegenwoordigde het eigen vermogen 46,2% van de totale activa. De nettoschuld steeg tot € 521,9 miljoen, voornamelijk als resultaat van een stijging van het werkkapitaal door de toegenomen business. Het gemiddelde werkkapitaal op omzet werd teruggebracht op 20,9%. De nettoschuld op eigen vermogen (gearing ratio) bedroeg 30,8% in vergelijking met 28,8% op 31 december 2009.

Kasstroomoverzicht

De nettokasstromen uit bedrijfsactiviteiten bedroegen € 342,5 miljoen (2009: € 497,4 miljoen). Het operationeel werkkapitaal nam met € 276,9 miljoen toe ten gevolge van de groeiende business. De nettokasstroom uit investeringsactiviteiten bedroeg € 210,5 miljoen: € 230,3 miljoen van investeringen in onder meer Pacifisch Azië, Slowakije, Rusland en België, en € 29,7 miljoen met betrekking tot de overname van de twee voormalige Bridgestone staalkoerdfabrieken. Ontvangen dividenden van de joint ventures vertegenwoordigden een positieve cash flow van € 40,4 miljoen.

Investeringsupdate

Bekaert dreef haar investeringen in onderzoek en ontwikkeling verder op tot een bedrag van € 79,3 miljoen in 2010, een stijging met 25%. Deze uitgaven hadden voornamelijk betrekking op activiteiten van de internationale technologiecentra in Deerlijk (België) en Jiangyin (China). In maart 2010 opende Bekaert een nieuw technisch centrum in Ranjangaon (India) om de lokale klanten een aangepaste ondersteuning voor ontwikkelingsactiviteiten te bieden.

De engineering-afdeling van Bekaert, die de belangrijkste leverancier is van machine-uitrusting voor de investeringsprogramma's van de onderneming, tekende een hoog activiteitsniveau op doorheen het jaar, in ondersteuning van de diverse capaciteitsexpansieprogramma's.

Diverse expansieprojecten werden gerealiseerd ter ondersteuning van de groei in de opkomende markten. De investeringen liepen op tot € 247,6 miljoen in 2010 (waarvan € 230,3 miljoen in materiële vaste activa) en zullen minstens eenzelfde niveau aanhouden in 2011. Investeringen in China, Indonesië, Slowakije en Rusland zijn momenteel in uitvoering. In India versnelt Bekaert haar expansie-investeringen met een 75% uitbreiding van tire cord capaciteit in de bestaande vestiging in Ranjangaon, alsook de aankoop van grond voor het bouwen van een nieuwe staalkoerdfabrics in Thervoy Kandigai (Chennai, in Zuid-Oost India). Hiermee wenst Bekaert tegemoet te komen aan de groeiende vraag van bandenmakers in Chennai.

Teneinde haar wereldwijde groei te ondersteunen, heeft Bekaert in 2010 bijna 5 000 medewerkers aangeworven; vandaag stelt de onderneming wereldwijd ruim 27 000 medewerkers tewerk.

Het complexe transactieproces met betrekking tot de beoogde participatie in de verendraad- en hoogspanningsgeleideractiviteiten van Xinyu Iron & Steel co., Ltd in Xinyu (provincie Jiangxi, China), neemt meer tijd in beslag dan verwacht. Bekaert verwacht vooruitgang te boeken in de loop van 2011.

Op 22 december 2010 tekende Bekaert de finale overeenkomst voor de overname door Arisawa van Bekaerts Progressive Composites vestigingen in Vista (Californië) en Munguía (Spanje). Bekaert desinvesteerde hierbij haar activiteitenplatform voor hogedrukvatens, die minder dan 1% van de geconsolideerde omzet van de Groep vertegenwoordigden.

Bekaert implementeerde een drie-voor-één aandelensplitsing op 10 november 2010. Alle aandelengerelateerde cijfers in dit persbericht zijn aangepast in functie van deze splitsing.

Bekaert kocht 965 700 aandelen terug in 2010 aan een gemiddelde prijs van € 61,84. Het totale aantal aandelen geboekt als eigen aandelen bedroeg 963 700 op 31 december 2010.

Omzetinformatie per segment

EMEA

Aanhoudend herstel en verdere wijzigingen en optimalisatie van de productmix zorgden voor een hogere omzet en winst voor alle activiteitenplatformen in EMEA, met uitzondering van bouwproducten. Zowel in West- als Centraal Europa kenden Bekaerts productievestigingen een hoge bezettingsgraad als gevolg van een verhoogde vraag. De activiteitsniveaus van de tweede jaarhelft reflecteerden de normale seizoenseffecten.

De prijsevolutie van grondstoffen op basis van staal droeg bij tot de omzet en winst van het segment, meer bepaald in de eerste jaarhelft, na een lange periode gekenmerkt door sterke daling tot halfweg 2009.

De voortdurend innoverende productportefolio van Bekaert, haar aanhoudende inspanningen om de operationele uitmuntendheid te verbeteren, alsook de tijdig doorgevoerde herstructureringsmaatregelen in Europa, droegen eveneens bij tot de sterke winststijging.

Noord-Amerika

In Noord-Amerika pikte de marktvraag in de automobielenindustrie sterk op in 2010, maar ook de industriële en landbouwtoepassingen bleven sterk presteren. De rentabiliteit steeg als gevolg van een betere capaciteitsbezetting, gedreven door hogere volumes voor de meeste activiteiten, terwijl sterk competitieve marktomstandigheden de marges onder druk zetten.

Een aanhoudend zwak resultaat voor de Bekaert Progressive Composites vestiging in Vista (Californië) had een negatieve impact op de winstgevendheid van het segment en leidde tot de desinvestering van deze activiteiten in december 2010.

Latijns-Amerika

In Venezuela werden de omzet en het resultaat negatief beïnvloed sinds het begin van het jaar als gevolg van beperkingen in bevoorrading en de wisselkoers van toepassing voor de bolivar. De omzet werd drastisch beïnvloed door de wisselkoerseffecten (€-117 miljoen). Wegens de onzekere economische context van het land, boekte Bekaert een bijzondere waardevermindering van € 12 miljoen op de Vicson-activa in de eerste jaarhelft. Niettegenstaande aanhoudend moeilijke omgevingsfactoren, blijven de operationele activiteiten op een aanvaardbaar niveau.

Bekaerts dochterondernemingen in Ecuador, Columbia en Peru realiseerden een sterke omzetgroei in 2010.

De gezamenlijke omzet in Latijns-Amerika steeg met 23,6%. Bekaerts joint ventures in Brazilië en Chili realiseerden een omzetstijging in een zeer competitieve omgeving als gevolg van sterke lokale valuta.

Pacifisch Azië

In vergelijking met 2009 geven de omzet- en winstgroei in Pacifisch Azië een robuuste vraag weer, aangestuurd door de sterke industriële ontwikkeling in de regio. Dit is van toepassing voor de meeste productgroepen en hun respectievelijke markten, met de automobielen- en zonneënergiesector als snel ontwikkelende markten. De omzet- en winstgroei als gevolg van gestegen volumes was ruim voldoende om de impact van enigszins slinkende marges naar jaareinde toe te compenseren.

Afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen stegen met meer dan 50% als gevolg van hogere afschrijvingskosten op activa, in overeenstemming met de vele expansieprogramma's die in de regio werden uitgevoerd.

- EBITDA marge op omzet van
22,2% (2009: 15,8%)
- EBIT van
€ 534 miljoen (2009: € 232 miljoen)
- EBIT marge op omzet van
16,4% (2009: 9,5%)
- Nettoschuld van
€ 522 miljoen (2009: € 395 miljoen)
- Nettoschuld op eigen vermogen (gearing) van
30,8% (2009: 28,8%)
- Winst per aandeel van
€ 6,21 (2009: € 2,56)¹
- Geconsolideerde omzet van
€ 3,3 miljard (2009: € 2,4 miljard)
- Gezamenlijke omzet van
€ 4,5 miljard (2009: € 3,3 miljard)
- Totaal bruto-dividend van
€ 1,667 (2009: € 0,980)¹

¹ Alle aandelengerelateerde indicatoren (EPS, dividend) werden aangepast in functie van de (drie-voor-één) aandelensplitsing om vergelijkbaarheid met 2010 toe te laten.

08

Bekaert: Financieel overzicht



In het 2009 jaarverslag beschreven we de evolutie van 'RedCop' (REDesign COnsolidation Process), een ambitieus project dat werd geleid door onze financiële afdeling. Het project, dat de implementatie van een wereldwijd gestandaardiseerd en sterk geautomatiseerd financieel rapporteringsinstrument inhoudt, beoogde het verbeteren van de informatiekwaliteit, de tussentijdse rapportering en de efficiëntie in financieel management.

Met dit project werd onze financiële afdeling bekroond met de titel 'Best Finance Team of the year (2010)' in de categorie 'grote bedrijven', een wedstrijd georganiseerd door CFO Magazine, het toonaangevend vakblad voor CFO's in België. De nieuwe rapporteringstool werd gebruikt voor het verzamelen van de financiële cijfers die u in dit jaarverslag terugvindt.



Inhoudstafel

Geconsolideerde jaarrekening	128
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening.....	128
Geconsolideerd overzicht van het volledig perioderesultaat.....	129
Geconsolideerde balans.....	130
Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen.....	131
Geconsolideerd kasstroomoverzicht.....	132
Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening	133
1. Algemene informatie	133
2. Samenvatting van de belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving	133
2.1. Conformiteitsverklaring.....	133
Nieuwe en gewijzigde standaarden en interpretaties.....	133
2.2. Algemene principes.....	135
Voorstellingsbasis.....	135
Consolidatieprincipes.....	135
Valutaomrekening.....	136
2.3. Balanselementen.....	137
Immateriële activa.....	137
Goodwill en bedrijfscombinaties.....	138
Materiële vaste activa.....	139
Lease-overeenkomsten.....	139
Investeringsubsidies.....	139
Financiële activa.....	140
Voorraden.....	140
Kapitaal.....	140
Minderheidsbelangen.....	141
Voorzieningen algemeen.....	141
Voorzieningen voor personeelsbeloningen.....	141
Rentedragende schulden.....	143
Handelsschulden en overige verplichtingen op ten hoogste een jaar.....	143
Winstbelastingen.....	143
Derivaten, afdekking en afdekkingsreserve.....	143
Bijzondere waardevermindering van activa.....	145
2.4. Elementen van de winst-en-verliesrekening.....	145
Opname van opbrengsten.....	145
Eenmalige opbrengsten en kosten.....	145
2.5. Overzicht van het volledig perioderesultaat en mutatieoverzicht van het eigen vermogen.....	145
2.6. Diverse.....	146
Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten.....	146
Voorwaardelijke activa en verplichtingen.....	146
Gebeurtenissen na balansdatum.....	146
3. Cruciale beoordelingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden	146
3.1. Algemene ondernemingsrisico's.....	146
3.2. Cruciale beoordelingen bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving.....	147
3.3. Belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden.....	148
4. Segmentrapportering	150
5. Elementen van de winst-en-verliesrekening en het volledig perioderesultaat	153
5.1. Bedrijfsresultaat (EBIT) per functie.....	153
5.2. Bedrijfsresultaat (EBIT) per aard van opbrengsten en kosten.....	155
5.3. Renteopbrengsten en -lasten.....	156

5.4.	Overige financiële opbrengsten en lasten	156
5.5.	Winstbelastingen	157
5.6.	Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	157
5.7.	Winst per aandeel	158
5.8.	Volledig perioderesultaat.....	158
6.	Balanselementen.....	159
6.1.	Immateriële activa	159
6.2.	Goodwill	160
6.3.	Materiële vaste activa	163
6.4.	Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen	165
6.5.	Overige vaste activa.....	166
6.6.	Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen	167
6.7.	Operationeel werkkapitaal.....	169
6.8.	Overige vorderingen.....	170
6.9.	Overige vlottende activa	170
6.10.	Activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop en verplichtingen verbonden met deze activa.....	171
6.11.	Gewone aandelen, eigen aandelen, warrants en aandelenopties	172
6.12.	Overgedragen resultaten en overige Groepsreserves.....	175
6.13.	Minderheidsbelangen.....	177
6.14.	Voorzieningen voor personeelsbeloningen	177
6.15.	Overige voorzieningen.....	183
6.16.	Rentedragende schulden	184
6.17.	Overige verplichtingen op meer dan een jaar.....	185
6.18.	Overige verplichtingen op ten hoogste een jaar.....	185
7.	Diverse elementen.....	186
7.1.	Toelichtingen bij het kasstroomoverzicht.....	186
7.2.	Effect van nieuwe bedrijfscombinaties en afgestoten activiteiten.....	186
7.3.	Beheer van financiële risico's en derivaten	189
7.4.	Niet in de balans opgenomen verplichtingen	204
7.5.	Verbonden partijen.....	205
7.6.	Gebeurtenissen na balansdatum	206
7.7.	Opdrachten uitgevoerd door de Commissaris en aanverwante personen.....	206
7.8.	Dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen.....	207
	Informatie met betrekking tot de moederverenootschap	211
	Jaarverslag van de Raad van bestuur en jaarrekening van NV Bekaert SA.....	211
	Voorstel van resultaatsverwerking NV Bekaert SA 2010	213
	Statutaire benoemingen.....	214
	Verslag van de commissaris	215

Geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

in duizend € - Jaren afgesloten per 31 december	Toe- lichting	2010	2009
Omzet	5.1.	3 262 496	2 437 328
Kostprijs van verkopen	5.1.	-2 358 225	-1 903 161
Marge op omzet	5.1.	904 271	534 167
Commerciële kosten	5.1.	-128 998	-105 401
Administratieve kosten	5.1.	-135 830	-110 621
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	5.1.	-79 330	-63 430
Andere bedrijfsopbrengsten	5.1.	15 978	15 442
Andere bedrijfskosten	5.1.	-13 602	-13 392
Bedrijfsresultaat vóór eenmalige opbrengsten en kosten (REBIT)	5.1.	562 489	256 765
Enmalige opbrengsten en kosten	5.1.	-28 221	-24 574
Bedrijfsresultaat (EBIT)	5.1.-2.	534 268	232 191
Renteopbrengsten	5.3.	9 305	6 253
Rentelasten	5.3.	-59 356	-62 933
Overige financiële opbrengsten en lasten	5.4.	17 694	-8 944
Resultaat vóór belastingen		501 911	166 567
Winstbelastingen	5.5.	-139 464	-33 902
Resultaat na belastingen (geconsolideerde ondernemingen)		362 447	132 665
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	5.6.	36 064	37 773
PERIODERESULTAAT		398 511	170 438
Toerekenbaar aan			
<i>de Groep</i>		367 647	151 792
<i>minderheidsbelangen van derden</i>	6.13.	30 864	18 646
Winst per aandeel			
in € per aandeel	5.7.	2010	2009
Perioderesultaat toerekenbaar aan de Groep			
<i>Basisberekening</i>		6,205	2,563
<i>Na verwateringseffect</i>		6,173	2,557

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze winst-en-verliesrekening.

Geconsolideerd overzicht van het volledig perioderesultaat

in duizend € - Jaren afgesloten per 31 december		Toe- lichting	2010	2009
Perioderesultaat			398 511	170 438
Andere elementen van het resultaat				
Omrekeningsverschillen	5.8.		125 364	7 251
Afdekkingen van netto-investeringen (omrekeningsverschilleneffect)	7.3.		-8 665	-
Kasstroomafdekkingen	6.12.		-1 068	5 909
Herwaardering van nettoactiva aangehouden vóór het verwerven van zeggenschap	6.12.		-	7 952
Financiële activa beschikbaar voor verkoop	6.12.		-664	15 055
Actuariële winsten en verliezen (-) op toegezegdpensioenregelingen	6.12.		-9 099	10 031
Aandeel in andere elementen van het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen			-6	-1
Overige			-	-1
Uitgestelde belastingen met betrekking tot andere elementen van het resultaat	5.8.		909	1 794
Andere elementen van het resultaat na belastingen			106 771	47 990
VOLLEDIG PERIODERESULTAAT			505 282	218 428
Toerekenbaar aan				
<i>de Groep</i>			<i>469 417</i>	<i>202 275</i>
<i>minderheidsbelangen van derden</i>		6.13.	<i>35 865</i>	<i>16 153</i>

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van dit overzicht.

Geconsolideerde balans

Activa per 31 december in duizend €	Toe- lichting	2010	2009
Vaste activa		1 765 873	1 535 524
Immateriële activa	6.1.	73 051	50 709
Goodwill	6.2.	58 097	54 302
Materiële vaste activa	6.3.	1 295 115	1 127 714
Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen	6.4.	243 795	218 559
Overige vaste activa	6.5.	32 128	40 609
Uitgestelde belastingvorderingen	6.6.	63 687	43 631
Vlottende activa		1 907 264	1 293 989
Voorraden	6.7.	507 650	358 413
Handelsvorderingen	6.7.	774 308	479 630
Overige vorderingen	6.8.	63 942	49 289
Geldbeleggingen		104 699	154 636
Geldmiddelen en kasequivalenten		338 238	121 171
Overige vlottende activa	6.9.	118 427	121 924
Activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	6.10.	-	8 926
Totaal		3 673 137	2 829 513

Passiva per 31 december in duizend €	Toe- lichting	2010	2009
Eigen vermogen		1 696 627	1 373 581
Kapitaal	6.11.	176 242	175 118
Uitgiftepremies		27 582	19 404
Overgedragen resultaten	6.12.	1 463 838	1 168 913
Overige groepsreserves	6.12.	-56 995	-78 599
Eigen vermogen toerekenbaar aan de Groep		1 610 667	1 284 836
Minderheidsbelangen	6.13.	85 960	88 745
Verplichtingen op meer dan een jaar		936 879	820 976
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	6.14.	150 893	135 623
Overige voorzieningen	6.15.	34 335	29 383
Rentedragende schulden	6.16.	700 488	598 146
Overige verplichtingen op meer dan een jaar	6.17.	9 452	5 085
Uitgestelde belastingverplichtingen	6.6.	41 711	52 739
Verplichtingen op ten hoogste een jaar		1 039 631	634 956
Rentedragende schulden	6.16.	320 315	151 360
Handelsschulden	6.7.	341 664	247 131
Personeelsbeloningen	6.7./6.14.	128 231	98 393
Overige voorzieningen	6.15.	15 257	8 683
Verplichtingen met betrekking tot winstbelastingen		94 666	39 402
Overige verplichtingen op ten hoogste een jaar	6.18.	139 498	87 721
Verplichtingen verbonden met activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	6.10.	-	2 266
Totaal		3 673 137	2 829 513

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van dit overzicht.

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

in duizend €	<u>Overige Groepsreserves¹</u>							Totaal
	Kapitaal	Uitgifte- premies	Overge- dragen resultaten	Overige reserves	Gecumu- leerde om- rekenings- verschil- len	Eigen vermogen toereken- baar aan de Groep	Minder- heids- belangen	
Saldo per 1 januari 2009	174 668	16 868	1 098 816	-51 116	-108 654	1 130 582	41 750	1 172 332
Volledig perioderesultaat	-	-	151 791	40 958	9 526	202 275	16 153	218 428
Kapitaalverhogingen door minderheidsbelangen	-	-	-	-	-	-	5 646	5 646
Effect van acquisities en verkopen	-	-	-1 913	2 492	1 951	2 530	23 625	26 155
In eigenvermogens- instrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	-	1 560	-	1 560	-	1 560
Uitgifte nieuwe aandelen	450	2 536	-	-	-	2 986	-	2 986
Transacties eigen aandelen	-	-	-471	2 231	-	1 760	-	1 760
Dividenden	-	-	-55 240	-	-	-55 240	-46	-55 286
Herclassificering van eigen vermogen	-	-	-24 070	22 452	1	-1 617	1 617	-
Saldo per 31 december 2009	175 118	19 404	1 168 913	18 577	-97 176	1 284 836	88 745	1 373 581
Saldo per 1 januari 2010	175 118	19 404	1 168 913	18 577	-97 176	1 284 836	88 745	1 373 581
Volledig perioderesultaat	-	-	367 646	-9 646	111 417	469 417	35 865	505 282
Kapitaalverhogingen door minderheidsbelangen	-	-	-	-	-	-	1 639	1 639
Effect van acquisities en verkopen	-	-	25 553	-24 977	-626	-50	-1 203	-1 253
In eigenvermogens- instrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	-	2 547	-	2 547	-	2 547
Uitgifte nieuwe aandelen	1 124	8 178	-	-	-	9 302	-	9 302
Transacties eigen aandelen	-	-	-517	-57 111	-	-57 628	-	-57 628
Dividenden	-	-	-97 757	-	-	-97 757	-39 086	-136 843
Saldo per 31 december 2010	176 242	27 582	1 463 838	-70 610	13 615	1 610 667	85 960	1 696 627

¹ Zie toelichting 6.12. 'Overgedragen resultaten en overige Groepsreserves'.

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van dit overzicht.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

in duizend € - Jaren afgesloten per 31 december		Toe- lichting	2010	2009
Bedrijfsactiviteiten				
Bedrijfsresultaat (EBIT)			534 268	232 191
Posten zonder kasstroomeffect en investeringsposten verwerkt in bedrijfsresultaat		7.1.	192 766	108 941
Betaalde winstbelastingen			-113 305	-31 141
Brutokasstromen uit bedrijfsactiviteiten			613 729	309 991
Wijzigingen in operationeel werkkapitaal		6.7.	-276 886	195 642
Overige bedrijfskasstromen			5 635	-8 233
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten			342 478	497 400
Investeringsactiviteiten				
Nieuwe bedrijfscombinaties		7.2.	-29 650	-3 299
Andere verwervingen van deelnemingen			-289	-63
Inkomsten uit verkoop van deelnemingen		7.2.	12 596	-525
Ontvangen dividenden			40 360	41 070
Investerings in immateriële activa		4./6.1.	-17 276	-8 136
Investerings in materiële vaste activa		4./6.3.	-230 339	-158 396
Overige investeringskasstromen		7.1.	14 085	2 362
Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten			-210 513	-126 987
Financieringsactiviteiten				
Ontvangen rente			9 578	4 872
Betaalde rente			-53 033	-44 069
Betaalde brutodividenden			-118 504	-50 625
Inkomsten uit rentedragende schulden op meer dan een jaar			163 643	397 984
Aflossing van rentedragende schulden op meer dan een jaar			-75 060	-159 747
Kasstromen m.b.t. rentedragende schulden op ten hoogste een jaar			121 004	-284 532
Transacties eigen aandelen		6.12.	-57 738	1 760
Overige financieringskasstromen		7.1.	90 222	-206 240
Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten			80 112	-340 597
Toename of afname (-) in geldmiddelen en kasequivalenten			212 077	29 816
Geldmiddelen en kasequivalenten - begin van de periode			121 171	104 761
Effect van wisselkoersfluctuaties			4 990	-13 406
Geldmiddelen en kasequivalenten - einde van de periode			338 238	121 171

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van dit overzicht.

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

1. Algemene informatie

NV Bekaert SA (de 'onderneming') is een onderneming die in België gedomicilieerd is. De geconsolideerde jaarrekening van de onderneming omvat de onderneming en haar dochter-ondernemingen (samen verder de 'Groep' genoemd) en het belang van de Groep in joint ventures en geassocieerde ondernemingen gewaardeerd volgens de equity-methode. De geconsolideerde jaarrekening werd door de Raad van bestuur van de onderneming vrijgegeven voor publicatie op 18 maart 2011.

2. Samenvatting van de belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving

2.1. Conformiteitsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals aanvaard binnen de Europese Unie. Deze jaarrekening is ook in overeenstemming met de IFRS-standaarden zoals gepubliceerd door de IASB.

Nieuwe en gewijzigde standaarden en interpretaties

Standaarden, interpretaties en aanpassingen die van kracht werden in 2010

Volgende nieuwe en herziene standaarden werden voor het eerst toegepast en hebben de bedragen in deze jaarrekening beïnvloed:

- IAS 27 (Herzien in 2008), De geconsolideerde jaarrekening en de enkelvoudige jaarrekening (ingangdatum 1 januari 2010). De herziene standaard vereist dat de gevolgen van verhandelingen van minderheidsbelangen rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen indien er geen verandering in zeggenschap optreedt. Dergelijke verhandelingen zullen dus geen aanleiding geven tot goodwill of tot enige baten of lasten opgenomen in winst of verlies. De standaard reguleert ook de administratieve verwerking wanneer men de zeggenschap verliest. In dat geval wordt een

eventueel resterend belang geherwaardeerd tegen reële waarde, en wordt er een baat of last opgenomen in winst of verlies. Het volledig perioderesultaat wordt toegewezen aan de aandeelhouders van de moeder-vennootschap en aan minderheidsbelangen, zelfs als dit voor de minderheidsbelangen resulteert in een negatief saldo.

- IFRS 3 (Herzien in 2008), Bedrijfscombinaties (ingangdatum 1 januari 2010). De herziene standaard omvat enkele belangrijke aanpassingen. De overnamevergoeding van een bedrijfscombinatie, met inbegrip van voorwaardelijke elementen, dient gewaardeerd tegen de reële waarde op de overnamedatum, terwijl latere aanpassingen aan de voorwaardelijke elementen, die voortvloeien uit gebeurtenissen na de overnamedatum, dienen opgenomen in winst of verlies. De *full goodwill-optie*, waarvoor mag worden gekozen geval per geval, laat de overnemer toe om het resterende minderheidsbelang in de overgenomen entiteit te waarderen ofwel tegen reële waarde ofwel overeenkomstig het aandeel in de overgenomen nettoactiva. Alle met de overname verbonden kosten, zoals honoraria van adviseurs, worden ten laste van het resultaat genomen.

Volgende herziene standaarden en nieuwe interpretaties werden eveneens voor het eerst toegepast in deze jaarrekening. Hun toepassing heeft geen invloed gehad op de gerapporteerde bedragen maar kan een

effect hebben op de verwerking van toekomstige transacties of regelingen.

- IFRIC 17, Uitkering van niet-geldelijke activa aan eigenaars (ingangsdatum 1 januari 2010). Deze interpretatie verduidelijkt dat (i) een dividendverplichting dient opgenomen zodra het dividend op de geëigende wijze is goedgekeurd, (ii) een entiteit de dividendverplichting dient te waarderen tegen de reële waarde van de uit te keren activa, en (iii) een entiteit het verschil tussen de dividendverplichting en de boekwaarde van de uitgekeerde activa dient op te nemen in winst of verlies.
- IAS 39 (Aanpassing), Financiële instrumenten: opname en waardering (ingangsdatum 1 januari 2010). Deze aanpassing verduidelijkt welke items kunnen aangemerkt worden als afgedekte posities.
- IFRS 2 (Aanpassing), Op aandelen gebaseerde betalingen – In geldmiddelen afgewikkelde en in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde groepsbetalingstransacties (ingangsdatum 1 januari 2010), gepubliceerd in juni 2009. Naast de integratie van IFRIC 8, Toepassingsgebied van IFRS 2, en IFRIC 11, IFRS 2 – Transacties in groepsaandelen en ingekochte eigen aandelen, omvatten de aanpassingen ook meer richtlijnen omtrent de classificatie van groepsregelingen die niet besproken werden in IFRIC 11.
- IAS 1 (Aanpassing), Presentatie van de jaarrekening (ingangsdatum 1 januari 2010), gepubliceerd in april 2009 in het kader van het jaarlijks verbeteringsproject van de IASB. De aanpassing specificeert dat de potentiële afwikkeling van een verplichting door de uitgifte van eigenvermogensinstrumenten niet bepalend is voor de classificatie als kort- of langlopend.
- IAS 38 (Aanpassing), Immateriële activa (ingangsdatum 1 januari 2010), gepubliceerd in april 2009 in het kader van het jaarlijkse verbeteringsproject van de IASB. De aanpassing geeft verdere richtlijnen voor het bepalen van de reële waarde van een immaterieel actief verworven bij een bedrijfscombinatie en stelt de mogelijkheid voor om meerdere immateriële activa te groeperen tot één actief als zij een gelijkaardige gebruiksduur hebben.
- IAS 17 (Aanpassing), Lease-overeenkomsten (ingangsdatum 1 januari 2010), gepubliceerd in april 2009 in deel I van de Verbeteringen aan IFRS-standaarden. Deze aanpassing specificeert dat een lease-overeenkomst van een terrein als een financiële lease kan geclassificeerd worden ook al wordt niet verwacht dat de eigendom zal overgedragen worden aan de leasingnemer op het einde van de leaseperiode.
- IAS 18 (Aanpassing), Opbrengsten (ingangsdatum 1 januari 2010), gepubliceerd in april 2009 in deel I van de Verbeteringen aan IFRS-standaarden. Deze aanpassing verschaft bijkomende richtlijnen om te bepalen of een entiteit optreedt als principaal dan wel als agent.
- IAS 36 (Aanpassing), Bijzondere waardevermindering van activa (ingangsdatum 1 januari 2010), gepubliceerd in april 2009 in deel I van de Verbeteringen aan IFRS-standaarden. Deze aanpassing specificeert dat, met het oog op bijzondere waardeverminderingstoetsen, elke kasstroomgenererende eenheid (of groep van eenheden) het laagste niveau van de entiteit moet vertegenwoordigen waarop de goodwill opgevolgd wordt voor interne doeleinden, en niet ruimer mag zijn dan een operationeel segment vóór aggregatie, zoals gedefinieerd in IFRS 8 paragraaf 8.
- Een aantal kleine aanpassingen (die alle van kracht worden op 1 januari 2010) werd gepubliceerd in april 2009 in deel I van de Verbeteringen aan IFRS-standaarden. Deze kleine aanpassingen hebben betrekking op IFRS 5, Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten, IAS 7, Het kasstroomoverzicht, IFRS 8, Operationele segmenten, IFRIC 9, Herbeoordeling van in contracten besloten derivaten en IFRIC 16, Afdekkingen van netto-investeringen in een buitenlandse entiteit.

Standaarden, aanpassingen en interpretaties die nog niet van kracht zijn in 2010 en die niet vervroegd toegepast werden

De Groep heeft niet geopteerd voor vervroegde toepassing van volgende nieuwe of gewijzigde standaarden, waarvan de toepassing een impact zou kunnen hebben.

- IFRS 9 (gepubliceerd in november 2009 en aangepast in oktober 2010), Financiële instrumenten (ingangsdatum 1 januari 2013). De huidige versie van de nieuwe standaard vereenvoudigt voornamelijk de classificatie en waardering van financiële activa en financiële verplichtingen.

In dit stadium verwacht de Groep niet dat de eerste toepassing van volgende aanpassingen aan standaarden en nieuwe interpretaties een belangrijk effect op de jaarrekening zullen hebben:

- IAS 24 (Herzien in 2009), Informatieverschaffing over verbonden partijen (ingangsdatum 1 januari 2011). Deze herziening voorziet in hoofdzaak vrijstellingen voor entiteiten die eigendom zijn van de staat. Tevens verduidelijkt en vereenvoudigt zij de definitie van verbonden partijen.
- IAS 32 (Aanpassing), Financiële instrumenten: presentatie (ingangsdatum 1 januari 2011). Deze aanpassing behelst de classificatie van uitgiften van rechten.
- IFRIC 19, Afwikkeling van financiële verplichtingen met eigenvermogensinstrumenten (ingangsdatum 1 januari 2011). Deze interpretatie voorziet in richtlijnen over *swaps* van schuld voor eigen vermogen.
- IFRIC 14 (Aanpassing), IAS 19 – De limiet voor een actief uit hoofde van een toegezegd pensioenregeling, minimaal vereiste dekkinggraden en hun wisselwerking (ingangsdatum 1 januari 2011). Deze aanpassing behandelt vooruitbetalingen in het kader van een minimaal vereiste dekkinggraad.
- De Verbeteringen aan IFRS-standaarden, gepubliceerd in mei 2010. Deze aanpassingen hebben betrekking op IFRS 1, Eerste toepassing van International Financial Reporting Standards, IFRS 3, Bedrijfscombinaties, IFRS 7, Financiële instrumenten: informatieverschaffing, IAS 1, Presentatie van de jaarrekening en overgangsbepalingen voor aanpassingen als gevolg van IAS 27, De geconsolideerde jaarrekening en de enkelvoudige jaarrekening, IAS 34, Tussentijdse financiële verslaggeving en IFRIC 13, Loyaliteitsprogramma's.
- IFRS 7 (Aanpassing), Financiële instrumenten: informatieverschaffing (ingangs-

datum 1 januari 2012), met betrekking tot overdrachten van financiële activa, gepubliceerd in oktober 2010. Deze aanpassing beoogt een kwaliteitsverbetering van de informatie inzake financiële activa (i) die werden 'overgedragen', maar die nog altijd (gedeeltelijk) opgenomen worden door de entiteit of (ii) die niet meer opgenomen worden door de entiteit, maar waarin de entiteit nog in zekere mate betrokken is.

- IAS 12 (Aanpassing), Winstbelastingen (ingangsdatum 1 januari 2012), met betrekking tot uitgestelde belasting: realisatie van onderliggende activa, meer bepaald wanneer vastgoedbeleggingen worden gewaardeerd op basis van het reëlewaarde-model volgens IAS 40, Vastgoedbeleggingen. Aangezien de Groep dit model niet toepast, wordt de aanpassing irrelevant geacht.

2.2. Algemene principes

Voorstellingsbasis

De geconsolideerde rekeningen worden voorgesteld in duizend euro, op basis van de historische kostprijsmethode, behalve voor financiële activa aangehouden voor handelsdoeleinden en beschikbaar voor verkoop, die tegen reële waarde worden opgenomen. Financiële activa waarvoor geen prijsnotering voorhanden is in een actieve markt en waarvan de reële waarde niet op een betrouwbare manier kan bepaald worden, worden echter tegen historische kostprijs gewaardeerd. Tenzij anders vermeld, zijn de grondslagen voor financiële verslaggeving consistent toegepast met het vorig boekjaar.

Consolidatieprincipes

Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn ondernemingen waarover NV Bekaert SA een beslissende invloed ('zeggenschap') uitoefent. Dit betekent over het algemeen dat NV Bekaert SA, rechtstreeks of onrechtstreeks, meer dan 50% bezit van de stemrechten verbonden met het kapitaal en in staat is om het financiële en operationele beleid van de onderneming te sturen teneinde de voordelen ervan te verwerven. De jaarrekening van een dochteronderneming wordt in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum van verwerving tot het einde van de zeggenschap. Alle intragroepsverrichtingen,

intragroepssaldi en niet-gerealiseerde winsten op intragroeps-verrichtingen worden geëlimineerd; niet-gerealiseerde verliezen worden eveneens geëlimineerd tenzij het om permanente waardeverminderingen gaat. Het deel van het eigen vermogen, respectievelijk van het resultaat dat toewijsbaar is aan de minderheidsaandeelhouders wordt afzonderlijk vermeld in de balans, respectievelijk de winst-en-verliesrekening. Wijzigingen in het aandeelhouderschap van de Groep in dochterondernemingen waarbij de Groep de zeggenschap niet verliest, worden verwerkt als eigenvermogentransacties. Daarbij worden de nettoboekwaardes van de Groepsbelangen en van minderheidsbelangen aangepast aan de gewijzigde aandeelhoudersstructuur. Verschillen tussen de aanpassing van de minderheidsbelangen en de reële waarde van de betaalde of ontvangen overnamevergoeding worden rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen. Wanneer de Groep de zeggenschap in een dochteronderneming verliest, wordt de winst of het verlies op de overname bepaald als het verschil tussen:

- de reële waarde van de ontvangen overnamevergoeding plus de reële waarde van het eventueel resterend belang, en
- de nettoboekwaarde van de activa (inclusief goodwill), passiva en eventuele minderheidsbelangen vóór de overname.

Joint ventures en geassocieerde ondernemingen

Een joint venture is een contractuele overeenkomst, waarbij NV Bekaert SA en andere partijen rechtstreeks of onrechtstreeks een economische activiteit opzetten, waarover zij gezamenlijke zeggenschap hebben, wat inhoudt dat de strategische, financiële en operationele beslissingen de unanieme toestemming vereisen van de partijen die de zeggenschap delen. Geassocieerde ondernemingen zijn ondernemingen waarin NV Bekaert SA, rechtstreeks of onrechtstreeks, een invloed van betekenis heeft en die geen dochterondernemingen of joint ventures zijn. Dit is verondersteld het geval te zijn indien de Groep tenminste 20% van de stemrechten verbonden met de aandelen bezit. De opgenomen financiële informatie met betrekking tot deze ondernemingen is opgesteld volgens de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep. De geconsolideerde jaarrekening bevat het aandeel van de Groep in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen overeenkomstig de equity-methode vanaf de dag dat de gezamenlijke zeggenschap

respectievelijk de invloed van betekenis ontstaat tot de dag dat er een einde aan komt. Wanneer het aandeel van de Groep in de verliezen van de joint venture of de geassocieerde onderneming groter wordt dan de boekwaarde van de deelneming, wordt de boekwaarde op nul gezet en worden bijkomende verliezen enkel nog opgenomen in de mate dat de Groep bijkomende verplichtingen op zich genomen heeft. Niet-gerealiseerde winsten uit transacties met joint ventures en geassocieerde ondernemingen worden geëlimineerd ten belope van het belang van de Groep tegenover de deelneming in de joint venture respectievelijk de geassocieerde onderneming. De nettoboekwaarde van deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen wordt opnieuw geëvalueerd indien er indicaties zijn van een bijzondere waardevermindering, of indicaties dat eerder opgenomen bijzondere waardeverminderingen niet langer gerechtvaardigd zijn. De deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen in de balans omvatten ook de boekwaarde van gerelateerde goodwill.

Valutaomrekening

Elementen uit de jaarrekening van elk van de Groepsentiteiten worden gewaardeerd in de valuta van de primaire economische omgeving waarin de entiteit werkt ('de functionele valuta'). De geconsolideerde jaarrekening wordt voorgesteld in euro, de functionele valuta van de onderneming en tevens de presentatievaluta van de Groep. De jaarrekeningen van buitenlandse dochterondernemingen worden als volgt omgerekend:

- activa en verplichtingen tegen de slotkoers van de Europese Centrale Bank;
- opbrengsten, kosten en kasstromen tegen de gemiddelde dagkoers van het jaar;
- componenten van het eigen vermogen tegen historische wisselkoers.

Wisselkoersverschillen die ontstaan bij de omrekening van de netto-investering in buitenlandse dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen tegen de slotkoers worden in het eigen vermogen opgenomen onder 'Gecumuleerde omrekeningsverschillen'. Bij verkoop van buitenlandse entiteiten worden de betreffende gecumuleerde omrekeningsverschillen opgenomen in de winst-en-verliesrekening als deel van de gerealiseerde meerwaarde of minwaarde op de verkoop. In de jaarrekening van de moedervenootschap en haar dochterondernemingen worden alle monetaire

activa en verplichtingen in vreemde valuta omgerekend tegen de wisselkoers op de balansdatum. Alle gerealiseerde en niet-gerealiseerde koerswinsten en -verliezen worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen, behalve wanneer zij opgespaard worden in het eigen vermogen als in aanmerking komende kasstroomafdekkingen en afdekkingen van netto-investeringen. Goodwill wordt beschouwd als een actief van de overgenomen partij en wordt daarom verwerkt in de valuta van de overgenomen partij en omgerekend tegen de slotkoers.

2.3. Balanselementen

Immateriële activa

Immateriële activa verworven in een bedrijfscombinatie worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde; afzonderlijk verworven immateriële activa worden initieel gewaardeerd tegen kostprijs. Na hun initiële opname worden immateriële activa gewaardeerd tegen kostprijs of reële waarde verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen. Immateriële activa worden lineair afgeschreven over hun naar best vermogen geschatte gebruiksduur. De afschrijvingsduur en -methode worden elk jaar opnieuw geëvalueerd bij afsluiting van het boekjaar. Een wijziging in de gebruiksduur van een immaterieel actief wordt prospectief verwerkt als een schattingswijziging. Volgens de bepalingen van IAS 38 kunnen immateriële activa een onbepaalde gebruiksduur hebben. Indien de gebruiksduur van een immaterieel actief niet kan worden bepaald, wordt er geen afschrijving opgenomen en wordt het actief minstens jaarlijks geëvalueerd met het oog op een bijzondere waardevermindering.

Licenties, patenten en soortgelijke rechten

Uitgaven voor aangekochte licenties, patenten, handelsmerken en soortgelijke rechten worden geactiveerd en lineair afgeschreven over de contractuele looptijd, indien van toepassing, of over de geschatte gebruiksduur, die normaal ingeschat wordt op hoogstens 10 jaar.

Computersoftware

Uitgaven met betrekking tot aankoop, ontwikkeling of onderhoud van computersoftware worden over het algemeen ten laste van het resultaat genomen op het ogenblik dat ze zich voordoen. Alleen externe uitgaven die rechtstreeks verband houden met de aankoop en implementatie van aangekochte ERP-

software worden als immateriële activa opgenomen en lineair afgeschreven over 5 jaar.

Gebruiksrechten van terreinen

Het gebruiksrecht van terreinen wordt opgenomen als immaterieel actief en lineair afgeschreven over de contractuele periode.

Onderzoek en ontwikkeling

Uitgaven voor onderzoeksactiviteiten met het oog op het verwerven van nieuwe wetenschappelijke of technologische kennis of inzichten worden als kosten in de winst-en-verliesrekening opgenomen op het ogenblik dat ze zich voordoen.

Uitgaven voor ontwikkelingsactiviteiten, waarbij onderzoeksresultaten toegepast worden in een plan of ontwerp voor de productie van nieuwe of substantieel verbeterde producten en processen voorafgaand aan commerciële productie of ingebruikname, worden alleen opgenomen in de balans als aan alle onderstaande voorwaarden is voldaan:

- het product of proces is nauwkeurig omschreven en de uitgaven zijn afzonderlijk identificeerbaar en op een betrouwbare manier meetbaar;
- de technische haalbaarheid van het product is bewezen;
- het product of proces zal gecommercialiseerd worden of binnen de onderneming aangewend worden;
- er wordt verwacht dat de activa toekomstige economische voordelen zullen genereren (bv. er bestaat een potentiële markt voor het product of het nut voor interne aanwending is bewezen);
- de nodige technische, financiële en andere middelen zijn aanwezig om het project te finaliseren.

In de meeste gevallen is niet aan deze opnamecriteria voldaan. Geactiveerde ontwikkelingskosten worden lineair afgeschreven over de verwachte duur van de gegenereerde voordelen vanaf de start van de commerciële productie van het product. De afschrijvingsduur is normaliter hoogstens tien jaar. Een lopend onderzoeks- en ontwikkelingsproject verworven in een bedrijfscombinatie wordt afzonderlijk van goodwill geactiveerd als zijn reële waarde betrouwbaar kan gemeten worden.

Emissierechten

Bij gebrek aan IASB-standaarden en -interpretaties betreffende de administratieve verwerking van CO₂-emissierechten, heeft de Groep de 'nettobenadering' gebruikt. Deze methode houdt in dat:

- emissierechten worden opgenomen als immateriële activa tegen hun kostprijs (de gratis verkregen rechten worden dus tegen nulwaarde opgenomen), en
- indien de werkelijke emissies de opgenomen rechten overtreffen wordt een verplichting opgenomen tegen de reële waarde van de aan te kopen rechten om het tekort aan te vullen op balansdatum.

Overige immateriële activa

Overige immateriële activa bevatten voornamelijk klantenlijsten en andere immateriële commerciële activa, zoals merknamen, die afzonderlijk of bij een bedrijfscombinatie verworven werden. Deze worden lineair afgeschreven over hun geschatte gebruiksduur.

Goodwill en bedrijfscombinaties

Overnames van bedrijven worden verwerkt volgens de overnamemethode. De betaalde overnamevergoeding in een bedrijfscombinatie wordt gewaardeerd tegen reële waarde, die berekend wordt als de som van de reële waarden op de overnamedatum van de activa afgestaan door de Groep, de verplichtingen opgenomen door de Groep tegenover de vorige eigenaars van de overgenomen activiteit en de participaties afgestaan door de Groep in ruil voor de zeggenschap in de overgenomen partij. Uitgaven in verband met de overname worden opgenomen in het resultaat zodra ze zich voordoen. De identificeerbare overgenomen activa en opgelopen verplichtingen worden opgenomen tegen hun reële waarde op de overnamedatum. Goodwill wordt bepaald als het verschil tussen (i) de som van volgende elementen:

- de overgedragen overnamevergoeding;
- de minderheidsbelangen in de overgenomen partij;
- de reële waarde van het (eventueel) belang dat de Groep voorheen had in de overgenomen partij; en

(ii) het saldo van de overgenomen activa min de overgenomen passiva op de overnamedatum. Indien dit verschil, na een grondige evaluatie, negatief blijkt ("negatieve goodwill"), dan wordt het onmiddellijk in het resultaat opgenomen als een opbrengst uit een voordelige aankoop.

Minderheidsbelangen worden initieel gewaardeerd ofwel tegen reële waarde ofwel tegen hun evenredig aandeel in de opgenomen waarde van de identificeerbare nettoactiva van de overgenomen partij. Deze waarderingskeuze kan transactie per transactie gemaakt worden. Wanneer de overnamevergoeding die de Groep verschuldigd is bij een bedrijfscombinatie voorwaardelijke vorderingen of verplichtingen omvat, wordt de voorwaardelijke vergoeding gewaardeerd tegen haar reële waarde op de overnamedatum en opgenomen in de overnamevergoeding voor de bedrijfscombinatie. Latere wijzigingen in reële waarde van de voorwaardelijke vergoeding worden opgenomen in het resultaat.

Wanneer een bedrijfscombinatie in fasen tot stand komt, wordt het belang dat de Groep voorheen had in de overgenomen partij gewaardeerd tegen de reële waarde op de overnamedatum (d.i. de datum waarop de Groep de zeggenschap verwerft), en wordt de eventuele opbrengst of last opgenomen in winst of verlies. Bedragen met betrekking tot belangen in de overgenomen partij vóór de overnamedatum die voorheen rechtstreeks opgenomen werden in het eigen vermogen, worden overgedragen naar de winst-en-verliesrekening net als in het geval dat de betreffende belangen zouden verkocht zijn.

Bijzondere waardeverminderingen van goodwill

Voor het toetsen op bijzondere waardevermindering wordt goodwill toegewezen aan de kasstroomgenererende eenheden van de Groep waarvan verwacht wordt dat zij voordelen zullen halen uit de synergieën van de bedrijfscombinatie. Kasstroomgenererende eenheden waaraan goodwill is toegewezen worden jaarlijks getoetst op bijzondere waardeverminderingen, en ook tussentijds wanneer er aanwijzingen zijn dat de boekwaarde van de eenheid mogelijk de realiseerbare waarde overtreft. Indien de realiseerbare waarde van een kasstroomgenererende eenheid lager is dan haar boekwaarde wordt de bijzondere waardevermindering eerst in mindering gebracht van de boekwaarde van de goodwill die aan de kasstroomgenererende eenheid werd toegewezen. Daarna wordt de bijzondere waardevermindering toegewezen aan de andere vaste activa die tot de eenheid behoren, evenredig met hun boekwaarde. Wanneer een bijzondere waardevermindering

voor goodwill eenmaal is opgenomen, wordt deze in een latere periode niet teruggenomen.

Materiële vaste activa

De Groep heeft geopteerd voor het historische kostprijsmodel en niet voor het herwaarderingsmodel. Afzonderlijk verworven materiële vaste activa worden initieel gewaardeerd tegen kostprijs. Materiële vaste activa verworven in een bedrijfscombinatie worden initieel gewaardeerd tegen hun reële waarde, die vanaf dan geldt als hun kostprijs. Na hun initiële opname worden materiële vaste activa gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs omvat alle directe kosten en uitgaven die opgelopen werden om het actief op de locatie en in de staat te brengen die noodzakelijk is om te functioneren op de beoogde wijze. Financieringskosten die direct toewijsbaar zijn aan de verwerving, bouw of productie van een in aanmerking komend actief worden geactiveerd als deel van de kost van dat actief. Materiële vaste activa worden lineair afgeschreven over hun verwachte gebruiksduur, naar gelang van hun categorie. De gebruiksduur en de afschrijvingsmethode worden minstens op het einde van elk boekjaar opnieuw geëvalueerd. Tenzij herzien tengevolge van specifieke wijzigingen in de verwachte gebruiksduur, worden volgende jaarlijkse afschrijvingspercentages toegepast

- terreinen	0%
- gebouwen	5%
- installaties, machines en uitrusting	8%-25%
- testapparatuur voor onderzoek en ontwikkeling	16.7%-25%
- meubilair en rollend materieel	20%
- computermaterieel	25%

Activa aangehouden via financiële lease worden afgeschreven over hun verwachte gebruiksduur op dezelfde basis als activa in eigendom of, indien korter, over de relevante leaseperiode. Als de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte realiseerbare waarde, wordt het onmiddellijk afgeschreven tot op de realiseerbare waarde (zie paragraaf over 'Bijzondere waardevermindering van activa'). Meer- en minwaarden bij de realisatie van vaste activa worden opgenomen in het bedrijfsresultaat.

Lease-overeenkomsten

Financiële lease

Lease-overeenkomsten die aan de Groep vrijwel alle aan de eigendom van een actief verbonden risico's en voordelen overdragen, worden geclassificeerd als financiële lease. Materiële vaste activa verworven via een financiële lease worden in de balans opgenomen tegen hun reële waarde bij de aanvang van de lease-overeenkomst, of indien deze lager is, tegen de contante waarde van de minimale leasebetalingen op het tijdstip van het aangaan van de lease-overeenkomst, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De disconteringsvoet die gebruikt wordt bij de berekening van de contante waarde van de minimale leasebetalingen is de impliciete rentevoet van de lease-overeenkomst, als deze kan achterhaald worden; zoniet wordt de marginale rentevoet van de onderneming gebruikt. Initiële directe kosten worden meegeactiveerd. Leasebetalingen worden opgesplitst in rentelasten en aflossingen van de uitstaande verplichting. Gedurende de leaseperiode worden de rentelasten aan elke periode toegerekend op een manier die resulteert in een constante periodieke rentevoet op het resterende saldo van de verplichting voor elke periode. Een financiële lease-overeenkomst geeft aanleiding tot het opnemen van zowel een afschrijvingslast voor het actief als een rentelast in elke periode. De afschrijvingsregels voor geleasede activa zijn consistent met deze voor activa in eigendom.

Operationele lease

Lease-overeenkomsten waarbij alle wezenlijke risico's en voordelen inherent aan de eigendom bij de leasinggever berusten worden als operationele lease-overeenkomsten geclassificeerd. Bij een operationele lease worden de leasebetalingen als kosten opgenomen en lineair gespreid over de leaseperiode. De totale waarde van de kortingen of voordelen toegestaan door de leasinggever wordt in mindering gebracht van de leasekosten en lineair gespreid over de leaseperiode. Kosten van inrichting van gehuurde gebouwen worden geactiveerd en afgeschreven over de geschatte gebruiksduur of, indien korter, over de relevante leaseperiode.

Investeringsubsidies

Investeringsubsidies met betrekking tot de aankoop van materiële vaste activa worden in

minderung gebracht van de kostprijs van deze activa. Het verwachte bedrag wordt in de balans opgenomen op het ogenblik van de initiële goedkeuring en, indien nodig, achteraf gecorrigeerd bij de definitieve toekenning. De subsidie wordt afgeschreven over dezelfde periode als de materiële vaste activa waarvoor de subsidie werd verkregen.

Financiële activa

De Groep classificeert zijn financiële activa in volgende categorieën: tegen reële waarde via het resultaat, leningen en vorderingen en beschikbaar voor verkoop. De classificatie hangt af van de bedoeling waarmee de financiële activa werden aangeschaft. Het management legt de classificatie van financiële activa vast bij hun initiële opname.

Financiële activa tegen reële waarde via het resultaat (RWVR)

Financiële activa worden geclassificeerd als tegen reële waarde via het resultaat als ze aangehouden worden voor handelsdoeleinden. Financiële activa tegen RWVR worden gewaardeerd tegen reële waarde, waarbij alle daaruit voortvloeiende baten of lasten in het resultaat opgenomen worden. Een financieel actief wordt in deze categorie ondergebracht als het voornamelijk aangeschaft werd om het op korte termijn te verkopen. Derivaten behoren ook tot de categorie tegen RWVR, tenzij ze aangemerkt werden en effectief zijn als afdekking.

Leningen en vorderingen

Leningen en vorderingen zijn niet-afgeleide financiële instrumenten met vaste of bepaalde betalingen die niet genoteerd worden in een actieve markt. Tot de categorie leningen en vorderingen van de Groep behoren volgende balanselementen: handelsvorderingen en overige vorderingen, kortetermijndeposito's, geldmiddelen en kasequivalenten. Kasequivalenten zijn kortlopende, in hoge mate liquide beleggingen die onmiddellijk kunnen worden omgezet in geldmiddelen waarvan het bedrag bekend is, een oorspronkelijke looptijd hebben van hoogstens drie maand en geen significant risico van waardeverandering inhouden. Leningen en vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode, na aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

Financiële activa beschikbaar voor verkoop

Vaste activa beschikbaar voor verkoop omvatten deelnemingen in entiteiten die niet in de eerste plaats aangeschaft werden om ze op korte termijn te verkopen, en die noch geconsolideerd noch verwerkt worden volgens de *equity*-methode. Activa in deze categorie worden gewaardeerd tegen reële waarde, waarbij alle daaruit voortvloeiende baten en lasten rechtstreeks in eigen vermogen worden opgenomen, behalve indien zij het gevolg zijn van een bijzondere waardevermindering, in welk geval het gecumuleerd verlies wordt overgeboekt van het eigen vermogen naar de winst-en-verliesrekening. Zij worden echter tegen kostprijs gewaardeerd als er geen prijsnotering in een actieve markt voorhanden is en als hun reële waarde niet op een betrouwbare manier kan bepaald worden met behulp van alternatieve waarderingmethoden.

Bijzondere waardevermindering van financiële activa

Financiële activa, behalve deze tegen RWVR, worden getoetst op bijzondere waardevermindering wanneer er hiervoor objectieve aanwijzingen zijn. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt rechtstreeks opgenomen in de winst-en-verliesrekening. Voor handelsvorderingen worden op elke balansdatum de oninbare vorderingen afgeschreven tegenover de betreffende provisierekening. Zowel toevoegingen aan deze provisierekening als terugnames worden gerapporteerd onder 'commerciële kosten' in de winst-en-verliesrekening.

Vorraden

Vorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of tegen opbrengstwaarde indien deze lager is. De kostprijs wordt bepaald volgens de FIFO-methode (*first-in, first-out*). Voor geproduceerde voorraden omvat de kostprijs alle directe en indirecte kosten die nodig zijn om de goederen tot hun afwerkingsstadium op balansdatum te brengen. De opbrengstwaarde staat gelijk met de geschatte verkoopprijs in normale omstandigheden, verminderd met de kosten voor afwerking en verkoop.

Kapitaal

Bij inkoop van eigen aandelen wordt de aanschaffingsprijs, samen met de directe transactiekosten, opgenomen als een wijziging van het eigen vermogen. Ingekochte eigen

aandelen worden in de balans gerapporteerd als een vermindering van het eigen vermogen. Bij annulering of verkoop van eigen aandelen wordt het transactieresultaat opgenomen in de overgedragen resultaten.

Minderheidsbelangen

De minderheidsbelangen vertegenwoordigen het aandeel van de minderheidsaandeelhouders in het eigen vermogen van dochterondernemingen waarin de Groep niet de volle 100% bezit. Minderheidsbelangen worden op de overnamedatum gewaardeerd ofwel tegen hun reële waarde ofwel tegen het evenredig belang van de minderheidsaandeelhouders in de reële waarde van de opgenomen nettoactiva bij verwerving van een dochteronderneming (bedrijfscombinatie). Nadien wordt hun waarde aangepast voor hun evenredig deel in latere winsten of verliezen. De verliezen die toewijsbaar zijn aan minderheidsaandeelhouders in een geconsolideerde dochteronderneming kunnen groter zijn dan hun aandeel in het eigen vermogen van de dochteronderneming. Een evenredig deel van het volledig perioderesultaat wordt toegewezen aan de minderheidsbelangen ook al wordt het saldo van de minderheidsbelangen daardoor negatief.

Voorzieningen algemeen

Voorzieningen worden opgenomen in de balans indien de Groep op balansdatum een wettelijke of feitelijke verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis in het verleden, waarvoor het waarschijnlijk is dat er een uitstroom nodig zal zijn van middelen die economische voordelen inhouden, en indien deze uitstroom op een betrouwbare manier geschat kan worden. Elke voorziening is gebaseerd op de beste schatting van de uitgave nodig om aan de bestaande verplichting te voldoen op de balansdatum. Indien aangewezen worden voorzieningen verdisconteerd.

Herstructurering

Een voorziening voor herstructurering wordt enkel opgenomen wanneer de Groep een gedetailleerd en formeel herstructureringsplan heeft goedgekeurd en de herstructurering ofwel werd aangevat, ofwel publiekelijk werd aangekondigd vóór balansdatum. Een voorziening voor herstructurering omvat enkel uitgaven die een rechtstreeks gevolg zijn van de herstructurering en geen verband houden

met het voortzetten van de activiteiten van de entiteit.

Bodemsanering

Voorzieningen voor bodemsanering met betrekking tot vervuilde terreinen worden aangelegd overeenkomstig het door de Groep gepubliceerde milieubeleid en de vigerende wettelijke bepalingen.

Voorzieningen voor personeelsbeloningen

De moedervenootschap en verschillende van haar dochterondernemingen hebben bijkomende pensioen-, overlijdens- en gezondheidszorgregelingen ten gunste van een belangrijk deel van hun werknemers.

Toegezegdpensioenregelingen

De meeste regelingen zijn van het type 'toegezegdpensioen', en de voordelen zijn afhankelijk van het aantal jaren dienst en het verloningsniveau. Bij toegezegdpensioenregelingen komt het bedrag in de balans (de nettoverplichting) overeen met de contante waarde van de brutoverplichting verminderd met de reële waarde van de fondsbeleggingen en aangepast voor niet-opgenomen pensioenkosten van verstreken diensttijd. De contante waarde van de brutoverplichting van een toegezegdpensioenregeling is de contante waarde, vóór aftrek van de fondsbeleggingen, van de verwachte toekomstige betalingen die vereist zijn om de verplichting af te wikkelen die resulteert uit het dienstverband van de werknemer in de lopende periode en in voorgaande perioden. De contante waarde van de brutoverplichting en de aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten en eventuele pensioenkosten van verstreken diensttijd worden berekend volgens de *projected unit credit*-methode. De disconteringsvoet komt overeen met het rendement op balansdatum op bedrijfsobligaties van hoge kredietwaardigheid met een resterende looptijd die vergelijkbaar is met deze van de verplichtingen van de Groep. Actuariële winsten en verliezen omvatten ervaringsaanpassingen (de gevolgen van verschillen tussen de voorgaande actuariële veronderstellingen en wat zich werkelijk voorgedaan heeft) en de gevolgen van wijzigingen in actuariële veronderstellingen. De Groep heeft beslist om alle actuariële winsten en verliezen op te nemen via het eigen vermogen vanaf het jaarverslag van 2007, terwijl voordien het principe van uitgestelde opname van actuariële winsten en

verliezen werd toegepast volgens de 'bandbreedte'-benadering.

Pensioenkosten van verstreken diensttijd vertegenwoordigen de toename in de contante waarde van de brutoverplichting voor prestaties die in voorgaande perioden door werknemers zijn verricht, en die in de lopende periode resulteren uit de introductie van, of wijzigingen in vergoedingen na uitdiensttreding of andere langetermijnpersoneelsbeloningen. Pensioenkosten van verstreken diensttijd worden gradueel ten laste van de winst-en-verliesrekening genomen en lineair gespreid over de gemiddelde termijn totdat de voordeelrechten verworven zijn. Wanneer voordeelrechten als verworven mogen worden beschouwd ten gevolge van een nieuwe regeling of ten gevolge van wijzigingen in een bestaande regeling, worden de pensioenkosten van verstreken diensttijd onmiddellijk ten laste van het resultaat genomen. Ingeval de in de balans op te nemen verplichting negatief is, wordt een actiefpost opgenomen enkel voor zover dat deze niet hoger is dan het totaal van de niet-opgenomen pensioenkosten van verstreken diensttijd en de contante waarde van toekomstige terugbetalingen uit de regeling of verminderingen in toekomstige bijdragen aan de regeling (het *asset ceiling* principe).

Pensioenkosten van verstreken diensttijd worden eveneens onmiddellijk opgenomen indien het uitstellen ervan volgens het *asset ceiling* principe zou resulteren in het opnemen van een winst enkel en alleen als gevolg van een verhoging van de pensioenkosten van verstreken diensttijd tijdens het huidig boekjaar. Het bedrag dat in de winst-en-verliesrekening wordt opgenomen, bestaat uit volgende elementen: de aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten, de opgenomen pensioenkosten van verstreken diensttijd, de rentelasten, het verwachte rendement op fondsbeleggingen en het effect van wijzigingen in de *asset ceiling*. In de winst-en-verliesrekening worden de aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten en de opgenomen pensioenkosten van verstreken diensttijd verwerkt in het bedrijfsresultaat en de andere elementen in rentelasten. Brugpensioenregelingen in België en gezondheidszorgregelingen in de Verenigde Staten worden ook verwerkt als toegezegdpensioenregelingen.

Toegezegdebijdragenregelingen

Verplichtingen aangaande bijdragen tot toegezegdebijdragenregelingen worden

onmiddellijk ten laste van de winst-en-verliesrekening genomen. De overlijdens- en invaliditeitsuitkeringen die worden toegekend ten voordele van het personeel van de moedervernootschap en haar Belgische filialen zijn gedekt door onafhankelijke pensioenfondsen. Overlijdens- en invaliditeitsuitkeringen ten voordele van het personeel van andere ondernemingen van de Groep worden hoofdzakelijk gedekt door externe verzekeringspolissen waarvan de jaarlijkse premie in het resultaat opgenomen wordt. Omdat toegezegdebijdragenregelingen in België wettelijk een minimum rendabiliteit moeten garanderen, wordt het Belgisch aanvullend pensioenplan voor kaderleden, dat aan de deelnemers een bepaalde keuzevrijheid laat inzake beleggingen, verwerkt als een toegezegdpensioenregeling. De overige Belgische toegezegdebijdragenregelingen voor arbeiders en bedienden worden nog altijd verwerkt als toegezegdebijdragenregelingen, omdat de wettelijk vereiste rendabiliteitsgarantie voldoende afgedekt is door de verzekeringsmaatschappij.

Andere langetermijnpersoneelsbeloningen

Andere langetermijnpersoneelsbeloningen zoals jubileumpremies worden verwerkt volgens de *projected unit credit*-methode. De administratieve verwerking verschilt echter van de toegezegdpensioenregelingen, omdat actuariële winsten en verliezen en pensioenkosten van verstreken diensttijd onmiddellijk opgenomen worden.

Op aandelen gebaseerde betalingen

De Groep voorziet in op aandelen gebaseerde, in eigenvermogensinstrumenten en in geldmiddelen afgewikkelde betalingen aan bepaalde werknemers. De aandelenoptieplannen die werknemers van de Groep het recht toekennen om aandelen aan te kopen van NV Bekaert SA zijn van het type 'in eigenvermogensinstrumenten afgewikkeld'.

Share appreciation rights en spookaandelenregelingen (*phantom stocks plans*) zijn van het type 'in geldmiddelen afgewikkeld', omdat ze aan de werknemers van de Groep het recht toekennen op een bonus in geldmiddelen waarvan het bedrag afhankelijk is van de koers van het Bekaertaandeel op de Euronextbeurs.

In eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen worden opgenomen tegen reële waarde (zonder rekening te houden met het effect van niet-marktgerelateerde toezeggingsvoorwaarden)

op de toekenningsdatum. De reële waarde bepaald op de toekenningsdatum van in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde op aandelen gebaseerde betalingen wordt ten laste genomen van het resultaat met daartegenover een toename van het eigen vermogen (overgedragen resultaten). De reële waarde wordt lineair afgeschreven over de wachtperiode tot de definitieve toezegging, gebaseerd op het geschatte aantal aandelen dat uiteindelijk zal toegezegd worden en tussentijds aangepast voor het effect van niet-marktgerelateerde toezeggingsvoorwaarden.

In geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen worden opgenomen als verplichting tegen hun reële waarde, die op elke balansdatum en op de datum van afwikkeling herbepaald wordt. Wijzigingen in de reële waarde worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening. De Groep gebruikt een binomiaal model om de reële waarde te bepalen van op aandelen gebaseerde betalingen.

Rentedragende schulden

Rentedragende schulden omvatten financiële verplichtingen en leningen en worden initieel opgenomen tegen de reële waarde van de ontvangen geldmiddelen, na aftrek van transactiekosten. Later worden ze aangehouden tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode. Verschillen tussen het ontvangen bedrag (na aftrek van transactiekosten) en het terug te betalen bedrag op de vervaldatum worden lineair in de winst-en-verliesrekening opgenomen tijdens de duur van de verplichting. Indien financiële verplichtingen afgedekt zijn met behulp van derivaten die als reëlewaardeafdekking worden aangemerkt, worden zowel de afdekkingsinstrumenten als de afgedekte posities gewaardeerd tegen reële waarde (zie grondslagen voor financiële verslaggeving over derivaten en afdekking) op basis van hun zuivere prijs, d.w.z. exclusief opgelopen rente.

Handelsschulden en overige verplichtingen op ten hoogste een jaar

Handelsschulden en overige vlottende verplichtingen met uitzondering van derivaten zijn gewaardeerd tegen kostprijs, die overeenkomt met de reële waarde van de te betalen vergoeding.

Winstbelastingen

Winstbelastingen omvatten actuele en uitgestelde belastingen. Actuele belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belastingen en aanpassingen aan de belastingen van vorige jaren. Uitgestelde belastingen worden berekend volgens de balansmethode voor tijdelijke verschillen tussen enerzijds de belastingsbasis van activa en verplichtingen en anderzijds hun nettoboekwaarde in de balans. De voornaamste tijdelijke verschillen hebben betrekking op afschrijvingen van materiële vaste activa, voorzieningen met betrekking tot pensioenen, brugpensioenen en andere vergoedingen na uitdiensttreding, niet uitgekeerde winsten en overdraagbare fiscale verliezen. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gewaardeerd tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn op de periode waarin de vorderingen of verplichtingen gerealiseerd of afgerekend zullen worden op basis van de belastingtarieven die wettelijk substantieel vastgelegd zijn op de balansdatum. Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen in de mate dat het waarschijnlijk is dat er voldoende belastbare winst zal gerealiseerd worden waartegen de tijdelijke verschillen afgezet kunnen worden; dit criterium wordt op elke balansdatum opnieuw geëvalueerd. Uitgestelde belastingen worden ook berekend voor tijdelijke verschillen op deelnemingen in dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen, behalve in het geval dat de Groep kan beslissen over het tijdstip waarop het tijdelijk verschil teruggedraaid wordt en het onwaarschijnlijk is dat het tijdelijk verschil teruggedraaid wordt in de nabije toekomst.

Derivaten, afdekking en afdekkingsreserve

De Groep gebruikt derivaten om valuta- en renterisico's af te dekken die voortvloeien uit de bedrijfsactiviteiten, financierings- en investeringsactiviteiten. Het nettorisico van alle dochterondernemingen van de Groep wordt centraal beheerd door de Groepsdienst thesaurie in overeenstemming met de doelstellingen en regels die door het management vastgelegd werden. Het is de politiek van de Groep om geen speculatieve transacties of transacties met een hefboomeffect aan te gaan.

Derivaten worden initieel opgenomen en ook nadien gewaardeerd tegen reële waarde. De

reële waarde van verhandelde derivaten is hun marktwaarde. Indien er geen marktwaarde beschikbaar is, wordt de reële waarde berekend op basis van financiële waarderingmodellen, gebaseerd op relevante marktprijzen op de balansdatum. In het geval van rentedragende derivaten komt de reële waarde overeen met hun zuivere prijs, exclusief opgelopen rente.

De Groep past *hedge accounting* toe in overeenstemming met IAS 39 om de volatiliteit in de winst-en-verliesrekening te beperken. Op basis van de aard van de afgedekte positie wordt een onderscheid gemaakt tussen reëlewaardeafdekkingen, kasstroomafdekkingen en afdekkingen van netto-investeringen in buitenlandse entiteiten.

Reëlewaardeafdekkingen zijn afdekkingen van het risico van veranderingen in de reële waarde van opgenomen activa en verplichtingen. Zowel de derivaten die aangemerkt werden als reëlewaardeafdekkingen als hun afgedekte activa of verplichtingen worden gewaardeerd tegen reële waarde in de balans en veranderingen in reële waarde worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening. Wanneer een afdekking niet langer zeer effectief blijkt, wordt de *hedge accounting* stopgezet en wordt de aanpassing aan de boekwaarde van het afgedekte rentedragende financieel instrument lineair afgeschreven in de winst-en-verliesrekening tot op de vervaldag van de afgedekte positie.

Kasstroomafdekkingen zijn afdekkingen van de mogelijke variabiliteit van toekomstige kasstromen die verband houden met opgenomen activa of verplichtingen, zeer waarschijnlijke verwachte toekomstige transacties of niet-opgenomen vaststaande toezeggingen. Veranderingen in de reële waarde van een afdekkingsinstrument dat voldoet als zeer effectieve kasstroomafdekking worden in het eigen vermogen verwerkt, meer bepaald in de afdekkingsreserve. Het niet-effectieve deel ervan wordt onmiddellijk in de winst-en-verliesrekening opgenomen. Ingeval de afgedekte kasstroom resulteert in de opname van een niet-financieel actief of een niet-financiële verplichting worden de gecumuleerde reëlewaardeaanpassingen van het derivaat niet langer opgenomen in het eigen vermogen maar inbegrepen in de initiële waardering van de kostprijs of de boekwaarde van het actief of de verplichting. In alle andere gevallen worden de gecumuleerde reëlewaardeaanpassingen van het derivaat getransfereerd van het eigen vermogen naar de winst-en-verliesrekening op

het ogenblik dat de afgedekte vaststaande toezegging of de voorziene transactie resulteert in het opnemen van een winst of een verlies. Indien een afdekking niet langer zeer effectief blijkt, wordt de *hedge accounting* stopgezet, maar niet met terugwerkende kracht. In dit geval blijven de gecumuleerde reëlewaardeaanpassingen op het afdekkingsinstrument weerhouden in het eigen vermogen tot de toegezegde of voorziene transactie zich voordoet. Wanneer verwacht wordt dat een toegezegde of voorziene transactie zich niet meer zal voordoen, worden de gecumuleerde reëlewaardeaanpassingen getransfereerd van het eigen vermogen naar de winst-en-verliesrekening.

Indien een netto-investering in een buitenlandse entiteit wordt afgedekt, worden alle winsten en verliezen met betrekking tot het effectieve deel van het afdekkingsinstrument, samen met de winsten en verliezen als gevolg van de omrekening van de afgedekte investering onmiddellijk opgenomen in het eigen vermogen. Winsten en verliezen op het niet-effectieve deel worden onmiddellijk opgenomen in de winst-en-verliesrekening. De gecumuleerde winsten en verliezen als gevolg van de herwaardering van het afdekkingsinstrument die voorheen werden opgenomen in het eigen vermogen en de winsten en verliezen als gevolg van de omrekening van het afgedekte instrument worden enkel opgenomen in de winst-en-verliesrekening bij afstoting van de investering.

Om te voldoen aan de bepalingen in IAS 39 met betrekking tot *hedge accounting*, documenteert de Groep, bij het aangaan van de afdekking, de strategie en het doel van de afdekking, de relatie tussen het financieel instrument dat wordt gebruikt als afdekking en de afgedekte positie, en de verwachte (prospectieve) effectiviteit. De effectiviteit van bestaande afdekkingsrelaties wordt elk kwartaal herzien. Voor niet-effectieve afdekkingen wordt de *hedge accounting* onmiddellijk stopgezet.

De Groep maakt ook gebruik van derivaten die niet voldoen aan de voorwaarden voor *hedge accounting* in IAS 39, maar die voorzien in effectieve economische afdekkingen volgens het risicobeheer van de Groep. Wijzigingen in de reële waarde van dergelijke derivaten worden onmiddellijk opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Bijzondere waardevermindering van activa

Goodwill, immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur en immateriële activa die nog niet bruikbaar zijn, worden minstens jaarlijks getoetst op bijzondere waardevermindering. Andere materiële en immateriële vaste activa worden getoetst op bijzondere waardevermindering zodra bepaalde gebeurtenissen of gewijzigde omstandigheden doen uitschijnen dat hun boekwaarde niet meer kan gerealiseerd worden. Een bijzondere waardevermindering wordt opgenomen in de winst-en-verliesrekening wanneer en in de mate dat de boekwaarde van een actief hoger is dan zijn realiseerbare waarde (zijnde het hoogste van de reële waarde min verkoopkosten en de bedrijfswaarde). De reële waarde min verkoopkosten is het bedrag dat bekomen kan worden uit een niet-gedwongen verkoop van een actief tussen terzake goed geïnformeerde, onafhankelijke partijen, verminderd met de verkoopkosten. De bedrijfswaarde is de contante waarde van de kasstromen die verwacht worden voort te komen uit een actief. Realiseerbare waarden worden geraamd voor individuele activa, en indien dit niet mogelijk is, voor de kleinste kasstroomgenererende eenheid waartoe de activa behoren. Bijzondere waardeverminderingen opgenomen in vroegere boekjaren worden teruggenomen via de winst-en-verliesrekening wanneer er een aanwijzing is dat de vroeger opgenomen bijzondere waardeverminderingen weggefallen of gedaald zijn. Bijzondere waardeverminderingen op goodwill worden echter nooit teruggenomen.

2.4. Elementen van de winst-en-verliesrekening

Opname van opbrengsten

Opbrengsten worden opgenomen als het waarschijnlijk is dat de economische voordelen met betrekking tot de transactie naar de onderneming zullen vloeien en als het bedrag van de opbrengsten op een betrouwbare manier gemeten kan worden. Omzet wordt opgenomen na aftrek van omzetbelastingen en kortingen. Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden opgenomen als de levering en ook de volledige overdracht van risico's en voordelen plaatsgevonden heeft. Opbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten in opdracht van derden worden opgenomen in verhouding tot het stadium van afwerking als

dit op een betrouwbare manier gemeten kan worden. Wanneer het resultaat van een onderhanden project in opdracht van derden niet op een betrouwbare manier geschat kan worden, worden enkel opbrengsten opgenomen ten belope van de kosten die waarschijnlijk gec recupereerd zullen worden. In de periode dat het vast komt te staan dat er een verlies zal ontstaan uit de afwerking van het contract wordt het volledige bedrag van het geraamde finale verlies ten laste van de winst-en-verliesrekening genomen. Er worden geen opbrengsten opgenomen in verband met ruiltransacties indien het gaat om een uitwisseling van gelijkaardige goederen of diensten. Rente wordt opgenomen op een tijdsbasis die het effectieve rendement op het actief weerspiegelt. Royalties worden opgenomen op basis van het toerekeningsprincipe volgens de bepalingen van de overeenkomst. Dividenden worden opgenomen op het ogenblik dat het recht van de aandeelhouder op ontvangst vastgelegd is.

Eenmalige opbrengsten en kosten

Bedrijfsopbrengsten en -kosten in verband met herstructureringen, bijzondere waardeverminderingen, milieuvorzieningen en andere gebeurtenissen en transacties die duidelijk los staan van de normale activiteiten van de Groep worden gepresenteerd in de winst-en-verliesrekening als eenmalige opbrengsten en kosten. Bekaert is van mening dat de afzonderlijke presentatie van eenmalige opbrengsten en kosten essentieel is voor de lezers van de jaarrekening om volledig de duurzame performantie van de Groep te begrijpen.

2.5. Overzicht van het volledig perioderesultaat en mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Het overzicht van het volledig perioderesultaat presenteert een overzicht van alle opbrengsten en kosten die opgenomen werden hetzij in de winst-en-verliesrekening hetzij in het eigen vermogen. Volgens IAS 1, Presentatie van de jaarrekening kan een entiteit kiezen om ofwel één enkel overzicht van het volledig perioderesultaat ofwel twee overzichten te presenteren, namelijk een winst-en-verliesrekening onmiddellijk gevolgd door een overzicht van het volledig perioderesultaat. De Groep heeft voor de tweede mogelijkheid geopteerd. Als gevolg van de presentatie van

een overzicht van het volledig perioderesultaat beperkt de inhoud van het mutatieoverzicht van het eigen vermogen zich voortaan tot wijzigingen die verband houden met het aandeelhouderschap.

2.6. Diverse

Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten

Een vast actief, of een groep activa die wordt afgestoten, wordt geclassificeerd als aangehouden voor verkoop wanneer de boekwaarde hoofdzakelijk gerealiseerd zal worden in een verkooptransactie in plaats van door het te blijven gebruiken. Deze voorwaarde is enkel vervuld als de verkoop heel waarschijnlijk geacht wordt en als het actief (of de groep activa die afgestoten wordt) gereed is voor onmiddellijke verkoop in zijn huidige staat. Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een component van een entiteit die ofwel afgestoten is ofwel geclassificeerd als aangehouden voor verkoop, een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied vertegenwoordigt en zowel operationeel als voor de financiële verslaggeving onderscheiden kan worden van de rest van de entiteit.

Er kan pas sprake zijn van een zeer waarschijnlijke verkoop als de entiteit zich verbonden heeft tot een plan voor de verkoop van het actief (of de groep activa die afgestoten wordt) en als een operationeel plan om een koper te vinden en het plan te voltooien, opgestart is. Bovendien moet de verkoop van het actief (of van de groep activa die afgestoten wordt) intentief gepromoot worden tegen een redelijke prijs in verhouding tot zijn huidige reële waarde en dient de verkoopovereenkomst naar verwachting afgesloten te worden binnen het jaar na de datum van de classificatie. Activa die geclassificeerd zijn als aangehouden voor verkoop worden gewaardeerd tegen reële waarde na aftrek van verkoopkosten als deze lager is dan de boekwaarde. Een eventueel overschot van de boekwaarde tegenover de reële waarde na aftrek van verkoopkosten wordt opgenomen als een bijzondere waardevermindering. Zodra activa geclassificeerd worden als aangehouden voor verkoop worden ze niet langer afgeschreven. Vergelijkende balansinformatie voor voorgaande perioden wordt niet herwerkt om de nieuwe classificatie in de balans te weerspiegelen.

Voorwaardelijke activa en verplichtingen

Voorwaardelijke activa worden niet getoond in de balans, maar worden opgenomen in de toelichtingen, wanneer een instroom van economische voordelen waarschijnlijk is. Tenzij zij uit een bedrijfscombinatie ontstaan zijn, worden voorwaardelijke verplichtingen niet getoond in de balans maar opgenomen in de toelichtingen behalve als de kans op een verlies gering is.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen na balansdatum die bijkomende informatie verschaffen omtrent de situatie van de onderneming op balansdatum (*adjusting events*) worden verwerkt in de jaarrekening. Andere gebeurtenissen na balansdatum (*non-adjusting events*) worden enkel vermeld in de toelichtingen als ze belangrijk geacht worden.

3. Cruciale beoordelingen en belangrijkste bronnen van schattingonzekerheden

3.1. Algemene ondernemingsrisico's

Zoals vele wereldwijde ondernemingen, is ook Bekaert onderhevig aan alle risico's eigen aan ondernemingen die zich wereldwijd ontplooiën zowel in mature markten als in zich snel ontwikkelende groeiemarkten. De groei van deze economieën, de daaraan verbonden potentiële politieke en financiële risico's, de opkomst van nieuwe technologieën en concurrenten, de verschuivingen in economische stromen tussen continenten, de toenemende ecologische bewustwording, de volatiele vraag naar en aanbod van grondstoffen en de kans op een consolidatie van gehele of gedeeltelijke industriële segmenten vormen daarbij evenveel risico's als opportuniteiten voor de Groep. Het *Bekaert Group Executive*, het Strategisch comité en de Raad van bestuur volgen deze ontwikkelingen op de voet en nemen de acties die ze nodig achten om de toekomst van de Groep maximaal veilig te stellen.

Met betrekking tot de onzekere economische vooruitzichten is Bekaert ervan overtuigd dat haar brede geografische spreiding, met een sterke aanwezigheid in de groeiemarkten, alsook de uitbreiding van de portfolio met productinnovaties, van strategisch belang zijn.

Bekaert blijft de marktontwikkelingen en klantenvragen van dichtbij opvolgen, zodat opportuniteiten benut kunnen worden zodra ze zich voordoen.

3.2. Cruciale beoordelingen bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving

- Het management is van oordeel dat er een feitelijke verplichting bestaat om te voorzien in bruggensioenregelingen voor zijn werknemers vanaf de eerste dag dat zij in dienst zijn (zie toelichting 6.14. 'Voorzeningen voor personeelsbeloningen') en bijgevolg worden bruggensioenregelingen verwerkt als toegezegdpensioenregelingen volgens de *projected unit credit-methode*.
- Het management is van oordeel dat er niet voldaan werd aan de voorwaarden om uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling op te nemen in de balans (zie toelichting 6.1. 'Immateriële activa').
- Het management is van oordeel dat de functionele valuta van Bekaert Izmit Celik Kord Sanayi ve Ticaret AS (Turkije) de euro is, en dat dit in overeenstemming is met de economische werkelijkheid van de transacties die relevant zijn voor deze onderneming. Om dezelfde reden is het management van oordeel dat de functionele valuta van Vicson SA (Venezuela) de US dollar is. Bijgevolg zijn de principes van financiële verslaggeving in economieën met hyperinflatie niet van toepassing op Vicson SA.
- Volgens de Venezolaanse wetgeving moeten alle US-dollartransacties afgesloten door Venezolaanse ondernemingen goedgekeurd worden door het monetaire controle-orgaan voor valutaomwisseling (CADIVI). Ontvangen US dollars moeten verkocht worden aan CADIVI tegen de officiële wisselkoers en goedgekeurde betalingsverrichtingen in US dollar uitgevoerd worden via CADIVI tegen de officiële wisselkoers. In januari 2010 heeft de overheid een valutaomwisselingssysteem met twee wisselkoersen ingevoerd; sindsdien krijgen zogeheten "niet-essentiële" invoertransacties een wisselkoers van 4.3 VEF/USD en de invoer van "essentiële" goederen een wisselkoers van 2.6 VEF/USD. Het gegeven dat, tenminste tot de hervorming van mei 2010, transacties in bepaalde effecten vrijgesteld waren van de CADIVI-reguleringen, creëerde een parallelle valutaomwisselingsmarkt in Venezuela via dewelke entiteiten vreemde valuta's konden bekomen, weliswaar over het algemeen tegen een hogere wisselkoers dan de officiële. Zoals aangekondigd in het jaarverslag van vorig jaar, besloot het management om voor niet-goedgekeurde transacties de parallelle wisselkoers te gebruiken, die 5.97 VEF/USD bedroeg op 31 december 2009 en 7.70 VEF/USD voordat de parallelle markt opgeheven werd in mei 2010. Begin juni 2010 heeft de regering bijkomende voorschriften uitgevaardigd inzake wisselkoersvorken volgens een nieuw reguleringssysteem (SITME of *Sistema de Transacciones con Titulos en Moneda Extranjera*) onder toezicht van de Venezolaanse Centrale Bank (BCV). Volgens de nieuwe voorschriften verkrijgen in Venezuela gevestigde entiteiten toegang tot het SITME-systeem door het kopen van in US dollar genoteerde effecten bij banken die hiertoe gemachtigd zijn door de BCV, tot een maximumbedrag van USD 350 000 per maand. Naast het SITME-systeem heeft Vicson ook de mogelijkheid om in te tekenen op overheidsobligaties om zijn resterende behoeften aan vreemde valuta te dekken. Daarom heeft het management besloten dat de beperkingen van het SITME-systeem geen verlies van zeggenschap met zich brengen. Omdat elke valutatransactie buiten het CADIVI- of SITME-systeem als illegaal kan beschouwd worden, is het gebruik van de parallelle wisselkoers voor de waardering van transacties in vreemde valuta ongepast. Daarom heeft het management besloten de SITME-koers te gebruiken die vastgelegd wordt door de BCV en 5.40 bedroeg op de balansdatum. Het omrekeningseffect van de monetaire items tegen de SITME-koers op de balansdatum werd opgenomen in overige financiële opbrengsten en lasten (zie toelichting 5.4. 'Overige financiële opbrengsten en lasten'). Bekaert waardeert transacties in vreemde valuta's initieel tegen de SITME-koers en neemt een gerealiseerd wisselresultaat op wanneer de dollars tegen een andere koers verkregen worden (bijvoorbeeld de CADIVI-koersen).
- Het management is van oordeel dat Bekaert, gezien haar deelnemingspercentage van 13,0% op jaareinde 2010, geen invloed van betekenis heeft in Shougang Concord Century Holdings Ltd en bijgevolg wordt deze deelneming verwerkt als een financieel vast actief beschikbaar voor verkoop.

- Gezien haar globale aanwezigheid wordt Bekaert blootgesteld aan belastingsrisico's in vele rechtsgebieden. Belastingautoriteiten in deze rechtsgebieden voeren geregeld belastingscontroles uit die kunnen uitmonden in potentiële belastingsbetwistingen. Hoewel de uitkomst van dergelijke belastingscontroles onzeker is, is het management ervan overtuigd dat Bekaert, op basis van een globale evaluatie van potentiële belastingsverplichtingen, voldoende belastingsverplichtingen opgenomen heeft in haar geconsolideerde jaarrekening.
- Het management heeft geoordeeld dat de onderneming de zeggenschap heeft over Bekaert Ansteel Tire Cord (Chongqing) Co Ltd en consolideert daarom deze onderneming.
- Het management heeft geoordeeld dat de veronderstellingen die in juni 2010 gebruikt werden bij de bijzondere waardeverminderingstoets op Vicson SA nog steeds geldig waren op jaareinde 2010. Daarom werden geen aanpassingen geboekt aan het bijzondere waardeverminderingverlies van USD 16.4 miljoen dat opgenomen werd in de eerste halfjaarrekening van 2010.

3.3. Belangrijkste bronnen van schattingonzekerheden

- Uitgestelde belastingvorderingen met betrekking tot ongebruikte overgedragen fiscale verliezen en fiscaal verrekenbare tegoeden worden maar opgenomen in zoverre het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee de ongebruikte overgedragen fiscale verliezen en fiscaal verrekenbare tegoeden verrekend kunnen worden. Bij zijn inschatting neemt het management elementen in overweging als langetermijnstrategie en opportuniteiten voor belastingplanning (zie toelichting 6.6. 'Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen').
- Op basis van de verwachte economische levensduur van welbepaalde productlijnen, die verwacht wordt beduidend lager te zijn dan het gemiddelde, is beslist om een hoger afschrijvingspercentage toe te passen voor specifieke activa waarvan niet verwacht wordt dat deze toegewezen zullen worden aan een andere productlijn. Bijgevolg worden voor bepaalde installaties, machines en uitrusting afschrijvingspercentages toegepast gaande van 10% tot 25% in plaats van 8%. Testapparatuur voor onderzoek en ontwikkeling gericht op specifieke productlijnen wordt ook afgeschreven tegen 25% per jaar, terwijl alle andere testapparatuur voor onderzoek en ontwikkeling tegen 16.7% per jaar afgeschreven wordt.
- Kredietrisico met betrekking tot klanten: het management volgt de uitstaande handelsvorderingen van dichtbij op, rekening houdend met de inningsachterstand (*ageing*), de betalingshistoriek en de afdeckingsgraad van kredietrisico's. Specifieke en algemene provisies voor dubieuze debiteuren worden opgenomen op basis van beste schattingen vanwege het management op de balansdatum (zie toelichting 6.7. 'Operationeel werkkapitaal').
- Voorzieningen voor personeelsbeloningen: de toegezegd pensioenverplichtingen zijn gebaseerd op actuariële veronderstellingen zoals de disconteringsvoet en het verwacht rendement op fondsbeleggingen, die uitgebreid aan bod komen in toelichting 6.14. 'Voorzieningen voor personeelsbeloningen'.
- Voorzieningen voor milieuproblemen: op elke balansdatum wordt een schatting gemaakt van de toekomstige kosten met betrekking tot bodemverontreiniging op basis van het advies van een externe deskundige (zie toelichting 6.15. 'Overige voorzieningen').
- Bijzondere waardeverminderingen: de Groep voert jaarlijks bijzondere waardeverminderingstoetsen uit op goodwill en op kasstroomgenererende eenheden waarvoor er aanwijzingen zijn dat de nettoboekwaarde mogelijks hoger is dan de realiseerbare waarde. Deze analyse is gebaseerd op onderstellingen zoals marktevolutie, marktaandeel, marge-evolutie en disconteringsvoet (zie toelichting 6.2. 'Goodwill').
- Belastingvordering (ICMS) in Brazilië: de inbaarheid van de belastingvorderingen van Belgo Bekaert Arames Ltda en BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda wordt zeer waarschijnlijk geacht aangezien verschillende actieplannen reeds met succes ten uitvoer gebracht zijn. Voor andere belastingvorderingen in Brazilië, onder meer voor betwistingen aangaande de belastbaarheid van ICMS-tegemoetkomingen

toegekend aan Belgo Bekaert Nordeste, werd op basis van juridisch advies geen provisie aangelegd (zie toelichting 6.4. 'Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen').

- Reëlewaardeaanpassingen naar aanleiding van bedrijfscombinaties: in overeenstemming met IFRS 3 'Bedrijfscombinaties' (Herzien in 2008) herwaardeert Bekaert de activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen verworven bij een bedrijfscombinatie tegen reële waarde. Ook voorwaardelijke overnamevergoedingen worden tegen reële waarde gewaardeerd.

Waar mogelijk worden reëlewaardeaanpassingen gebaseerd op schattingen en waarderingsmodellen van derden, bijvoorbeeld voor voorwaardelijke verplichtingen en immateriële activa die niet op de balans stonden van de overgenomen entiteit. Vaak worden interne maatstaven gebruikt voor het waarden van specifieke productie-uitrusting. Bij elk van deze waarderingsmethoden worden assumpties gebruikt zoals verwachte toekomstige kasstromen, resterende gebruiksduur enz.

4. Segmentrapportering

De geografische segmentatie vormt de basis van de financiële rapportering van de onderneming, aangezien dit de beste voorstelling is om de geïnteresseerden de aard en het financiële profiel van de activiteiten te laten evalueren en begrijpen op een transparante manier. Een beslissende factor in deze keuze was het toenemend belang van de regio's in de groeistrategie van de onderneming, met een duidelijke focus op de groeiemarkten.

De regionale activiteiten van de onderneming worden typisch gekenmerkt door gemeenschappelijke *cost drivers*, een productassortiment dat gericht is op de behoeften van de regionale industrie en specifieke distributiekkanalen. Zij onderscheiden zich duidelijk van elkaar op het vlak van politieke, economische en valutarisico's en groeifactoren van de business. Deze segmentatie wint nog aan relevantie doordat de onderneming nagenoeg 90% van haar producten verkoopt binnen de regio waar zij geproduceerd worden. In overeenstemming met IFRS 8 werden vier segmenten gedefinieerd, die de aanwezigheid van de onderneming in de vier voornaamste regio's weerspiegelen:

- 1) EMEA – Europa, het Midden-Oosten en Afrika (2010: 33% van de geconsolideerde omzet)
- 2) Noord-Amerika (2010: 19% van de geconsolideerde omzet)
- 3) Latijns-Amerika (2010: 10% van de geconsolideerde omzet)
- 4) Pacifisch Azië (2010: 38% van de geconsolideerde omzet)

Kerngegevens per rapporteringssegment

Enkel de elementen van het kapitaalgebruik (immateriële activa, goodwill, materiële vaste activa en de elementen van het operationeel werkkapitaal) worden toegewezen aan de verscheidene segmenten. Alle andere activa en verplichtingen worden gerapporteerd als 'niet-toegewezen'. 'Overige' omvat voornamelijk de functionele eenheid groepstechnologie en niet-doorgerekende kosten voor groepsmanagement en -diensten. De geografische segmentatie is gebaseerd op de locatie van de Bekaertentiteiten en niet op de locatie van hun klanten. Omdat Bekaert als strategie heeft om zo dicht mogelijk bij de klanten te gaan produceren, worden de meeste klanten bediend door Bekaertentiteiten in hun eigen regio.

2010 in duizend €	EMEA	Noord- Amerika	Latijns- Amerika	Pacifisch Azië	Overige	Eliminaties	Geconsoli- deerd
Netto-omzet	1 065 914	637 639	310 959	1 247 984	-	-	3 262 496
Bedrijfsresultaat vóór eenmalige opbrengsten en kosten (REBIT)	95 321	34 109	25 918	470 729	-55 986	-7 602	562 489
Eenmalige opbrengsten en kosten	-8 751	-2 142	-12 357	-4 041	-930	-	-28 221
Bedrijfsresultaat (EBIT)	86 570	31 967	13 561	466 688	-56 916	-7 602	534 268
Afschrijvingen en waardeverminderingen	56 023	18 079	12 268	89 924	11 236	-14 504	173 026
Bijzondere waardeverminderingen	1 288	-	12 357	3 772	-	-	17 417
EBITDA	143 881	50 046	38 186	560 384	-45 680	-22 106	724 711
Activa van het segment	907 282	319 359	188 501	1 521 024	205 477	-396 542	2 745 101
Niet-toegewezen activa	-	-	-	-	-	-	928 036
Totaal activa	-	-	-	-	-	-	3 673 137
Verplichtingen van het segment	281 157	61 004	33 614	268 391	124 899	-291 218	477 847
Niet-toegewezen verplichtingen	-	-	-	-	-	-	1 498 663
Totaal verplichtingen	-	-	-	-	-	-	1 976 510
Kapitaalgebruik	626 125	258 355	154 887	1 252 633	80 578	-105 324	2 267 254
Gemiddeld kapitaalgebruik	594 185	238 938	151 287	1 048 864	78 380	-102 035	2 009 618
ROCE ¹	14,6%	13,4%	9,0%	44,5%	-	-	26,6%
Investeringsuitgaven materiële vaste activa	62 414	14 919	6 511	151 895	17 189	-22 589	230 339
Investeringsuitgaven immateriële activa	3 420	6	820	9 629	3 401	-	17 276
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	-	-	35 941	123	-	-	36 064
Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen	102	-	239 636	4 057	-	-	243 795
Aantal medewerkers (einde jaar)	5 763	1 742	2 268	10 224	1 880	-	21 877
2009 in duizend €	EMEA	Noord- Amerika	Latijns- Amerika	Pacifisch Azië	Overige	Eliminaties	Geconsoli- deerd
Netto-omzet	827 313	473 476	327 327	809 212	-	-	2 437 328
Bedrijfsresultaat vóór eenmalige opbrengsten en kosten (REBIT)	1 637	-4 981	27 540	287 878	-59 447	4 138	256 765
Eenmalige opbrengsten en kosten	-20 779	-3 333	-1 264	-75	877	-	-24 574
Bedrijfsresultaat (EBIT)	-19 142	-8 314	26 276	287 803	-58 570	4 138	232 191
Afschrijvingen en waardeverminderingen	53 743	20 045	10 074	61 583	7 471	-13 075	139 841
Bijzondere waardeverminderingen	12 236	1 270	-	-	-	-	13 506
EBITDA	46 837	13 001	36 350	349 386	-51 099	-8 937	385 538
Activa van het segment	784 316	266 114	178 764	988 935	146 921	-262 809	2 102 241
Niet-toegewezen activa	-	-	-	-	-	-	727 272
Totaal activa	-	-	-	-	-	-	2 829 513
Verplichtingen van het segment	222 071	46 594	31 077	143 841	70 739	-164 063	350 259
Niet-toegewezen verplichtingen	-	-	-	-	-	-	1 105 673
Totaal verplichtingen	-	-	-	-	-	-	1 455 932
Kapitaalgebruik	562 245	219 520	147 687	845 094	76 182	-98 746	1 751 982
Gemiddeld kapitaalgebruik	608 716	251 230	117 231	836 071	80 315	-99 852	1 793 709
ROCE ¹	-3,1%	-3,3%	22,4%	34,4%	-	-	12,9%
Investeringsuitgaven materiële vaste activa	53 493	10 224	9 463	81 363	14 742	-10 889	158 396
Investeringsuitgaven immateriële activa	3 040	313	-	3 148	2 969	-1 334	8 136
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	705	-	37 404	-336	-	-	37 773
Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen	807	-	214 521	3 231	-	-	218 559
Aantal medewerkers (einde jaar)	5 208	1 674	2 090	7 456	1 675	-	18 103

¹ ROCE: Bedrijfsresultaat (EBIT) in verhouding tot gemiddeld kapitaalgebruik (Return on Capital Employed)

Omzet per productlijn

in duizend €	2010	2009	verschil (%)
Netto-omzet			
<i>Staaldraadproducten</i>	2 884 114	2 167 004	33,1%
<i>Roestvaste producten</i>	185 019	126 345	46,4%
<i>Deklagen en overige</i>	193 363	143 979	34,3%
Totaal	3 262 496	2 437 328	33,9%

Bijkomende informatie per land

De tabel hieronder toont het relatief gewicht van België (land waar de onderneming is gevestigd), de Verenigde Staten en China in termen van omzet en vaste activa (immateriële activa, goodwill en materiële vaste activa).

in duizend €	2010	% van totaal	2009	% van totaal
Netto-omzet vanuit België	330 169	10%	266 999	11%
Netto-omzet vanuit China	1 077 053	33%	711 898	29%
Netto-omzet vanuit de VS	587 020	18%	431 529	18%
Netto-omzet vanuit andere landen	1 268 254	39%	1 026 902	42%
Totaal netto-omzet	3 262 496	100%	2 437 328	100%
Vaste activa gelokaliseerd in België	144 874	10%	154 349	13%
Vaste activa gelokaliseerd in China	679 488	48%	521 136	42%
Vaste activa gelokaliseerd in de VS	118 747	8%	113 138	9%
Vaste activa gelokaliseerd in andere landen	483 154	34%	444 102	36%
Totaal vaste activa	1 426 263	100%	1 232 725	100%

5. Elementen van de winst-en-verliesrekening en het volledig perioderesultaat

5.1. Bedrijfsresultaat (EBIT) per functie

in duizend €	2010	2009	verschil
Omzet	3 262 496	2 437 328	825 168
Kostprijs van verkopen	-2 358 225	-1 903 161	-455 064
Marge op omzet	904 271	534 167	370 104
Commerciële kosten	-128 998	-105 401	-23 597
Administratieve kosten	-135 830	-110 621	-25 209
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	-79 330	-63 430	-15 900
Andere bedrijfsopbrengsten	15 978	15 442	536
Andere bedrijfskosten	-13 602	-13 392	-210
Bedrijfsresultaat vóór eenmalige opbrengsten en kosten (REBIT)	562 489	256 765	305 724
Eenmalige opbrengsten en kosten	-28 221	-24 574	-3 647
Bedrijfsresultaat (EBIT)	534 268	232 191	302 077

in duizend €	2010	2009	verschil (%)
Omzet	3 262 496	2 437 328	33,9%
Kostprijs van verkopen	-2 358 225	-1 903 161	23,9%
Marge op omzet	904 271	534 167	69,3%
Marge op omzet in % van omzet	27,7%	21,9%	

De geconsolideerde omzet van Bekaert steeg met 34% t.o.v. 2009, dat vooral tijdens het eerste semester werd gekenmerkt door een zwakke marktvraag. 32% van deze groei is organisch en het gevolg van (i) een sterke toename van de volumes in alle regio's, (ii) een positief effect van de productmix en (iii) sommige prijsstijgingen die het resultaat zijn van gestegen grondstofprijzen. De wisselkoersresultaten en het netto-effect van acquisities en verkopen van entiteiten zijn elk verantwoordelijk voor ongeveer 1% van deze stijging.

De substantieel hogere marge op omzet is gedreven door hogere volumes en daarmee gerelateerde betere capaciteitsbenutting, evenals innoverende producten die leiden tot een verdere verbetering van de productmix.

Verder herstel en optimalisatie van de productmix resulteerden in hogere omzet en marges op alle activiteitenplatformen in EMEA, met uitzondering van de bouwproducten.

De marktvraag in de autosector herpakte zich sterk in Noord-Amerika, terwijl de industriële en landbouwtoepassingen op hetzelfde goed niveau bleven. De gestegen rendabiliteit is het gevolg van een verbeterde capaciteitsbenutting aangezwengeld door hogere volumes in de meeste sectoren. Ondertussen staan marges onder druk van de toenemende concurrentie.

In Latijns-Amerika daalde de omzet met 5%, ondanks een organische groei van 23%, die meer dan gecompenseerd werd door een negatieve impact van de wisselkoers van 28%, als gevolg van het gebruik van een meer op de vrije markt afgestemde wisselkoers in Venezuela. Over het algemeen werd een sterke groei gerealiseerd in alle markten en een acceptabel activiteitsniveau bereikt in Venezuela.

De groei van omzet en marges in Pacifisch Azië is voornamelijk het resultaat van een hoge vraag als gevolg van de sterke industriële ontwikkeling doorheen de ganse regio. De groei was voelbaar voor de meeste productgroepen en markten met vooral de auto- en energiesector als snel ontwikkelende markten.

Overheadkosten in duizend €	2010	2009	verschil (%)
Commerciële kosten	-128 998	-105 401	22,4%
Administratieve kosten	-135 830	-110 621	22,8%
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	-79 330	-63 430	25,1%
Totaal	-344 158	-279 453	23,2%

De commerciële en administratieve kosten stegen met 23% in ondersteuning van de globale groei van de onderneming. Dankzij verdere schaalvoordelen zakte hun relatieve omvang van 8,9% tot 8,1% op omzet.

Om onze innovatieprogramma's in alle regio's en sectoren te ondersteunen, werden de onderzoeks- en ontwikkelingsuitgaven verhoogd met 25%.

Andere bedrijfsopbrengsten in duizend €	2010	2009	verschil
Ontvangen royalties	10 014	7 543	2 471
Winsten op verkoop van immateriële en materiële vaste activa	3 259	145	3 114
Gerealiseerde wisselresultaten op verkopen en aankopen	-437	-1 245	808
Terugbetaalde belastingen	-	123	-123
Overheidssubsidies	1 238	5 502	-4 264
Diverse	1 904	3 374	-1 470
Totaal	15 978	15 442	536

Overheidssubsidies hebben voornamelijk betrekking op subsidies in China (€ 1,1 miljoen) en België (€ 0,2 miljoen). Er zijn geen aanwijzingen dat er niet zal kunnen voldaan worden aan de voorwaarden voor deze subsidies en dus ook niet dat de subsidies mogelijk moeten teruggestort worden in de toekomst.

Andere bedrijfskosten in duizend €	2010	2009	verschil
Verliezen op verkoop van immateriële en materiële vaste activa	-3 328	-1 278	-2 050
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	-2 025	-1 941	-84
Personeelskosten	-1	-2 480	2 479
Bankkosten	-2 757	-1 886	-871
Diverse	-5 492	-5 807	315
Totaal	-13 603	-13 392	-211

De afschrijvingen op immateriële vaste activa hebben voornamelijk betrekking op immateriële vaste activa opgenomen bij de initiële verwerking van de acquisitie van Cold Drawn Products Ltd (€ 1,7 miljoen, idem als in 2009) en Bekaert (Huizhou) Steel Cord Co Ltd (€ 0,2 miljoen). Vanaf 2010 worden alle personeelskosten toegewezen aan de betreffende functie in de winst-en-verliesrekening.

Eenmalige opbrengsten en kosten in duizend €	2010	2009	verschil
Herstructureringskosten	428	-14 820	15 248
Bijzondere waardeverminderingen	-17 723	-8 845	-8 878
Andere	-10 926	-909	-10 017
Totaal	-28 221	-24 574	-3 647

De herstructureringskosten omvatten een brede waaier van kleine gebeurtenissen die meer dan gecompenseerd worden door winst gerealiseerd op de verkoop van grond. De bijzondere waardeverminderingen in 2010 bestaan voornamelijk uit (i) een gedeeltelijke bijzondere waardevermindering van de vaste activa in Vicson – Venezuela (€ 12,4 miljoen), (ii) machines in Indonesië (€ 3,1 miljoen) en (iii) vaste activa in geavanceerde filtratie (€ 1,4 miljoen). Gestoeld op de ongunstige en schommelende economische omstandigheden in Venezuela en de onzekerheid over de nabije toekomst werd voor Vicson een bijzondere waardeverminderingstoets uitgevoerd. De daaruit voortvloeiende bijzondere waardevermindering is gebaseerd op de bedrijfswaarde, gebruik makend van een disconteringsvoet van 11,6%. De bijzondere waardevermindering van machines in Indonesië is een gevolg van de beslissing om deze te vervangen door nieuwe technologieën (zie ook toelichting 6.3. 'Materiële vaste activa'). De andere eenmalige kosten hebben voornamelijk te maken met milieuprovisies.

5.2. Bedrijfsresultaat (EBIT) per aard van opbrengsten en kosten

De onderstaande tabel levert bijkomende informatie over de toewijzing van de voornaamste componenten van het bedrijfsresultaat (EBIT) per aard van de opbrengsten en kosten.

in duizend €	2010		2009	
Omzet	3 262 496	100%	2 437 328	100%
Andere bedrijfsopbrengsten	15 978	-	15 442	-
Totaal bedrijfsopbrengsten	3 278 474	-	2 452 770	-
Zelfgeproduceerde materiële vaste activa	105 536	3,2%	68 760	2,8%
Grondstoffen	-1 156 941	35,5%	-876 914	36,0%
Halfproducten en handelsgoederen	-104 423	3,2%	-63 226	2,6%
Voorraadwijziging goederen in bewerking en gereed product	72 717	-2,2%	-110 810	4,5%
Personeelskosten	-596 923	18,3%	-499 070	20,5%
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-173 026	5,3%	-139 841	5,7%
Bijzondere waardeverminderingen	-17 980	0,6%	-13 506	0,6%
Vervoer- en verhandelingskosten gereed product	-120 873	3,7%	-84 440	3,5%
Hulpstoffen en wisselstukken	-261 833	8,0%	-142 298	5,8%
Kosten voor nutsvoorzieningen	-183 803	5,6%	-136 125	5,6%
Onderhouds- en herstellingskosten	-47 613	1,5%	-36 838	1,5%
Uitgaven voor operationele leasing	-21 983	0,7%	-18 850	0,8%
Commissies in commerciële kosten	-5 821	0,2%	-4 261	0,2%
Douane en accijnzen	-27 555	0,8%	-14 401	0,6%
ICT kosten	-21 778	0,7%	-18 612	0,8%
Reclame- en promotiekosten	-9 470	0,3%	-6 584	0,3%
Reis-, restaurant- en hotelkosten	-40 812	1,3%	-31 297	1,3%
Consultancy	-30 113	0,9%	-28 030	1,2%
Kantoorbenodigdheden en -uitrusting	-12 941	0,4%	-10 964	0,4%
Durfkapitaalfondsen O&O	-1 440	0,0%	-1 042	0,0%
Tijdelijke of externe personeelskosten	-12 655	0,4%	-5 802	0,2%
Verzekeringskosten	-4 794	0,1%	-3 559	0,1%
Diverse bedrijfskosten	-69 683	2,1%	-42 869	1,8%
Totaal bedrijfskosten	-2 744 206	84,1%	-2 220 579	91,1%
Bedrijfsresultaat (EBIT)	534 268	16,4%	232 191	9,5%

5.3. Renteopbrengsten en -lasten

in duizend €	2010	2009
Renteopbrengsten van financiële activa opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs	9 305	6 253
Renteopbrengsten	9 305	6 253
<i>Rentelasten van financiële verplichtingen opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs</i>	<i>-48 973</i>	<i>-48 903</i>
<i>Rentelasten van financiële verplichtingen opgenomen tegen reële waarde</i>	<i>-4 287</i>	<i>-5 051</i>
Rente- en soortgelijke lasten	-53 260	-53 954
Rentegedeelte van rentedragende voorzieningen	-6 096	-8 979
Rentelasten	-59 356	-62 933
Totaal	-50 051	-56 680

De toename in renteopbrengsten wordt vooral veroorzaakt door de kortlopende beleggingen van cashoverschotten gegenereerd in Pacifisch Azië. De gemiddelde financiële schuld per kwartaal is amper gewijzigd, wat zich weerspiegelt in een status quo van de rente- en soortgelijke lasten. Rentelasten van financiële verplichtingen opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs hebben betrekking op alle rentedragende schulden die niet afgedekt zijn met behulp van reëlewaardeafdekkingen. Rentelasten van financiële verplichtingen opgenomen tegen reële waarde hebben zowel betrekking op rentedragende schulden afgedekt met behulp van reëlewaardeafdekkingen als op renterisicobeperkende derivaten (zie toelichting 7.3. 'Beheer van financiële risico's en derivaten'). Aangezien renterisicobeperkende derivaten enkel gebruikt worden in verband met financiële verplichtingen, worden alle aanpassingen aan rentelasten ten gevolge van deze derivaten opgenomen als rentelasten op financiële verplichtingen opgenomen tegen reële waarde.

Het rentegedeelte van rentedragende voorzieningen heeft voornamelijk betrekking op de rentelasten na aftrek van het verwachte rendement van fondsbeleggingen van toegezegdpensioenregelingen (zie toelichting 6.14. 'Voorzieningen voor personeelsbeloningen'). De daling is hoofdzakelijk toe te schrijven aan het gunstige effect van hogere rendementen op de fondsbeleggingen.

5.4. Overige financiële opbrengsten en lasten

in duizend €	2010	2009
<i>Waardeaanpassingen van derivaten</i>	<i>-515</i>	<i>-39 429</i>
<i>Waardeaanpassingen van afgedekte posities</i>	<i>1 982</i>	<i>37 140</i>
<i>Niet-gerealiseerde wisselresultaten op afgedekte posities van derivaten aangehouden voor handelsdoeleinden</i>	<i>2 918</i>	<i>-265</i>
Impact van derivaten (zie toelichting 7.3.)	4 385	-2 554
Overige niet-gerealiseerde wisselresultaten	23 073	7 107
Gerealiseerde wisselresultaten	-9 345	-14 406
Omrekeningswinst op Vicson SA	134	1 569
Meerwaarden en minwaarden op verkoop van financiële activa	-1 105	293
Dividenden van andere deelnemingen	1 063	3
Waardeverminderingen en terugnemingen van waardeverminderingen op leningen en financiële vorderingen	-427	-1 087
Overige	-84	131
Totaal	17 694	-8 944

Waardeaanpassingen omvatten de wijzigingen in reële waarde van alle derivaten die niet als kasstroomafdekkingen worden aangemerkt, alsook van leningen die afgedekt zijn door een reëlewaardeafdekking (zie toelichting 7.3. 'Beheer van financiële risico's en derivaten'). Niet-gerealiseerde wisselresultaten tonen het omrekeningseffect van balansposities tegen de slotkoers en gerealiseerde wisselresultaten hebben betrekking op andere transacties dan normale verkopen en aankopen. De 'omrekeningswinst op Vicson SA' vertegenwoordigt het omrekeningseffect van de monetaire items van Vicson tegen de SITME-koers (2009: parallelle koers) tegenover de bolivar fuerte op de balansdatum (zie toelichting 3.2. 'Cruciale beoordelingen bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving').

5.5. Winstbelastingen

in duizend €	2010	2009
Verschuldigde belastingen over het lopend jaar	-170 315	-60 986
Regularisatie van verschuldigde belastingen over voorgaande jaren	3 455	2 276
Uitgestelde belastingen	27 396	24 808
Totale belastinglast	-139 464	-33 902

Verband tussen de totale belastinglast en winst vóór belastingen

In onderstaande tabel wordt met winst vóór belastingen bedoeld: resultaat vóór belastingen (van de geconsolideerde ondernemingen).

in duizend €	2010	2009
Winst vóór belastingen	501 911	166 567
Belastinglast op resultaten van fiscale entiteiten tegen de theoretische lokale belastingvoet van de betrokken landen	-124 290	-28 168
Belastinglast op de uitkering van overgedragen winsten	-21 022	-15 917
Totale theoretische belastinglast	-145 312	-44 085
Theoretische belastingvoet	-29,0%	-26,5%
Belastingimpact van:		
<i>Fiscaal niet-afrekbare uitgaven</i>	-15 934	-15 754
<i>Andere belastingvoeten en speciale belastingregimes</i>	29 947	38 735
<i>Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen</i>	-16 401	-38 656
<i>Aanwending van voorheen niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen</i>	2 609	1 913
<i>Regularisatie van verschuldigde belastingen over voorgaande jaren</i>	7 673	-934
<i>Wijzigingen in de uitkering van overgedragen winsten</i>	-	27 247
<i>Overige</i>	-2 046	-2 368
Totale belastinglast	-139 464	-33 902
Werkelijke belastingvoet	-27,8%	-20,4%

Andere belastingvoeten en speciale belastingregimes weerspiegelen tijdelijke belastingvrijstellingen en de notionele interestaftrek. In 2009 was het verschil tussen de theoretische en werkelijke belastingvoet beïnvloed door de eenmalige positieve impact van de wijzigingen in de repatriëringsstrategie van geldmiddelen voor € 27,2 miljoen.

5.6. Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen

De resultaten van de Braziliaanse joint ventures werden negatief beïnvloed door de versterking van de Braziliaanse real, die dalende prijzen en eroderende marges met zich bracht. In Chili bleven de gevolgen van de aardbeving op 27 februari het ganse jaar voelbaar, omdat de concurrentie van ingevoerde producten sterk toenam omwille van binnenlandse grondstoftekorten en productie-stilstanden. Inchalam slaagde er echter in om tegen jaareinde een deel van het verloren marktaandeel terug te winnen.

in duizend €		2010	2009
Joint ventures			
BOSFA Pty Ltd	Australië	123	-336
Belgo Bekaert Arames Ltda en dochteronderneming	Brazilië	23 924	25 953
BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda	Brazilië	4 131	3 188
Inchalam-groep	Chili	7 886	8 264
Bekaert Handling Group AS ¹	Denemarken	-	704
Totaal		36 064	37 773

¹ Bekaert Handling Group AS werd begin januari 2010 geliquideerd.

Zie toelichting 7.8. 'Dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen' voor de lijst van legale entiteiten waarop deze toelichting betrekking heeft.

5.7. Winst per aandeel

2010	Aantal	
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen (basisberekening)	59 249 600	
Verwateringseffect van uitgegeven warrants	309 064	
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen (na verwateringseffect)	59 558 664	
	Basis- berekening	Na verwaterings- effect
Perioderesultaat toerekenbaar aan de Groep en aan de gewone aandeelhouders (in duizend €)	367 647	367 647
Winst per aandeel (in €)	6,205	6,173
2009	Aantal	
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen (basisberekening)	59 220 618	
Verwateringseffect van uitgegeven warrants	135 312	
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen (na verwateringseffect)	59 355 930	
	Basis- berekening	Na verwaterings- effect
Perioderesultaat toerekenbaar aan de Groep en aan de gewone aandeelhouders (in duizend €)	151 792	151 792
Winst per aandeel (in €)	2,563	2,557

In november 2010 werd het Bekaert aandeel in drie gesplitst. Als gevolg daarvan, en in overeenstemming met IAS 33, Winst per aandeel, werden de vergelijkbare cijfers voor 2009 aangepast aan de situatie na splitsing. De gewogen gemiddelde slotkoers tijdens 2010 was € 53,82 per aandeel (2009: € 25,14 per aandeel). Geen van de openstaande aandelenopties en warrants hadden een uitoefenprijs die hoger ligt dan de gewogen gemiddelde slotkoers en waren dus antidilutief tijdens de verslagperiode. Voor meer informatie i.v.m. warrants, zie toelichting 6.11. 'Gewone aandelen, eigen aandelen, warrants en aandelenopties'.

5.8. Volledig perioderesultaat

Het volledig perioderesultaat bevat zowel het perioderesultaat opgenomen in de winst-en-verliesrekening als andere elementen van het resultaat rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen. Andere elementen van het resultaat omvatten alle wijzigingen in het eigen vermogen die geen verband houden met het aandeelhouderschap; deze laatste worden samengevat in het mutatieoverzicht van het eigen vermogen.

De wisselkoersverschillen (€ 125,4 miljoen) hebben voornamelijk betrekking op buitenlandse entiteiten die rapporteren in Chinese renminbis (€ 68,6 miljoen), Braziliaanse reais (€ 22,5 miljoen), US dollars (€ 12,6 miljoen) en Chileense pesos (€ 11,1 miljoen).

6. Balanselementen

6.1. Immateriële activa

in duizend €

	Licenties, patenten en soortgelijke rechten	Computer- software	Gebruiks- recht terreinen	Ontwik- kelings- uitgaven	Overige	Totaal
Aanschaffingswaarde						
Per 1 januari 2009	33 119	49 326	27 728	1 206	17 735	129 114
Aanschaffingen	311	6 168	1 471	-	186	8 136
Verkopen en buitengebruikstellingen	-	-4 054	-	-136	-2 715	-6 905
Overdrachten ¹	-4 108	137	-	-69	4 129	88
Herclassificering als (-) / uit aangehouden voor verkoop	-	67	-	-	-	67
Eerste consolidatie	38	1	92	-	1 380	1 510
Omrekeningswinsten en -verliezen (-)	-9	-205	-977	-	630	-561
Per 31 december 2009	29 350	51 439	28 315	1 001	21 345	131 449
Per 1 januari 2010	29 350	51 439	28 315	1 001	21 345	131 449
Aanschaffingen	694	4 756	11 700	-	126	17 276
Verkopen en buitengebruikstellingen	-644	-190	-663	-	-	-1 497
Overdrachten ¹	12	-	-	-	7	19
Herclassificering als (-) / uit aangehouden voor verkoop	-	-	663	-	-	663
Eerste consolidatie	-	-	11 525	-	-	11 525
Uit consolidatie genomen	-	-67	-	-	-	-67
Omrekeningswinsten en -verliezen (-)	42	793	3 921	-	816	5 571
Per 31 december 2010	29 453	56 731	55 461	1 001	22 294	164 940
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen						
Per 1 januari 2009	25 738	36 447	3 428	896	10 273	76 782
Afschrijvingen van het boekjaar	2 815	3 847	555	124	2 528	9 870
Bijzondere waardeverminderingen	-	-	-	-	753	753
Verkopen en buitengebruikstellingen	-	-4 054	1	-136	-2 710	-6 899
Overdrachten	-4 108	73	-	-69	4 104	-
Herclassificering als (-) / uit aangehouden voor verkoop	-	67	-	-	-	67
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	-4	-186	-133	-	490	167
Per 31 december 2009	24 441	36 195	3 850	815	15 438	80 740
Per 1 januari 2010	24 441	36 195	3 850	815	15 438	80 740
Afschrijvingen van het boekjaar	2 784	4 347	863	117	2 370	10 481
Bijzondere waardeverminderingen	-	-	-	-	35	35
Verkopen en buitengebruikstellingen	-641	-135	-248	-	-	-1 024
Uit consolidatie genomen	-	-67	-	-	-	-67
Herclassificering als (-) / uit aangehouden voor verkoop	-	-	248	-	-	248
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	12	559	457	-	448	1 476
Per 31 december 2010	26 596	40 898	5 171	933	18 290	91 888
Nettoboekwaarde per 31 december 2009	4 909	15 243	24 464	186	5 907	50 709
Nettoboekwaarde per 31 december 2010	2 857	15 833	50 290	68	4 004	73 052

¹ Overdrachten vallen op nul wanneer de totalen van immateriële activa en materiële vaste activa (zie toelichting 6.3.) worden opgeteld.

De aanschaffingen van computersoftware houden hoofdzakelijk verband met de implementatie van een ERP-pakket (SAP). De recent verworven Bridgestone-plant in Huizhou (China) vertegenwoordigt een bedrag van € 11,5 miljoen onder eerste consolidatie. De gebruiksrechten voor terreinen verworven voor een bedrag van € 11,7 miljoen hebben voornamelijk betrekking op India en China. Licenties, patenten en soortgelijke rechten omvatten hoofdzakelijk intellectuele eigendom in verband met de gespecialiseerde filmdeklagenactiviteit verworven in 2001; de nettoboekwaarde hiervan bedraagt € 1,7 miljoen (2009: € 4,3 miljoen) en de klantenportefeuille in de Acertec transactie van € 0,7 miljoen (2009: nihil). Overige immateriële activa bestaan voornamelijk uit klantenportefeuilles en handelsmerken verworven bij een bedrijfscombinatie. De nettoboekwaarde hiervan heeft in hoofdzaak betrekking op Cold Drawn Products Ltd (€ 0,6 miljoen tegenover € 2,2 miljoen in 2009), Bekaert Corporation (€ 1,6 miljoen tegenover € 1,7 miljoen in 2009) en Ideal Alambrec SA (€ 1,1 miljoen tegenover € 1,2 miljoen in 2009).

Op balansdatum waren er geen immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur.

6.2. Goodwill

Deze toelichting behelst enkel goodwill op verwerving van dochterondernemingen. Goodwill met betrekking tot joint ventures en geassocieerde ondernemingen zit vevat in toelichting 6.4. 'Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen'.

Aanschaffingswaarde in duizend €	2010	2009
Per 1 januari	76 560	74 592
Toenames	-	866
Omrekeningswinsten en -verliezen (-)	3 977	-605
Uit consolidatie genomen	-3 043	-
Herclassificering als (-) / uit aangehouden voor verkoop	-	1 707
Per 31 december	77 494	76 560
Bijzondere waardeverminderingen in duizend €	2010	2009
Per 1 januari	22 258	15 459
Bijzondere waardeverminderingen	-	6 770
Uit consolidatie genomen	-3 011	-
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	149	29
Per 31 december	19 396	22 258
Nettoboekwaarde per 31 december	58 097	54 302

Goodwill per kasstroomgenererende eenheid

De goodwill verworven ten gevolge van een bedrijfscombinatie wordt toegewezen aan de kasstroomgenererende eenheden waarvan verwacht wordt dat zij voordeel zullen halen uit deze bedrijfscombinatie.

De nettoboekwaarde van de goodwill en de eraan verbonden bijzondere waardeverminderingen zijn als volgt toegewezen:

Segment in duizend €	Groep van kaststroomgenererende eenheden	Nettoboek- waarde 31 dec 2010	Bijzondere waardever- mindering 2010	Nettoboek- waarde 31 dec 2009	Bijzondere waardever- mindering 2009	Nettoboek- waarde 31 dec 2008
Dochterondernemingen						
EMEA	Cold Drawn Products Ltd	2 600	-	2 520	-	2 350
EMEA	Verbrandingstechnologie - verwarming EMEA	3 027	-	3 027	-	3 027
EMEA	Verbrandingstechnologie - droging EMEA	-	-	-	-5 065	5 055
EMEA	Industriële deklagen EMEA	4 285	-	4 285	-	4 285
EMEA	Diamantachtige deklagen ¹	-	-	-	-1 705	-
Noord-Amerika	Bekaert Canada Ltd en productie-eenheid Van Buren (USA)	4 821	-	4 246	-	3 779
Noord-Amerika	Productie-eenheid Orrville (USA)	8 779	-	8 142	-	8 429
Noord-Amerika	Gespecialiseerde filmdeklagen Noord-Amerika	33 697	-	31 199	-	32 208
Latijns-Amerika	Bekaert Ideal SL vennootschappen	844	-	844	-	-
Pacifisch Azië	Bekaert Jiangyin Wire Products Co Ltd	44	-	39	-	-
Subtotaal		58 097	-	54 302	-6 770	59 133
Joint ventures en geassocieerde ondernemingen						
Latijns-Amerika	Belgo Bekaert Arames Ltda	6 777	-	5 985	-	4 633
Subtotaal		6 777	-	5 985	-	4 633
Totaal		64 874	-	60 287	-6 770	63 766

¹ Deze kasstroomgenererende eenheid was geclassificeerd als aangehouden voor verkoop per 31 december 2008, werd opnieuw geclassificeerd als goodwill in 2009 en werd in 2010 verkocht.

Kasstroomgenererende eenheden waaraan goodwill is toegewezen worden minstens jaarlijks getoetst op bijzondere waardevermindering op basis van hun bedrijfswaarde, met toepassing van de volgende assumpties:

- De tijdshorizon is in principe 12 jaar (gemiddelde levensduur van uitrusting), maar kan geval per geval verschillen.
- De toekomstige vrije kasstromen zijn gebaseerd op de laatste budgetteringsoefeningen voor de komende 3 jaar. Alle kasstromen nadien zijn extrapolaties door het management van de kasstroomgenererende eenheid. Gezien de onzekere vooruitzichten op middellange termijn past de Groep een conservatieve benadering toe op extrapolaties (geen groei in omzet en marge). Verbeteringen in de kostenstructuur worden niet in rekening genomen tenzij ze kunnen worden onderbouwd.
- De toekomstige kasstromen zijn gebaseerd op de activa in hun huidige toestand en omvatten geen toekomstige, nog niet aangekondigde herstructureringen of investeringsuitgaven om de prestaties van activa te verhogen tegenover hun origineel ingeschatte prestatienorm. Enkel de investeringsuitgaven vereist voor het instandhouden van de activa zijn inbegrepen. De kasuitstromen gerelateerd aan het werkkapitaal zijn berekend als een percentage van de omzettoename, gebaseerd op de voorbije prestaties van de specifieke kasstroomgenererende eenheid.

- De disconteringsvoet is gebaseerd op de (langetermijn-) kapitaalkosten vóór belastingen en de risico's zitten ingebed in de kasstromen. Er wordt een gewogen gemiddelde kapitaalkost (*weighted average cost of capital* = WACC) bepaald voor de regio's waarin de euro, de US dollar en de Chinese renminbi de dominante valuta's zijn. Voor landen met een hoger ingeschat risico wordt de WACC opgetrokken met 1 à 4%. De WACC wordt bepaald vóór belastingen, omdat de relevante kasstromen ook vóór belastingen bepaald worden. De WACC wordt tevens in reële termen (zonder inflatie) uitgedrukt, omdat de kasstromen ook in reële termen uitgedrukt zijn. De verhouding tussen de kost van schulden en de kost van eigen vermogen is gebaseerd op een streefcijfer van 50% *gearing* (nettoschuld in verhouding tot het eigen vermogen). De disconteringsvoeten worden minstens jaarlijks herzien.

Disconteringsvoeten voor toetsen op bijzondere waardevermindering		Euro-regio	USD-regio	CNY-regio
Streefcijfers voor de Groep				
Gearing: nettoschuld / eigen vermogen	50%			
% schulden	33%			
% eigen vermogen	67%			
% langetermijnschulden	75%			
% kortetermijnschulden	25%			
Schuldkost voor Bekaert		4,7%	4,9%	6,3%
Langetermijnrentevoet		5,0%	5,3%	6,6%
Kortetermijnrentevoet		3,6%	3,7%	5,5%
Eigenvermogenkost voor Bekaert = $R_f + B \cdot E_m$		9,4%	8,4%	11,6%
Risicovrije rentevoet = R_f		3,9%	2,9%	6,1%
Beta = B	1,1			
Marktrisicopremie voor eigen vermogen = E_m	5%			
Belastingvoet		25,0%	25,0%	25,0%
Eigenvermogenkost vóór belastingen		12,5%	11,1%	15,5%
WACC - nominaal		9,9%	9,0%	12,5%
Verwachte inflatie		2,0%	2,0%	3,0%
WACC in reële termen		7,9%	7,0%	9,5%

De toetsen resulteerden niet in een bijzondere waardevermindering van de goodwill in 2010. Op basis van de gegevens die op vandaag gekend zijn, zouden redelijkerwijs mogelijke veranderingen in de voornaamste veronderstellingen (waaronder de disconteringsvoet, de omzet- en marge-evolutie) geen aanleiding geven tot belangrijke bijzondere waardeverminderingen voor een van de overige kasstroomgenererende eenheden.

6.3. Materiële vaste activa

Aanschaffingswaarde in duizend €	Terreinen en gebouwen	Instal- laties, machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Leasing en soort- gelijke rechten	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw	Totaal
Per 1 januari 2009	561 656	1 724 058	71 958	1 170	2 042	116 647	2 477 531
Aanschaffingen	55 250	137 318	6 707	-	213	-33 985	165 501
Nieuwe leasing	-	-	-	119	-	-	119
Verkopen en buitengebruikstellingen	-3 578	-82 104	-7 682	-226	-5	-351	-93 946
Eerste consolidatie	27 019	31 929	2 332	-	-	7 650	68 931
Overdrachten ²	-	-	-	-	-	-88	-88
Herclassificering als (-) / uit aangehouden voor verkoop	-4 107	16 695	692	700	786	1 197	15 962
Omrekeningswinsten en -verliezen (-)	-9 528	-27 996	-799	72	-30	-1 312	-39 593
Per 31 december 2009	626 712	1 799 899	73 208	1 835	3 005	89 757	2 594 417
Per 1 januari 2010	626 712	1 799 899	73 208	1 835	3 005	89 757	2 594 417
Aanschaffingen ¹	59 701	137 214	9 976	-	3 003	21 859	231 828
Verkopen en buitengebruikstellingen	-25 768	-46 052	-4 807	-	-456	-26	-77 108
Eerste consolidatie	18 730	16 676	595	-	-	322	36 323
Uit consolidatie genomen	-1 919	-26 518	-958	-700	-810	-451	-31 355
Overdrachten ²	-	-	-	-	-	-19	-19
Herclassificering als (-) / uit aangehouden voor verkoop	17 224	1 570	719	-	-	-	19 513
Omrekeningswinsten en -verliezen (-)	38 031	107 477	3 975	45	124	6 205	155 857
Per 31 december 2010	732 711	1 990 267	82 708	1 255	4 866	117 649	2 929 456

Per 1 januari 2009	276 000	1 075 394	52 334	976	1 289	-	1 405 993
Afschrijvingen van het boekjaar	24 314	107 203	9 081	160	264	-	141 022
Bijzondere waardeverminderingen	358	5 739	-	-	-	-	6 096
Verkopen en buitengebruikstellingen	-3 401	-75 510	-7 406	-207	-5	-	-86 529
Eerste consolidatie	1 533	2 722	276	-	-	-	4 531
Herclassificering als (-) / uit aangehouden voor verkoop	-1 528	8 040	406	342	796	-	8 056
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	-3 903	-13 538	-547	65	-14	-	-17 937
Per 31 december 2009	293 373	1 110 049	54 145	1 336	2 329	-	1 461 232
Per 1 januari 2010	293 373	1 110 049	54 145	1 336	2 329	-	1 461 232
Afschrijvingen van het boekjaar	26 475	122 261	9 106	101	634	-	158 577
Bijzondere waardeverminderingen	6 286	11 507	198	-	-	-	17 991
Verkopen en buitengebruikstellingen	-22 241	-40 122	-4 605	-	-189	-	-67 157
Eerste consolidatie	-88	113	-123	-	99	-	-
Uit consolidatie genomen	-1 350	-18 790	-736	-435	-810	-	-22 120
Herclassificering als (-) / uit aangehouden voor verkoop	13 759	1 548	719	-	-	-	16 026
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	11 929	48 821	2 476	33	57	-	63 317
Per 31 december 2010	328 144	1 235 388	61 179	1 035	2 121	-	1 627 867
Nettoboekwaarde per 31 december 2009 vóór investeringsubsidies en herclassificering van leasing	333 339	689 850	19 063	499	676	89 757	1 133 185
Netto-investeringsubsidies	-3	-5 467	-	-	-	-	-5 470
Herclassificering van leasing	295	102	102	-499	-	-	-
Nettoboekwaarde per 31 december 2009	333 631	684 484	19 165	0	676	89 757	1 127 714
Nettoboekwaarde per 31 december 2010 vóór investeringsubsidies en herclassificering van leasing	404 567	754 880	21 528	221	2 745	117 649	1 301 589
Netto-investeringsubsidies	-1 401	-5 072	-	-	-	-	-6 474
Herclassificering van leasing	-	86	135	-220	-	-	-
Nettoboekwaarde per 31 december 2010	403 166	749 893	21 663	0	2 745	117 649	1 295 116

¹ Het verschil in aanschaffingen met het kasstroomoverzicht heeft betrekking op investeringsubsidies die hier niet afgetrokken zijn.

² Overdrachten vallen op nul wanneer de totalen van immateriële activa (zie toelichting 6.1. 'Immateriële activa') en materiële vaste activa opgeteld worden.

De investeringsprogramma's in België, China, India, de Verenigde Staten, Rusland en Slowakije vertegenwoordigen het grootste deel van de aanschaffingen. De netto-omrekeningswinst (€ 92,1 miljoen) van dit jaar heeft voornamelijk betrekking op activa opgenomen in US dollars (€ 13,7 miljoen), Chinese renminbis (€ 66,5 miljoen), Indische rupees (€ 2,8 miljoen), Peruviaanse nuevos soles (€ 2,5 miljoen) en Colombiaanse pesos (€ 2,3 miljoen). Het herzien van de resterende economische levensduur van uitrusting gewijd aan specifieke productlijnen zorgde voor een toename van afschrijvingen van € 7,0 miljoen. Er werden bijzondere waardeverminderingen opgenomen met betrekking tot de draadactiviteiten in Venezuela (€ 12,4 miljoen), een vermessinglijn in Indonesië (€ 3,1 miljoen) en geavanceerde filtratietechnologie in België en Indonesië (€ 1,0 miljoen). De methodologie voor bijzondere waardeverminderingstoetsen is consistent met deze die uitgelegd wordt in toelichting 6.2. 'Goodwill'. Voor herclassificeringen als / uit aangehouden voor verkoop verwijzen wij naar toelichting 6.10. 'Activa geassocieerd als aangehouden voor verkoop en verplichtingen verbonden met deze activa'.

Er werden geen materiële vaste activa verpand als waarborg voor leningen.

6.4. Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen

Deelnemingen exclusief gerelateerde goodwill

Nettoboekwaarde in duizend €	2010	2009
Per 1 januari	212 574	195 236
Kapitaalsverhogingen en -verminderingen	-21	-4
Resultaat van het boekjaar	36 064	37 773
Dividenden	-39 298	-41 066
Omrekeningswinsten en -verliezen	28 410	40 673
Wijzigingen in consolidatiemethode	-	-20 058
Uit consolidatie genomen	-705	-
Overdrachten	-	21
Andere elementen van het resultaat	-6	-1
Per 31 december	237 018	212 574

Voor een analyse van het resultaat van het boekjaar verwijzen wij naar toelichting 5.6. 'Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen'. Omrekeningswinsten en -verliezen hebben voornamelijk betrekking op de aanzienlijke verschillen in slotkoersen van zowel de Braziliaanse real (2,2 in 2010 tegenover 2,5 in 2009) als de Chileense peso (625,4 in 2010 tegenover 729,5 in 2009).

Gerelateerde goodwill

Aanschaffingswaarde in duizend €	2010	2009
Per 1 januari	5 985	4 633
Omrekeningswinsten en -verliezen	792	1 352
Per 31 december	6 777	5 985
Nettoboekwaarde van gerelateerde goodwill per 31 december	6 777	5 985
Totale nettoboekwaarde per 31 december van deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen	243 795	218 559

Samengevoegde gegevens

Het aandeel van de Groep in de activa, verplichtingen en resultaten van joint ventures en geassocieerde ondernemingen (zonder de gerelateerde goodwill) is hieronder samengevat:

in duizend €	2010	2009
Materiële vaste activa	149 490	125 281
Andere vaste activa	106 466	61 088
Vlottende activa	220 051	170 327
Verplichtingen op meer dan een jaar en minderheidsbelangen	-110 714	-63 307
Verplichtingen op ten hoogste een jaar	-128 275	-80 815
Totaal nettoactiva	237 018	212 574
in duizend €	2010	2009
Omzet	569 466	442 007
Bedrijfsresultaat (EBIT)	52 340	50 878
Perioderesultaat	36 064	37 773
Volledig perioderesultaat	36 058	37 772

Hierna volgt een overzicht van het groepsaandeel in het eigen vermogen van de deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen:

in duizend €		2010	2009
Joint ventures ¹			
BOSFA Pty Ltd	Australië	4 057	3 231
Bekaert Faser Vertriebs GmbH	Duitsland	102	102
Belgo Bekaert Arames Ltda en dochteronderneming	Brazilië	140 056	127 175
BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda	Brazilië	15 534	14 802
Inchalam-groep	Chili	77 269	66 559
Bekaert Handling Group AS ²	Denemarken	-	705
Totaal joint ventures, exclusief gerelateerde goodwill		237 018	212 574
Nettoboekwaarde van goodwill		6 777	5 985
Totaal joint ventures, inclusief gerelateerde goodwill		243 795	218 559

¹ Sedert 1 januari 2009 zijn er geen geassocieerde ondernemingen meer in de Groep, omdat dan de enige geassocieerde onderneming Jiangyin Fasten-Bekaert Optical Cable Steel Products Co Ltd gefuseerd is met Bekaert Jiangyin Wire Products Co Ltd.

² De deelneming in Bekaert Handling Group AS is vereffend in 2010.

Er werden geen belangrijke voorwaardelijke activa met betrekking tot de joint ventures en geassocieerde ondernemingen geïdentificeerd op de balansdatum. De voornaamste voorwaardelijke verplichtingen op de balansdatum houden verband met belastingen in Belgo Bekaert Arames Ltda, Belgo Bekaert Nordeste SA en BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda. Deze Braziliaanse joint ventures kampen met problemen bij het recupereren van ICMS-belastingvorderingen voor een totale nettoboekwaarde van € 21,6 miljoen (2009: € 18,5 miljoen), met geschillen die betrekking hebben op ICMS-tegemoetkomingen voor een totaal bedrag van € 9,4 miljoen (2009: € 7,7 miljoen) en met andere belastinggeschillen, waarvan de meeste al jaren hangend zijn, voor een totaal nominaal bedrag van € 35,1 miljoen (2009: € 38,7 miljoen). Het is evident dat eventuele verliezen voortvloeiend uit bovenvermelde potentiële problemen de Groep slechts zouden affecteren in de mate van hun participatie in de betrokken joint ventures (ca. 45%).

6.5. Overige vaste activa

in duizend €		2010	2009
Leningen en financiële vorderingen op meer dan een jaar		5 192	5 780
Derivaten (zie toelichting 7.3.)		3 760	10 900
Financiële vaste activa beschikbaar voor verkoop		23 176	23 929
Totaal overige vaste activa		32 128	40 609

Financiële vaste activa beschikbaar voor verkoop

Nettoboekwaarde		2010	2009
in duizend €			
Per 1 januari		23 929	8 782
Aanschaffingen		289	62
Verkopen en stopzettingen		-440	-22
Veranderingen in reële waarde		-664	15 055
Overdrachten		62	21
Herclassificering als aangehouden voor verkoop		-	31
Per 31 december		23 176	23 929

De veranderingen in reële waarde hebben betrekking op de deelneming in Shougang Concord Century Holdings Ltd, een vennootschap die genoteerd is op de beurs van Hongkong, die geëvalueerd werd als beschikbaar voor verkoop.

6.6. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

Nettoboekwaarde in duizend €	Vorderingen		Verplichtingen	
	2010	2009	2010	2009
Per 1 januari	43 631	8 747	52 739	39 310
Toename of afname via resultaat	16 909	2 303	-10 487	-22 505
Toename of afname via eigen vermogen	1 299	698	390	-1 107
Eerste consolidatie	5 474	3 975	3 659	8 110
Uit consolidatie genomen	-477	-	-1 182	-
Herclassificering als aangehouden voor verkoop	-	150	-	1 091
Omrekeningswinsten en -verliezen	3 683	-543	3 424	-461
Compensering vorderingen en verplichtingen	-6 832	28 301	-6 832	28 301
Per 31 december	63 687	43 631	41 711	52 739

Opgenomen uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen zijn toe te wijzen aan volgende rubrieken:

Nettoboekwaarde in duizend €	Vorderingen		Verplichtingen		Nettovorderingen	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Immateriële activa	498	832	11 164	7 319	-10 666	-6 487
Materiële vaste activa	17 759	4 293	23 116	30 445	-5 357	-26 152
Financiële vaste activa	2 983	-	29 958	30 340	-26 975	-30 340
Voorraden	3 688	3 040	3 996	3 523	-308	-483
Vorderingen	2 834	2 515	41	113	2 793	2 402
Andere vlottende activa	403	457	648	850	-245	-393
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	29 470	28 086	331	59	29 139	28 027
Overige voorzieningen	1 129	1 307	434	498	695	809
Overige verplichtingen	8 698	2 795	834	1 571	7 864	1 224
Overdraagbare fiscale verliezen, aftrekposten en terugvorderbare belastingen	25 036	22 285	-	-	25 036	22 285
Belastingvorderingen / -verplichtingen	92 498	65 610	70 522	74 718	21 976	-9 108
Compensering vorderingen en verplichtingen	-28 811	-21 979	-28 811	-21 979	-	-
Nettobelastingvorderingen / -verplichtingen	63 687	43 631	41 711	52 739	21 976	-9 108

De uitgestelde belastingverplichtingen met betrekking tot materiële vaste activa komen voornamelijk voort uit tijdelijke verschillen veroorzaakt door een verschil in gebruiksduur tussen IFRS en de fiscale boeken. De uitgestelde belastingverplichtingen met betrekking tot financiële vaste activa hebben voornamelijk te maken met tijdelijke verschillen door niet-uitgekeerde winsten bij dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen.

De evolutie van uitgestelde belastingvorderingen/(-verplichtingen) is als volgt te verklaren:

2009 in duizend €	Per 1 januari	Opgenomen via winst-en- verlies- rekening	Opgenomen via eigen vermogen	Overnames en afstotingen	Herclassifi- ceringen	Omreke- ningswinste n en - verliezen	Per 31 december
Tijdelijke verschillen							
Immateriële activa	-4 921	-1 433	-	-317	2	182	-6 487
Materiële vaste activa	-22 133	4 434	-	-7 281	-1 064	-108	-26 152
Financiële vaste activa	-43 020	11 580	1 108	-	-	-8	-30 340
Voorraden	-984	-2 030	-	2 260	-	271	-483
Vorderingen	2 296	167	-	13	2	-76	2 402
Andere vlottende activa	75	-527	-	30	-	29	-393
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	15 731	11 050	752	993	-	-499	28 027
Overige voorzieningen	2 792	-1 963	-	-	-	-20	809
Overige verplichtingen	-3 671	4 813	-65	41	119	-13	1 224
Overdraagbare fiscale verliezen, aftrekposten en terugvorderbare belastingen	23 272	-1 283	10	126	-	160	22 285
Totaal	-30 563	24 808	1 805	-4 135	-941	-82	-9 108
2010 in duizend €	Per 1 januari	Opgenomen via winst-en- verlies- rekening	Opgenomen via eigen vermogen	Overnames en afstotingen	Herclassifi- ceringen	Omreke- ningswinste n en - verliezen	Per 31 december
Tijdelijke verschillen							
Immateriële activa	-6 487	-954	-	-2 677	-	-548	-10 666
Materiële vaste activa	-26 152	16 569	-	5 745	-	-1 519	-5 357
Financiële vaste activa	-30 340	2 080	1 307	-	-	-22	-26 975
Voorraden	-483	1 342	-	-895	-	-272	-308
Vorderingen	2 402	-653	-	794	-	250	2 793
Andere vlottende activa	-393	184	-	-6	-	-30	-245
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	28 027	336	-398	-76	-	1 250	29 139
Overige voorzieningen	809	-182	-	-	-	68	695
Overige verplichtingen	1 224	6 668	-	-93	-	65	7 864
Overdraagbare fiscale verliezen, aftrekposten en terugvorderbare belastingen	22 285	2 006	-	-272	-	1 017	25 036
Totaal	-9 108	27 396	909	2 520	-	259	21 976

Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen

Er werden geen uitgestelde belastingvorderingen opgenomen met betrekking tot volgende aftrekbare elementen (brutowaarden):

in duizend €	2010	2009	Vershil 2010 - 2009
Aftrekbare tijdelijke verschillen	130 186	91 566	38 620
Beleggingsverliezen	28 787	26 881	1 906
Operationele verliezen	307 495	261 984	45 511
Totaal	466 468	380 431	86 037

Het merendeel van de operationele verliezen heeft geen vervaldatum en van de rest wordt niet verwacht dat ze in de nabije toekomst zullen vervallen.

6.7. Operationeel werkkapitaal

in duizend €	2010	2009
<i>Grond- en hulpstoffen</i>	209 380	149 241
<i>Goederen in bewerking en gereed product</i>	254 503	181 212
<i>Handelsgoederen</i>	43 767	27 960
Voorraden	507 650	358 413
Handelsvorderingen	774 308	479 630
Betaalde voorschotten	36 879	31 472
Handelsschulden	-341 664	-247 131
Ontvangen voorschotten	-7 537	-6 524
Schulden m.b.t. verloning en sociale zekerheid	-115 621	-84 257
Belastingen m.b.t. personeel	-13 026	-12 347
Operationeel werkkapitaal	840 989	519 256

Het operationeel werkkapitaal steeg met € 321,7 miljoen in 2010, en dit was het resultaat van:

- een toename met € 276,9 miljoen ten gevolge van organische groei (zoals weerspiegeld in het geconsolideerd kasstroomoverzicht);
- een toename met € 42,5 miljoen door omrekeningsverschillen;
- een afname met € 4,7 miljoen door nettotoename van waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen;
- een toename met € 14,3 miljoen ten gevolge van nieuwe consolidaties;
- een afname met € 7,3 miljoen ten gevolge van wegnemingen uit consolidatie.

Het gemiddeld operationeel werkkapitaal vertegenwoordigde 20,8% van de omzet (2009: 24,1%).

Bijkomende informatie aangaande:

- Voorraden

De voorraadkost opgenomen als een last voor de periode bedroeg € 2 136,9 miljoen (2009: € 1 731,4 miljoen), met inbegrip van nettotoename van waardeverminderingen in 2010 van € 5,2 miljoen (2009: nettoafname van waardeverminderingen met € 2,7 miljoen). Er werden geen voorraden verpand als waarborg voor leningen (ook niet in 2009).

- Handelsvorderingen

De belangrijke stijging in handelsvorderingen weerspiegelt de sterke omzetgroei in het vierde kwartaal in vergelijking met hetzelfde kwartaal in 2009. Nettoterugnemingen van waardeverminderingen bedroegen € 0,5 miljoen in 2010 (2009: nettoterugnemingen van waardeverminderingen met € 6,0 miljoen).

De volgende tabel geeft meer informatie omtrent waardeverminderingen en vervallen vorderingen:

Handelsvorderingen in duizend €	2010	2009
Brutoboekwaarde	789 345	493 966
Waardeverminderingen voor dubieuze vorderingen (afgewaarderd)	-15 037	-14 336
Nettoboekwaarde	774 308	479 630
<i>waarvan vervallen maar niet afgewaarderd</i>		
<i>bedrag</i>	138 330	103 566
<i>gemiddeld aantal dagen uitstaand</i>	67	101

Betreffende de handelsvorderingen die niet afgewaarderd en niet vervallen zijn, zijn er geen aanwijzingen dat de debiteuren hun betalingsverplichtingen niet zullen nakomen. Voor meer informatie over kredietverbeteringstechnieken verwijzen wij naar toelichting 7.3. 'Beheer van financiële risico's en derivaten'.

6.8. Overige vorderingen

Nettoboekwaarde in duizend €	2010	2009
Per 1 januari	49 289	52 982
Toename of afname	11 508	-9 056
Waardeverminderingen en terugnemingen van waardeverminderingen	-344	-1 087
Eerste consolidatie	825	8 355
Uit consolidatie genomen	-461	-
Herclassificeringen	137	298
Omrekeningswinsten en -verliezen	2 988	-2 203
Per 31 december	63 942	49 289

Overige vorderingen houden in hoofdzaak verband met belastingen (€ 52,3 miljoen (2009: € 39,3 miljoen)), herverzekeringen (€ 0,2 miljoen (2009: € 1,1 miljoen)), leningen aan personeel (€ 3,9 miljoen (2009: € 2,3 miljoen)) en investeringsubsidies (€ 1,5 miljoen (2009: € 1,9 miljoen)). Er worden geen inningsproblemen verwacht.

6.9. Overige vlottende activa

Nettoboekwaarde in duizend €	2010	2009
Leningen en financiële vorderingen op ten hoogste een jaar	52 381	68 144
Betaalde voorschotten	36 879	31 472
Derivaten (zie toelichting 7.3.)	21 464	13 613
Overlopende rekeningen (actief)	7 703	8 695
Per 31 december	118 427	121 924

De leningen en financiële vorderingen op ten hoogste een jaar hebben voornamelijk betrekking op leningen aan medeaandeelhouders in China (€ 45,3 miljoen), een lening aan BOSFA Pty Ltd (€ 1,9 miljoen) en verschillende waarborgen betaald in contanten (€ 5,1 miljoen).

6.10. Activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop en verplichtingen verbonden met deze activa

Nettoboekwaarde in duizend €	2010	2009
Per 1 januari	8 926	21 136
Toename	-	3 935
Uit consolidatie genomen	-5 964	-
Herclassificeringen	-3 902	-15 993
Omrekeningswinsten en -verliezen	940	-152
Per 31 december	-	8 926
in duizend €	2010	2009
Individuele materiële vaste activa	-	3 653
Groepen activa die worden afgestoten	-	5 273
Totaal actief geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	-	8 926
Groepen verplichtingen die worden afgestoten	-	2 266
Totaal verplichtingen verbonden met activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	-	2 266

De herclassificaties in 2010 hebben betrekking op de terreinen van de voormalige Jiangyin Fasten-Bekaert Optical Cable Steel Products Co Ltd (China) en de Lanklaar-site in België. Beiden werden eerst geherclassificeerd naar materiële vaste activa vooraleer ze werden verkocht. Wat betreft de groepen activa die worden afgestoten, werd Precision Surface Technology Pte Ltd (Singapore) verkocht in december 2010. In januari 2010 heeft Bekaert zijn meerderheidsaandeel in Bekinit Kabushiki Kaisha (Japan) verkocht, dat op 31 december 2009 was geclassificeerd als beschikbaar voor verkoop. Deze bedragen behoren allemaal tot het segment Pacifisch Azië.

Na de periode waarin de onderhandelingen met de potentiële overnemer voor de *diamond-like carbon coating*-activiteit (DLC) afsprongen, werden de activa en passiva van DLC opnieuw geclassificeerd als beschikbaar voor verkoop in de rapportering van 30 juni 2010 en vervolgens op 1 juli 2010 verkocht. Een deel van de DLC-activiteit behoorde tot het segment Noord-Amerika en een ander deel tot het segment EMEA.

Winsten en verliezen op verkopen van activiteiten geclassificeerd als aangehouden voor verkoop worden geanalyseerd in toelichting 7.2. 'Effect van nieuwe bedrijfscombinaties en afgestoten activiteiten'. Er werden geen bijkomende waardeverminderingen of terugnemingen van waardeverminderingen geboekt vooraleer deze transacties gerealiseerd werden.

6.11. Gewone aandelen, eigen aandelen, warrants en aandelenopties

Geplaatst kapitaal		Nominale waarde	Aantal aandelen
in duizend €			
1	Per 1 januari 2010	175 118	59 503 407
	Bewegingen van het jaar		
	<i>Uitgifte van nieuwe aandelen</i>	1 124	381 566
	<i>Vernietiging van aandelen</i>	-	-
	Per 31 december 2010	176 242	59 884 973
2	Structuur		
2.1	Soorten aandelen		
	<i>Gewone aandelen zonder nominale waarde</i>	176 242	59 884 973
2.2	Aandelen op naam	-	1 718 871
	Gedematerialiseerde aandelen	-	57 320 021
	Aandelen aan toonder	-	846 081
Toegestaan niet-geplaatst kapitaal		167 421	

Op 7 oktober 2010 keurde de Buitengewone Algemene Vergadering een drie-voor-één splitsing van het aandeel goed, zoals voorgesteld door de Raad van Bestuur. De splitsing werd van kracht op 10 november 2010. Bijgevolg werden alle 2009-cijfers met betrekking tot aandelen, opties en warrants aangepast aan deze splitsing zodat ze vergelijkbaar zijn met de 2010-cijfers.

In totaal werden 381 566 warrants uitgeoefend in 2010 in het kader van het SOP1-aandelenoptieplan en het SOP 2005-2009-aandelenoptieplan, wat geresulteerd heeft in de uitgifte van 381 566 nieuwe aandelen van de onderneming.

Naast de 89 700 aandelen in portefeuille per 31 december 2009, heeft de onderneming 965 700 eigen aandelen ingekocht in 2010. Dit totaal van 1 055 400 aandelen werd als volgt aangewend in 2010:

- 91 700 aandelen werden geleverd aan personen die in 2010 hun opties uitgeoefend hadden in het kader van het SOP2-aandelenoptieplan; en
- de resterende 963 700 aandelen werden in portefeuille gehouden op 31 december 2010.

In 2010 werden geen aandelen vernietigd.

In onderstaande tabellen zijn de details van de aandelenoptieplannen weergegeven die tijdens het jaar van kracht waren:

Overzicht aandelenoptieplan SOP1

Datum van aanbod	Datum van toekenning	Datum van uitgifte van warrants	Uitoefenprijs (in €)	Aantal warrants			Uitstaand	Eerste uitoefenperiode	Laatste uitoefenperiode
				Toegekend	Uitgeoefend	Verbeurd verklaard			
17.12.1999	15.02.2000	04.04.2000	17,533	107 370	104 595	1 515	1 260	01.06 - 15.11 - 15.06.2003	30.11.2012
17.12.1999	15.02.2000	04.04.2000	17,533	8 490	720	7 770	-	01.06 - 15.11 - 15.06.2003	30.11.2009
17.12.1999	15.02.2000	04.04.2000	17,533	3 000	3 000	-	-	01.06 - 15.11 - 15.06.2003	30.11.2004
14.07.2000	12.09.2000	26.09.2000	18,000	319 941	313 026	2 460	4 455	01.06 - 22.05 - 15.06.2004	15.06.2013
14.07.2000	12.09.2000	26.09.2000	18,000	16 245	2 880	13 365	-	01.06 - 22.05 - 15.06.2004	15.06.2010
14.07.2000	12.09.2000	26.09.2000	16,617	14 250	14 250	-	-	01.06 - 22.05 - 15.06.2004	15.06.2005
13.07.2001	11.09.2001	26.09.2001	13,980	418 917	415 659	2 418	840	22.05 - 30.06.2005	15.06.2014
13.07.2001	11.09.2001	26.09.2001	13,980	11 625	11 265	360	-	22.05 - 30.06.2005	15.06.2011
12.07.2002	10.09.2002	25.09.2002	15,827	106 152	104 352	720	1 080	22.05 - 30.06.2006	15.06.2015
12.07.2002	10.09.2002	25.09.2002	15,827	1 080	1 080	-	-	22.05 - 30.06.2006	15.06.2012
11.07.2003	09.09.2003	06.10.2003	13,630	100 740	99 300	-	1 440	22.05 - 30.06.2007	15.06.2013
09.07.2004	07.09.2004	30.09.2004	15,763	502 182	482 556	-	19 626	22.05 - 30.06.2008	15.06.2014
				1 609 992	1 552 683	28 608	28 701		

Overzicht aandelenoptieplan SOP2

Datum van aanbod	Datum van toekenning	Uitoefenprijs (in €)	Toegekend	Aantal opties			Eerste uitoefenperiode	Laatste uitoefenperiode
				Uitge oefend	Verbeurd verklaard	Uitstaand		
							01.06 -	22.05 -
26.07.2000	24.09.2000	16,617	8 550	8 550	-	-	15.06.2004	15.06.2013
							22.05 -	22.05 -
13.07.2001	11.09.2001	13,980	34 350	34 350	-	-	30.06.2005	15.06.2014
							22.05 -	22.05 -
12.07.2002	10.09.2002	15,827	9 120	9 120	-	-	30.06.2006	15.06.2015
							22.05 -	22.05 -
11.07.2003	09.09.2003	13,630	8 340	8 340	-	-	30.06.2007	15.06.2013
							22.05 -	22.05 -
09.07.2004	07.09.2004	15,763	98 400	98 400	-	-	30.06.2008	15.06.2014
							22.05 -	15.11 -
22.12.2005	20.02.2006	23,797	49 200	49 200	-	-	30.06.2009	15.12.2015
							22.05 -	15.11 -
22.12.2005	20.02.2006	23,797	34 800	34 800	-	-	30.06.2009	15.12.2020
							22.05 -	15.11 -
15.03.2006	14.05.2006	28,617	6 000	6 000	-	-	30.06.2010	15.12.2020
							22.05 -	15.08 -
15.09.2006	14.11.2006	24,700	19 500	19 500	-	-	30.06.2010	14.09.2016
							22.05 -	15.11 -
21.12.2006	19.02.2007	30,173	37 500	27 500	-	10 000	30.06.2010	15.12.2021
							22.05 -	15.11 -
20.12.2007	18.02.2008	28,333	12 870	-	-	12 870	30.06.2011	15.12.2017
							22.05 -	15.11 -
20.12.2007	18.02.2008	28,333	30 630	-	-	30 630	30.06.2011	15.12.2022
							22.05 -	15.11 -
18.12.2008	16.02.2009	16,660	64 500	-	-	64 500	30.06.2012	15.12.2018
							22.05 -	15.11 -
17.12.2009	15.02.2010	33,990	49 500	-	-	49 500	30.06.2013	15.12.2019
			463 260	295 760	-	167 500		

Overzicht aandelenoptieplan SOP 2005-2009

Datum van aanbod	Datum van toekenning	Datum van uitgifte van warrants	Uitoefenprijs (in €)	Aantal warrants			Eerste uitoefenperiode	Laatste uitoefenperiode
				Toegekend	Uitge oefend	Verbeurd verklaard		
							22.05 -	15.11 -
22.12.2005	20.02.2006	22.03.2006	23,797	21 600	6 900	14 700	30.06.2009	15.12.2015
							22.05 -	15.11 -
22.12.2005	20.02.2006	22.03.2006	23,797	190 698	180 033	-	10 665	30.06.2009
							22.05 -	15.11 -
21.12.2006	19.02.2007	22.03.2007	30,173	28 200	20 700	7 500	30.06.2010	15.12.2016
							22.05 -	15.11 -
21.12.2006	19.02.2007	22.03.2007	30,173	153 810	143 540	600	9 670	30.06.2010
							22.05 -	15.11 -
20.12.2007	18.02.2008	22.04.2008	28,333	14 100	-	7 500	6 600	30.06.2011
							22.05 -	15.11 -
20.12.2007	18.02.2008	22.04.2008	28,333	215 100	-	-	215 100	30.06.2011
							22.05 -	15.11 -
18.12.2008	16.02.2009	20.10.2009	16,660	288 150	-	-	288 150	30.06.2012
							22.05 -	15.11 -
17.12.2009	15.02.2010	08.09.2010	33,990	225 450	-	-	225 450	30.06.2013
			1 137 108	351 173	30 300	755 635		

Aandelenoptieplan SOP1	2010		2009	
	Aantal warrants	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)	Aantal warrants	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)
Uitstaand op 1 januari	132 477	15,865	211 926	15,865
Verbeurd verklaard gedurende het jaar	-300	18,000	-	-
Uitgeoefend gedurende het jaar	-103 476	15,815	-79 449	15,702
Uitstaand op 31 december	28 701	16,027	132 477	15,865

Aandelenoptieplan SOP2	2010		2009	
	Aantal opties	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)	Aantal opties	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)
Uitstaand op 1 januari	209 700	22,756	220 500	24,894
Toegekend gedurende het jaar	49 500	33,990	64 500	16,660
Uitgeoefend gedurende het jaar	-91 700	23,589	-75 300	23,797
Uitstaand op 31 december	167 500	25,619	209 700	22,756

Aandelenoptieplan SOP 2005-2009	2010		2009	
	Aantal warrants	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)	Aantal warrants	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)
Uitstaand op 1 januari	808 875	23,873	619 008	27,351
Toegekend gedurende het jaar	225 450	33,990	288 150	16,660
Verbeurd verklaard gedurende het jaar	-600	30,175	-25 200	27,045
Uitgeoefend gedurende het jaar	-278 090	27,563	-73 083	23,797
Uitstaand op 31 december	755 635	25,529	808 875	23,873

Gewogen gemiddelde resterende contractuele looptijd in jaren	2010	2009
	SOP1	3,2
SOP2	8,8	9,1
SOP 2005-2009	9,5	10,8

Er waren geen warrants of opties uitoefenbaar op jaareinde (2009: ook geen). In 2010 was de gewogen gemiddelde aandelenkoers op de uitoefendatum € 56,14 voor de SOP1-warrants (2009: € 32,66), € 71,23 voor de SOP2-opties (2009: € 32,77) en € 57,66 voor de SOP 2005-2009 warrants (2009: € 32,81). De uitoefenprijs van de warrants en opties is gelijk aan het laagste van (i) de gemiddelde slotkoers van het aandeel van de moedervernootschap op de beurs gedurende dertig dagen die het aanbod voorafgaan, en (ii) de laatste slotkoers die voorafgaat aan de dag van het aanbod. Wanneer de warrants onder het SOP1-plan of het SOP 2005-2009-plan uitgeoefend worden, wordt het eigen vermogen verhoogd met de ontvangen inkomsten. Volgens de voorwaarden van de SOP1- en SOP2-plannen zijn alle tot in 2004 toegekende warrants of opties onmiddellijk verworven.

Onder de voorwaarden van het aandelenoptieplan SOP 2005-2009 werd een totaal van 1 137 108 warrants toegekend gedurende de periode 2006-2010. Een totaal van 463 260 opties werd toegekend onder de voorwaarden van het SOP2-aandelenoptieplan.

De toezeggingsvoorwaarden zowel van de SOP 2005-2009-toekenningen als van de SOP2-toekenningen vanaf 2006 zijn zo opgesteld dat de warrants volledig verworven zullen zijn op 1 januari van het vierde jaar na de datum van het aanbod. In het kader van de Economische Herstelwet van 27 maart 2009 werd de uitoefenperiode van de SOP2-opties en de SOP 2005-2009-warrants toegekend in 2006, 2007 en 2008 met vijf jaar verlengd in het voordeel van begunstigen die onderworpen waren aan de Belgische inkomstenbelastingen op het ogenblik dat de verlenging werd aangeboden. De toename in reële waarde als gevolg van de verlengde uitoefenperiode bedraagt € 0,3 miljoen.

Een nieuw aandelenoptieplan (SOP 2010-2014) werd voorgesteld door de Raad van Bestuur en goedgekeurd door een Bijzondere Algemene Vergadering in 2010. Het plan, dat de opvolger wordt

van de SOP2- en SOP 2005-2009-aandelenoptieplannen, zal opties aanbieden tot het verwerven van bestaande aandelen van de onderneming aan de leden van het Bekaert Group Executive, Senior Management en een aantal kaderleden van de onderneming en van enkele van haar dochterondernemingen. Elk jaar vanaf 2010 tot en met 2014 zal er één aanbod zijn van opties, waarvan de toekenningsdata gepland zijn in de periode 2011-2015. De uitoefenprijs van de SOP 2010-2014-opties wordt op dezelfde manier bepaald als bij de voorgaande plannen, en de toezeggingsvoorwaarden zijn gelijk aan die van de SOP 2005-2009-toekenningen en de SOP2-toekenningen vanaf 2006.

De opties toegekend onder SOP2 en de warrants toegekend onder SOP 2005-2009 worden opgenomen tegen reële waarde in overeenstemming met IFRS 2 (zie toelichting 6.12. 'Overgedragen resultaten en overige Groepsreserves').

6.12. Overgedragen resultaten en overige Groepsreserves

Nettoboekwaarde in duizend €	2010	2009
<i>Afdekkingsresere</i>	-4 187	-3 119
<i>Herwaarderingsreserve voor financiële activa beschikbaar voor verkoop</i>	6 545	7 209
<i>Actuariële winsten en verliezen op toegezegdpensioenregelingen</i>	-41 746	-33 019
<i>Herwaarderings tegen reële waarde bij bedrijfscombinaties</i>	-5 392	19 584
<i>Uitgestelde belastingen opgenomen in het eigen vermogen</i>	26 196	25 383
<i>In eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen</i>	7 663	5 116
<i>Eigen aandelen</i>	-59 689	-2 577
Overige reserves	-70 610	18 577
Gecumuleerde omrekeningsverschillen	13 615	-97 176
Totaal overige Groepsreserves	-56 995	-78 599
Overgedragen resultaten	1 463 838	1 168 913

De bewegingen in de belangrijkste elementen van de reserves zijn als volgt:

Afdekkingsreserve in duizend €	2010	2009
Per 1 januari	-3 119	-9 008
Overdrachten naar de winst-en-verliesrekening	5 522	-2 342
Veranderingen in reële waarde van bestaande instrumenten	-6 590	8 231
Per 31 december	-4 187	-3 119
Waarvan		
<i>Cross-currency interest-rate swaps (op euro-obligatieleningen)</i>	-4 187	-3 119

Wijzigingen in reële waarde van afdekkingsinstrumenten die worden aangemerkt als effectieve kasstroomafdekkingen worden elk kwartaal berekend en rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen. In overeenstemming met de IFRS-voorschriften voor *hedge accounting* met betrekking tot kasstroomafdekkingen worden de wisselresultaten als gevolg van de omrekening van de onderliggende schulden tegen slotkoers gecompenseerd door de betrokken bedragen elk kwartaal over te dragen van de afdekkingsreserve naar de winst-en-verliesrekening.

Herwaarderingsreserve voor financiële activa beschikbaar voor verkoop in duizend €	2010	2009
Per 1 januari	7 209	-7 846
Veranderingen in reële waarde	-664	15 055
Per 31 december	6 545	7 209
Waarvan		
<i>Participatie in Shougang Concord Century Holdings Ltd</i>	6 545	7 209

De herwaardering van de deelneming in Shougang Concord Century Holdings Ltd is gebaseerd op de slotkoers op de beurs van Hongkong. Na een sterk herstel in 2009, daalde de aandelenkoers licht in 2010.

Actuariële winsten en verliezen op toegezegdpensioenregelingen in duizend €	2010	2009
Per 1 januari	-33 019	-43 402
Actuariële winsten en verliezen (-) van de periode	-8 727	10 383
Per 31 december	-41 746	-33 019

De actuariële winsten en verliezen op toegezegdpensioenregelingen resulteren uit een herwaardering van de brutoverplichtingen en fondsbeleggingen tegen reële waarde op balansdatum.

Herwaarderingen tegen reële waarde bij bedrijfscombinaties in duizend €	2010	2009
Per 1 januari	19 584	9 140
Geherwaardeerde belangen	-24 976	7 952
Afgestoten minderheidsbelangen	-	2 492
Per 31 december	-5 392	19 584

In overeenstemming met IFRS 3, Bedrijfscombinaties, werden alle activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van de overgenomen entiteiten geherwaardeerd tegen hun reële waarde op de datum van overname. De geherwaardeerde belangen in 2010 hebben betrekking op de bedrijfscombinatie met Bridgestone (zie toelichting 7.2. 'Effect van nieuwe bedrijfscombinaties en afgestoten activiteiten').

Uitgestelde belastingen opgenomen in het eigen vermogen in duizend €	2010	2009
Per 1 januari	25 383	23 704
Uitgestelde belastingen met betrekking tot andere elementen van het resultaat	813	1 679
Per 31 december	26 196	25 383

Uitgestelde belastingen met betrekking tot andere elementen van het resultaat worden eveneens opgenomen in het eigen vermogen (zie toelichting 5.8. 'Volledig perioderesultaat').

In eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen in duizend €	2010	2009
Per 1 januari	5 116	3 556
Toegekende eigenvermogensinstrumenten	2 547	1 560
Per 31 december	7 663	5 116

Opties toegekend onder het SOP2-aandelenoptieplan en warrants toegekend onder het SOP 2005-2009-aandelenoptieplan (zie toelichting 6.11. 'Gewone aandelen, eigen aandelen, warrants en aandelenopties') worden verwerkt als in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen in overeenstemming met IFRS 2.

In de loop van 2010 werden 49 500 opties (2009: 64 500) toegekend met een gewogen gemiddelde reële waarde van € 9,53 (2009: € 4,17) per eenheid en werden 225 450 warrants (2009: 288 150) toegekend met een gewogen gemiddelde reële waarde van € 9,46 per eenheid (2009: € 4,12). De Groep heeft een last tegenover het eigen vermogen opgenomen voor een bedrag van € 2,5 miljoen (2009: € 1,6 miljoen) op basis van een lineaire afschrijving van de reële waarde van de opties en warrants toegekend gedurende de laatste drie jaar. De reële waarde van de opties en warrants wordt bepaald op basis van een binomiaal waarderingsmodel. Het model houdt rekening met de aandelenkoers van € 37,10 op de toekenningsdatum (2009: € 13,83), de uitoefenprijs van € 33,99 (2009: € 16,66), een verwachte volatiliteit van 41% (2009: 42%), een verwacht dividend van 2,5% (2009: 2,5%), de wachtperiode van 3 jaar, een contractduur van 10 jaar, een uitstroom van personeel van 2% (2009: 10%) en een risicovrije rentevoet van 4,0% (2009: 4,2%). Om de impact van vervroegde uitoefening in rekening te brengen werd verondersteld dat de werknemers de opties en warrants zouden uitoefenen na de wachtperiode zodra de aandelenkoers 1,25 keer (2009: 1,25) de uitoefenprijs belooft.

Eigen aandelen in duizend €	2010	2009
Per 1 januari	-2 577	-4 808
Ingekochte aandelen	-59 791	-
Inkomsten van verkochte aandelen	2 163	1 760
Prijsverschillen op verkochte aandelen	517	471
Per 31 december	-59 688	-2 577

In 2010 werden er 91 700 aandelen verkocht voor een bedrag van € 2,2 miljoen aan begunstigden van het SOP2-plan die hun opties uitgeoefend hadden (zie toelichting 6.11. 'Gewone aandelen, eigen aandelen, warrants en aandelenopties').

6.13. Minderheidsbelangen

Nettoboekwaarde in duizend €	2010	2009
Per 1 januari	88 745	41 750
Wijzigingen in Groepsstructuur	-1 203	23 625
Aandeel in het perioderesultaat van dochterondernemingen	30 864	18 646
Aandeel in andere elementen van het resultaat behalve CTA ¹	-282	-219
Uitgekeerde dividenden	-39 086	-46
Kapitaalverhogingen	1 639	5 646
Herclassificering uit overgedragen resultaten	-	1 617
Omrekeningswinsten en -verliezen (-)	5 283	-2 274
Per 31 december	85 960	88 745

¹ Cumulative Translation Adjustments = gecumuleerde omrekeningsverschillen

In 2010 hebben de wijzigingen in Groepsstructuur hoofdzakelijk te maken met de verkoop van Bekinit KK (Japan) en Precision Surface Technology Pte Ltd (Singapore), waarin de Groep een meerderheidsbelang had van respectievelijk 60% en 67%.

In 2009 hebben de wijzigingen in de Groepsstructuur te maken met de gefaseerde overnames waardoor Bekaert de zeggenschap verkreeg in Ideal Alambrec SA (Ecuador), Prodac SA (Peru) en Jiangyin Fasten-Bekaert Optical Cable Steel Products Co Ltd (China). Door de Chinese dochterondernemingen van de Groep werden aanzienlijke dividenden op winsten van 2007 tot 2009 toegekend.

6.14. Voorzieningen voor personeelsbeloningen

Per 31 december 2010 bedroegen de totale nettovoorzieningen voor personeelsbeloningen € 279,1 miljoen (€ 234,0 miljoen per 31 december 2009), met volgende samenstelling:

in duizend €	2010	2009
Vorzieningen voor		
<i>DB-pensioenregelingen</i>	85 548	71 887
<i>Andere DB-regelingen</i>	56 120	60 267
<i>Andere langetermijnpersoneelsbeloningen</i>	2 087	2 372
<i>In geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen</i>	8 590	2 070
<i>Kortetermijnpersoneelsbeloningen</i>	115 621	84 257
<i>Andere voorzieningen voor personeelsbeloningen</i>	11 158	13 163
Totaal voorzieningen in de balans	279 124	234 016
waarvan		
<i>verplichtingen op meer dan een jaar</i>	150 893	135 623
<i>verplichtingen op ten hoogste een jaar</i>	128 231	98 393
Activa voor		
<i>DB-pensioenplannen</i>	-	-
Totaal activa in de balans	-	-
Totaal nettovoorzieningen	279 124	234 016

Vergoedingsregelingen na uitdiensttreding

In overeenstemming met IAS 19 Personeelsbeloningen worden vergoedingsregelingen na uitdiensttredingen opgedeeld in toegezegdebijdragenregelingen en toegezegdpensioenregelingen.

Toegezegdebijdragenregelingen

Bij toegezegdebijdragenregelingen of *defined-contribution* (DC) plans betaalt Bekaert bijdragen aan publieke of private pensioenfondsen of aan verzekeringsmaatschappijen. Eenmaal de bijdragen zijn betaald, heeft de Groep geen verdere verplichtingen. Deze bijdragen worden ten laste genomen van de periode waarin de verplichting ontstaat. Bekaert neemt deel aan een collectieve toegezegdpensioenregeling van meerdere werkgevers in Nederland, die gefinancierd wordt via het Pensioenfonds Metaal & Techniek. Deze regeling wordt geclassificeerd als toegezegdebijdragenregeling omdat er geen informatie beschikbaar is met betrekking tot de fondsbeleggingen toerekenbaar aan Bekaert; de bijdragen met betrekking tot deze plannen bedroegen € 0,5 miljoen (2009: € 0,9 miljoen).

Toegezegdebijdragenregelingen	2010	2009
in duizend €		
Opgenomen kosten	12 617	12 155

Toegezegdepensioenregelingen

Meerdere ondernemingen van de Groep voorzien in toegezegdpensioenregelingen of *defined-benefit* (DB) plans inzake pensioenen en andere vergoedingen na uitdiensttreding. Dergelijke regelingen gelden meestal voor alle werknemers en zijn gebaseerd op hun bezoldiging en aantal dienstjaren. In België zijn de activa meestal belegd in gediversifieerde portfolio's van aandelen en obligaties, voornamelijk in lokale munt. In de Verenigde Staten zijn de activa geïnvesteerd in annuïteitscontracten die een vaste opbrengst waarborgen, in vastrentende beleggingsfondsen en in effecten. De pensioenfondsen beleggen niet in Bekaert-aandelen of -obligaties en niet in onroerend goed dat in gebruik is door de Groep. Het is de algemene politiek van de Groep om de fondsen op actuariële basis te financieren met bijdragen die betaald worden aan verzekeringsmaatschappijen en/of onafhankelijke pensioenfondsen.

Evolutie van de brutoverplichting in duizend €	Pensioenregelingen		Andere regelingen	
	2010	2009	2010	2009
Contante waarde per 1 januari	225 913	224 598	60 267	55 979
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	12 446	12 977	1 609	1 822
Rentelast	12 208	13 321	3 060	3 717
Bijdragen van deelnemers	5	6	155	146
Pensioenkosten van verstreken diensttijd	15	118	-	-
Eerste consolidatie	1 497	5 406	-	3 673
Uit consolidatie genomen	-190	-	-	-
Afwikkelingen	-	-553	-	-
Herclassificeringen tussen voorzieningen voor personeelsbeloningen	-1 661	-2 309	1 661	5 903
Uitbetaalde vergoedingen	-19 254	-25 654	-8 973	-11 053
Actuariële winsten (-) en verliezen	12 990	4 505	-2 424	1 415
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	7 414	-6 502	765	-1 335
Contante waarde van de brutoverplichting per 31 december	251 383	225 913	56 120	60 267

Andere regelingen omvatten brugpensioenregelingen in België (brutoverplichting: € 43,9 miljoen (in 2009: € 51,2 miljoen)) en medische zorgplannen voor gepensioneerden in de Verenigde Staten (brutoverplichting in 2010: € 5,5 miljoen (in 2009: € 4,8 miljoen)), die niet extern gefinancierd worden. Van de totale Belgische brutoverplichting heeft € 13,6 miljoen (2009: € 18,2 miljoen) betrekking op werknemers in actieve dienst, aan wie nog geen brugpensioenovereenkomst betekend werd.

Evolutie van de fondsbeleggingen in duizend €	Pensioenregelingen		Andere regelingen	
	2010	2009	2010	2009
Reële waarde per 1 januari	154 201	134 647	-	-
<i>Verwacht rendement op fondsbeleggingen</i>	9 541	7 570	-	-
<i>Actuariële winsten en verliezen (-)</i>	1 467	15 951	-	-
Werkelijk rendement op fondsbeleggingen	11 008	23 521	-	-
Bijdragen van de Groep	15 320	24 195	8 818	10 907
Bijdragen van deelnemers	5	6	155	146
Uit consolidatie genomen	-75	-	-	-
Afwikkelingen	-	-452	-	-
Uitbetaalde vergoedingen	-19 254	-25 654	-8 973	-11 053
Omrekeningswinsten en -verliezen (-)	4 616	-2 062	-	-
Reële waarde van fondsbeleggingen per 31 december	165 821	154 201	-	-

Evolutie van restitutierechten in duizend €	Pensioenregelingen		Andere regelingen	
	2010	2009	2010	2009
Reële waarde per 1 januari	511	-	-	-
<i>Verwacht rendement op restitutierechten</i>	22	23	-	-
<i>Actuariële winsten en verliezen (-)</i>	-12	20	-	-
Werkelijk rendement op restitutierechten	10	43	-	-
Bijdragen van de Groep	9	24	-	-
Eerste consolidatie en wegneming	-	514	-	-
Uitbetaalde vergoedingen	-62	-70	-	-
Reële waarde van restitutierechten per 31 december	468	511	-	-

Restitutierechten komen voort uit herverzekeringscontracten met betrekking tot pensioenen, overlijdens- en invaliditeitsvergoedingen in Duitsland.

Financieringstoestand per 31 december in duizend €	Pensioenregelingen		Andere regelingen	
	2010	2009	2010	2009
<i>Contante waarde van gefinancierde verplichtingen</i>	219 367	195 942	-	-
<i>Reële waarde van fondsbeleggingen</i>	-165 821	-154 201	-	-
Surplus (-) of deficit voor gefinancierde regelingen	53 546	41 741	-	-
Contante waarde van niet-gefinancierde verplichtingen	32 016	29 972	56 120	60 267
Contante waarde van de nettoverplichting	85 562	71 713	56 120	60 267
Niet-opgenomen pensioenkosten van verstreken diensttijd	-14	174	-	-
Nettovordering (-) en -voorziening	85 548	71 887	56 120	60 267
Bedragen in de balans				
<i>Vorderingen</i>	-	-	-	-
<i>Voorzieningen</i>	85 548	71 887	56 120	60 267

Evolutie van de nettovoorziening in duizend €	Pensioenregelingen		Andere regelingen	
	2010	2009	2010	2009
Nettovordering (-) en -voorziening per 1 januari	71 887	90 299	60 267	55 979
Bijdragen en uitbetaalde vergoedingen	-15 320	-24 195	-8 818	-10 906
Kosten ten laste van het perioderesultaat	14 918	18 548	4 669	5 539
Verwacht rendement op restitutierecht	22	23	-	-
Actuariële winsten (-) en verliezen opgenomen in het eigen vermogen	11 523	-11 445	-2 424	1 415
Eerste consolidatie en wegneming	1 382	5 406	-	3 673
Herclassificering tussen voorzieningen voor personeelsbeloningen	-1 661	-2 309	1 661	5 903
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	2 797	-4 440	765	-1 336
Nettovordering (-) en -voorziening per 31 december	85 548	71 887	56 120	60 267
Bedragen in de balans				
<i>Vorderingen</i>	-	-	-	-
<i>Voorzieningen</i>	85 548	71 887	56 120	60 267

De gecumuleerde actuariële winsten en verliezen (-) opgenomen in het eigen vermogen zijn als volgt geëvolueerd:

Wijzigingen opgenomen in het eigen vermogen in duizend €	Pensioenregelingen		Andere regelingen	
	2010	2009	2010	2009
Gecumuleerde wijzigingen per 1 januari	-41 116	-52 561	7 757	9 172
Actuariële winsten en verliezen (-) van de periode	-11 523	11 445	2 424	-1 415
Gecumuleerde wijzigingen per 31 december	-52 639	-41 116	10 181	7 757

De bedragen die in de winst-en-verliesrekening opgenomen werden, zijn als volgt samengesteld:

Kosten ten laste van het perioderesultaat in duizend €	Pensioenregelingen		Andere regelingen	
	2010	2009	2010	2009
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	12 446	12 977	1 609	1 822
Rentelast	12 208	13 321	3 060	3 717
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	-9 541	-7 570	-	-
Verwacht rendement op restitutierecht	-22	-23	-	-
Pensioenkosten van verstreken diensttijd	-173	-57	-	-
Inperkingen en afwikkelingen	-	-100	-	-
Totaal	14 918	18 548	4 669	5 539

Voor 2011 worden volgende bijdragen en uitbetaalde vergoedingen verwacht:

Verwachte bijdragen en uitbetaalde vergoedingen	2011
Pensioenregelingen	21 460
Andere regelingen	8 360
Totaal	29 820

De reële waarde van de fondsbeleggingen per 31 december was als volgt samengesteld:

Reële waarde van de fondsbeleggingen per type	2010	2009
Eigenvermogensinstrumenten	78 554	71 916
Schuldinstrumenten	65 226	64 353
Verzekeringscontracten	22 041	17 932
Totaal fondsbeleggingen	165 821	154 201
Eigenvermogensinstrumenten (%)	47%	47%
Schuldinstrumenten (%)	39%	42%
Verzekeringscontracten (%)	13%	11%
Totaal fondsbeleggingen (%)	100%	100%

De parameters verbonden met de financiële markten werden afgeleid uit recente marktinformatie en bepaald in akkoord met de gecontracteerde actuarissen. De disconteringsvoet is gebaseerd op de opbrengst van AA privé-obligaties met vervaldatum die deze van de vergoedingsregelingen benaderen. Het verwachte rendement op fondsbeleggingen is een gewogen gemiddelde gebaseerd op de beoogde portfoliosamenstelling van elk fonds. Het verwachte rendement op eigenvermogensinstrumenten is gebaseerd op de som van de risicovrije rentevoet en een gemiddelde risicopremie van 4%, gewogen volgens de verschillende types van eigenvermogensinstrumenten. De risicopremie kan variëren voor verschillende regio's in de wereld en voor verschillende types van eigenvermogensinstrumenten. De beoogde portfoliosamenstelling is afhankelijk van de beleggingsstrategie van elk fonds en kan variëren van 0% tot 70% eigenvermogensinstrumenten. De voornaamste actuariële veronderstellingen (gewogen gemiddelden) op balansdatum waren de volgende:

Actuariële veronderstellingen	Pensioenregelingen		Andere regelingen	
	2010	2009	2010	2009
Disconteringsvoet	5,1%	5,2%	5,0%	5,3%
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	6,3%	6,3%	-	-
Jaarlijkse verhoging van bezoldigingen	3,8%	3,6%	3,8%	3,9%
Toename gezondheidszorgkost (initieel)	-	-	7,5%	8,0%
Toename gezondheidszorgkost (uiteindelijk)	-	-	5,0%	5,0%
Gezondheidszorg (jaren voor het bereiken van het uiteindelijke percentage)	-	-	5	6
Onderliggende inflatie	2,6%	2,4%	2,5%	2,1%
Levensverwachting voor een man van 65 (jaren) op de balansdatum	18,9	18,9	18,9	18,9
Levensverwachting voor een man van 65 (jaren) tien jaar na de balansdatum	20,6	20,5	20,5	20,6

De gewogen gemiddelden van de andere regelingen verschillen lichtelijk van deze van de pensioenregelingen door regionale verschillen. Een sensitiviteitsanalyse van de disconteringsvoet en de gezondheidszorgkosten geeft de volgende effecten weer:

Sensitiviteitsanalyse van disconteringsvoet in duizend €	Pensioenregelingen		Andere regelingen	
	0,25% toename	0,25% afname	0,25% toename	0,25% afname
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten en rentelasten	-44	30	35	-36
Brutoverplichting	-8 437	8 730	-1 014	1 043

Sensitiviteitsanalyse van gezondheidszorgkosten in duizend €	Andere regelingen	
	1% toename	1% afname
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten en rentelasten	79	-67
Brutoverplichting	543	-485

Bij bovenstaande sensitiviteitsanalyse werden alle andere veronderstellingen constant gehouden.

De volgende tabel toont een historisch overzicht van de kerncijfers voor de laatste 5 jaar:

Historisch overzicht in duizend €	2010	2009	2008	2007	2006
Pensioenregelingen					
Contante waarde van de brutoverplichting	251 383	225 913	224 598	220 188	241 830
Reële waarde van de fondsbeleggingen	165 821	154 201	134 647	181 321	186 813
Overschot (-) of tekort	85 562	71 712	89 951	38 867	55 017
Ervaringsaanpassingen m.b.t.					
<i>planvoorzieningen</i>	2 496	-3 836	-2 566	-3 854	258
<i>fondsbeleggingen</i>	1 467	15 951	-56 989	-2 456	7 793
Andere regelingen					
Contante waarde van de brutoverplichting	56 120	60 267	55 979	60 993	75 462
Reële waarde van de fondsbeleggingen	-	-	-	-	-
Overschot (-) of tekort	56 120	60 267	55 979	60 993	75 462
Ervaringsaanpassingen m.b.t.					
<i>planvoorzieningen</i>	-3 153	-1 226	1 694	-1 869	-1 449
<i>fondsbeleggingen</i>	-	-	-	-	-

Andere langetermijnpersoneelsbeloningen

De andere langetermijnpersoneelsbeloningen verwijzen naar jubileumpremies.

Op aandelen gebaseerde personeelsbeloningen

De Groep heeft aan bepaalde werknemers *Stock Appreciation Rights* (SARs) toegekend die hen het recht geven om op de uitoefendag de intrinsieke waarde van de SARs te ontvangen. Deze SARs worden verwerkt als in geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingstransacties in overeenstemming met IFRS 2. De reële waarde van de SARs wordt bepaald op basis van een binomiaal waarderingsmodel. Het model houdt rekening met de aandelenkoers op de toekenningsdatum, de uitoefenprijs, een verwachte volatiliteit van 38% (2009: 41%), een verwacht dividend van 3,0% (2009: 3,2%), een wachtperiode van 3 jaar, een gemiddelde contractduur van 5,4 jaar (2009: 5,4 jaar), een uitstroom van personeel van 0% (2009: 0%) en een risicovrije rentevoet van 3,2% (2009: 2,7%). Om de impact van vervroegde uitoefening in rekening te brengen werd verondersteld dat de werknemers de SARs zouden uitoefenen na de wachtperiode zodra de aandelenkoers 1,30 keer (2009: 1,44) de uitoefenprijs belooft. De historische volatiliteit was tussen 25% en 41%.

De Groep heeft voor een bedrag van € 6,1 miljoen (2009: € 1,6 miljoen) kosten met betrekking tot SARs opgenomen gedurende de verslagperiode. Op 31 december 2010 bedroeg de totale reële waarde van de niet-uitgeoefende, onvoorwaardelijk toegezegde SARs € 7,7 miljoen (2009: € 1,6 miljoen).

Op 31 december 2010 heeft de Groep verplichtingen opgenomen voor € 8,6 miljoen (2009: € 2,1 miljoen) met betrekking tot SARs. Deze verplichting is gewaardeerd tegen reële waarde in overeenstemming met IFRS 2. De belangrijkste reden voor de sterke stijging in zowel kosten als verplichtingen is tweeledig: de spectaculaire toename van de aandelenkoers van Bekaert en de stijging van het aantal begunstigden in de groei landen.

Kortetermijnpersoneelsbeloningen

Kortetermijnpersoneelsbeloningen hebben betrekking op verplichtingen voor verloning en sociale zekerheid die volledig betaalbaar zijn binnen de twaalf maanden na het einde van de periode waarin werknemers de gerelateerde prestaties verrichten.

Andere voorzieningen voor personeelsbeloningen

De resterende andere voorzieningen voor personeelsbeloningen hebben voornamelijk betrekking op ontslagvergoedingen en belastingen op toekomstige bijdragen.

6.15. Overige voorzieningen

in duizend €	Herstructurering	Geschillen	Milieu	Overige	Totaal
Per 1 januari 2010	3 274	5 046	26 401	3 345	38 066
Bijkomende voorzieningen	2 813	6 021	12 180	3 183	24 197
Terugnemingen ongebruikte bedragen	-1 941	-1 621	-1 019	-2 279	-6 860
Opgenomen in de winst-en-verliesrekening	872	4 400	11 161	904	17 337
Eerste consolidatie	1 244	-	340	-	1 584
Uit consolidatie genomen	-	-467	-174	-	-641
Aanwendungen van het jaar	-2 821	-913	-2 303	-1 238	-7 275
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	53	120	144	204	521
Per 31 december 2010	2 622	8 186	35 569	3 215	49 592
Waarvan					
op ten hoogste een jaar	2 622	6 590	4 732	1 313	15 257
op meer dan een jaar	-	1 596	30 837	1 902	34 335

De bewegingen op voorzieningen voor herstructurering hebben voornamelijk betrekking op (i) de eerder gestarte reorganisaties in Slowakije, België en het Verenigd Koninkrijk en (ii) de collectieve opzegovereenkomsten in de nieuw verworven staalkoerdfabriek in Sardinië (Italië), die op hun beurt verantwoordelijk zijn voor het merendeel van het eindsaldo. Een belangrijk deel van de stijging in de provisies voor klachten is te wijten aan een kwaliteitsprobleem in de composietenactiviteit. De bewegingen voor milieuvorzieningen zijn gebaseerd op schattingen van een externe expert en houden vooral verband met bodemsanering voor historische sites in EMEA. De bewegingen op overige voorzieningen hebben voornamelijk betrekking op voorzieningen voor het terugbetalen van subsidies en schadeloosstelling in verband met een leasecontract.

6.16. Rentedragende schulden

In december 2010 heeft Bekaert een Euro-obligatielening van € 100 miljoen uitgegeven die vervalt op 23 december 2018. De netto-inkomsten van deze Euro-obligatielening zullen worden aangewend voor het terugbetaling van bepaalde bankschulden en om belangrijke investeringen in groeielanden zoals China, India, Indonesië en Rusland te financieren. Deze uitgifte heeft tot doel om een optimale balans te creëren enerzijds tussen korte- en langetermijnschulden en anderzijds tussen financiering door banken en via de kapitaalmarkten.

Hieronder volgt informatie over de contractuele vervalttermijnen van de rentedragende schulden van de Groep, zowel op ten hoogste een jaar als op meer dan een jaar:

2010 in duizend €	Vervallend over			Totaal
	Vervallend binnen het jaar	meer dan 1 en ten hoogste 5 jaar	Vervallend over meer dan 5 jaar	
Rentedragende schulden				
Lease-schulden	72	123	-	195
Kredietinstellingen	320 243	98 825	-	419 068
Obligatieleningen	-	501 540	100 000	601 540
Nettoboekwaarde	320 315	600 488	100 000	1 020 803
Waardeaanpassingen	-	-3 621	-	-3 621
Totaal financiële schulden	320 315	596 867	100 000	1 017 182

2009 in duizend €	Vervallend over			Totaal
	Vervallend binnen het jaar	meer dan 1 en ten hoogste 5 jaar	Vervallend over meer dan 5 jaar	
Rentedragende schulden				
Lease-schulden	134	360	-	494
Kredietinstellingen	151 226	96 736	36	247 998
Obligatieleningen	-	400 000	101 014	501 014
Nettoboekwaarde	151 360	497 096	101 050	749 506
Waardeaanpassingen	-	-	-10 191	-10 191
Totaal financiële schulden	151 360	497 096	90 859	739 315

In principe gaan entiteiten van de Groep leningen aan in hun lokale valuta om valutarisico's te vermijden. Als de financiering in een andere valuta gebeurt, zonder compensatie van een positie op de balans, dekken de entiteiten het valutarisico af door middel van derivaten (*cross-currency interest-rate swaps* of termijnwisselcontracten). Als gevolg daarvan bevatten de financiële verplichtingen met betrekking tot kredietinstellingen en obligatieleningen waardeaanpassingen, die, in overeenstemming met IFRS, gecompenseerd worden door de reële waarde van de derivaten. Obligatieleningen, *commercial paper* en schulden tegenover kredietinstellingen zijn niet gewaarborgd.

Voor meer informatie over het beheer van financiële risico's verwijzen wij naar toelichting 7.3. 'Beheer van financiële risico's en derivaten'.

Berekening van de nettoschuld

De schuldberekening van de Groep toont het bedrag dat dient terugbetaald te worden en houdt daarbij rekening met afdekking door een derivaat, waardoor het bedrag niet altijd overeenkomt met de financiële verplichting in de balans. Om die reden worden de financiële verplichtingen gecorrigeerd ofwel met het effect van omrekening tegen contantkoers als ze betrekking hebben op kasstroomafdekkingen of derivaten aangehouden voor handelsdoeleinden, ofwel met de gehele reëlewaardeaanpassing als ze betrekking hebben op reëlewaardeafdekkingen. De tabel hieronder geeft een overzicht van de berekening van de nettoschuld (de hierboven beschreven correcties worden gepresenteerd als 'waardeaanpassingen').

in duizend €	2010	2009
Rentedragende schulden op meer dan een jaar	700 488	598 146
Waardeaanpassingen	-3 621	-10 191
Rentedragende schulden op ten hoogste een jaar	320 315	151 360
Totaal financiële schulden	1 017 182	739 315
Leningen op ten hoogste een jaar	-52 380	-68 144
Kortetermijnbeleggingen	-104 699	-154 636
Geldmiddelen en kasequivalenten	-338 238	-121 171
Nettoschuld	521 865	395 364

6.17. Overige verplichtingen op meer dan een jaar

Nettoboekwaarde in duizend €	2010	2009
Overige schulden op meer dan een jaar	503	500
Derivaten (zie toelichting 7.3.)	8 949	4 585
Totaal	9 452	5 085

6.18. Overige verplichtingen op ten hoogste een jaar

Nettoboekwaarde in duizend €	2010	2009
Overige verplichtingen	27 468	4 252
Derivaten (zie toelichting 7.3)	20 131	17 103
Ontvangen voorschotten	7 537	6 524
Overige belastingen	53 663	32 255
Overlopende rekeningen (passief)	30 699	27 587
Totaal	139 498	87 721

Overige verplichtingen omvatten voornamelijk te betalen dividenden. Overige belastingen hebben in hoofdzaak betrekking op BTW en andere dan winstbelastingen. De toe te rekenen kosten in de overlopende rekeningen (passief) bestaan voornamelijk uit rentelasten op rentedragende schulden (€ 24,5 miljoen).

7. Diverse elementen

7.1. Toelichtingen bij het kasstroomoverzicht

Samenvatting in duizend €	2010	2009
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten	342 478	497 400
Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten	-210 513	-126 987
Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten	80 112	-340 597
Toename of afname in geldmiddelen en kasequivalenten	212 077	29 816

Van de toename in geldmiddelen en kasequivalenten van € 212,1 miljoen is € 154,6 miljoen te verklaren door een herclassificering van kortlopende deposito's als geldmiddelen en kasequivalenten.

Details van geselecteerde rubrieken in duizend €	2010	2009
Posten zonder kasstroomeffect en investeringsposten verwerkt in bedrijfsresultaat		
Afschrijvingen en waardeverminderingen	173 026	139 841
Bijzondere waardeverminderingen	17 980	13 506
Opname van negatieve goodwill in het perioderesultaat	-563	-
Meerwaarden (-) en minwaarden bij realisatie van vaste activa	-3 694	5 012
Voorzieningen voor risico's en kosten	3 470	-50 977
In eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingstransacties	2 547	1 559
Totaal	192 766	108 941
Overige investeringskasstromen		
Inkomsten uit verkoop van immateriële activa	1 837	5
Inkomsten uit verkoop van materiële vaste activa	12 262	2 403
Overige	-14	-46
Totaal	14 085	2 362
Overige financieringskasstromen		
Nieuwe aandelen uitgegeven voor uitgeoefende warrants	9 301	2 986
Deelname van minderheidsaandeelhouders in kapitaalverhoging	1 639	5 646
Toename (-) of afname van kortlopende en langlopende leningen en financiële vorderingen	23 015	-71 052
Toename (-) of afname financiële activa op ten hoogste een jaar	52 141	-140 464
Effect van niet-gerealiseerde wisselresultaten op andere items dan operationeel werkkapitaal	12 791	-3 356
Kasuitstroom met betrekking tot derivaten	-8 665	-
Totaal	90 222	-206 240

Analoog wordt van de daling van de financiële activa op ten hoogste één jaar van € 52,1 miljoen een bedrag van € 154,6 miljoen verklaard door de herclassificatie van kortlopende deposito's als geldmiddelen en kasequivalenten.

7.2. Effect van nieuwe bedrijfscombinaties en afgestoten activiteiten

Begin 2010 kondigde Bekaert de acquisitie aan van twee Bridgestone staalkoordfabrieken: BMI, Sardinië (Italië) en BSSH, Huizhou (provincie Guangdong, China). De overname werd gefinaliseerd via een overdracht van 100% van de aandelen met ingang van 31 maart. Als onderdeel van deze transactie werd tussen Bekaert en Bridgestone een langetermijncontract afgesloten voor het leveren van staalkoord voor banden aan Bridgestone. Deze bedrijfscombinatie past in de strategie van de Groep om nummer 1 te zijn als wereldwijde leverancier van staalkoord voor banden aan de bandenindustrie en versterkt het marktleiderschap in de EMEA-regio. De totale overnamevergoeding

bedroeg € 31,9 miljoen en werd afgerekend in cash. De reële waarde van de verworven nettoactiva werd bepaald op € 32,5 miljoen en resulteerde in een negatieve goodwill van € 0,6 miljoen. Bijgevolg werd een winst van € 0,6 miljoen geboekt in de eenmalige opbrengsten in de winst-en-verliesrekening. De beperkte negatieve goodwill impliceert dat dit voor beide partijen een billijke transactie is. In overeenstemming met IFRS 3 Bedrijfscombinaties (herzien in 2008), werden kosten naar aanleiding van de acquisitie buiten de overnamevergoeding gehouden en ten laste van het perioderesultaat genomen. Een bedrag van € 0,9 miljoen werd gerapporteerd als administratieve kost in de winst-en-verliesrekening.

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de verworven nettoactiva per balanspost en de toegepaste reëlewaardeaanpassingen in overeenstemming met IFRS 3 Bedrijfscombinaties (herzien in 2008). Bovendien wordt het bedrag verduidelijkt dat in het geconsolideerd kasstroomoverzicht weergegeven is als 'nieuwe bedrijfscombinaties'.

Totaal in duizend €	Boekwaarde vóór verwerving	Reëlewaarde- aanpassingen	Reële waarde
Immateriële activa	892	10 632	11 524
Materiële vaste activa	74 187	-37 863	36 324
Uitgestelde belastingvorderingen	-	5 474	5 474
Voorraden	8 705	2 843	11 548
Handelsvorderingen	13 645	-2 547	11 098
Betaalde voorschotten	13	-	13
Overige vorderingen	825	-	825
Geldmiddelen en kasequivalenten	2 298	-	2 298
Overige vlottende activa	81	-	81
Voorzieningen voor personeelsbeloningen op meer dan een jaar	-1 753	255	-1 498
Overige voorzieningen op meer dan een jaar	-230	-110	-340
Uitgestelde belastingverplichtingen	-	-3 659	-3 659
Rentedragende schulden op ten hoogste een jaar	-31 399	-	-31 399
Handelsschulden	-6 552	-1	-6 553
Personeelsbeloningen	-1 750	-1	-1 751
Overige voorzieningen op ten hoogste een jaar	-1 244	-	-1 244
Overige verplichtingen op ten hoogste een jaar	-230	-	-230
Totaal van de nettoactiva verworven in een bedrijfscombinatie	57 488	-24 977	32 511
Negatieve goodwill	-	-	-563
Betaalde overnamevergoeding			31 948
Verworven geldmiddelen en kasequivalenten			-2 298
Nieuwe bedrijfscombinaties			29 650

De substantiële positieve reëlewaardeaanpassing op immateriële activa heeft betrekking op gebruiksrechten van terreinen in Huizhou. De substantiële negatieve reëlewaardeaanpassing toegepast op de materiële vaste activa is gebaseerd op de verwachte verdisconteerde kasstromen.

Hoewel de leveringsovereenkomst met Bridgestone een immaterieel actief vertegenwoordigt, werd de reële waarde ervan als nihil bestempeld. Van de € -2,5 miljoen reëlewaardeaanpassingen op handelsvorderingen, heeft enkel € -0,1 miljoen betrekking op een algemene voorziening voor dubieuze debiteuren. Het resterende bedrag gaat om correcties op de afsluitingsdatum die volledig gecompenseerd worden door overeenkomstige correcties op voorraden.

Het effect op de geconsolideerde omzet en op het perioderesultaat volgt hieronder:

in duizend €	Datum van verwerving	Omzet voor de periode	Perioderesultaat
Bridgestone-acquisitie	31 maart 2010	45 956	-3 744

Het is in de praktijk niet haalbaar om een herberekening te maken van de geconsolideerde omzet en resultaten voor de periode alsof de overnamedatum 1 januari was, voornamelijk omdat dit inspanningen en kosten met zich zou brengen die niet in verhouding staan tot de beperkte relevantie.

Op 1 juli 2010 verkocht Bekaert zijn *diamond-like carbon coating*-activiteit aan Sulzer (Zwitserland). De transactie omvat de overname van 6 productievestigingen (in EMEA en Noord-Amerika) en 150 personeelsleden door Sulzer.

Op 22 december 2010 tekende Bekaert de finale overeenkomst voor de overname door Arisawa (Japan) van Bekaert's Progressive Composites fabrieken in Vista, Californië en in Munguía, Spanje. Hierbij desinvesteerde Bekaert haar composietenactiviteit voor hogedrukvaten die minder dan 1% vertegenwoordigde van de geconsolideerde omzet van de Groep.

Bijgevoegde tabel geeft een overzicht van de gedesinvesteerde nettoactiva per balanspost en verduidelijkt tevens het bedrag onder 'Inkomsten uit de verkoop van deelnemingen' in het geconsolideerd kasstroomoverzicht. De overige afstotingen houden verband met Bekinit KK (Japan), Precision Surface Technology Pte Ltd (Singapore) en Bekaert Handling Group AS (Denemarken), geen enkele hiervan zijn materieel genoeg om afzonderlijk te worden toegelicht.

Totaal in duizend €	Diamond-like carbon coating- activiteit	Composieten- activiteit	Overige afstotingen	Totaal verkoppen
Goodwill	-	-	-33	-33
Materiële vaste activa	-9 204	13	-	-9 191
Deelnemingen	-351	-	-649	-1 000
Overige vaste activa	-28	-3	-	-31
Uitgestelde belastingvorderingen	-103	-374	-	-477
Voorraden	-448	-3 395	-	-3 843
Handelsvorderingen	-2 673	-6 493	-	-9 166
Overige vorderingen	-285	-176	-	-461
Geldmiddelen en kasequivalenten	-2 242	-4 979	-	-7 221
Activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	-	-	-5 964	-5 964
Overige vlottende activa	-45	-34	-	-79
Minderheidsbelangen	-	-	1 121	1 121
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	115	74	-	189
Overige voorzieningen	27	187	-	214
Rentedragende schulden op meer dan een jaar	244	-	-	244
Uitgestelde belastingverplichtingen	1 181	1	-	1 182
Rentedragende schulden op ten hoogste een jaar	28	-508	-	-480
Handelsschulden	648	3 228	-8	3 868
Ontvangen voorschotten	12	272	-	284
Personeelsbeloningen	970	546	-	1 516
Overige voorzieningen op ten hoogste een jaar	-	428	-	428
Verplichtingen met betrekking tot winstbelastingen	75	-	-	75
Verplichtingen verbonden met activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	-	-	2 658	2 658
Overige verplichtingen op ten hoogste een jaar	313	4 836	96	5 245
Totaal afgestoten nettoactiva	-11 766	-6 377	-2 779	-20 922
Winst of verlies (-) bij verkoop	-109	-390	-606	-1 105
Ontvangen vergoeding	11 657	5 987	2 173	19 817
Afgestane geldmiddelen	-2 242	-4 979	-	-7 221
Inkomsten uit verkoop van deelnemingen	9 415	1 008	2 173	12 596

De bijdrage van de belangrijkste afgestoten activiteiten tot de geconsolideerde omzet (vóór afstoting) en tot het perioderesultaat (inclusief het resultaat op de verkoop) is hieronder opgenomen:

in duizend €	Datum van verkoop	Omzet voor de periode	Periode- resultaat
Diamond-like carbon coating-activiteit	1 juli 2010	8 049	-360
Composietenactiviteit	22 december 2010	23 467	-3 842

7.3. Beheer van financiële risico's en derivaten

Principes van financieel risicobeheer

De Groep is blootgesteld aan risico's als gevolg van bewegingen in wisselkoersen, rentevoeten en marktprijzen die haar activa en verplichtingen beïnvloeden. Het financieel risicobeheer van de Groep heeft tot doel de effecten van deze marktrisico's als gevolg van haar operationele en financiële activiteiten te beperken. Naargelang het ingeschatte risico worden welbepaalde afdekkingsinstrumenten ingezet. De Groep dekt voornamelijk risico's af die de kasstromen beïnvloeden. Derivaten worden enkel gebruikt als afdekkingsinstrument, niet voor handels- of speculatieve doeleinden. Om het kredietrisico te beperken worden afdekkingstransacties over het algemeen enkel aangegaan met financiële instellingen die tenminste een A-kredietbeoordeling hebben.

De richtlijnen en principes van het risicobeheer van Bekaert worden gedefinieerd door het Audit en Finance Comité en gecontroleerd door de Raad van bestuur van de Groep. De Groepsdienst thesaurie is verantwoordelijk voor de implementatie van het financieel risicobeleid. Dit houdt in dat gepaste richtlijnen worden gedefinieerd en effectieve controle- en verslaggevingsprocedures worden opgezet. Het Audit en Finance Comité wordt geregeld geïnformeerd over de blootstelling aan valuta- en renterisico's.

Valutarisico

Het valutarisico van de Groep kan opgedeeld worden in twee categorieën: valutatranslatierisico en valutatransactierisico.

Valutatranslatierisico

Een translatierisico ontstaat wanneer de financiële gegevens van buitenlandse dochterondernemingen omgezet worden naar de presentatievaluta van de Groep, de euro. De voornaamste valuta's zijn de Chinese renminbi (gezien het toenemend belang van de activiteiten in China), de US dollar, de Tsjechische kroon, de Braziliaanse real en de Chileense peso. Aangezien er geen kasstroomeffect is, dekt de Groep dit risico gewoonlijk niet af. Gezien de intentie om aanzienlijke dividendstromen van Chinese dochterondernemingen aan de moederonderneming te laten uitbetalen, heeft Bekaert echter beslist zijn translatierisico in renminbi in te dekken. In februari 2010 sloot de Groep *non-deliverable forward contracts* (NDFs) af met diverse financiële instellingen voor een totaal bedrag van CNY 1,8 miljard met een vervaldatum in november 2010. Deze NDFs werden aangemerkt als effectieve netto-investeringsafdekking, zijnde een afdekking van een investering in een buitenlandse entiteit. Als gevolg van deze afdekking zijn de gecumuleerde omrekeningsverschillen van de Chinese renminbi verminderd met € 8,7 miljoen.

Valutatransactierisico

De Groep is blootgesteld aan valutatransactierisico's die voortvloeien uit zijn investerings-, financierings- en bedrijfsactiviteiten.

Valutarisico's op het vlak van investeringen ontstaan uit de verwerving of de verkoop van deelnemingen in buitenlandse vennootschappen. Op de verslagdatum was de Groep niet blootgesteld aan een beduidend valutatransactierisico als gevolg van investeringen. Bijgevolg waren er ook geen afdekkingstransacties aangegaan op de verslagdatum.

Valutarisico's op het vlak van financiering ontstaan uit financiële verplichtingen in vreemde valuta's. De groepsdienst thesaurie dekt deze risico's af in overeenstemming met haar beleidsrichtlijnen. *Cross-currency interest-rate swaps* en termijnwisselcontracten worden gebruikt om financiële verplichtingen in vreemde valuta's om te zetten naar de functionele valuta van de betrokken entiteit. Op de verslagdatum bestonden de verplichtingen in vreemde valuta waarvoor het valutarisico werd afgedekt uit euro-obligatieleningen en intragroepsleningen, voornamelijk in euro en US dollar. Dankzij het gebruik van afdekkingsinstrumenten was de Groep op de verslagdatum niet blootgesteld aan een significant valutarisico op het vlak van financiering.

In november 2010 is een valutatransactierisico ontstaan door administratieve vertraging bij de afhandeling van dividenduitkeringen binnen de Groep. In december 2010 heeft de Groep *non-deliverable forward contracts* (NDFs) afgesloten met diverse financiële instellingen voor een totaal van

CNY 2,2 miljard met vervaldag in januari en februari 2011. De reële waarde van deze NDFs gaf aanleiding tot een winst van € 0,1 miljoen op balansdatum.

Valutarisico's in het kader van de bedrijfsactiviteiten vloeien voort uit commerciële activiteiten met aan- en verkopen in vreemde valuta, alsook betalingen en ontvangsten van royalties. De Groep gebruikt termijnwisselcontracten om verwachte kasinstromen en kasuitstromen voor de volgende drie maanden af te dekken. Belangrijke blootstellingen en vaststaande toezeggingen buiten dit tijds kader kunnen ook afgedekt worden. Dankzij het gebruik van afdekkingsinstrumenten was de Groep op de verslagdatum niet blootgesteld aan significante valutarisico's in het kader van haar bedrijfsactiviteiten.

Valutagevoeligheidsanalyse

Valutagevoeligheid met betrekking tot de bedrijfsactiviteiten

Onderstaande tabel geeft een samenvatting van de voornaamste nettoposities van de Groep voor de belangrijkste valutaparen met betrekking tot handelsvorderingen en handelsschulden in vreemde valuta op de verslagdatum. Een positief bedrag betekent dat de Groep een nettovordering heeft in de eerste valuta. In de tabel vertegenwoordigt de kolom 'Totaal risico' de balanspositie, terwijl de kolom 'Totaal derivaten' alle derivaten omvat ter afdekking van zowel de balanspositie als verwachte transacties. De volatiliteit op jaarbasis is gebaseerd op de dagelijkse wisselkoersbewegingen gedurende de verslagperiode, met een betrouwbaarheidsinterval van 95%.

Valutapaar - 2010 in duizend €	Volatiliteit op jaarbasis in %	Totaal risico	Totaal derivaten	Nettopositie
AUD/USD	23,99%	2 752	-3 146	-393
CAD/CNY	19,02%	63	-347	-283
CAD/USD	19,33%	1 389	-	1 389
CNY/EUR	17,90%	663	-	663
EUR/CNY	17,90%	-23 674	2 246	-21 428
EUR/CZK	8,79%	5 656	1 875	7 531
EUR/GBP	15,57%	-1 797	-	-1 797
EUR/INR	16,01%	-1 420	2 015	595
EUR/JPY	23,51%	979	-	979
EUR/RUB	13,52%	-2 135	-	-2 135
EUR/USD	18,54%	-3 723	10	-3 713
GBP/CZK	18,66%	1 006	-	1 006
GBP/EUR	15,57%	1 168	-1 313	-145
GBP/USD	16,86%	1 206	-	1 206
IDR/USD	10,44%	-1 569	-	-1 569
JPY/CNY	16,64%	1 905	-	1 905
JPY/USD	16,68%	402	-492	-90
NZD/USD	23,81%	151	-157	-6
SGD/CNY	9,45%	1 736	-	1 736
USD/CNY	2,76%	15 394	-16 106	-712
USD/COP	20,09%	-294	106	-187
USD/EUR	18,54%	18 749	-8 965	9 784
USD/INR	14,52%	-8 674	8 462	-213
USD/PEN	7,91%	1 058	-	1 058
USD/SGD	9,97%	-1 144	-	-1 144

Valutapaar - 2009 in duizend €	Volatiliteit op jaarbasis in %	Totaal risico	Totaal derivaten	Nettopositie
AUD/USD	31,22%	1 583	-2 152	-569
CHF/EUR	10,48%	-201	-1 618	-1 818
EUR/CNY	20,60%	-2 086	-331	-2 417
EUR/CZK	16,30%	4 192	-1 284	2 908
EUR/GBP	20,37%	-1 148	-	-1 148
EUR/RUB	20,11%	-2 379	-	-2 379
EUR/USD	21,26%	-4 127	-	-4 127
GBP/CZK	24,14%	756	-	756
GBP/EUR	20,37%	655	-3 288	-2 633
JPY/USD	21,66%	902	-1 183	-281
NOK/EUR	64,16%	278	-958	-680
SEK/EUR	19,38%	378	-2 292	-1 914
USD/CNY	2,81%	7 477	-10 430	-2 953
USD/INR	17,75%	-3 015	3 021	6
USD/EUR	21,26%	19 467	-21 407	-1 939
USD/JPY	21,66%	-964	-	-964
USD/PEN	18,14%	4 412	-	4 412

Indien de valuta's verzwakt resp. versterkt waren met de hierboven geschatte mogelijke procenten en indien alle andere variabelen constant gebleven waren, zou het perioderesultaat vóór belastingen € 0,6 miljoen (2009: € 2,1 miljoen) lager resp. hoger geweest zijn.

Valutagevoeligheid bij hedge accounting

Bepaalde derivaten maken ook deel uit van effectieve kasstroomafdekkingen om het valutarisico af te dekken met betrekking tot de Euro-obligatielening uitgegeven in 2005. Wisselkoersschommelingen in de betrokken valuta's (US dollar en euro) beïnvloeden de afdekkingsreserve in het eigen vermogen en de reële waarde van deze afdekkingsinstrumenten. Indien de euro verzwakt resp. versterkt was met de hierboven geschatte mogelijke procenten en indien alle andere variabelen constant gebleven waren, zou de afdekkingsreserve in het eigen vermogen € 0,6 miljoen (2009: € 0,5 miljoen) hoger resp. lager geweest zijn.

Indien de euro verzwakt resp. versterkt was tegenover de renminbi met de hierboven geschatte mogelijke procenten en indien alle andere variabelen constant gebleven waren, zou het effect van de

afdekkingen van netto-investeringen in China (zie Afdekkingen van netto-investeringen in het 'Geconsolideerd overzicht van het volledig perioderesultaat') op de gecumuleerde omrekeningsverschillen in het eigen vermogen € 37,4 miljoen hoger/lager zijn geweest.

Renterisico

De Groep is onderworpen aan renterisico en dit voornamelijk in US dollar, Chinese renminbi en euro. Om het effect van rentevoetfluctuaties in deze regio's te neutraliseren wordt het renterisico op de nettoschuld uitgedrukt in de valuta's van deze landen afzonderlijk beheerd. De volgende algemene richtlijnen worden toegepast om het renterisico te beperken:
de beoogde gemiddelde duur van langlopende schulden bedraagt vier jaar; en
de verdeling van langlopende schulden tussen variabele en vaste rentevoeten moet beantwoorden aan de limieten bepaald door het Audit en Finance Comité.

De groepsdienst thesaurie gebruikt *interest-rate swaps* en *cross-currency interest-rate swaps* om ervoor te zorgen dat de vaste/variabele renteverhouding van de langlopende schulden binnen de limieten blijft. De Groep koopt ook *forward starting* renteopties om langlopende schulden met vaste/variabele rente om te zetten naar *capped* langlopende schulden. Hierdoor is de Groep beschermd tegen rentestijgingen en tevens in de mogelijkheid om te genieten van rentedalingen.

Het volgende overzicht toont de gemiddelde rentevoeten op de balansdatum.

2010	Lange termijn		Totaal	Korte termijn	Totaal
	Vaste rentevoet	Vlottende rentevoet			
US dollar	5,39%	6,06%	5,41%	1,65%	3,43%
Chinese renminbi	5,19%	4,88%	5,11%	4,70%	4,86%
Euro	5,54%	4,53%	5,53%	-	5,53%
Overige	6,81%	6,12%	6,72%	5,00%	5,45%
Totaal	5,61%	4,87%	5,56%	3,35%	4,94%

2009	Lange termijn		Totaal	Korte termijn	Totaal
	Vaste rentevoet	Vlottende rentevoet			
US dollar	6,46%	5,91%	6,44%	1,24%	4,09%
Chinese renminbi	5,18%	4,89%	5,16%	4,27%	5,00%
Euro	5,46%	4,18%	5,42%	-	5,42%
Overige	5,30%	17,45%	13,71%	4,16%	6,91%
Totaal	5,53%	9,45%	5,77%	2,83%	5,19%

Rentegevoeligheidsanalyse

Rentegevoeligheid van de financiële schuld

Zoals vermeld in toelichting 6.16. 'Rentedragende schulden' bedroeg de totale financiële schuld van de Groep € 1 017,2 miljoen op 31 december 2010 (2009: € 739,3 miljoen). De volgende tabel toont het valutakoers- en renteprofiel, d.i. de procentuele verdeling van de totale financiële schuld per munt en per type van rentevoet (vast, vlottend of *capped*).

Valutakoers- en renteprofiel	Lange termijn			Korte termijn	Totaal
	Vaste rentevoet	Vlottende rentevoet	Capped rentevoet		
2010				Vlottende rentevoet	
US dollar	8,7%	0,3%	-	9,9%	18,9%
Chinese renminbi	7,6%	2,6%	-	17,0%	27,2%
Euro	42,0%	0,4%	2,2%	-	44,6%
Overige	2,1%	0,3%	-	6,9%	9,3%
Totaal	60,4%	3,6%	2,2%	33,8%	100,0%

Valutakoers- en renteprofiel	Lange termijn			Korte termijn Vlottende rentevoet	Totaal
	Vaste rentevoet	Vlottende rentevoet	Capped rentevoet		
2009					
US dollar	10,6%	0,6%	-	9,1%	20,3%
Chinese renminbi	17,4%	1,4%	-	3,8%	22,6%
Euro	35,1%	1,2%	11,7%	-	48,0%
Overige	0,8%	1,8%	-	6,5%	9,1%
Totaal	63,9%	5,0%	11,7%	19,4%	100,0%

Gesteund op de volatiliteit op jaarbasis van de dagelijkse noteringen van de Interbank Offered Rate op 3 maand in 2010 en 2009, werden voor de belangrijkste valuta's de redelijkerwijs mogelijke rentevorken, met een 95%-betrouwbaarheidsinterval, als volgt bepaald:

Valuta	Rentevoet per 31 dec 2010	Volatiliteit op jaarbasis in %	Rentevork
Chinese renminbi ¹	3,69%	18,95%	2,99% - 4,39%
Euro	1,01%	13,39%	0,87% - 1,15%
US dollar	0,30%	35,78%	0,19% - 0,41%

Valuta	Rentevoet per 31 dec 2009	Volatiliteit op jaarbasis in %	Rentevork
Chinese renminbi ¹	4,86%	18,95%	3,94% - 5,78%
Euro	0,70%	16,33%	0,59% - 0,81%
US dollar	0,25%	38,60%	0,15% - 0,35%

¹ Voor de Chinese renminbi werd de PBOC referentievoet voor leningen op hoogstens 6 maand genomen.

Indien we de geschatte mogelijke rentevoetstijgingen toepassen op de schuld met vlottende en capped rentevoet, verondersteld dat alle andere variabelen constant gebleven waren, zou het perioderesultaat vóór belastingen € 1,2 miljoen (2009: € 0,6 miljoen) lager geweest zijn.

Indien we de geschatte mogelijke rentevoetdalingen toepassen op de schuld met vlottende en capped rentevoet, verondersteld dat alle andere variabelen constant gebleven waren, zou het perioderesultaat vóór belastingen € 1,2 miljoen (2009: € 0,6 miljoen) hoger geweest zijn.

Rentegevoeligheid bij hedge accounting

Wanneer derivaten deel uitmaken van effectieve kasstroomafdekkingen om renteschommelingen af te dekken wordt hun reële waarde en ook de afdekkingsreserve in het eigen vermogen beïnvloed door wijzigingen in marktrentevoeten. Indien we de geschatte mogelijke rentevoetstijgingen toepassen op deze afdekkingen, verondersteld dat alle andere variabelen constant gebleven waren, zou de afdekkingsreserve in het eigen vermogen € 1,5 miljoen (2009: € 2,3 miljoen) hoger geweest zijn. Indien we de geschatte mogelijke rentevoetdalingen toepassen op deze afdekkingen, verondersteld dat alle andere variabelen constant gebleven waren, zou de afdekkingsreserve in het eigen vermogen € 1,7 miljoen (2009: € 3,0 miljoen) lager geweest zijn.

Kredietrisico

De Groep is blootgesteld aan kredietrisico's ten gevolge van haar bedrijfsactiviteiten en bepaalde financieringsactiviteiten. In het kader van haar bedrijfsactiviteiten, heeft de Groep een kredietbeleid opgezet dat rekening houdt met het risicoprofiel van de klanten in functie van het marktsegment waartoe zij behoren. Op basis van hun activiteitenplatform, productsegment en regio wordt het kredietrisico van de klanten geanalyseerd en wordt beslist om het kredietrisico af te dekken. De blootstelling aan kredietrisico wordt continu opgevolgd en de kredietwaardigheid van alle klanten wordt geregeld geëvalueerd. Omwille van het specifieke karakter van sommige staalraadactiviteiten die slechts een beperkt aantal wereldwijd opererende klanten tellen, wordt het concentratierisico van dichtbij opgevolgd en wordt, overeenkomstig de kredietbeleidslijnen, indien nodig onmiddellijk actie ondernomen. Als gevolg van deze kredietstrategie was het kredietrisico voor 54,8% (2009: 46,2%) afgedekt door kredietverzekeringsspolissen en handelsfinancieringsinstrumenten op 31 december 2010. In het kader van financieringsactiviteiten worden transacties in principe enkel afgesloten met tegenpartijen die minstens een A kredietbeoordeling hebben. Daarnaast worden kredietlimieten vastgelegd voor elke tegenpartij in functie van haar kredietwaardigheid. Dankzij deze aanpak acht de

Groep de risico's bij staking van betaling door de tegenpartij beperkt zowel wat bedrijfsactiviteiten als wat financieringsactiviteiten betreft.

Liquiditeitsrisico

Liquiditeitsrisico is het risico dat de Groep haar verplichtingen niet kan nakomen op de vervaldag omdat ze niet in staat is om activa te gelde te maken of de nodige kredieten te bekomen. Om de liquiditeit en de financiële flexibiliteit op elk moment te garanderen, beschikt de Groep, naast de beschikbare geldmiddelen, over verschillende niet-toegezegde kredietlijnen in de belangrijkste valuta's en voor bedragen die geacht worden toereikend te zijn voor de huidige en toekomstige financiële behoeften. Deze kredietfaciliteiten hebben meestal een gemengd karakter en kunnen bijvoorbeeld worden gebruikt voor voorschotten, kaskredieten, acceptkredieten en verdisconteringen. De Groep heeft ook toegezegde kredietfaciliteiten ter beschikking voor een maximumbedrag van € 125,0 miljoen (2009: € 125,0 miljoen) tegen variabele rentevoeten met vaste marges. Deze kredietlijnen vervallen in 2012 en in 2013. Op jaareinde was van deze kredietlijnen € 4,4 miljoen (2009: € 2,5 miljoen) opgenomen. Bovendien beschikt de Groep over een *commercial paper and medium-term note program* voor een bedrag van € 123,9 miljoen (2009: € 123,9 miljoen). Op 31 december 2010 waren er geen uitstaande *commercial paper notes* (2009: geen).

Op 31 december 2010 bedroegen de totale contractueel vastgelegde betalingen van de financiële verplichtingen van de Groep (met inbegrip van rentebetalingen, handelschulden en overige verplichtingen en zonder compensatie voor derivaten die bruto afgewikkeld worden): € 830,7 miljoen in 2011, € 276,9 miljoen in 2012, € 554,8 miljoen in de periode 2013-2015 en € 119,8 miljoen in 2016 en later.

De volgende tabel toont de contractueel overeengekomen, niet-verdisconteerde kasstromen met betrekking tot financiële verplichtingen. Enkel nettorentebetalingen en kapitaalsaflossingen zijn hierin vervat.

2010 in duizend €	2011	2012	2013-2015	2016 en later
Financiële verplichtingen - hoofdsom				
<i>Handelsschulden</i>	-341 664	-	-	-
<i>Overige verplichtingen</i>	-176 300	-	-	-
<i>Rentedragende schulden</i>	-320 315	-232 569	-367 919	-100 000
<i>Derivaten - bruto afgewikkeld</i>	-116 485	-	-115 851	-5 969
Financiële verplichtingen - rente				
<i>Rentedragende schulden</i>	-44 192	-37 645	-51 820	-13 500
<i>Derivaten - netto afgewikkeld</i>	-2 052	-1 866	-3 092	-
<i>Derivaten - bruto afgewikkeld</i>	-5 957	-4 835	-16 142	-283
Totaal niet-verdisconteerde kasstromen	-1 006 965	-276 915	-554 824	-119 752
2009 in duizend €	2010	2011	2012-2014	2015 en later
Financiële verplichtingen - hoofdsom				
<i>Handelsschulden</i>	-244 337	-	-	-
<i>Overige verplichtingen</i>	-76 409	-	-	-
<i>Rentedragende schulden</i>	-143 152	-66 666	-438 637	-100 036
<i>Derivaten - bruto afgewikkeld</i>	-88 316	-	-6 890	-90 823
Financiële verplichtingen - rente				
<i>Rentedragende schulden</i>	-33 940	-31 522	-63 789	-4 125
<i>Derivaten - netto afgewikkeld</i>	-2 429	-1 442	-1 326	-479
<i>Derivaten - bruto afgewikkeld</i>	-4 541	-3 430	-13 915	-4 809
Totaal niet-verdisconteerde kasstromen	-593 124	-103 060	-524 557	-200 272

Hierin zijn alle instrumenten inbegrepen die aangehouden werden op de balansdatum en waarvoor de betalingen reeds contractueel werden vastgelegd. Voorspellingsgegevens met betrekking tot toekomstige nieuwe verplichtingen zijn niet meegerekend. Bedragen in vreemde valuta werden omgerekend tegen de slotkoers op de balansdatum. Variabele rentebetalingen met betrekking tot financiële instrumenten werden berekend op basis van de toepasselijke termijnrentevoeten.

Afdekking

Alle financiële derivaten die de Groep aangaat hebben betrekking op een onderliggende transactie of een verwacht risico. In functie van het verwachte effect op de winst-en-verliesrekening en als voldaan is aan de strikte criteria van IAS 39, beslist de Groep geval per geval of ze *hedge accounting* zal toepassen. In de volgende secties worden de transacties beschreven waarvoor *hedge accounting* wordt toegepast en de transacties die niet in aanmerking komen voor *hedge accounting* maar als een economische afdekking fungeren.

Hedge accounting

Afhankelijk van de aard van het afgedekte risico, maakt IAS 39 een onderscheid tussen reëlewaardeafdekkingen, kasstroomafdekkingen en afdekkingen van een netto-investering. Reëlewaardeafdekkingen zijn afdekkingen van het risico op schommelingen in de reële waarde van opgenomen activa en verplichtingen. Kasstroomafdekkingen zijn afdekkingen van het risico op schommelingen in de toekomstige kasstromen met betrekking tot opgenomen activa en verplichtingen, heel waarschijnlijke verwachte transacties of niet-opgenomen vaste toezeggingen. Afdekkingen van een netto-investering zijn afdekkingen van het risico op schommelingen van de netto-investering in activa van entiteiten met een andere functionele valuta.

Reëlewaardeafdekkingen

In 2005 heeft Bekaert Corporation, een entiteit gevestigd in de VS, een vastrentende euro-obligatielening van 100 miljoen uitgegeven. Tegelijkertijd heeft de entiteit ook twee *cross-currency interest-rate swaps* van elk € 50 miljoen aangegaan om de helft van de vaste betalingen in euro om te zetten in vlottende betalingen in US dollar en de andere helft in vaste betalingen in US dollar. Nog in 2005 heeft de entiteit het uitstaande deel in US dollar met vlottende rente teruggebracht van € 50 miljoen tot € 30,9 miljoen.

De Groep heeft het deel van € 30,9 miljoen van de euro-obligatielening van 2005 aangemerkt als afgedekte positie in een reëlewaardeafdekking (het resterende deel van € 69,1 miljoen wordt behandeld als afgedekte positie in een kasstroomafdekking – zie volgende sectie). Hierdoor worden reëlewaardewijzigingen van de afgedekte posities als gevolg van schommelingen van de contantkoers USD/EUR afgezet tegenover reëlewaardewijzigingen van de *cross-currency interest-rate swaps*. Met deze afdekkingstransacties worden geen kredietrisico's beoogd of afgedekt.

Op 31 december 2010 heeft de Groep *cross-currency interest-rate swaps* voor een totaal notioneel bedrag van € 30,9 miljoen (2009: € 30,9 miljoen) die aangemerkt zijn als reëlewaardeafdekkingen, met een reële waarde van € 2,1 miljoen (2009: € 3,7 miljoen). De wijziging in reële waarde van de afdekkingsinstrumenten gedurende 2010 leidde tot een verlies van € 1,9 miljoen (2009: een verlies van € 37,1 miljoen) dat werd opgenomen in overige financiële opbrengsten en lasten. De herwaardering van de afgedekte posities leidde tot een winst van € 2,0 miljoen (2009: een winst van € 37,1 miljoen) die eveneens werd opgenomen in overige financiële opbrengsten en lasten.

Kasstroomafdekkingen

Het valuta- en renterisico dat voortvloeit uit de overige € 69,1 miljoen van de euro-obligatielening van 2005 (zie voorgaande sectie over reëlewaardeafdekkingen) is afgedekt door middel van een *cross-currency interest-rate swap* voor € 50 miljoen en een combinatie van een *cross-currency interest-rate swap* en een *interest-rate swap* voor € 19,1 miljoen. Deze financiële derivaten zetten vaste betalingen in euro om in vaste betalingen in US dollar. De Groep heeft het betrokken deel van de euro-obligatielening aangemerkt als afgedekte positie. De bedoeling van deze afdekking is het elimineren van het risico op betalingschommelingen als gevolg van wijzigingen in wisselkoersen en rentevoeten. Met deze afdekkingstransactie worden geen kredietrisico's beoogd of afgedekt.

Op 31 december 2010 heeft de Groep *cross-currency interest-rate swaps* en *interest-rate swaps* voor een totaal notioneel bedrag van € 88,2 miljoen (2009: € 88,2 miljoen) die aangemerkt zijn als kasstroomafdekkingen, met een reële waarde van € -2,7 miljoen (2009: € 3,6 miljoen). In 2010 werd een totale verlies van € 6,6 miljoen (2009: een winst van € 8,2 miljoen) uit reëlewaardewijzigingen van *cross-currency en interest-rate swaps* rechtstreeks in het eigen vermogen (in de afdekkingsreserve) opgenomen. Deze bedragen vertegenwoordigen het effectieve deel van de afdekkingsrelatie. Een bedrag van € 5,4 miljoen werd overgeboekt uit het eigen vermogen (de afdekkingsreserve) naar

overige financiële opbrengsten en lasten ter compensatie van de niet-gerealiseerde omrekeningsverliezen (2009: omrekeningsverliezen van € 2,4 miljoen) als gevolg van de herwaardering van de euro-obligatielening tegen slotkoers.

Afdekkingen van een netto-investering

In februari 2010 heeft de Groep *non-deliverable forward contracts* (NDFs) afgesloten voor een verkoop van CNY 1 837 miljoen voor € 200 miljoen uitvoerbaar op 30 november 2010. De Groep had hierbij de intentie om de eurobedragen vast te leggen voor een gedeelte van de dividenden die Bekaert Binjiang Steel Cord Co Ltd, een Chinese dochteronderneming met renminbi als functionele valuta zou toekennen aan Bekaert Specialty Wire Products Hong Kong Limited haar moeder met functionele valuta euro. De Groep heeft deze NDFs aangemerkt als afdekkingen van netto-investering in Bekaert Binjiang Steel Cord Co Ltd. Er werden geen bedragen als gevolg van ineffectiviteit geboekt in winst of verlies gedurende de periode. In overeenstemming met IAS 39, werd het verlies van € 8,7 miljoen in het eigen vermogen geboekt (onder gecumuleerde omrekeningsverschillen).

De Groep heeft geen transacties uitstaan ter afdekking van een netto-investering op de balansdatum.

Economische afdekkingen

De Groep gebruikt ook financiële instrumenten die als economische afdekking fungeren, maar waarvoor geen *hedge accounting* wordt toegepast, ofwel omdat niet voldaan is aan de criteria die IAS 39 Financiële instrumenten: opname en waardering vooropstelt om in aanmerking te komen voor *hedge accounting*, ofwel omdat de Groep bewust besloten heeft om geen *hedge accounting* toe te passen. Deze derivaten worden verwerkt als afzonderlijke instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden.

- De Groep gebruikt *cross-currency interest-rate swaps* en termijnwisselcontracten om het valutarisico van intragroepsleningen tussen twee entiteiten met verschillende functionele valuta's af te dekken. Tot op heden heeft de Groep ervoor gekozen om geen *hedge accounting* zoals gedefinieerd in IAS 39 toe te passen aangezien nagenoeg alle *cross-currency interest-rate swaps* vlottend-vlottend zijn, en bijgevolg verwacht wordt dat de wijziging in de reële waarde van het financieel instrument het omrekeningsresultaat als gevolg van de herwaardering van de intragroepsleningen zal compenseren. De Groep heeft *cross-currency interest-rate swaps* voor een totaal notioneel bedrag van € 143,0 miljoen (2009: € 95,6 miljoen) en een reële waarde van € 0,5 miljoen (2009: € -2,1 miljoen). De belangrijkste betrokken valuta's zijn de US dollar, de Canadese dollar en het Britse pond. De termijnwisselcontracten vertegenwoordigen een notioneel bedrag van € 75,6 miljoen (2009: € 47,2 miljoen) en een reële waarde van bijna nul (2009: € -0,3 miljoen). In 2010 werd als gevolg van de wijzigingen in reële waarde van *cross-currency interest rate swaps* en termijnwisselcontracten een winst van € 2,8 miljoen (2009: een verlies van € 3,2 miljoen) opgenomen in overige financiële opbrengsten en lasten. Tevens werd een winst van € 3,7 miljoen (2009: een winst van € 1,0 miljoen) opgenomen als niet-gerealiseerde wisselresultaten als gevolg van de herwaardering van de intragroepsleningen tegen slotkoers.
- Om het renterisico te beheren gebruikt de Groep *interest-rate swaps*, *forward rate agreements* en renteopties om haar schulden met variabele rentevoet om te zetten in schulden met vaste en/of *capped* rentevoet. Behalve een *interest-rate swap* van 25,0 miljoen US dollar werd geen van deze derivaten aangemerkt als afdekking zoals gedefinieerd in IAS 39. Op 31 december 2010 werd het renterisico op schulden afgedekt door middel van *interest-rate swaps* voor een totaal brutobedrag van € 115,0 miljoen (2009: € 320,1 miljoen). De Groep heeft ook bijkomende renteopties aangegaan waardoor op jaareinde een notioneel bedrag van € 25,0 miljoen (2009: € 127,8 miljoen) uitstond. Er waren geen uitstaande *forward rate agreements* op 31 december 2010 (2009: geen). De reële waarde van de *interest-rate swaps* bedroeg op jaareinde €-3,6 miljoen (2009: € 3,4 miljoen) en die van de renteopties bedroeg bijna nul (2009: € 1,9 miljoen). In 2010 werd als gevolg van de reëlewaardewijzigingen een verlies van € 1,8 miljoen (2009: een winst van € 1,1 miljoen) opgenomen in overige financiële opbrengsten en lasten.
- De Groep gebruikt termijnwisselcontracten om haar commercieel valutarisico te beperken. Aangezien de Groep haar termijnwisselcontracten niet als kasstroomafdekkingen heeft aangemerkt, worden de reëlewaardewijzigingen onmiddellijk opgenomen in overige financiële opbrengsten en lasten. Op 31 december 2010 bedroeg het notioneel bedrag van de termijnwisselcontracten in verband met commerciële transacties € 42,2 miljoen (2009: € 58,6 miljoen). De reële waarde op de

balansdatum bedroeg € -0,2 miljoen (2009: € -0,7 miljoen) met een winst van € 0,4 miljoen (2009: een verlies van € 0,2 miljoen). Er ontstond een bijkomend verlies van € 0,7 miljoen (2009: een verlies van € 1,2 miljoen) uit de niet-gerealiseerde wisselresultaten op vorderingen en schulden. De termijnwisselcontracten hebben echter ook betrekking op verwachte toekomstige commerciële transacties waarvoor er nog geen compenserende positie op de balans bestaat.

- Tenslotte gebruikt de Groep *non-deliverable forward contracts* (NDFs) voor een notioneel bedrag € 249,4 miljoen met vervaldag in januari en februari 2011 om haar valutarisico op te ontvangen dividenden van haar Chinese dochterondernemingen te beperken. De reële waarde van deze NDFs leidde tot een winst van € 0,1 miljoen.

Het volgende overzicht geeft de notionele bedragen van de derivaten in functie van hun behandeling volgens IAS 39 en het einde van hun looptijd:

2010 in duizend €	Vervallend	Vervallend	Vervallend
	binnen het jaar	over meer dan 1 en ten hoogste 5 jaar	over meer dan 5 jaar
Interest-rate swaps	114 807	48 645	-
Renteopties	25 000	-	-
Termijnwisselcontracten	367 173	-	-
Cross-currency interest-rate swaps	120 532	115 851	5 969
Totaal	627 512	164 496	5 969

2009 in duizend €	Vervallend	Vervallend	Vervallend
	binnen het jaar	over meer dan 1 en ten hoogste 5 jaar	over meer dan 5 jaar
Interest-rate swaps	166 649	108 299	45 120
Renteopties	102 766	25 000	-
Termijnwisselcontracten	105 793	-	-
Cross-currency interest-rate swaps	88 316	6 890	90 823
Totaal	463 524	140 189	135 943

Het volgende overzicht vat de reële waarden van de verschillende derivaten samen. Er wordt getoond of de derivaten al dan niet deel uitmaken van een afdekkingsrelatie zoals gedefinieerd in IAS 39 (reëlewaardeafdekking of kasstroomafdekking).

Reële waarde van korte- en langetermijnderivaten in duizend €	Vorderingen		Verplichtingen	
	2010	2009	2010	2009
Financiële instrumenten				
Termijnwisselcontracten				
<i>Aangehouden voor handelsdoeleinden</i>	674	597	925	1 521
Renteopties				
<i>Aangehouden voor handelsdoeleinden</i>	38	1 931	-	-
Interest-rate swaps				
<i>Aangehouden voor handelsdoeleinden</i>	378	330	3 966	3 761
<i>In het kader van kasstroomafdekkingen</i>	-	-	2 042	-
Cross-currency interest-rate swaps				
<i>Aangehouden voor handelsdoeleinden</i>	20 668	13 016	20 207	15 115
<i>In het kader van reëlewaardeafdekkingen</i>	2 141	3 745	-	-
<i>In het kader van kasstroomafdekkingen</i>	1 325	4 894	1 940	1 291
Totaal	25 224	24 513	29 080	21 688
Op meer dan een jaar	3 760	9 833	8 949	4 957
Op ten hoogste een jaar	21 464	14 680	20 131	16 731
Totaal	25 224	24 513	29 080	21 688

De tabel hieronder illustreert in welke mate het gebruik van derivaten het resultaatseffect van onderliggende risico's compenseert:

2010 in duizend €	Afgedekte positie	Afdekkings- instrument	Verwerkt in eigen vermogen	Impact op winst-en- verlies- rekening
Reëlewaardeafdekkingen	Reëlewaarde- veranderingen	Reëlewaarde- veranderingen		
<i>Cross-currency interest-rate swaps</i>	1 982	-1 911	-	71
Kasstroomafdekkingen	Contantprijs- veranderingen	Reëlewaarde- veranderingen		
<i>Cross-currency interest-rate swaps en interest-rate swaps</i>	5 440	-6 590	-1 150	-
<i>Stopgezette afdekkingsrelatie - afschrijving</i>	-	-	82	-82
	Onderliggend risico	Derivaat		
Aangehouden voor handelsdoeleinden	Contantprijs- veranderingen	Reëlewaarde- veranderingen		
<i>Cross-currency interest-rate swaps</i>	2 237	2 633	-	4 870
<i>Interest-rate swaps</i>	-	63	-	63
<i>Renteopties</i>	-	-1 894	-	-1 894
<i>Termijnwisselcontracten</i>				
<i>in het kader van intragroepsleningen</i>	1 505	124	-	1 629
<i>in het kader van intragroepsdividenden</i>	-81	81	-	-
<i>in het kader van commerciële transacties</i>	-743	389	-	-354
Totaal	-	-	-1 068	4 303

Van de totale impact op de winst-en-verliesrekening in 2010 werd € 4,4 miljoen opgenomen in overige financiële opbrengsten en lasten en € -0,1 miljoen, zijnde de afschrijving met betrekking tot de stopgezette afdekkingsrelatie, in rentelasten.

2009 in duizend €	Afgedekte positie	Afdekkings- instrument	Verwerkt in eigen vermogen	Impact op winst-en- verlies- rekening
Reëlewaardeafdekkingen	Reëlewaarde- veranderingen	Reëlewaarde- veranderingen		
<i>Cross-currency interest-rate swaps</i>	37 140	-37 121	-	19
Kasstroomafdekkingen	Contantprijs- veranderingen	Reëlewaarde- veranderingen		
<i>Cross-currency interest-rate swaps en interest-rate swaps</i>	-2 424	8 242	5 818	-
<i>Stopgezette afdekkingsrelatie - afschrijving</i>	-	-	81	-81
	Onderliggend risico	Derivaat		
Aangehouden voor handelsdoeleinden	Contantprijs- veranderingen	Reëlewaarde- veranderingen		
<i>Cross-currency interest-rate swaps</i>	1 069	-2 268	-	-1 199
<i>Interest-rate swaps</i>	-	1 188	-	1 188
<i>Forward rate agreements</i>	-	568	-	568
<i>Renteopties</i>	-	-692	-	-692
<i>Termijnwisselcontracten</i>				
<i>in het kader van intragroepsleningen</i>	-114	-894	-	-1 008
<i>in het kader van commerciële transacties</i>	-1 220	-210	-	-1 430
Totaal	-	-	5 899	-2 635

Van de totale impact op de winst-en-verliesrekening in 2009 werd € -2,6 miljoen opgenomen in overige financiële opbrengsten en lasten en € -0,1 miljoen, zijnde de afschrijving met betrekking tot de stopgezette afdekkingsrelatie, in rentelasten.

Bijkomende toelichting met betrekking tot financiële instrumenten per klasse en categorie

De volgende tabellen tonen de verschillende klassen van financiële activa en verplichtingen met hun nettoboekwaarde in de balans en reële waarde, ingedeeld naargelang hun waarderingscategorie volgens IAS 39, Financiële instrumenten: opname en waardering, of IAS 17, Lease-overeenkomsten.

Geldmiddelen en kasequivalenten, geldbeleggingen, handelsvorderingen, overige vorderingen en leningen en financiële vorderingen vervallen meestal op korte termijn. Daarom benadert hun nettoboekwaarde op de verslagdatum hun reële waarde. De Groep heeft overigens geen posities in *collateralized debt obligations* (CDO's). Ook handelsschulden en overige verplichtingen vervallen meestal op korte termijn en om dezelfde reden benadert hun nettoboekwaarde hun reële waarde.

Volgende afkortingen voor categorieën worden hierna gebruikt:

Afkorting	Categorie volgens IAS 39
L&V	Leningen & vorderingen
BV	Beschikbaar voor verkoop
FARWR	Financiële activa tegen reële waarde via het resultaat
FVtGK	Financiële verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs
AVafd	Administratieve verwerking van afdekkingstransacties
FVRWR	Financiële verplichtingen tegen reële waarde via het resultaat
n.v.t.	Niet van toepassing

2010 in duizend €	Categorie volgens IAS 39	Netto- boekwaarde 2010	Bedragen opgenomen in de balans volgens IAS 39 tegen			Bedragen opgenomen in de balans volgens IAS 17	Reële waarde 2010
			Geamor- tiseerde kostprijs	Reële waarde via eigen vermogen	Reële waarde via winst of verlies		
Activa							
Geldmiddelen en kasequivalenten	L&V	338 238	338 238	-	-	-	338 238
Geldbeleggingen	L&V	104 699	104 699	-	-	-	104 699
Handelsvorderingen	L&V	774 308	774 308	-	-	-	774 308
Overige vorderingen	L&V	63 942	63 942	-	-	-	63 942
Leningen en financiële vorderingen	L&V	57 573	57 573	-	-	-	57 573
Financiële activa beschikbaar voor verkoop	BV	23 176	789	22 387	-	-	23 176
Vorderingen uit derivaten							
- zonder afdekkingsrelatie	FARWVR	21 759	-	-	21 759	-	21 759
- met een afdekkingsrelatie	AVAFd	3 465	-	1 324	2 141	-	3 465
Verplichtingen							
Rentedragende schulden							
- financiële leases	n.v.t.	195	-	-	-	195	195
- kredietinstellingen	FVtGK	419 068	419 068	-	-	-	419 068
- kredietinstellingen	AVAFd	-	-	-	-	-	-
- obligatieleningen	AVAFd	101 540	69 107	-	32 433	-	104 986
- obligatieleningen	FVtGK	500 000	500 000	-	-	-	527 830
Handelsschulden	FVtGK	341 664	341 664	-	-	-	341 664
Overige verplichtingen	FVtGK	176 300	176 300	-	-	-	176 300
Verplichtingen uit derivaten							
- zonder afdekkingsrelatie	FVRWVR	25 099	-	-	25 099	-	25 099
- met een afdekkingsrelatie	AVAFd	3 981	-	3 981	-	-	3 981
Getotaliseerd per categorie volgens IAS 39							
Leningen en financiële vorderingen	L&V	1 338 760	1 338 760	-	-	-	1 338 760
Financiële activa beschikbaar voor verkoop	BV	23 176	789	22 387	-	-	23 176
Financiële activa met afdekkingsrelatie	AVAFd	3 465	-	1 324	2 141	-	3 465
Financiële activa tegen reële waarde via het resultaat	FARWVR	21 759	-	-	21 759	-	21 759
Financiële verplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs	FVtGK	1 437 032	1 437 032	-	-	-	1 464 862
Financiële verplichtingen met afdekkingsrelatie	AVAFd	105 521	69 107	3 981	32 433	-	108 967
Financiële verplichtingen tegen reële waarde via het resultaat	FVRWVR	25 099	-	-	25 099	-	25 099

2009 in duizend €	Categorie volgens IAS 39	Netto- boekwaarde 2009	Bedragen opgenomen in de balans volgens IAS 39 tegen			Bedragen opge-nomen in de balans volgens IAS 17	Reële waarde 2009
			Geamor- tiseerde kostprijs	Reële waarde via eigen vermogen	Reële waarde via winst of verlies		
Activa							
Geldmiddelen en kasequivalenten	L&V	121 171	121 171	-	-	-	121 171
Geldbeleggingen	L&V	154 636	154 636	-	-	-	154 636
Handelsvorderingen	L&V	479 630	479 630	-	-	-	479 630
Overige vorderingen	L&V	49 289	49 289	-	-	-	49 289
financiële vorderingen	L&V	73 924	73 924	-	-	-	73 924
Financiële activa beschikbaar voor verkoop	BV	23 929	878	23 051	-	-	23 929
Vorderingen uit derivaten		-	-	-	-	-	-
- zonder afdekkingsrelatie	FARWVR	15 874	-	-	15 874	-	15 874
- met een afdekkingsrelatie	AVAFd	8 639	-	4 894	3 745	-	8 639
Verplichtingen							
Rentedragende schulden							
- financiële leases	n.v.t.	494	-	-	-	494	490
- kredietinstellingen	FVTGK	247 998	247 998	-	-	-	247 998
- kredietinstellingen	AVAFd	-	-	-	-	-	-
- obligatieleningen	AVAFd	101 014	69 107	-	31 907	-	103 283
- obligatieleningen	FVTGK	400 000	400 000	-	-	-	425 563
Handelsschulden	FVTGK	244 337	244 337	-	-	-	244 337
verplichtingen	FVTGK	76 409	76 409	-	-	-	76 409
Verplichtingen uit derivaten							
- zonder afdekkingsrelatie	FVRWVR	20 397	-	-	20 397	-	20 397
- met een afdekkingsrelatie	AVAFd	1 291	-	1 291	-	-	1 291
Getotaliseerd per categorie volgens IAS 39							
financiële vorderingen	L&V	878 650	878 650	-	-	-	878 650
Financiële activa beschikbaar voor verkoop	BV	23 929	878	23 051	-	-	23 929
Financiële activa met afdekkingsrelatie	AVAFd	8 639	-	4 894	3 745	-	8 639
Financiële activa tegen reële waarde via het resultaat	FARWVR	15 874	-	-	15 874	-	15 874
Financiële verplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs	FVTGK	968 744	968 744	-	-	-	994 307
Financiële verplichtingen met afdekkingsrelatie	AVAFd	102 305	69 107	1 291	31 907	-	104 574
Financiële verplichtingen tegen reële waarde via het resultaat	FVRWVR	20 397	-	-	20 397	-	20 397

Financiële instrumenten volgens de hiërarchie van reëlewaardebepalingen

De reëlewaardebepaling van financiële activa en verplichtingen kan worden getypeerd op een van de volgende manieren:

- 'Niveau 1'-reëlewaardebepaling: de reële waarden van financiële activa en verplichtingen met standaardbepalingen en -condities en die verhandeld worden op actieve, liquide markten berusten op marktprijsnoteringen in die actieve markten voor identieke activa en verplichtingen. Dit is voornamelijk het geval voor financiële activa beschikbaar voor verkoop zoals de deelneming in Shougang Concord Century Holdings Ltd (zie toelichting 6.5. 'Overige vaste activa').
- 'Niveau 2'-reëlewaardebepaling: de reële waarden van andere financiële activa en verplichtingen worden bepaald volgens algemeen aanvaarde waarderingsmodellen die gebaseerd zijn op verdisconteerde kasstroomanalyse en gebruik maken van beschikbare prijzen van recente markttransacties en prijsopgaven van handelaars in vergelijkbare instrumenten. Dit is voornamelijk het geval voor derivaten. Termijnwisselcontracten worden gewaardeerd op basis van beschikbare termijnwisselkoersen en rentecurves afgeleid van rentevoetnoteringen met termijnen die overeenkomen met de contracten. *Interest-rate swaps*, *forward rate agreements* en renteopties worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de toekomstige kasstromen en verdisconteerd met gebruik van de toepasselijke rentecurves afgeleid van rentevoetnoteringen aangepast voor de kredietmarge van de Groep. De reëlewaardebepaling van *cross-currency interest-rate swaps* is gebaseerd op verdisconteerde geschatte kasstromen met behulp van beschikbare termijnwisselkoersen en rentevoeten aangepast voor de kredietmarge van de Groep en de toepasselijke rentecurves hiervan afgeleid.
- 'Niveau 3'-reëlewaardebepaling: de reële waarden van de overblijvende financiële activa en verplichtingen worden bepaald met waarderingstechnieken waarvan sommige inputs niet berusten op waarneembare marktgegevens. Op de balansdatum werden er geen 'niveau 3'-technieken gebruikt om de reële waarde te bepalen van financiële activa of verplichtingen.

De volgende tabel toont een analyse van financiële instrumenten die tegen reële waarde worden gewaardeerd in de balans volgens de hierboven beschreven hiërarchie van reëlewaardebepalingen:

2010 in duizend €	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
Financiële activa - met afdekkingsrelatie				
<i>Vorderingen uit derivaten</i>	-	3 465	-	3 465
Financiële activa tegen reële waarde via het resultaat				
<i>Vorderingen uit derivaten</i>	-	21 759	-	21 759
Financiële activa beschikbaar voor verkoop				
<i>Beleggingen in aandelen</i>	22 387	-	-	22 387
Totaal activa	22 387	25 224	-	47 611
Financiële verplichtingen - met afdekkingsrelatie				
<i>Rentedragende schulden</i>	-	32 433	-	32 433
<i>Verplichtingen uit derivaten</i>	-	3 981	-	3 981
Financiële verplichtingen tegen reële waarde via het resultaat				
<i>Verplichtingen uit derivaten</i>	-	25 099	-	25 099
Totaal verplichtingen	-	61 513	-	61 513

2009 in duizend €	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
Financiële activa - met afdekkingsrelatie				
<i>Vorderingen uit derivaten</i>	-	8 639	-	8 639
Financiële activa tegen reële waarde via het resultaat				
<i>Vorderingen uit derivaten</i>	-	15 874	-	15 874
Financiële activa beschikbaar voor verkoop				
<i>Beleggingen in aandelen</i>	23 051	-	-	23 051
Totaal activa	23 051	24 513	-	47 564
Financiële verplichtingen - met afdekkingsrelatie				
<i>Rentedragende schulden</i>	-	31 907	-	31 907
<i>Verplichtingen uit derivaten</i>	-	1 291	-	1 291
Financiële verplichtingen tegen reële waarde via het resultaat				
<i>Verplichtingen uit derivaten</i>	-	20 397	-	20 397
Totaal verplichtingen	-	53 595	-	53 595

Er waren geen overdrachten tussen niveau 1 en 2 tijdens de periode.

Kapitaalrisicobeheer

De Groep beheert haar kapitaal om te verzekeren dat haar entiteiten in staat zullen zijn hun activiteiten verder te zetten, en met de bedoeling de rentabiliteit voor haar aandeelhouders te maximaliseren en de verhouding van nettoschuld tegenover eigen vermogen te optimaliseren. De Groep heeft haar strategie in dit verband niet gewijzigd tegenover 2009. Er zijn maatregelen genomen om de gemiddelde looptijd van de schuld te verhogen.

De kapitaalstructuur van de Groep bestaat uit nettoschuld, die de elementen omvat gedefinieerd in toelichting 6.16. 'Rentedragende schulden', en eigen vermogen (zowel toerekenbaar aan de Groep als aan minderheidsbelangen).

Gearing ratio

Het Audit en Finance Comité van de Groep controleert de kapitaalstructuur op halfjaarlijkse basis. Als onderdeel van deze controle wordt de kapitaalkost herzien en worden de risico's geëvalueerd die verband houden met elke vorm van kapitaalverstrekking. De Groep beoogt een *gearing* ratio van 50%, gedefinieerd als de verhouding van nettoschuld tegenover eigen vermogen.

Gearing in duizend €	2010	2009
Nettoschuld	521 865	395 364
Eigen vermogen	1 696 627	1 373 581
Nettoschuld op eigen vermogen	30,8%	28,8%

7.4. Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Per 31 december had de Groep volgende belangrijke verplichtingen:

in duizend €	2010	2009
Zekerheden gesteld bij derden in naam van dochterondernemingen	378 835	247 770
Verplichtingen tot aankoop van vaste activa	33 755	14 270
Verplichtingen tot deelneming in durfkapitaalfondsen	1 465	2 058

De stijging in zekerheden gesteld bij derden heeft voornamelijk betrekking op de Chinese en Indische ondernemingen.

De Groep heeft verscheidene huurcontracten aangegaan, hoofdzakelijk voor rollend materieel en gebouwen, die geïdentificeerd worden als operationele lease-overeenkomsten, voornamelijk in Europa. Een groot aantal van deze contracten bevat een verlengingsclausule, behalve de meeste contracten voor rollend materieel en uitrusting. De activa worden niet onderverhuurd aan derden.

Toekomstige betalingen in duizend €	2010	2009
Binnen het jaar	14 956	14 045
Over meer dan 1 en ten hoogste 5 jaar	27 834	19 007
Over meer dan 5 jaar	11 547	183
Totaal	54 337	33 235

Kosten in duizend €	2010	2009
Rollend materieel	9 323	6 372
Industriële gebouwen	4 493	5 185
Uitrusting	1 899	1 763
Kantoren	5 259	4 560
Overige	1 009	970
Totaal	21 983	18 850

2010	Gewogen gemiddelde leaseperiode (in jaren)	Gewogen gemiddelde geldigheidsperiode huur (in jaren)
Rollend materieel	3	3
Industriële gebouwen	7	4
Uitrusting	4	4
Kantoren	4	4
Overige	11	3

2009	Gewogen gemiddelde leaseperiode (in jaren)	Gewogen gemiddelde geldigheidsperiode huur (in jaren)
Rollend materieel	4	4
Industriële gebouwen	4	4
Uitrusting	4	4
Kantoren	4	4
Overige	17	3

Er werden geen beduidende voorwaardelijke vorderingen of verplichtingen geïdentificeerd die betrekking hebben op integraal geconsolideerde vennootschappen. De entiteiten van de Groep worden geregeld onderworpen aan belastingcontroles in hun rechtsgebied. Hoewel het eindresultaat van belastingcontroles onzeker is, hebben wij de kwaliteit van onze aangiftes getoetst in onze algemene evaluatie van potentiële belastingverplichtingen en menen wij dat de belastingverplichtingen in deze geconsolideerde jaarrekening toereikend zijn voor eventuele risico's op dit vlak. Op basis van onze evaluatie van potentiële belastingverplichtingen en de kwaliteit van onze aangiftes, zijn wij tevens van mening dat het onwaarschijnlijk is dat potentiële belastingrisico's bovenop de bedragen die in deze geconsolideerde jaarrekening als verplichtingen opgenomen werden van betekenis kunnen zijn voor onze financiële positie (zie toelichting 6.4. 'Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde

ondernemingen' voor voorwaardelijke belastingverplichtingen met betrekking tot joint ventures en geassocieerde ondernemingen).

7.5. Verbonden partijen

Transacties tussen de onderneming en haar dochterondernemingen, die verbonden partijen zijn, werden geëlimineerd in de consolidatie en worden bijgevolg niet opgenomen in deze toelichting. Transacties met andere verbonden partijen worden hieronder toegelicht.

in duizend €	2010	2009
Transacties met joint ventures en geassocieerde ondernemingen		
Verkopen van goederen	29 556	14 603
Aankopen van goederen	14 661	8 680
Ontvangen royalties en managementvergoedingen	9 741	7 369
Rente- en soortgelijke opbrengsten	135	6
Ontvangen dividenden	39 761	41 066
in duizend €	2010	2009
Uitstaande balansposities tegenover joint ventures en geassocieerde ondernemingen		
Handelsvorderingen	10 459	5 384
Overige kortetermijnvorderingen	122	150
Handelsschulden	5 457	2 321

Geen enkele van de verbonden partijen heeft bepaalde transacties aangegaan die voldoen aan de criteria van IAS 24 'Informatieverschaffing over verbonden partijen'.

Het Key Management omvat de Raad van bestuur, de CEO, de leden van het Bekaert Group Executive (zie laatste pagina van het Financieel overzicht) en het Senior Management (zie laatste pagina van het Financieel overzicht).

Vergoedingen Key Management in duizend €	2010	2009
Aantal personen	36	37
Kortetermijnpersoneelsbeloningen		
<i>Basisvergoedingen</i>	6 388	6 055
<i>Variabele vergoedingen</i>	3 275	2 955
<i>Vergoedingen als bestuurders van dochterondernemingen</i>	921	817
Vergoedingen na uitdiensttreding		
<i>Toegezegdpensioenregelingen</i>	528	486
<i>Toegezegdebijdragenregelingen</i>	527	498
Op aandelen gebaseerde betalingen	1 642	863
Totaal brutovergoedingen	13 281	11 674
Gemiddelde brutovergoeding per persoon	369	316
Aantal toegekende warrants en opties (aandelenoptieplannen)	158 400	217 500

Voor de toelichtingen die betrekking hebben op de Belgische Corporate Governance Code verwijzen wij naar het hoofdstuk 'Corporate Governance' in dit jaarverslag.

7.6. Gebeurtenissen na balansdatum

In het kader van het SOP 2010-2014-aandelenoptieplan werd een eerste aanbod van 398 400 opties gedaan op 16 december 2010. 360 925 hiervan werden aanvaard en werden toegekend op 14 februari 2011. De uitoefenprijs is € 77,000. De toegekende opties vertegenwoordigen een reële waarde van € 6,4 miljoen.

7.7. Opdrachten uitgevoerd door de Commissaris en aanverwante personen

Gedurende 2010 werden er door de commissaris en met hem beroepshalve in samenwerkingsverband opererende personen bijkomende opdrachten uitgevoerd ten belope van € 1 003 964. Deze opdrachten betroffen in essentie verdere *assurance*-opdrachten (€ 164 877), belastingsadviesdiensten (€ 824 420) en andere niet-controlediensten (€ 14 667). De bijkomende opdrachten werden goedgekeurd door het Audit en Finance Comité.

De vergoedingen voor controlediensten voor NV Bekaert SA en haar dochterondernemingen bedroegen € 1 642 306.

7.8. Dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen

Vennootschappen die deel uitmaken van de Groep op 31 december 2010

Dochterondernemingen

<i>Met industriële activiteit</i>	<i>Adres</i>	<i>%</i>
EMEA		
Bekaert Advanced Coatings NV	Deinze, België	100
Bekaert Advanced Filtration SA	Sprimont, België	100
Bekaert Bohumín sro	Bohumín, Tsjechië	100
Bekaert Carding Solutions Ltd	Bradford, Verenigd Koninkrijk	100
Bekaert Carding Solutions NV	Zwevegem, België	100
Bekaert Combustion Technology BV	Assen, Nederland	100
Bekaert Hemiksem NV	Zwevegem, België	100
Bekaert Hlohovec as	Hlohovec, Slowakije	100
Bekaert Izmit Celik Kord Sanayi ve Ticaret AS	Izmit, Turkije	100
Bekaert Petrovice sro	Petrovice, Tsjechië	100
Bekaert Sardegna SpA	Assemini, Italië	100
Bekaert Slovakia sro	Sládkovičovo, Slowakije	100
Bekintex NV	Wetteren, België	100
Cold Drawn Products Ltd	Bradford, Verenigd Koninkrijk	100
Industrias del Ubierna SA	Burgos, Spanje	100
OOO Bekaert Lipetsk	Gryazi, Russische Federatie	100
Solaronics SA	Armentières, Frankrijk	100
Noord-Amerika		
Bekaert Canada Ltd	Vancouver, Canada	100
Bekaert Corporation	Wilmington (Delaware), Verenigde Staten	100
Bekaert Specialty Films LLC	Wilmington (Delaware), Verenigde Staten	100
Latijns-Amerika		
Ideal Alambrec SA	Quito, Ecuador	80
Productora de Alambres Colombianos Proalco SAS	Bogotá, Colombia	80
Productos de Acero Cassadó SA	Callao, Peru	52
Vicson SA	Valencia, Venezuela	80
Pacifisch Azië		
Bekaert Ansteel Tire Cord (Chongqing) Co Ltd	Chongqing, China	50
Bekaert Binjiang Advanced Products Co Ltd	Jiangyin (provincie Jiangsu), China	90
Bekaert Binjiang Steel Cord Co Ltd	Jiangyin (provincie Jiangsu), China	90
Bekaert Carding Solutions Pvt Ltd	Pune, India	100
Bekaert (China) Technology Research and Development Co Ltd	Jiangyin (provincie Jiangsu), China	100
Bekaert (Huizhou) Steel Cord Co Ltd	Huizhou (provincie Guangdong), China	100
Bekaert Industries Pvt Ltd	Taluka Shirur, District Pune, India	100
Bekaert (Jiangyin) Advanced Coatings Co Ltd	Jiangyin (provincie Jiangsu), China	100
Bekaert Jiangyin Wire Products Co Ltd	Jiangyin (provincie Jiangsu), China	82
Bekaert New Materials (Suzhou) Co Ltd	Suzhou (provincie Jiangsu), China	100
Bekaert (Shandong) Tire Cord Co Ltd	Weihai (provincie Shandong), China	100
Bekaert Shenyang Advanced Products Co Ltd	Shenyang (provincie Liaoning), China	100
Bekaert-Shenyang Steel Cord Co Ltd	Shenyang (provincie Liaoning), China	98
Bekaert Toko Metal Fiber Co Ltd	Tokio, Japan	70
China Bekaert Steel Cord Co Ltd	Jiangyin (provincie Jiangsu), China	90
Mukand Bekaert Wire Industries Pvt Ltd	Pune, India	74
PT Bekaert Advanced Filtration	Karawang, Indonesië	100
PT Bekaert Indonesia	Karawang, Indonesië	100
Shanghai Bekaert-Ergang Co Ltd	Shanghai, China	70
Wuxi Bekaert Textile Machinery and Accessories Co Ltd	Wuxi (provincie Jiangsu), China	75

<i>Verkoopkantoren, magazijnen en andere</i>	<i>Adres</i>	<i>%</i>
EMEA		
Barnards Unlimited	Bradford, Verenigd Koninkrijk	100
Bekaert AS	Vejle, Denemarken	100
Bekaert Carding Solutions SAS	Armentières, Frankrijk	100
Bekaert CEB Technologies BV	Assen, Nederland	100
Bekaert Combustion Technology Ltd	Solihull, Verenigd Koninkrijk	100
Bekaert Emirates LLC	Dubai, Verenigde Arabische Emiraten	49
Bekaert France SAS	Antony, Frankrijk	100
Bekaert Ges mbH	Wenen, Oostenrijk	100
Bekaert GmbH	Friedrichsdorf, Duitsland	100
Bekaert Ltd	Bradford, Verenigd Koninkrijk	100
Bekaert Middle East LLC	Dubai, Verenigde Arabische Emiraten	49
Bekaert Norge AS	Frogner, Noorwegen	100
Bekaert Poland Sp z oo	Warschau, Polen	100
Bekaert Romania SRL	Boekarest, Roemenië	100
Bekaert (Schweiz) AG	Baden, Zwitserland	100
Bekaert Specialty Films Nordic AB	Norrtälje, Zweden	100
Bekaert Specialty Films (UK) Ltd	Grimley, Verenigd Koninkrijk	100
Bekaert Svenska AB	Göteborg, Zweden	100
Bekaert Tarak Aksesuarlari ve Makineleri Ticaret AS	Istanboel, Turkije	100
Lane Brothers Engineering Industries	Bradford, Verenigd Koninkrijk	100
Leon Bekaert SpA	Trezzano Sul Naviglio, Italië	100
OOO Bekaert Wire	Moskou, Russische Federatie	100
Rylands-Whitecross Ltd	Bradford, Verenigd Koninkrijk	100
Sentinel (Wire Products) Ltd	Bradford, Verenigd Koninkrijk	100
Sentinel Wire Fencing Ltd	Bradford, Verenigd Koninkrijk	100
Solaronics AB	Vänernsborg, Zweden	100
Solaronics GmbH	Achim, Duitsland	100
Solaronics Oy	Vantaa, Finland	100
Tinsley Wire Ltd	Bradford, Verenigd Koninkrijk	100
Twil Company	Bradford, Verenigd Koninkrijk	100
Noord-Amerika		
Bekaert Carding Solutions Inc / Bekaert Solutions de Cardage Inc	Saint John, Canada	100
Bekaert Carding Solutions Inc	Wilmington (Delaware), Verenigde Staten	100
Bekaert Specialty Films (Canada) Inc	Oakville, Canada	100
Bekaert Specialty Films de Mexico SA de CV	Monterrey, Mexico	100
Bekaert Trade Mexico S de RL de CV	Mexico Stad, Mexico	100
Specialty Films de Services Company SA de CV	Monterrey, Mexico	100
Latijns-Amerika		
Bekaert Trade Latin America NV	Curaçao, Nederlandse Antillen	100
Prodac Contrata SAC	Lima, Peru	52
Prodac Selva SAC	Ucayali, Peru	52
Productos de Alambre de Guatemala SA	Guatemala Stad, Guatemala	100
Pacifisch Azië		
Bekaert Advanced Products (Shanghai) Co Ltd	Shanghai, China	100
Bekaert Japan Co Ltd	Tokio, Japan	100
Bekaert Korea Ltd	Seoel, Korea	100
Bekaert Management (Shanghai) Co Ltd	Shanghai, China	100
Bekaert Singapore Pte Ltd	Singapore	100
Bekaert Specialty Films Australia Pty Ltd	Seven Hills, Australië	100
Bekaert Specialty Films (SEA) Pte Ltd	Singapore	100
Bekaert Specialty Films (Suzhou) Co Ltd	Suzhou (provincie Jiangsu), China	100
Bekaert Taiwan Co Ltd	Taipei, Taiwan	100

Financiële ondernemingen	Adres	%
Alambres Andinos SA (Alansa)	Quito, Ecuador	80
Becare Ltd	Dublin, Ierland	100
Bekaert Building Products Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	100
Bekaert Carding Solutions Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	100
Bekaert Coördinatiecentrum NV	Zwevegem, België	100
Bekaert do Brasil Ltda	Contagem, Brazilië	100
Bekaert Holding BV	Assen, Nederland	100
Bekaert Holding Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	100
Bekaert Ibérica Holding SL	Burgos, Spanje	100
Bekaert Ideal SL	Burgos, Spanje	80
Bekaert Industrial Coatings Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	100
Bekaert Investments NV	Zwevegem, België	100
Bekaert Investments Italia SpA	Trezzano Sul Naviglio, Italië	100
Bekaert North America Management Corporation	Wilmington (Delaware), Verenigde Staten	100
Bekaert Services Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	100
Bekaert Specialty Films Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	100
Bekaert Specialty Wire Products Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	100
Bekaert Stainless Products Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	100
Bekaert Steel Cord Products Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	100
Bekaert Strategic Partnerships Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	100
Bekaert Wire Products Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	100
Bekaert Xinyu Hong Kong Limited	Hong Kong, China	100
InverVicson SA	Valencia, Venezuela	80
Sentinel Garden Products Ltd	Bradford, Verenigd Koninkrijk	100

Joint ventures

Met industriële activiteit	Adres	%
Latijns-Amerika		
Acma SA ¹	Santiago, Chili	50
Acmanet SA ¹	Talcahuano, Chili	50
Belgo Bekaert Arames Ltda	Contagem, Brazilië	45
Belgo Bekaert Nordeste SA ²	Feira de Santana, Brazilië	45
BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda	Vespasiano, Brazilië	45
Industrias Chilenas de Alambre - Inchalam SA ¹	Talcahuano, Chili	50
Procables SA ¹	Callao, Peru	48
Productos de Acero SA Prodinsa ¹	Maipu, Chili	50
Transportes Puelche Ltda ¹	Talcahuano, Chili	50
Wire Rope Industries Ltd ¹	Pointe-Claire, Canada	50

Verkoopkantoren, magazijnen en andere	Adres	%
EMEA		
Bekaert Faser Vertriebs GmbH	Idstein, Duitsland	50
Netlon Sentinel Ltd	Blackburn, Verenigd Koninkrijk	50
Latijns-Amerika		
Prodalam SA ¹	Santiago, Chili	50
Prodinsa Ingeniería y Proyectos SA ¹	Santiago, Chili	50
Wire Rope Industries Inc ¹	Wilmington (Delaware), Verenigde Staten	50

Financiële ondernemingen	Adres	%
Pacifisch Azië		
Bekaert Engineering (India) Pvt Ltd	New Delhi, India	40
BOSFA Pty Ltd	Port Melbourne, Australië	50
Financiële ondernemingen		
Acma Inversiones SA ¹	Talcahuano, Chili	50
Impala SA ¹	Panama, Panama	50
Industrias Acmanet Ltda ¹	Talcahuano, Chili	50
Inversiones Invafer Ltda ¹	Santiago, Chili	50

¹ Behoort tot de Inchalam-groep (zie toelichting 5.6. en 6.4.).

² Is een dochteronderneming van Belgo Bekaert Arames Ltda (zie toelichting 5.6. en 6.4.).

Wijzigingen in 2010

1. Nieuwe deelnemingen

<i>Dochterondernemingen</i>	<i>Adres</i>	<i>%</i>
Bekaert (Huizhou) Steel Cord Co Ltd	Huizhou (provincie Guangdong), China	100
Bekaert Investments Italia SpA	Trezzano Sul Naviglio, Italië	100
Bekaert Sardegna SpA	Assemini, Italië	100
Bekaert Specialty Films (Suzhou) Co Ltd	Suzhou (provincie Jiangsu), China	100
Bekaert Xinyu Hong Kong Limited	Hong Kong, China	100
Productos de Alambre de Guatemala SA	Guatemala Stad, Guatemala	100

2. Toename/afname van het deelnemingspercentage

<i>Dochterondernemingen</i>	<i>Adres</i>	
Bekaert Dymonics GmbH	Herford, Duitsland	Van 100 tot 0%
Bekaert Progressive Composites LLC	Wilmington (Delaware), Verenigde Staten	Van 100 tot 0%
Bekaert Progressive Composites SA	Munguía, Spanje	Van 100 tot 0%
Nikko Techno KK	Tokio, Japan	Van 60 tot 10%
Precision Surface Technology Pte Ltd	Singapore	Van 67 tot 0%
Sorevi NV	Zulte, België	Van 100 tot 0%
Sorevi SAS	Limoges, Frankrijk	Van 100 tot 0%

3. Fusies / omvormingen

<i>Dochterondernemingen</i>	<i>Gefuseerd in</i>
Becorp Holding Corporation	Bekaert Corporation
Bekaert NCD Inc	Bekaert Corporation

4. Naamsveranderingen

<i>Nieuwe naam</i>	<i>Vorige naam</i>
Bekaert (Huizhou) Steel Cord Co Ltd	Bridgestone (Huizhou) Steel Cord Co Ltd
Bekaert Sardegna SpA	Bridgestone Metalpha Italia SpA
Nikko Techno KK	Bekinit KK
Productora de Alambres Colombianos Proalco SAS	Productora de Alambres Colombianos Proalco SA

5. Vereffening

<i>Ondernemingen</i>	<i>Adres</i>
Bekaert-CMTM GmbH	Friedrichsdorf, Duitsland
Bekaert Handling Group AS	Middelfart, Denemarken
Bekaert Hong Kong Ltd	Hong Kong, China
Delta Wire LLC	Wilmington (Delaware), Verenigde Staten

In overeenstemming met de Belgische wetgeving geeft onderstaande tabel de kruispuntbanknummers van de Belgische ondernemingen weer.

<i>Ondernemingen</i>	<i>Kruispuntbanknummer</i>
Bekaert Advanced Coatings NV	BTW BE 0423.237.031 RPR Gent
Bekaert Advanced Filtration SA	TVA BE 0430.104.631 RPM Liège
Bekaert Carding Solutions NV	BTW BE 0405.443.271 RPR Kortrijk
Bekaert Coördinatiecentrum NV	BTW BE 0426.824.150 RPR Kortrijk
Bekaert Hemiksem NV	BTW BE 0403.676.188 RPR Kortrijk
Bekaert Investments NV	BTW BE 0406.207.096 RPR Kortrijk
Bekintex NV	BTW BE 0452.746.609 RPR Dendermonde
NV Bekaert SA	BTW BE 0405.388.536 RPR Kortrijk
Sorevi NV	BTW BE 0898.947.696 RPR Gent

Informatie met betrekking tot de moeder vennootschap

Jaarverslag van de Raad van Bestuur en jaarrekening van NV Bekaert SA

Statutaire jaarrekening

De statutaire jaarrekening van de moeder vennootschap NV Bekaert SA wordt hierna in verkorte vorm weergegeven. In overeenstemming met de Belgische vennootschapswetgeving zullen het jaarverslag en de jaarrekening van NV Bekaert SA samen met het verslag van de Commissaris worden neergelegd bij de Nationale Bank van België.

Deze verslagen zijn, op verzoek, beschikbaar op volgend adres:

NV Bekaert SA
 President Kennedypark 18
 BE - 8500 Kortrijk
 België
www.bekaert.com

De Commissaris heeft een goedkeurende verklaring zonder voorbehoud gegeven met betrekking tot de statutaire jaarrekening van NV Bekaert SA.

Verkorte resultatenrekening

in duizend € - Jaren afgesloten op 31 december	2010	2009
Omzet	465 397	349 154
Bedrijfsresultaat	15 103	-59 815
Financiële resultaten	-20 327	109 724
Uitzonderlijke resultaten	8 992	-13 410
Winstbelastingen	992	2 866
Winst of verlies van het boekjaar	4 760	39 365

Verkorte balans na resultaatsverwerking

in duizend € - 31 december	2010	2009
Vaste activa	1 741 643	1 742 808
Oprichtingskosten en immateriële vaste activa	35 422	32 442
Materiële vaste activa	81 269	82 660
Financiële vaste activa	1 624 952	1 627 706
Vlottende activa	338 395	227 759
Totaal der activa	2 080 038	1 970 567
Eigen vermogen	508 083	592 519
Kapitaal	176 242	175 118
Uitgiftepremies	27 582	19 404
Herwaarderingsmeerwaarden	1 995	1 995
Wettelijke reserve	17 624	17 512
Belastingvrije reserve	-	-
Onbeschikbare reserves	59 670	2 578
Beschikbare reserves en overgedragen resultaten	224 913	375 811
Kapitaalsubsidies	57	101
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	65 723	59 886
Schulden	1 506 232	1 318 162
Schulden op meer dan een jaar	860 450	400 450
Schulden op ten hoogste een jaar	645 782	917 712
Totaal der passiva	2 080 038	1 970 567

Waarderingsregels

De waarderings- en omrekeningsregels gebruikt voor de statutaire jaarrekening van de moederverenootschap zijn gebaseerd op het Belgisch boekhoudrecht.

Samenvatting van het jaarverslag van de Raad van bestuur

De omzet steeg met 33,3% ten opzichte van 2009 en bedroeg € 465,4 miljoen.

De verkoop van laagkoolstof- en hoogkoolstofdraadproducten was veel hoger vergeleken met het crisisjaar 2009. De omzet van bouwproducten bleef op hetzelfde niveau als het voorbije jaar. De toename was het hoogst in staalkoordproducten gebruikt voor de versterking van autobanden en ook de uitvoer naar andere Bekaertvestigingen nam toe in 2010.

Het bedrijfsresultaat bedroeg € 15,1 miljoen (2009: € -59,8 miljoen). De sterke toename van het bedrijfsresultaat is het gevolg van een forse omzetzijging en een betere productmix, maar ook van substantieel gestegen royalty-inkomsten.

De financiële resultaten daalden tot € -20,3 miljoen (2009: € 109,7 miljoen) omwille van lagere dividendinkomsten.

De uitzonderlijke resultaten bedroegen € 9,0 miljoen (2009: € -13,4 miljoen) en omvatten terugnames van waardeverminderingen op financiële activa (€ 12,2 miljoen), verlies op de verkoop van materiële vaste activa (€ -1,7 miljoen) en uitzonderlijke afschrijvingen (€ -1,5 miljoen).

Het boekjaar sloot af met een nettowinst van € 4,8 miljoen in 2010 (2009: een nettowinst van € 39,4 miljoen).

Milieuprogramma's

De voorziening voor milieusaneringsprogramma's steeg tot € 27,0 miljoen (2009: € 17,1 miljoen).

Informatie omtrent onderzoek en ontwikkeling

Meer informatie omtrent de activiteiten van de onderneming inzake onderzoek en ontwikkeling vindt u in het hoofdstuk 'Technologie en Innovatie' in het 'Verslag van de Raad van bestuur'.

Belangenconflicten

Zie hoofdstuk 'Corporate Governance' in het 'Verslag van de Raad van bestuur'.

Structuur van het aandeelhouderschap

Naar aanleiding van de inwerkingtreding van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen (de transparantiewet) heeft NV Bekaert SA aan de wettelijke quota van 5% en van elk veelvoud van 5% de statutaire quota van 3% en 7,50% toegevoegd. Hierna volgt een overzicht van de actuele kennisgevingen van deelnemingen van 3% of meer. Op 31 december 2010 bedroeg het totale aantal effecten met stemrecht 59 884 973.

Kennisgever	Datum van kennisgeving	Aantal aandelen	Percentage t.o.v. totaal aantal aandelen
AXA SA (25, Avenue Matignon, FR-75008 Parijs, Frankrijk), in naam van AXA Belgium, AXA France Vie en AXA France Iard	17.10.2008	1 796 463	3,00%
Stichting Administratiekantoor Bekaert (Chasséveld 1, NL-4811 DH Breda, Nederland), in eigen naam en in naam van Velge International NV, Berfin SA, Subeco SA, Millenium 3 SA en Gedecor SA	27.10.2008, 28.08.2009, 31.08.2010	22 829 697	38,12%

AXA SA heeft aangegeven in haar hoedanigheid van moederonderneming of van controlerende persoon van de in haar kennisgeving genoemde vennootschappen te handelen.

De Stichting Administratiekantoor Bekaert (houdster van 22 357 977 aandelen) heeft aangegeven in onderling overleg te handelen met Velge International NV (57 000 aandelen), Berfin SA (91 920 aandelen), Subeco SA (157 800 aandelen), Millenium 3 SA (90 000 aandelen) en Gedecor SA (75 000 aandelen) in die zin dat ze een akkoord hebben gesloten (a) dat ertoe strekt de controle te verkrijgen, het welslagen van een bod te dwarsbomen dan wel de controle te handhaven, en (b) aangaande de onderling afgestemde uitoefening van stemrechten, om een duurzaam gemeenschappelijk beleid te voeren. De Stichting Administratiekantoor Bekaert wordt niet gecontroleerd. De andere bovengenoemde personen worden gecontroleerd door natuurlijke personen, (i) waarvan de (rechtstreeks of onrechtstreeks gehouden) individuele deelneming 3% niet bereikt en (ii) die (op een individuele basis) een belang van minder dan 3% hebben.

Op 8 december 2007 had de Stichting Administratiekantoor Bekaert krachtens artikel 74 van de wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen gemeld op 1 september 2007 alleen in het bezit te zijn van meer dan 30% van de effecten met stemrecht van Bekaert.

Voorstel van resultaatsverwerking NV Bekaert SA 2010

De winst van het boekjaar na belastingen bedraagt € 4 759 842 tegenover een winst na belastingen van € 39 364 770 vorig boekjaar.

Op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 11 mei 2011 zal de Raad van Bestuur voorstellen om het resultaat als volgt te bestemmen:

	in €
Te verwerken winst van het boekjaar	4 759 842
Onttrekking aan de reserves	98 452 955
Toevoeging aan de wettelijke reserve	-112 400
Toevoeging aan het eigen vermogen (over te dragen winst)	-4 647 442
Uit te keren winst (brutodividend)	98 452 955

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering voorstellen om een brutodividend uit te keren van € 1,00 per aandeel (bovenop een tussentijds dividend van € 0,667 per aandeel goedgekeurd door de Algemene Vergadering van 7 oktober 2010 en uitbetaald op 15 oktober 2010) (2009: € 0,98 per

aandeel). Indien dit voorstel wordt aanvaard, stemt het overeen met een nettodividend per aandeel van € 0,75. Het nettodividend voor aandelen vergezeld van een VVPR-strip, die recht geeft op een verminderde roerende voorheffing van 15%, zal in dat geval € 0,85 per aandeel bedragen. Samen met het tussentijds dividend wordt het totaal nettodividend aldus € 1,250 per aandeel en € 1,417 per aandeel met VVPR-strip.

Het dividend is betaalbaar vanaf 18 mei 2011 tegen afgifte van dividendbewijs nr. 13 bij de loketten van:

- ING Belgium, BNP Paribas Fortis, KBC Bank, Bank Degroof en Dexia Bank in België;
- Société Générale in Frankrijk;
- ABN AMRO Bank in Nederland;
- UBS in Zwitserland.

Statutaire benoeming

De opdracht van onafhankelijk bestuurder van Dr Alan Begg zal vervallen na afloop van de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 11 mei 2011. De Raad van Bestuur stelt de Algemene Vergadering voor Dr Alan Begg te herbenoemen als onafhankelijk bestuurder voor een periode van drie jaar, tot en met de Gewone Algemene Vergadering in 2014.

Verlag van de commissaris

**Bedrijfsrevisoren / Reviseurs
d'Entreprises**
Berkenlaan 8b
B-1831 Diegem

Tel.: +32 2 800 20 00
Fax: +32 2 800 20 01
<http://www.deloitte.be>

NV Bekaert SA
Verlag van de commissaris
over de geconsolideerde jaarrekening
afgesloten op 31 december 2010
gericht tot de algemene vergadering van aandeelhouders

Aan de aandeelhouders

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verlag uit in het kader van het mandaat van commissaris dat ons werd toevertrouwd. Dit verlag omvat ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermelding.

Verklaring over de geconsolideerde jaarrekening zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van NV Bekaert SA ("de vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen "de groep"), opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften. Deze geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans op 31 december 2010, de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerde overzicht van het totaalresultaat, het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht voor het boekjaar eindigend op die datum, alsmede een overzicht van de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en toelichtingen. Het geconsolideerde balanstotaal bedraagt 3.673.137 EUR en de geconsolideerde winst (aandeel van de groep) van het boekjaar bedraagt 367.647 EUR.

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening zodat deze geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat, het kiezen en toepassen van geschikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut van de Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Overeenkomstig deze controle-normen, hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De selectie van deze controlewerkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling welke een inschatting omvat van het risico dat de geconsolideerde jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van onze risico-inschatting houden wij rekening met de bestaande interne controle van de groep met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening ten einde in de gegeven omstandigheden de gepaste werkzaamheden te bepalen maar niet om een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de groep te geven. Wij hebben tevens de gegrondheid van de grondslagen voor financiële verslaggeving, de redelijkheid van de boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening als geheel beoordeeld. Ten slotte, hebben wij van de raad van bestuur en van de verantwoordelijken van de vennootschap de voor onze controlewerkzaamheden vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel, geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de financiële toestand van de groep per 31 december 2010, en van haar resultaat en kasstromen voor het boekjaar eindigend op die datum, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

Bijkomende vermelding

Het opstellen en de inhoud van het geconsolideerde jaarverslag vallen onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermelding op te nemen die niet van aard is om de draagwijdte van onze verklaring over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het geconsolideerde jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de groep wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Diegem, 18 maart 2011
De commissaris

DELOITTE Bedrijfsrevisoren
BV o.v.v.e. CVBA

Vertegenwoordigd door



Joël Brehmen

Bekaert Group Executive

Bert De Graeve	Gedelegeerd Bestuurder
Bruno Humblet	Chief Financial Officer & Algemeen Directeur Gespecialiseerde filmdeklagen
Dominique Neerinck	Chief Technology Officer & Algemeen Directeur Industriële deklagen
Geert Roelens	Algemeen Directeur Staalkoord
Henri-Jean Velge	Algemeen Directeur Draad

Senior Management (per jaareinde 2010)

Jacques Anckaert	Investor Relations Officer
Philippe Armengaud	Chief Purchasing Officer & General Manager Group Business Development
Danny Chambaere	General Manager Building Products
Bruno Cluydts	General Manager Bekaert Stainless Technologies
Patrick De Keyser	General Manager Technology Wire
Marc de Sauvage	General Manager Bekaert Engineering
Mark Goyens	President Bekaert Asia
Lieven Larmuseau	General Manager Rubber Reinforcement
Carlos Loncke	Business Controller Wire
Rick McWhirt	Global Steelcord Operations Manager
Alejandro Sananez	General Manager Bekaert Andina
Geert Van Haver	General Manager Industrial Steel Wire
Herman Vandaele	General Manager Corporate Projects
Curd Vandekerckhove	General Manager Sawing Wire
Geert Voet	General Manager Wire Ropes
Frank Vromant	Business Controller Steelcord
Bart Wille	Chief HR Officer
Zhong Zhang	General Manager Steelcord Asia North

Company Secretary

Pierre Schaubroeck

Auditors

Deloitte Bedrijfsrevisoren

Investor relations	Corporate Communicatie	Documentatie
Jacques Anckaert	Katelijin Bohez	www.bekaert.com
T +32 56 23 05 72	T +32 56 23 05 71	corporate@bekaert.com
F +32 56 22 85 57	F +32 56 23 05 48	
investor.relations@bekaert.com	press@bekaert.com	

Het jaarverslag betreffende het boekjaar 2010 is beschikbaar op het internet in het Engels en Nederlands op annualreport.bekaert.com

Verantwoordelijke uitgever: Katelijin Bohez, Corporate Communications Manager
Coördinatie: Nathalie Meert, Corporate External Communications Manager

Financiële definities

Cashflow	Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten toerekenbaar aan de Groep + afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen van activa.
Dividendrendement	Deze definitie verschilt van deze toegepast in het kasstroomoverzicht. Brutodividend als een percentage van de aandelenkoers op 31 december.
Dochterondernemingen	Ondernemingen waarin Bekaert de zeggenschap heeft, en waarin Bekaert over het algemeen meer dan 50% van de stemrechten bezit.
EBIT	Bedrijfsresultaat (earnings before interest and taxation).
EBIT interestdekking	Bedrijfsresultaat gedeeld door de nettorentelasten.
EBITDA	Bedrijfsresultaat (EBIT) + afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen van activa.
(Bedrijfscashflow)	
Eenmalige opbrengsten en kosten	Bedrijfsopbrengsten en -kosten in verband met herstructureringen, bijzondere waardeverminderingen, milieuvorzieningen en andere gebeurtenissen en transacties die duidelijk losstaan van de normale activiteiten van de Groep.
Equity-methode	Waarderingsmethode waarbij de deelneming (in een joint venture of geassocieerde onderneming) initieel opgenomen wordt tegen kostprijs en later aangepast wordt voor wijzigingen in het aandeel van de investeerder in de nettoactiva (= het eigen vermogen) van de joint venture of geassocieerde onderneming. De winst-en-verliesrekening toont het aandeel van de investeerder in het nettoresultaat van de joint venture of geassocieerde onderneming.
Financiële autonomie	Eigen vermogen in verhouding tot totaal activa.
Gearing	Nettoschuld in verhouding tot het eigen vermogen.
Geassocieerde ondernemingen	Ondernemingen waarin Bekaert een invloed van betekenis heeft, meestal vertegenwoordigd door een belang van minstens 20%. Geassocieerde ondernemingen worden gewaardeerd volgens de <i>equity</i> -methode.
Gezamenlijke cijfers	Som van de geconsolideerde vennootschappen plus 100% van de joint ventures en de geassocieerde ondernemingen, na eliminatie van onderlinge transacties (indien van toepassing). Voorbeelden: omzet, investeringen, personeelsaantal
Joint ventures	Ondernemingen met een gezamenlijke zeggenschap waarbij Bekaert ongeveer 50 % bezit. Joint ventures worden gewaardeerd volgens de <i>equity</i> -methode.
Kapitaalgebruik	Werkkapitaal + nettoboekwaarde van goodwill, immateriële en materiële vaste activa. Het gemiddeld kapitaalgebruik wordt berekend als het kapitaalgebruik op vorig jaareinde plus het kapitaalgebruik op balansdatum gedeeld door twee.
Koers-winstverhouding	Koers van het aandeel gedeeld door het perioderesultaat toerekenbaar aan de Groep per aandeel.
Nettokapitalisatie	Nettoschuld + eigen vermogen.
Nettoschuld	Rentedragende schulden, verminderd met vorderingen uit leningen (inbegrepen in overige vlottende activa), geldbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten. Louter voor de berekening van de schuld wordt bij de waardering van de rentedragende schulden rekening gehouden met het effect van cross-currency interest-rate swaps (of gelijkaardige financiële instrumenten) die deze schulden omzetten in de functionele valuta van de entiteit.
Pay-out-ratio	Brutodividend als een percentage van het perioderesultaat toerekenbaar aan de Groep.
REBIT	Bedrijfsresultaat (EBIT) vóór eenmalige opbrengsten en kosten
ROCE	Bedrijfsresultaat (EBIT) in verhouding tot gemiddeld kapitaalgebruik. (Return on Capital Employed)
ROE	Perioderesultaat in verhouding tot gemiddeld eigen vermogen (Return on Equity).
Toegevoegde waarde	Bedrijfsresultaat (EBIT) + bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen + afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen van activa.
Werkkapitaal (operationeel)	Voorraden + handelsvorderingen + betaalde voorschotten - handelsschulden – ontvangen voorschotten – schulden m.b.t. verloning en sociale zekerheid – belastingen m.b.t. personeel

Verklaring van de verantwoordelijke personen

De ondertekenende personen verklaren dat, voorzover hen bekend:

- de geconsolideerde jaarrekening van NV Bekaert SA en haar dochterondernemingen per 31 december 2010 opgesteld is overeenkomstig de International Financial Reporting Standards, en een getrouw beeld geeft van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de gezamenlijke in de consolidatie opgenomen ondernemingen; en
- het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de gezamenlijke in de consolidatie opgenomen ondernemingen, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

Namens de Raad van Bestuur:



Bert De Graeve
Gedelegeerd Bestuurder



Baron Buysse
Voorzitter van de Raad van Bestuur

Financiële kalender

■ Activiteitenverslag 1ste kwartaal 2011	11 mei 2011
■ Algemene Vergadering van aandeelhouders	11 mei 2011
■ Ex-dividend	13 mei 2011
■ Betaalbaarstelling dividend (coupon nr. 13)	18 mei 2011
■ Halfjaarresultaten 2011	29 juli 2011
■ Activiteitenverslag 3de kwartaal 2011	10 november 2011
■ Resultaten 2011	24 februari 2012
■ Jaarverslag 2011 beschikbaar op Internet	29 maart 2012
■ Activiteitenverslag 1ste kwartaal 2012	9 mei 2012
■ Algemene Vergadering van aandeelhouders	9 mei 2012
■ Ex-dividend	11 mei 2012
■ Betaalbaarstelling dividend (coupon nr. 14)	16 mei 2012
■ 2012 halfjaarlijkse resultaten	27 juli 2012
■ Activiteitenverslag 3de kwartaal 2012	14 november 2012

Meer weten over Bekaert?

www.bekaert.com

www.bekaert.mobi

Meer gedetailleerde financiële cijfers zijn beschikbaar in de 2010 editie van de Shareholders' Guide op www.bekaert.com (investor's datacenter)

Het Jaarverslag en de Shareholders' Guide 2010 voor iPad zijn als downloads beschikbaar in the iTunes store.





NV Bekaert SA

President Kennedypark 18

BE-8500 Kortrijk

Belgium

T +32 56 23 05 11

F +32 56 23 05 43

press@bekaert.cominvestor.relations@bekaert.comwww.bekaert.comwww.bekaert.mobi