

# Geïntegreerd Jaarverslag 2022

Dit Geïntegreerd Jaarverslag 2022 verschaft materiële informatie over Bekaert voor het boekjaar dat eindigde op 31 december 2022. Het biedt een uitgebreide kijk op hoe we waarde creëren voor onze stakeholders via de vooruitgang die we boeken op financiële en niet-financiële prestatie-indicatoren.

Het verslag is opgesteld in overeenstemming met de IFRS- en GRI-normen, de verplichtingen die gelden voor emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten voor verhandeling op een gereguleerde markt, en richtlijnen van de Non-Financial en Corporate Sustainability Reporting Directive.

Onze aanpak plaatst de waarde en impact die we als onderneming creëren in een breder perspectief: verder dan rapportering, verder dan financiële gegevens, verder dan morgen.

Misschien merkt u in dit verslag iets opvallends aan Bekaert: we hebben onze nieuwe ambitie en maatschappelijk doel gelanceerd en daarbij hoort een nieuwe visuele identiteit die ons merk vertegenwoordigt op een manier die ons ergoed verenigt met hernieuwde durf. Het is het begin van een nieuw hoofdstuk in onze lange geschiedenis, met een ambitieuze waardepropositie, duidelijke engagementen om doelgericht te leiden en een gedurfde nieuwe merkstijl.

# Inhoudstabel

## DEEL I: STRATEGIE EN PRESTATIES 5

### Woord van de Voorzitter en de Gedelegeerd Bestuurder 6

### Bekaert in een notendop 8

Over ons 9

De hoogtepunten van 2022: sterke oplevering van onze prioriteiten 10

Vier Business Units 12

### Waarde creëren voor onze stakeholders 15

Waardecreatiemodel 16

Onze strategie 18

Ons leiderschap 22

Onze stakeholders 32

Risico en materialiteit 34

### Onze prestaties in 2022 38

Financiële performantie 39

Waardeketen 45

Planeet 50

Kennis 57

Mensen 64

Gemeenschappen 70

## DEEL II: VERKLARINGEN 76

### Corporate governance verklaring 77

Raad van Bestuur 79

Comités van de Raad van Bestuur 81

Evaluatie 82

Uitvoerend Management 83

Diversiteit 84

Regels van behoorlijk gedrag 85

Remuneratieverslag 86

Aandelen 105

Controle en ERM 113

## Financieel Overzicht 126

Geconsolideerde jaarrekening 127

Geconsolideerde winst-enverliesrekening 127

Geconsolideerd overzicht van het volledig perioderesultaat 128

Geconsolideerd balans 129

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen 130

Geconsolideerd kasstroomoverzicht 132

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening 133

1. Algemene informatie 133

2. Samenvatting van de belangrijkste grondslagen voor 134

de financiële verslaggeving

2.1. Conformiteitsverslag 134

2.2. Algemene principes 135

2.3. Balanselementen 137

2.4. Elementen van de winst-en-verliesrekening 147

2.5. Overzicht van het volledig perioderesultaat 147

en mutatieoverzicht van het eigen vermogen

2.6. Alternatieve prestatimaatstaven 147

2.7. Diverse 148

2.8. Herwerkingseffecten 148

3. Significante beoordelingen en belangrijkste bronnen 151

van schattingsonzekerheden

3.1. Significante beoordelingen bij de toepassing van de 151

grondslagen voor financiële verslaggeving

3.2. Belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden 152

3.3. Impact van macro-economische evolutie, klimaat en Rusland 152

4. Segmentrapportering 154

4.1. Kerncijfers per rapporteringssegment 155

4.2. Omzet per land 158

5. Elementen van de winst-en-verliesrekening 159

5.1. Netto-omzet 159

5.2. Bedrijfsresultaat (EBIT) per functie 161

5.3. Bedrijfsresultaat (EBIT) per aard van opbrengsten en kosten 165

5.4. Renteopbrengsten en -lasten 166

5.5. Overige financiële opbrengsten en lasten 166

5.6. Winstbelastingen 167



5.7. Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	168
5.8. Winst per aandeel	169
6. Balanselementen	170
6.1. Immateriële activa	170
6.2. Goodwill	172
6.3. Materiële vaste activa	178
6.4. Recht-op-gebruik (RoU) vaste activa	182
6.5. Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen	186
6.6. Overige vaste activa	189
6.7. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen	190
6.8. Operationeel werkkapitaal	196
6.9. Overige vorderingen	199
6.10. Geldmiddelen & kasequivalenten en geldbeleggingen	199
6.11. Overige vlottende activa	199
6.12. Activa geassocieerd als aangehouden voor verkoop en verplichtingen verbonden met deze activa	200
6.13. Gewone aandelen, eigen aandelen en in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen	201
6.14. Overgedragen resultaten en overige Groepsreserves	208
6.15. Minderheidsbelangen	210
6.16. Voorzieningen voor personeelsbeloningen	213
6.17. Overige voorzieningen	221
6.18. Rentendragende schulden	222
6.19. Overige verplichtingen op meer dan een jaar	225
6.20. Overige verplichtingen op ten hoogste een jaar	225
6.21. Belastingposities	225
7. Diverse elementen	226
7.1. Toelichting bij het kasstroomoverzicht	226
7.2. Beheer van financiële risico's en financiële instrumenten	229
7.3. Voorwaardelijke verplichtingen en toezeggingen, gewaarborgde verplichtingen en activa verpand als waarborg	241
7.4. Verbonden partijen	241
7.5. Gebeurtenissen na balansdatum	242
7.6. Opdrachten uitgevoerd door de commissaris en aanverwante personen	243
7.7. Dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen	244

Informatie met betrekking tot de Moederverenootschap	250
Jaarverslag van de Raad van Bestuur en jaarrekening van NV Bekaert SA	250
Voorstel van resultaatverwerking NV Bekaert SA 2022	254
Statutaire benoemingen	254
Alternatieve prestatie maatstaven	255
Verslag van de Commissaris	259

<b>Milieugegevens</b>	<b>266</b>
Energie	267
CO <sub>2</sub> en Verslag van de Commissaris	271
EU-Taxonomie en Verslag van de Commissaris	283
Water	298
Gerecycleerd inputmateriaal	301
Afval	301
Omgaan met en opslaan van chemicaliën	302

<b>Sociale verklaringen</b>	<b>303</b>
Gezondheid en veiligheid	304
Communiceren met en engageren van onze medewerkers	309
Hoogste ethische standaarden	311
Diversiteit bevorderen	312
Nieuwe medewerkers	315
Turnover	316
Prestatiebeoordelingen	317
Sociale bijdragen en andere gemeenschapsprogramma's	319

## **DEEL III: OVER DIT RAPPORT** **320**

<b>Rapporteringsprincipes</b>	<b>321</b>
<b>Duurzaamheidsstandaarden</b>	<b>322</b>
<b>GRI Content Index</b>	<b>323</b>
<b>Management</b>	<b>327</b>



**DEEL I**

# **Strategie en Prestaties**

# Woord van de Voorzitter en de Gedelegeerd Bestuurder



**Oswald Schmid**  
Gedelegeerd Bestuurder



**Jürgen Tinggren**  
Voorzitter van de Raad van Bestuur



Beste Aandeelhouder,  
Beste Lezer,

We zijn verheugd dat we opnieuw een sterk jaar van strategische vooruitgang en robuuste financiële prestaties kunnen voorleggen in 2022, ondanks de vele uitdagingen wereldwijd. Wij hebben dit bereikt door ons te concentreren op prijszetting om de snel stijgende energie- en materiaalkosten te compenseren, door de businessmix verder te verbeteren, en groeikansen en organisatorische efficiënties te benutten.

We hebben belangrijke vooruitgang geboekt in onze strategische transformatie die gericht is op nieuwe groeimarkten, innovatie en duurzaamheid. In veelbelovende groeidomeinen zoals de energietransitie haalden we belangrijke nieuwe orders binnen voor toepassingen in groene waterstofproductie en drijvende offshore windparken. De focus op dergelijke segmenten met een aanzienlijke groei en een hoger waardecreatiepotentieel versterkte de Groep in 2022 en zal bijdragen aan toekomstige groei en hogere winstgevendheid. De overeenkomst over de verkoop van onze Staalraadtoepassingsactiviteiten in Chili en Peru zal ons in staat stellen de activiteitenportefeuille verder te verbeteren door de blootstelling aan meer gecommodiseerde en volatiele markten te verminderen.

Duurzaamheid staat centraal in onze transformatie - zowel door te werken aan het minimaliseren van onze impact als anderen te helpen hun impact te minimaliseren. Belangrijk is dat Bekaert voor het vijfde jaar op rij zijn veiligheidscijfers verbeterde en dat de vooruitgang op vlak van de duurzaamheidsprestaties in lijn liggen met de ambitieuze doelstellingen. We zijn er trots op dat onze doelstellingen om de uitstoot van broeikasgassen op korte en lange termijn te verminderen werden gevalideerd door het Science Based Targets-initiatief (SBTi). We zijn ook trots dat onze externe ESG-ratings blijven verbeteren en dat het werk dat we in de hele onderneming verrichten, wordt erkend. Bekaert werd onder meer geselecteerd voor opname in de BEL ESG Index van leidende duurzame ondernemingen in België door Euronext.

Vanuit financieel oogpunt hebben we een recordomzet gerealiseerd, die met 17% is gestegen tot € 5,7 miljard. De onderliggende EBIT bedroeg € 459 miljoen, een veerkrachtige prestatie gezien de moeilijke markten, waarbij prijsstijgingen en efficiëntiewinsten de hogere inputkosten en de lagere bezettingsgraad ruimschoots compenseerden. Onze voortdurende focus op werkkapitaal en het genereren van cash resulteerde in een nettoschuld op onderliggende EBITDA van 0,7x bij jaareinde 2022, waaruit onze veerkrachtige financiële positie blijkt.

Dankzij deze robuuste resultaten zijn we verheugd aan te kondigen dat de Raad van Bestuur aan de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders in mei een brutodividend van € 1,65 zal voorstellen, wat overeenkomt met een stijging van 10% tegenover het vorige jaar. Daarnaast heeft de Raad voor 2023 een bijkomend inkoopprogramma voor eigen aandelen aangekondigd om uitstaande aandelen in te kopen en te vernietigen voor een totaalbedrag tot € 120 miljoen.

Wij zijn vastbesloten het tempo van onze transformatie voort te zetten. Wij investeren om de groei in veelbelovende markten te versnellen, zowel binnen onze kerntechnologieën als daarbuiten. We verhogen onze middelen voor innovatie en digitalisering, om meer waarde te creëren voor onze klanten.

Hoewel de verkoop in 2023 goed gestart is in alle business units, blijven er economische onzekerheden. De robuuste performantie in 2022 en onze sterke financiële positie schenken ons vertrouwen in ons vermogen om onze strategische prioriteiten verder te verwezenlijken. Daarom blijven we onze ambitie bevestigen om onze doelen op middellange termijn (2022-2026) te behalen, met een organische omzetgroei van 3%+ CAGR en onderliggende EBIT-marge van 9-11% doorheen de cyclus.

Wij zijn onze klanten, zakenpartners en aandeelhouders dankbaar voor hun blijvende vertrouwen en steun.

We danken al onze medewerkers voor hun bijdrage, energie en grenzeloze geestdrift.

GRI 2-22

**Oswald Schmid**  
Gedelegeerd Bestuurder

**Jürgen Tinggren**  
Voorzitter van de Raad van Bestuur



# Bekaert in een notendop



# Over ons

## Wie we zijn

Bekaerts ambitie is de toonaangevende partner te zijn in het vormgeven van de manier waarop we leven en bewegen - veilig, slim en duurzaam. Als wereldmarkt- en technologieleider in de materiaalkunde van staalraadtransformatie en deklaagtechnologieën past Bekaert zijn expertise ook toe in andere domeinen dan staal om nieuwe oplossingen te ontwikkelen met innovatieve materialen en diensten voor markten zoals nieuwe mobiliteit, koolstofarme bouw, en groene energie.

Bekaert (Euronext Brussels, BEKB), opgericht in 1880 en met hoofdkwartier in België, is een globale onderneming waarvan de 27 000 medewerkers wereldwijd bijdroegen aan bijna € 7 miljard gezamenlijke omzet in 2022.

Informatie over onze dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen is beschikbaar in Deel II: Verklaringen - toelichting 7.7 van het Financieel Overzicht.

[GRI 2-1](#), [GRI 2-2](#), [GRI 2-6](#)

## Wat we doen

Staalraad transformeren en unieke deklaagoplossingen toepassen, dat zijn onze kernactiviteiten. Afhankelijk van de wensen van onze klanten trekken we draad in diverse diameters en sterktes, zelfs tot ultrafijne vezels van één micron. We bundelen draden tot koord, kabels en strengen, weven of breien ze tot een weefsel of verwerken ze tot een eindproduct. De coatings die we aanbrenge vermindere wrijving, verbeteren de corrosiebestendigheid of bevorderen de adhesie met andere materialen.

We pionieren ook met innovaties in andere domeinen dan staal, met en voor nieuwe materialen, nieuwe markten, diensten en oplossingen. Het uitbreiden van ons huidige speelveld *beyond steel* zal ons helpen om onze groeiambitie in veelbelovende markten te verwezenlijken.

[GRI 2-1](#)

## Onze aanpak

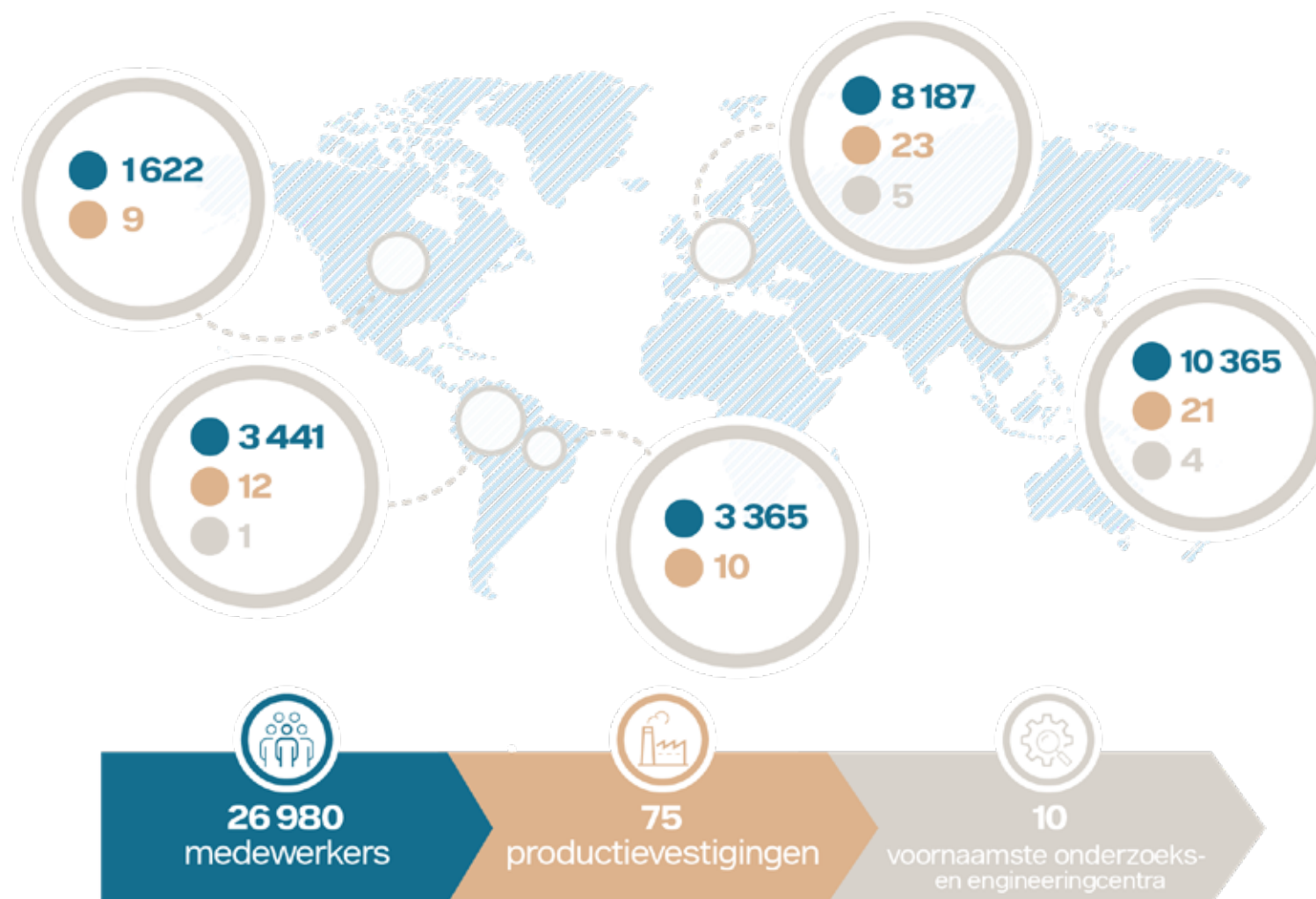
Van een positieve impact met duurzame oplossingen verzekeren tot een diverse en inclusieve toekomst uitbouwen: Bekaert is vastbesloten om het leven te verbeteren en waarde te creëren voor alle stakeholders. We zijn ervan overtuigd dat de integriteit, vertrouwen, wendbaarheid en durf die onze medewerkers wereldwijd verenigen als één team de fundamenten vormen van succesvolle partnerschappen waar ook ter wereld.

Bekaert verwezenlijkt zijn duurzaamheidsstrategie door het ontwikkelen en aanbieden van duurzame oplossingen, materialen en energie verantwoordelijk te gebruiken, de hoogste ethische standaarden aan te houden in het zakendoen, de gezondheid en veiligheid op de werkvloer te verbeteren, en medewerkers en businesspartners doorheen de toeleveringsketen te betrekken, altijd *better together*.

[GRI 2-1](#)

# De hoogtepunten van 2022

sterke oplevering van onze prioriteiten



*Dochterondernemingen: 23 615 medewerkers - 65 fabrieken - 10 voornaamste onderzoeks- en engineeringcentra*

*Joint ventures in Latijns-Amerika: 3 365 medewerkers - 10 fabrieken*

*Gezamenlijk: 26 980 medewerkers - 75 fabrieken - 10 voornaamste onderzoeks- en engineeringcentra*





## Sterke financiële performantie in 2022



Verwijzingen zijn relatief tot boekjaar 2021. Het dividendvoorstel is onderhevig aan goedkeuring door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in mei 2023. De EPS-afname in 2022 is te wijten aan eenmalige elementen gekrèkt aan de afwaardering van de Lipotak-fabriek (Rusland) en de sluiting van de Golsenkirchen-fabriek (Duitsland). EBITu = onderliggende EBIT - EBITDAu = onderliggende EBITDA.



## Versnelling van de innovatieagenda

2 100



patenten en patentrechten  
waarvan 19 eerste  
aanvragen in 2021

1 850



handelsmerkregistraties

Bruto-investeringen in R&D namen toe met +4,5% tot € 70 miljoen



## Duurzaam voorraadketenbeheer

Bekaert werkt met 16 000 actieve leveranciers en bedient 13 500 klanten in 130 landen. We runnen 75 fabrieken wereldwijd.

96 % Leveranciersgedragscode  
onderschreven

60 % Leveranciers door  
EcoVadis beoordeeld



Bekaert behaalde een gouden label van EcoVadis voor de duurzaamheidsprestatie op basis van 2021 data en verbeterde met 2 stappen in de CDP-klimaatveranderingrating.

<sup>1</sup>Inclusief 10 jointventurefabrieken  
Percentages zijn gerelateerd aan aankoopuitgaven door Bekaert dochterondernemingen



## Een veilige, diverse en inclusieve werkomgeving voor iedereen

96 %



Retentiegraad



Sterke afname van  
veiligheidsincidenten

We stellen 26 980 medewerkers van 75 nationaliteiten in 43 landen tewerk

Medewerker aantallen zijn gezamenlijk, inclusief JV's. Retentiegraad heeft betrekking op de dochterondernemingen van Bekaert exclusief JV's.



## Commitment ten aanzien van Science-Based Targets-initiatief

Scope 1 & 2-BKG-emissies<sup>1,2</sup>: -8,3% - Scope 3-BKG-emissies<sup>1,2</sup>: -8,2%

40 %

Elektriciteitsverbruik  
van hernieuwbare  
bronnen<sup>3</sup>



We stimuleren een circulaire economie:

32 %

van aangekochte  
walsdraad is van  
gerecycleerd staal<sup>3</sup>

100 %

van het staalafval gaat  
naar de staalindustrie  
voor recycling



SCIENCE  
BASED  
TARGETS

DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION



## Zorgen voor mens en maatschappij

€ 800 000



steun aan noodhulp en  
programma's voor sociale en  
milieu-ondersteuning in 2022

~100



ondersteunings-  
programma's

<sup>1</sup>Tegenover 2021  
<sup>2</sup>BKG- en energiecijfers inclusief joint ventures  
<sup>3</sup>Staalstrook aangekocht door staalfabrieken en/of herbruikt in hun productieprocessen

# Vier Business Units

## Rubberversterking

Bekaerts business unit Rubberversterking ontwikkelt, produceert en levert staalkoord- en hieldraadproducten en -oplossingen voor de bandensector.

Om klanten wereldwijd te bedienen heeft de business unit een globale aanwezigheid met productie-eenheden in EMEA, de VS, Brazilië, India, Zuidoost-Azië en China.

### Onze ambitie

De meest geavanceerde leider zijn van innovatieve rubberversterkingsoplossingen die onze klanten helpen om de industrie duurzaam om te vormen

### Onze businesspositie en strategische focus

- 30% marktaandeel in staalkoord wereldwijd
- Voorkeurtechnologiepartner voor de bandenindustrie
- Aanbrengen van oplossingen voor nieuwe mobiliteitsvraagstukken:
  - De shift naar elektrische voertuigen faciliteren
  - Veiligere, lichtere en duurzame materialen
- Globale footprint - lokale aanwezigheid
- Wendbaarheid en veerkracht tegenover veranderende marktdynamieken

### Belangrijkste toepassingen

Staalkoord en hieldraad voor banden

### BU performantie 2022

€ 2,20 miljard geconsolideerde omzet (+7,0%<sup>1</sup> hoger dan in 2021) ·  
€ 2,46 miljard gezamenlijke omzet<sup>2</sup> (+10,2% hoger)  
8,0% onderliggende EBIT-marge · 12,1% onderliggende EBITDA-marge

## Staaldraadtoepassingen

Bekaerts business unit Staaldraadtoepassingen ontwikkelt, produceert en levert een zeer breed gamma van staaldraadproducten en -oplossingen aan klanten in diverse sectoren, waaronder energie- en nutsvoorzieningen, mijnbouw, bouw, landbouw, automobiel en consumptiegoederen.

Om klanten wereldwijd te bedienen heeft de business unit een globale aanwezigheid met productie-eenheden in EMEA, de VS, Latijns-Amerika en Azië en een wereldwijd verkoop- en distributienetwerk.

### Onze ambitie

Klanten bedienen met innovatieve, waardecreërende oplossingen die hen helpen hun businessperformantie te verbeteren

### Onze businesspositie en strategische focus

- Sterke positionering in doelmarkten
- Diepe kennis van lokale marktdynamieken
- Aanbieden van slimme oplossingen aan de energie- en nutsvoorzieningsmarkten
- Verbetering van de businessportfolio door het verlaten van commodity-markten

### Belangrijkste toepassingen

Staaldraadtoepassingen voor energie- en nutsvoorzieningsmarkten, bouw en infrastructuur, landbouw, mijnbouw, automobiel, en meer

### BU performantie 2022

€ 2,08 miljard geconsolideerde omzet (+14,5% hoger dan in 2021) ·  
€ 3,04 miljard gezamenlijke omzet<sup>2</sup> (+14,2% hoger)  
6,9% onderliggende EBIT-marge · 9,3% onderliggende EBITDA-marge

<sup>1</sup> De slangendraad- en transportbandversterkingsactiviteiten werden in januari 2022 ondergebracht in de business unit Specialty Businesses. Gebaseerd op een pro forma-herwerking zonder het effect van deze verandering, steeg de omzet van Rubberversterking met 13% jaar-op-jaar.

<sup>2</sup> De gezamenlijke omzet is de omzet gerealiseerd door de geconsolideerde ondernemingen plus 100% van de omzet gerealiseerd door joint ventures en geassocieerde ondernemingen na eliminatie van onderlinge verkopen. Voor zowel Rubberversterking als Staaldraadtoepassingen betreft dit voornamelijk de toevoeging van de joint ventures in Brazilië.

GRI 2-6

## Specialty Businesses

Bekaerts business unit Specialty Businesses omvat vier subsegmenten<sup>1</sup> die verschillende markten bedienen: bouwproducten, vezeltechnologieën, verbrandingstechnologieën, en slangendraad en transportbandversterking. Qua karakteristieken delen ze een hoogstaande productenportefeuille van geavanceerde technologieën en de voortdurende zoektocht naar lichtgewichtoplossingen en milieuvriendelijke toepassingen.

Bouwproducten ontwikkelt en produceert producten die beton, metselwerk, pleisterwerk en asfalt verstevigen. Vezeltechnologieën biedt hoogwaardige producten aan voor filtratie, hitteresistent textiel, electrogeleidend textiel, waterstofelectrolysetechnologieën, de veilige ontlading van statische energie, sensortechnologieën, en halfgeleidertoepassingen. Verbrandingstechnologie richt zich op verwarmingsmarkten met milieuvriendelijke gas- en waterstofbranders en residentiële en commerciële warmtewisselaars. De slangendraad- en transportbandversterkingsactiviteiten ontwikkelen oplossingen voor het versterken van rubberslangen en transportbanden.

### Onze ambitie

De leidende aanbieder zijn van oplossingen die bijdragen aan een schonere wereld

### Onze businesspositie en strategische focus

- 40% marktaandeel in betonversterkingsvezels
- 40% marktaandeel in fijne metaalvezels
- Aanbieder van oplossingen voor duurzame en digitale oplossingen:
  - Koolstofarme betonversterking
  - Lichte materialen
  - Waterstofenergiestechnologieën
  - RFID en sensortechnologieën
- Sterke focus op research en innovatie

### Belangrijkste toepassingen

- Dramix® staalvezels voor koolstofarme betonversterking
- Fijne vezels voor filtratie, Currento® vezelmedia voor waterstofelectrolyse, RFID-labels
- Gasbranders en warmtewisselaars met lage of nul-uitstoot
- Slangendraad en transportbandversterking

### BU performantie 2022

€ 766 miljoen in geconsolideerde omzet (+61,1%<sup>1</sup> hoger dan in 2021)  
16,7% onderliggende EBIT-marge • 19,5% onderliggende EBITDA-marge

## Bridon-Bekaert Ropes Group

Als globale aanbieder van kabel- en advanced cords (A-cords) -oplossingen engageert Bridon-Bekaert Ropes Group zich om de leidende innovator en leverancier van de hoogst performante kabels en A-Cords te zijn voor klanten wereldwijd. De unieke combinatie van technologieën in staaldraadkabels, synthetische kabels en A-Cords laat een hoge differentiatie toe in high-end markten.

BBRG-Ropes heeft een leidende positie in een heel breed gamma van sectoren, inclusief dag- en ondergrondse mijnbouw, offshore en onshore energie, hijskraan- en industriële toepassingen, visserij & marine, en structuren. De A-Cords-business van BBRG ontwikkelt en levert fijnkoord voor liften en distributieriemen die respectievelijk in de bouw- en machinebouwmarkten worden gebruikt, raamsysteem- en verwarmingskabels voor de automobielsector, en Armoform® thermoplastische tapes voor lichtgewicht pijpleidingen in energiemarkten.

### Onze ambitie

De leidende innovator zijn en wereldwijd superieure oplossingen aanbieden met de best presterende kabels en advanced cords

### Onze businesspositie en strategische focus

- Sterke positionering in doelmarkten
- Leiderschap in geavanceerde technologieën en digitale diensten:
  - Ropes 360-diensten voor continue monitoring
  - Twin-modellering van nieuwe producttoepassingen
  - Simulatietechnologieën voor liftsystemen
- Toenemende aanwezigheid in offshore projecten met drijvende windturbines
- Significante verbetering van de businessportfolio en footprint
- Verlaten van commodity-markten met beperkte waardetoevoegende kansen

### Belangrijkste toepassingen

- Missiekritische staal- en synthetische kabels voor verankering, hijsen en structuren
- Advanced cords voor liften, raammechanismes, distributieriemen en pijpversterking

### BU performantie 2022

€ 585 miljoen geconsolideerde omzet (+21,6% hoger dan in 2021)  
10,3% onderliggende EBIT-marge • 16,0% onderliggende EBITDA-marge

<sup>1</sup> Zie voetnoot bij business unit Rubbervsterking: zonder het effect van de verhuis van de slangendraad- en transportbandversterkingsactiviteiten steeg de omzet met 30%.





# Waarde creëren voor onze stakeholders





# Waardecreatiemodel<sup>1</sup>

Duurzaamheid is een integraal onderdeel van de Bekaert-strategie. We engageren ons tot het creëren van waarde voor al onze stakeholders door het opleveren ten aanzien van zowel onze financiële als niet-financiële doelstellingen. In dit verslag beschrijven we hoe we de middelen die we investeren ('inputs') omzetten in duurzame waarde ('outputs & impact') voor onze aandeelhouders, klanten, medewerkers, gemeenschappen, en andere stakeholders.



## De middelen die we investeren

Sterke cashgeneratie in de voorbije jaren heeft ons in staat gesteld geldmiddelen vrij te maken voor waardecreërende investeringen. In 2022 investeerden we € 171 miljoen in materiële vaste activa, € 15 miljoen in immateriële vaste activa (met betrekking tot digitale transformatie) en € 70 miljoen in research & innovation (R&I)-activiteiten (voor aftrek van subsidies en belastingtoelagen).

We kochten materialen en diensten van 16 000 leveranciers wereldwijd en stellen 27 000 mensen tewerk (23 615 in geconsolideerde entiteiten) in 43 landen ter wereld, waaronder productiesites in 25 landen en bijkomende verkoop- en distributiefaciliteiten in 18 extra landen.

We investeerden in de ontwikkeling van duurzame oplossingen en digitale productiesystemen en verhoogden onze duurzaamheidsambities en -doelstellingen in lijn met de transitie naar een lageuitstootmaatschappij. We bleven investeren in gezondheid & veiligheid en opleiding, en breidden onze digitale vaardigheden uit om data-inzichten en klantendiensten verder te verbeteren.

<sup>1</sup> Gebaseerd op het framework Guidelines of Value Reporting Foundation (International Reporting Council (IIRC) & Sustainability Accounting Standards Board (SASB))



## De waarde die we creëren

2022 was een recordjaar qua omzet (+17% hoger tegenover 2021). Onderliggende EBITDA (€ 654 miljoen) en onderliggende EBIT (€ 459 miljoen) leverden lagere maar solide winstmarges ondanks de uitdagende marktomstandigheden. Gedreven door ons commitment om waarde uit te keren aan de aandeelhouders stelt de Raad van Bestuur voor om een dividend van € 1,65 per aandeel (+10% hoger) uit te keren en heeft het een verderzetting van het inkoopprogramma voor eigen aandelen goedgekeurd voor een totaalbedrag tot € 120 miljoen. Dit zal leiden tot een totale return voor de aandeelhouders (TSR) van € 210 miljoen gelinkt aan de prestaties van 2022, meer dan het tienvoud van het basisjaar 2019.

We leveren aan 13 500 klanten in 130 landen ter wereld. Onze investeringen in onderzoek en innovatie leverden 19 eerste patentaanvragen op in 2022, wat resulteerde in een portfolio van meer dan 2 100 patenten en patentrechten. 22 partnerschappen met academische en research-instituten helpen onze innovatie-inspanningen te versnellen en meer dan 85% van Bekaerts wereldwijde portfolio van research en innovatieprojecten richt zich op duidelijke voordelen op het vlak van duurzaamheid.

Inspanningen om onze CO<sub>2</sub>-afdruk te verminderen zijn gaande. Broeikasgasemissies Scope 1 en 2 verminderden met 8,3% ten opzichte van 2021 en met 7,8% ten opzichte van basisjaar 2019. De broeikasgasemissies Scope 3 zijn met 8,2% afgenomen ten opzichte van 2021, maar met 2,3% toegenomen ten opzichte van het basisjaar 2019 (gezamenlijke cijfers, inclusief joint ventures) vanwege een uitbreiding van de emissiegegevens vanaf 2022. De broeikasgasintensiteitsratio's Scope 1 en 2 stegen door de aanzienlijke daling van de productievolumes in 2022. 100% van het staalafval keert terug naar de staalfabrieken voor recyclage. We betaalden € 81 miljoen aan inkomstenbelastingen in de landen waar we actief zijn en onze bijdragen aan sociale projecten en noodhulp bedroegen ongeveer € 800 000 in 2022. Aanhoudende prioriteitsacties in gezondheid en veiligheid leidden voor het vijfde jaar op rij tot een daling van de veiligheidsincidentcijfers. Onze focus op diversiteit & inclusie, training & development, en andere initiatieven om de betrokkenheid van medewerkers te verbeteren, dragen bij aan een attitude om alsmaar verder te durven gaan en aan de sterke oplevering en inzet van onze teams wereldwijd.

In het volgende hoofdstuk 'Onze strategie' beschrijven we hoe we de middelen die we gebruiken omzetten in waarde.



## DE WAARDE DIE WE CREËREN

### We engageren ons tot hoge performantie



Hoge performantie laat ons toe economische waarde te creëren en aandeelhoudersrendement te verhogen.

- € 654 mln onderliggende EBITDA (11,6%)
- € 459 mln onderliggende EBIT (8,1%)
- € 190 miljoen vrije kasstroom
- € 1,65/aandeel dividendvoorstel en € 210 mln TSR

### We dragen bij aan het succes van onze klanten



Onze innovatieve oplossingen & diensten en globale aanwezigheid maken ons de voorkeurspartner voor onze klanten.

- 13.500 klanten in 130 landen
- Groeiend aandeel duurzame producten en oplossingen
- 2.100+ octroolen - 19 eerste aanvragen in 2022
- 85%+ van onze R&D-projecten gericht op de bevordering van duurzaamheid

### We zijn echt better together



Onze waarden zijn ingebed in onze cultuur en verbinden ons als een Bekaert-team

- TRIR -26% and LTIFR -20%<sup>4</sup>
- 100% ondertekening Gedragscode
- 96% medewerkersretentiegraad
- 22 partnerschappen met onderzoeks- en academische instituten

### We geven om de wereld rond ons



Onze verantwoordelijkheid gaat verder dan onze eigen organisatie, met duidelijke engagementen tegenover het milieu en de maatschappij

- Scope 1&2-BKG-emissies met -78% verminderd tegenover basisjaar 2019<sup>4</sup>
- Scope 3-BKG-emissies verminderd tegenover 2021 maar met +2,3% gestegen tegenover 2019<sup>4</sup>
- Staalschroot verminderd met -5,8% tegenover 2021 en met -13,9% tegenover 2019
- Bekaerts uitstootreductiedoelen zijn goedgekeurd door SBTi
- € 81 mln winstbelasting betaald
- € 800.000 steun voor noodhulp en sociale ontwikkelingsprogramma's

<sup>2</sup> Inclusief JV's

<sup>3</sup> 23.615 in geconsolideerde vestigingen + 3.365 in joint ventures = 26.980 gezamenlijk

<sup>4</sup> Incidentengraad (TRIR) en frequentiegraad (LTIFR) 2022 versus 2021





# Onze strategie

Het is onze ambitie om **de toonaangevende partner te zijn in het vormgeven van de manier waarop we leven en bewegen - veilig, slim en duurzaam**. We focussen ons op het versterken van onze kernactiviteiten en op het groeien in andere domeinen dan staal met lichtere, duurzamere en intelligentere oplossingen. Onze pioniersgeest stelt ons in staat innovaties te onderzoeken, ontwikkelen en stimuleren die een positief verschil maken in mensenlevens. Dit is allemaal weerspiegeld in ons maatschappelijk doel: **nieuwe mogelijkheden verwezenlijken** (*establishing the new possible*).

We gebruiken de analogie met een kompas als onze gids om op koers te blijven en vooruitgang te boeken ten aanzien van onze doelen. Bekaerts 'Beyond Compass' heeft twee kanten en begeleidt ons zowel in de strategie als de bedrijfscultuur.

Het **strategiekompas** ligt in lijn met ons maatschappelijk doel en onze ambitie om een positief verschil te maken voor onze stakeholders. Het maakt ons speelveld duidelijk waar onze unieke sterktes het waardevolst zijn, en het bevestigt de facetten van onze strategie die een succesvol resultaat opleveren voor iedereen. We willen niet enkel onze kern versterken maar ook creativiteit in andere materialen dan staal inspireren met nieuwe materialen, in nieuwe markten, met diensten en oplossingen. Een set van meetbare 'key performance indicators' zijn vastgelegd voor ieder doel dat we vooropgesteld hebben. Deze zijn ondergebracht in vijf

categorieën: klantervaring, duurzame oplossingen, innovatiepijplijn, digitale impact, en financiële prestaties.

Het **cultuurkompas** leidt ons om een voorkeurswerkgever te zijn voor onze huidige en toekomstige medewerkers en om de leidende partner te zijn voor onze stakeholders. Het is gericht op wat volgens ons het belangrijkste is om mensen op de eerste plaats te zetten: niemand schade berokkenen, engagement bevorderen, groei van talent stimuleren en een inclusieve omgeving creëren waar diversiteit floreert. Het gedrag dat we verwachten van elk lid van ons team zal ons helpen om deze doelen te realiseren en zal het volledige potentieel van onze mensen en van het bedrijf ontsluiten. Onze waarden brengen ons samen als één globaal team: *better together*. Ze vormen het fundament van onze cultuur en manier van werken. Onze vier waarden zijn integriteit, vertrouwen, wendbaarheid en durf, en werden samen met onze medewerkers gekozen.

Onze strategie heeft drie aspecten om resultaten met positieve vooruitgang op lange termijn te behalen. Ze beschrijven **het pad dat we volgen om onze ambitie te verwezenlijken**.

- We presteren om uit te blinken in al onze huidige bedrijfsactiviteiten.
- We brengen digitale oplossingen, innovatie en duurzaamheid om ons speelveld en onze manier van werken te transformeren.
- We groeien organisch en door overnames, en groeien zelf om onze business te doen groeien.

GRI 2-22

Strategiekompas



Cultuurkompas





## We presteren

Dankzij een sterke uitvoering boekten we goede vooruitgang in het verbeteren van onze strategische marktpositie en businessportfolio.

De omzet steeg tot het hoogste niveau in de geschiedenis van Bekaert. De omzetgroei was gedreven door de uitbreiding van waardetoevoegende opportuniteiten en het garanderen van sterke prijszettingsdiscipline.

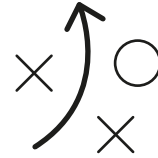
We leverden robuuste winstgevendheid en sterke cashconversie ondanks zeer uitdagende marktomstandigheden.

Onze teams verwezenlijkten een doorbraak in veiligheidsprestaties in 2022. Investerings, specifieke trainingsprogramma's en een veel hoger niveau van bewustheid en discipline resulteerden samen in een veel beter veiligheidsresultaat.

### ERKENNING VAN KLANTEN

De vooruitgang van Bekaerts performantie wordt gemeten ten aanzien van een set van financiële en niet-financiële doelen. Wanneer we de progressie tegenover onze uitmuntendheidsdoelen evalueren, nemen we de feedback van onze klanten mee.

In 2022 werden we bekroond met een aantal hoog gewaardeerde prijzen van klanten. Bekaert werd onder meer erkend voor zijn technische samenwerking, innovatie, duurzame ontwikkeling, en uitstekend partnerschap.



## We transformeren

In 2022 hebben we onze businessportefeuille verder verbeterd en onze footprint verder geoptimaliseerd, waaronder de consolidatie van BBRG's productieplatformen in Noord-Amerika en EMEA. Na balansdatum kondigden we de overeenkomst aan over de verkoop van Bekaerts belang in de Staalraadtoepassingsactiviteiten in Chili en Peru, wat een belangrijke strategische stap is in de huidige transformatie van Bekaert, aangezien het de blootstelling van de Groep aan meer gecommodiseerde en volatiele markten zal verminderen, terwijl het zijn positionering in nieuwe, sneller groeiende markten, in het bijzonder in nieuwe mobiliteit, groene energie en koolstofarme betonoplossingen, zal versterken.

De digitalisering van onze businessprocessen en de uitbreiding van ons digitaal aanbod lopen zoals gepland en zullen worden versneld in de komende jaren.

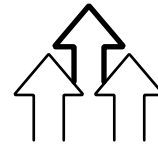
We hebben een duurzaamheidsstrategie op lange termijn ontwikkeld die de lat hoger legt qua ambities en het opleveren van de decarboniseringsdoelen waartoe we ons engageren. Onze doelstellingen om de broeikasgastuitstoot te beperken werden in december 2022 gevalideerd door SBTi.

We verhogen onze investeringen in onderzoek en ontwikkeling om onze technologische leiderspositie in onze kernmarkten te versterken en om nieuwe vaardigheden buiten ons huidige speelveld te ontwikkelen.

### BEKAERT WINT 'TIRE TECHNOLOGY INNOVATION OF THE YEAR' PRIJS

In juni 2022 heeft Tire Technology International Bekaert bekroond tijdens de Tire Technology Expo 2022 in Hannover (Duitsland) voor onze wetenschappelijke en technologische uitmuntendheid in bandenproductie, in het bijzonder voor de kobaltvrije oplossing voor staalkoordadhesie.





## We groeien

We zoeken actief naar groeikansen, zowel in bestaande als aangrenzende markten, en passen kapitaaltoekenningscriteria toe die een positieve winstbijdrage garanderen.

In 2022 richtten we ons op tactische overnames en samenwerkingen om een groeiende aanwezigheid uit te bouwen in offshore windenergie, nutsvoorzieningen, expertise in digitale monitoring, en groenwaterstoftechnologie. Door te investeren in succesvolle partnerschappen breiden we onze leiderschapspositie uit in deze veelbelovende groeimarkten en versnellen we de ontwikkeling en go-to-market van voorlopende innovaties.

Verdere groei zal worden ondersteund door een hoger niveau van onderzoeks- en capaciteitsinvesteringen en door het exploreren van bijkomende partnerschappen en anorganische groeikansen die ons zullen toelaten ons markt- en technologisch leiderschap verder uit te bouwen.

We groeien ook door een diverse en inclusieve werkplek te creëren die onze mensen toelaat en stimuleert te ontwikkelen en groeien zodat ze durven verder te gaan in het ontsluiten van hun potentieel. We trekken nieuw talent aan dat ons helpt om sneller te transformeren in domeinen waarvan we geloven dat ze Bekaert nog succesvoller zullen maken in de toekomst.

### SAMENWERKEN VOOR GROEI

In 2022 investeerde Bekaert in Pajarito Powder en TFI Marine, twee succesvolle start-ups met onderscheidende technologieën die nu opschalen naar de industrialisatiefase. Samenwerken met en investeren in deze technologiepioniers helpt alle partners te groeien.

Pajarito Powder (Albuquerque, VS) is een leider in de ontwikkeling en commercialisering van geavanceerde elektrolyse-elektrocatalysatoren voor electrolyzers die groene-energieproductie mogelijk maken. Bekaert heeft een leiderschapspositie in poreuze transportlagen voor electrolysetechnologieën met de merknaam Currento®. Het partnerschap met Pajarito Powder zal de innovatie en opschaling van geavanceerde oplossingen voor de groene-waterstofmarkt versnellen.

### DUURZAME VOORUITGANG

Dankzij de vooruitgang in duurzaamheidsprestaties en transparantie in onze verklaringen is Bekaert opgenomen in de nieuwe Euronext ESG-index die 20 aandelen bevat. We boekten goede vooruitgang in de ranglijst van verschillende duurzaamheidsstandaarden, waaronder CDP-klimaatverandering, ISS-ESG, Gaia (EthiFinance), Sustainalytics, en EcoVadis.

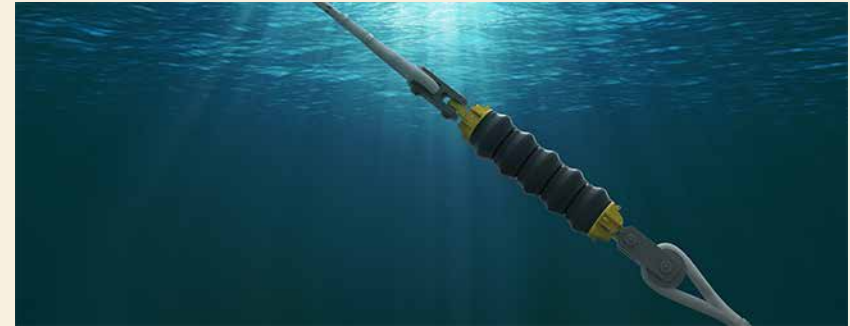


Als onderdeel van onze duurzaamheidsstrategie investeert Bekaert actief in hernieuwbare energie: in 2022 kondigde Bekaert de investering aan van Spanjes grootste zonnepanelenpark op de bedrijfsgronden van Ubisa (Industrias del Ubierna SA), onze fabriek in Burgos (Spanje). De fabriek verwacht 95% van de opgewekte elektriciteit af te nemen. Bekaert heeft ook geïnvesteerd in een bijkomende PPA in de VS die de onderneming er in staat zal stellen 100% van de elektriciteitsnoden uit hernieuwbare energie te halen, en een derde PPA in India die zal leiden tot een totale CO<sub>2</sub>-reductie van meer dan 60% van onze operaties in India.

GRI 2-22



TFI Marine (Dublin, Ierland) is een leidende verankeringsinnovator voor drijvende windturbines. De onderneming heeft met succes SeaSpring ontwikkeld en gedemonstreerd, een baanbrekende, polymeer-gebaseerde verankeringscomponent die de verankeringslast en -vermoeiing van vlottende platformen ten gevolge van windkracht en golfslag vermindert. Bekaerts investering in TFI Marine creëert sterke synergieën met de synthetische kabelactiviteiten van Bridon-Bekaert Ropes Group. Het partnerschap is ook de start van een commerciële samenwerking waarbij een slimme oplossing op de markt zal worden geïntroduceerd van BBRG synthetische kabels uitgerust met de TFI lastverlagende toestellen.



### GROOT ENGAGEMENT TIJDENS GLOBALE ONTHULLING VAN ONZE NIEUWE MERKIDENTITEIT

In december 2022 onthulden we onze nieuwe merkidentiteit tijdens een wereldwijd evenement georganiseerd vanuit België en waarbij collega's uit alle windstreken betrokken waren. Het was de perfecte gelegenheid om te laten zien hoe we nieuwe mogelijkheden verwezenlijken. Teamleden van de zes medegastlocaties brachten interessante verhalen over hoe zij onze nieuwe ambitie en maatschappelijk doel interpreteren om toekomstig business-succes te boeken. In alle regio's kwamen medewerkers samen tijdens sterk geapprecieerde watchparty's. Vaak ontmoetten ze collega's die ze nog niet eerder hadden gezien, wat bijdroeg aan de algehele positieve sfeer en het enthousiasme.



Voor meer informatie en details over onze performantie in 2022 verwijzen we naar de performantie-updates in dit hoofdstuk en naar de gedetailleerde toelichtingen over financiële en niet-financiële informatie in Deel II van dit verslag.





# Ons leiderschap

## Raad van Bestuur

De voornaamste taken van de Raad van Bestuur zijn het bepalen van de strategie en het algemeen beleid van de Groep en het opvolgen van de activiteiten van Bekaert. Dit omvat de duurzaamheidsstrategie van de Groep en het toezicht op de vooruitgang ervan. De Raad van Bestuur is het hoogste beslissingsorgaan van de onderneming. Enkel aangelegenheden die door de wet of de statuten zijn voorbehouden aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders vallen niet onder zijn bevoegdheid. De Raad van Bestuur telt momenteel elf leden. Hun professioneel profiel omvat verschillende vakgebieden, zoals recht, business, industriële activiteiten, finance & investment banking, HR, consultancy, ESG, innovatie en compliance.

Alle informatie over de Raad van Bestuur (nominatie en selectie, comités, remuneratie) is beschikbaar in Deel II: Corporate Governance Verklaring van dit verslag.

GRI 2-9, GRI 2-10, GRI 2-11, GRI 2-12, GRI 2-15, GRI 2-16, GRI 2-17, GRI 2-18, GRI 2-19, GRI 2-20

### Samenstelling van de Raad van Bestuur

Jürgen Tinggren, Voorzitter <sup>1</sup>
Oswald Schmid, Gedelegeerd Bestuurder
Gregory Dalle
Henriette Fenger Ellekrog <sup>1</sup>
Christophe Jacobs van Merlen
Maxime Parmentier
Eriikka Söderström <sup>1</sup>
Caroline Storme
Emilie van de Walle de Ghelcke
Henri Jean Velge
Mei Ye <sup>1</sup>

<sup>1</sup> *Onafhankelijke Bestuurders*

### Wijzigingen in 2022

De Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft op 11 mei 2022 de benoeming van Maxime Parmentier als Bestuurder, en de herbenoeming van Oswald Schmid als Bestuurder en Mei Ye als onafhankelijk Bestuurder goedgekeurd voor een periode van een jaar tot en met de Jaarlijkse Algemene Vergadering van 10 mei 2023.

Charles de Liedekerke en Hubert Jacobs van Merlen gingen met pensioen overeenkomstig de door Bekaert toegepaste pensioengerechtigde leeftijd voor Bestuurders. Colin Smith ging met pensioen en stelde zich niet herverkiesbaar. De Raad van Bestuur is Charles de Liedekerke, Hubert Jacobs van Merlen en Colin Smith erkentelijk voor hun substantiële bijdragen als Bestuurders van de Vennootschap.

Als gevolg van deze wijzigingen nam het aantal Bestuurders af van dertien naar elf.



## Jürgen Tinggren



### VOORZITTER VAN DE RAAD

Onafhankelijk Bestuurder  
Zweed, \*1958

### EERSTE BENOEMING

Mei 2019

### OPLEIDING

Stockholm School of Economics  
New York University Leonard N Stern School of Business

### ERVARING

Jürgen Tinggren werd tot onafhankelijk Bestuurder en Voorzitter van de Raad van Bestuur van Bekaert benoemd op 8 mei 2019.

Hij begon zijn carrière in 1981 als Senior Associate bij Booz Allen Hamilton en vervoegde Sika AG in 1985 waar hij verschillende management- en directierollen opnam met toenemende scope en verantwoordelijkheid. In 1997 werd Jürgen Tinggren lid van het Directiecomité van Schindler Holding AG. In 2007 werd hij benoemd tot Chief Executive Officer en Voorzitter van het Group Executive Committee van Schindler. Hij werd er Bestuurder in 2014.

### ANDERE MANDATEN

Bestuurder bij Johnson Controls, Inc.

### EINDE HUIDIG BEKAERT-MANDAAT

Jaarlijkse Algemene Vergadering van 2023

### COMITÉS

Voorzitter van het Nominatie- en Remuneratiecomité  
Lid van het Audit, Risk & Finance-comité

## Oswald Schmid



### GEDELEGEERD BESTUURDER LID VAN DE RAAD VAN BESTUUR

Oostenrijker, \*1959

### EERSTE BENOEMING

Mei 2020

### OPLEIDING

University of Applied Sciences in Wenen

### ERVARING

Oswald Schmid vervoegde Bekaert als COO op 1 december 2019. Op 12 mei 2020 werd hij aangesteld als interim-CEO en op 2 maart 2021 werd hij aangesteld als CEO.

Oswald Schmid begon zijn loopbaan bij Semperit in 1984 waarna hij in 1990 verhuisde naar Continental als Hoofd Aankoop en later als General Manager voor een ContiTech Hose-divisie. In 2002 vervoegde hij Schindler als Hoofd Aankoop en bekleedde er verschillende regionale CEO- en managementposities. Vanaf 2013 was hij lid van het Group Executive Committee van Schindler verantwoordelijk voor de Noord-Europese activiteiten en vervolgens voor de New Installation Business en Global Supply Chain. In 2017 verhuisde hij naar de Kalle Group als CEO en Managing Director.

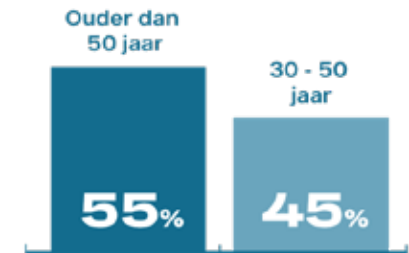
### ANDERE MANDATEN

Bestuurder bij Wienerberger

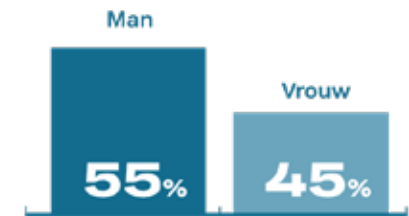
### EINDE HUIDIG BEKAERT-MANDAAT

Jaarlijkse Algemene Vergadering van 2023

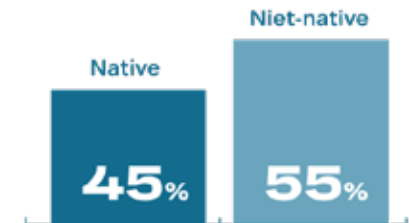
## Leeftijd diversiteit



## Gender diversiteit



## Nationaliteits diversiteit



*Niet-native: van een andere nationaliteit dan de hoofdzetel (België)*



## Gregory Dalle



**BESTUURDER**  
Fransman, \*1976

**EERSTE BENOEMING**  
Mei 2015

**OPLEIDING**  
Université Paris-Dauphine  
Cass Business School

**ERVARING**  
Gregory Dalle is Managing Director bij Credit Suisse in de Investment Banking & Capital Markets Division in Londen.

Hij startte bij Credit Suisse in 2000 als lid van de EMEA Mergers & Acquisitions Group. Gregory Dalle vervoegde de Industrials Group in 2014 en werd vervolgens aangesteld als Head of EMEA Industrials Group (in 2017) en Global Co-Head of EMEA Diversified Industrials (in 2021). Gregory Dalle heeft verantwoordelijkheid over de investment banking coverage van een aantal van Credit Suisse's grote industriële klanten en adviseert hen over een breed gamma aan M&A en Equity & Debt transacties.

**EINDE HUIDIG BEKAERT-MANDAAT**  
Jaarlijkse Algemene Vergadering van 2023

## Henriette Fenger Ellekrog



**BESTUURDER**  
Onafhankelijk Bestuurder  
Deense, \*1966

**EERSTE BENOEMING**  
Mei 2020

**OPLEIDING**  
Copenhagen Business School, INSEAD,  
London Business School en Wharton Business School

**ERVARING**  
Henriette Fenger Ellekrog is Chief Human Resources Officer bij Ørsted.

Ze begon haar carrière bij Peptech A/S waar ze Director of Administration and Personnel werd. Vervolgens nam ze verschillende consultancy- en managementfuncties op bij Mercuri Urval A/S. Henriette Fenger Ellekrog zette haar loopbaan verder bij TDC met verschillende HR-directierollen alvorens bij SAS AB als Executive VP HR aangesteld te worden. Recenter stond ze aan het hoofd van het HR office bij Danske Bank A/S.

**ANDERE MANDATEN**  
Lid van verschillende raden en comités

**EINDE HUIDIG BEKAERT-MANDAAT**  
Jaarlijkse Algemene Vergadering van 2025

**COMITÉS**  
Lid van het Nominatie- en Remuneratiecomité

## Christophe Jacobs van Merlen



**BESTUURDER**  
Belg, \*1978

**EERSTE BENOEMING**  
Mei 2016

**OPLEIDING**  
Université Libre de Bruxelles  
Ecole Centrale Lille (Ingénieur G nraliste)

**ERVARING**  
Christophe Jacobs van Merlen is momenteel Managing Director bij Bain Capital Europe en lid van het leiderschapsteam en van verschillende raad-, audit-, operationele en M&A-comités. Hij heeft een leidende rol in verschillende investeringen bij Bain Capital.

Hij vervoegde Bain Capital Europe, LLP (Londen) in 2004. Voorheen was Christophe Jacobs van Merlen consultant bij Bain & Company in Brussel, Amsterdam en Boston, waar hij instond voor strategische en operationele adviesverlening aan klanten actief in private equity, businessdiensten, industrie en financiële dienstverlening.

**EINDE HUIDIG BEKAERT-MANDAAT**  
Jaarlijkse Algemene Vergadering van 2024

**COMITÉS**  
Lid van het Nominatie- en Remuneratiecomité



## Maxime Parmentier



### BESTUURDER

Bestuurder  
Belg, \*1982

### EERSTE BENOEMING

Mei 2022

### OPLEIDING

Université Catholique de Louvain  
Esade-CEMS Business School Barcelona  
Columbia University in New York

### ERVARING

Maxime Parmentier is oprichter en CEO van Birdie Care Services Ltd, een Londense scale-up in de gezondheidszorgtechnologie gericht op het verbeteren van de levenscondities en zorg voor ouderen.

Hij startte zijn loopbaan in 2008 bij McKinsey & Company alvorens bij Riaktr aan de slag te gaan. In 2013 verhuisde Maxime Parmentier naar The Global Fund dat aids, tuberculose en malaria bestrijdt. Daar werkte hij in verschillende rollen met toenemende verantwoordelijkheid. Voor hij Birdie oprichtte in 2017 leidde Maxime Wambo, een e-marktplaats voor gezondheid die hij zelf oprichtte, en werkte hij voor Kamet Ventures (AXA).

### EINDE HUIDIG BEKAERT-MANDAAT

Jaarlijkse Algemene Vergadering van 2023

## Eriikka Söderström



**BESTUURDER**  
**VOORZITTER VAN HET AUDIT, RISK & FINANCE-COMITÉ**  
Onafhankelijk Bestuurder  
Finse, \*1968

### EERSTE BENOEMING

Mei 2020

### OPLEIDING

University of Vaasa

### ERVARING

Eriikka Söderström heeft een sterke financiële achtergrond dankzij een carrière in verschillende internationaal actieve ondernemingen.

Ze begon haar loopbaan bij Nokia waar ze 14 jaar verschillende financiële rollen bekleedde binnen Nokia Networks. Haar laatste posities waren interim-CFO van Nokia Networks en Corporate Controller van Nokia Siemens Networks. Ze heeft ook gewerkt als CFO bij Oy Nautor Ab, Vacon Plc en Kone Corporation, en was de CFO van F-Secure, een cyber security-onderneming, van 2017 tot September 2021.

### ANDERE MANDATEN

Lid van de Raad van Bestuur en Voorzitter van het Auditcomité van Valmet, lid van de Raad van Bestuur en Voorzitter van het Auditcomité van Kempower, lid van de Raad van Bestuur van Amadeus IT Group

### EINDE HUIDIG BEKAERT-MANDAAT

Jaarlijkse Algemene Vergadering van 2025

### COMITÉS

Voorzitter van het Audit, Risk & Finance-comité

## Caroline Storme



**BESTUURDER**  
Belg, \*1977

### EERSTE BENOEMING

Mei 2019

### OPLEIDING

Solvay Management School, Université Libre de Bruxelles,  
en INSEAD Frankrijk en Singapore

### ERVARING

Caroline Storme is R&D Finance Lead Neurology bij UCB in België.

Ze startte haar carrière bij Deloitte Consulting België in 2000. Van 2004-2006 werkte ze bij Bekaert als financieel controller voor ze verhuisde naar Amtech, IGW in Suzhou, China, waar ze benoemd werd tot CFO. Caroline Storme vervoegde UCB in 2021, eerst in controlfuncties voor ze werd aangesteld als hoofd van de Aziatische global business services in Shanghai, China. Sinds 2017 heeft ze verschillende financiële R&D-functies bekleed op het hoofdkantoor van UCB in Brussel, België.

### EINDE HUIDIG BEKAERT-MANDAAT

Jaarlijkse Algemene Vergadering van 2023





## Emilie van de Walle de Ghelcke



### BESTUURDER

Belg, \*1981

### EERSTE BENOEMING

Mei 2016

### OPLEIDING

Université catholique de Louvain, Université libre de Bruxelles en London School of Economics

### ERVARING

Emilie van de Walle de Ghelcke is Head of Legal bij Sofina, een op Euronext Brussels (BEL20 en BEL ESG indices) beursgenoteerde investeringsvennootschap onder familiaal beheer.

Voor ze startte bij Sofina was Emilie vanaf 2005 lid van de Brusselse balie en vervoegde ze in 2009 de corporate and finance-praktijk van Freshfields Bruckhaus Deringer, waar ze Belgische en internationale klanten adviseerde over binnen- en buitenlandse M&A-transacties, corporate governance aangelegenheden, corporate herstructureringen, joint ventures en financieel recht. Emilie van de Walle de Ghelcke vervoegde Sofina in 2016. Als Head of Legal en Compliance Officer behelzen haar verantwoordelijkheden voornamelijk M&A-transacties, advies over materies in verband met corporate governance en beursgenoteerde ondernemingen, group compliance en juridische zaken, alsook externe communicatie. Ze maakt deel uit van het kernteam dat de implementatie van Sofina's ESG-strategie leidt.

### EINDE HUIDIG BEKAERT-MANDAAT

Jaarlijkse Algemene Vergadering van 2024

## Henri Jean Velge



### BESTUURDER

Belg, \*1956

### EERSTE BENOEMING

Mei 2016

### OPLEIDING

Katholieke Universiteit Leuven en IMD

### ERVARING

Henri Jean Velge begon zijn carrière in 1981 bij Shell (Nederland) als well-site petroleumingenieur. Hij verhuisde naar Brunei in 1982 als Operations Manager en verliet Shell in 1985 om een MBA-diploma te behalen.

In 1987 vervoegde Henri Jean Velge Bekaert als Executive Director van Industrias Chilenas de Alambre (Chili). In 1991 verhuisde hij naar de VS en werd in 1994 Corporate Vice President Wire Americas. In 2001 werd hij benoemd tot Executive Vice President en werd lid van het Bekaert Group Executive met verantwoordelijkheid voor de wereldwijde draadactiviteiten. Van 2013 tot midden 2014 was hij verantwoordelijk voor alle businessplatformen.

### ANDERE MANDATEN

Voorzitter van Stichting Administratiekantoor Bekaert dat de belangen van Bekaerts referentieaandeelhouder behartigt

### EINDE HUIDIG BEKAERT-MANDAAT

Jaarlijkse Algemene Vergadering van 2024

## Mei Ye



### BESTUURDER

Onafhankelijk Bestuurder Amerikaanse, \*1966

### EERSTE BENOEMING

Mei 2014

### OPLEIDING

University of North Carolina Fudan University in Shanghai

### ERVARING

Mei Ye is een onafhankelijke Bestuurder en internationale adviseur, gebaseerd in Shanghai. Ze zetelt in de Raad van Bestuur van Jamieson Wellness, een Canadese beursgenoteerde onderneming. Ze is ook senior advisor bij Eurazeo, een Frans investeringsbedrijf.

Mei zetelde in de Raad van Bestuur van Shenwan Hongyuan Group in China (2015-2021) na een mandaat bij Shenyin & Wanguo (2012 tot 2014). Bij McKinsey & Company was ze senior advisor (2013-2022) en senior expert en consultant (2003-2013). Mei begon haar carrière als strategiemanager en -analyst voor verschillende ondernemingen in de VS, waaronder E\*TRADE Financial (nu een dochteronderneming van Morgan Stanley), Gartner Group en SPR Associates.

### ANDERE MANDATEN

Onafhankelijk Bestuurder bij Jamieson Wellness Inc en senior advisor bij Eurazeo; Adviseur bij het Rhodes Trust van Oxford University en het finaleselectiecomité voor Global Rhodes Scholars.

### EINDE HUIDIG BEKAERT-MANDAAT

Jaarlijkse Algemene Vergadering van 2023



# Bekaert Group Executive

Het Bekaert Group Executive (BGE) draagt de operationele verantwoordelijkheid voor de activiteiten van de onderneming en treedt op onder toezicht van de Raad van Bestuur. Het BGE wordt voorgezeten door Oswald Schmid, Gedelegeerd Bestuurder.

GRI 2-9, GRI 2-13

## Organisatiestructuur

De samenstelling van het Bekaert Group Executive weerspiegelt de organisatiestructuur met vier Business Units en vier Globale Functionele Domeinen. In 2022 werden de Business Units en Globale Functies door de volgende Executives geleid.

### Business Units

- De Business Unit Rubberversiering werd geleid door Arnaud Lesschaeve, Divisie-CEO Rubberversiering\*.
- De Business Unit Staalraadtoepassingen wordt geleid door François Desné, Divisie-CEO Staalraadtoepassingen.
- De Business Unit Specialty Businesses wordt geleid door Yves Kerstens, Divisie-CEO Specialty Businesses en Chief Operations Officer.
- Bridon-Bekaert Ropes Group (BBRG) wordt ad interim geleid door Oswald Schmid, Gedelegeerd Bestuurder.

De Business Units dragen globale P&L-verantwoordelijkheid voor strategie en oplevering binnen hun bevoegdheden en beschikken over toegewezen productiefaciliteiten en commerciële en technologie teams binnen hun respectievelijke organisaties. Dit helpt hen een aanpak te ontwikkelen waarin de klant centraal staat en die afgestemd is op de specifieke noden en dynamieken in hun markten.

GRI 2-13

### Globale Functies

- Taoufiq Boussaid, Chief Financial Officer
- Kerstin Artenberg, Chief Human Resources Officer
- Juan Carlos Alonso, Chief Strategy Officer
- Yves Kerstens, Chief Operations Officer (gecombineerd met Divisie-CEO-rol)
- Gunter Van Craen, Chief Digital and Information Officer

De Functies vervullen de rol van strategische businesspartners, verantwoordelijk voor het aanleveren van specifieke expertise en diensten doorheen de Groep, zodat de business kan rekenen op de juiste deskundigheid om korte- en langetermijndoelstellingen waar te maken.

GRI 2-13

## Wijzigingen in 2022

Op 5 september 2022 vervoegde François Desné Bekaert als Divisie-CEO Staalraadtoepassingen en werd hij lid van het BGE. François Desné verving Stijn Vanneste die de onderneming verliet in augustus 2022.

Op 1 juni 2022 werd Gunter Van Craen, Chief Digital and Information Officer bij Bekaert sinds 2020, lid van het BGE.

Curd Vandekerckhove nam ontslag als Divisie-CEO Bridon-Bekaert Ropes Group (BBRG) in september 2022.

## Wijzigingen in 2023

\* De samenstelling van het BGE is gewijzigd begin 2023. Op 1 maart 2023 heeft Annie Xu-Huhmann Bekaert vervoegd als Divisie-CEO Rubberversiering en werd ze lid van het Bekaert Group Executive, waarbij ze Arnaud Lesschaeve opvolgde die de onderneming eind februari verliet. Annie's curriculum vitae is beschikbaar op [de Bekaert-website](#).



## Oswald Schmid

### GEDELEGEERD BESTUURDER

Oostenrijker, \*1959



### START LOOPBAAN BEKAERT

2019

### OPLEIDING

Engineering  
University of Applied Sciences in Wenen

### ERVARING

Oswald Schmid vervoegde Bekaert als COO op 1 december 2019. Op 12 mei 2020 werd hij aangesteld als interim-CEO en op 2 maart 2021 werd hij aangesteld als CEO.

Oswald Schmid begon zijn loopbaan bij Semperit in 1984 waarna hij in 1990 verhuisde naar Continental als Hoofd Aankoop en later als General Manager voor een ContiTech Hose-divisie. In 2002 vervoegde hij Schindler als Hoofd Aankoop en bekleedde er verschillende regionale CEO- en managementposities. Vanaf 2013 was hij lid van het Group Executive Committee van Schindler verantwoordelijk voor de Noord-Europese activiteiten en vervolgens voor de New Installation Business en Global Supply Chain. In 2017 verhuisde hij naar de Kalle Group als CEO en Managing Director.

\* Op het moment van publicatie combineert Oswald Schmid zijn rol als CEO van Bekaert met de ad interim rol als Divisie-CEO van Bridon-Bekaert Ropes Group.

## Taoufiq Boussaid

### CHIEF FINANCIAL OFFICER

Fransman en Marokkaan, \*1971



### START LOOPBAAN BEKAERT

2019

### OPLEIDING

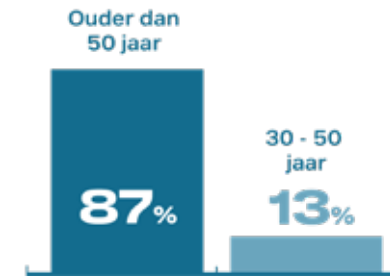
Wiskunde en Economie - Finance  
French College in Rabat  
Institut Supérieur de Gestion in Parijs

### ERVARING

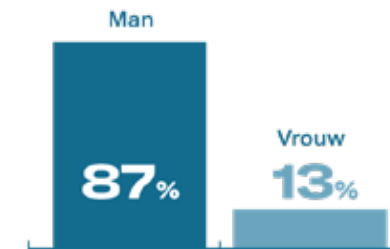
Taoufiq Boussaid begon zijn loopbaan in international finance met een periode van tien jaar als Audit Manager, eerst bij Ernst & Young in Frankrijk en vervolgens bij The Coca-Cola Company in de VS. Van 2004 tot 2007 nam hij verschillende financiële functies op bij United Technologies Corporation, eerst als Corporate Controller EMEA en vervolgens als CFO voor de Carrier Heating Systems-activiteiten in Europa.

In 2007 vervoegde Taoufiq Bombardier Transportation waar hij binnen de financiële organisatie in verschillende regio's opklom tot zijn meest recente positie als Vice President Finance voor EMEA en Pacifisch Azië. Hij nam ook verschillende operationele verantwoordelijkheden op zoals het aansturen van de Franse en Noord-Afrikaanse activiteiten van Bombardier Transportation.

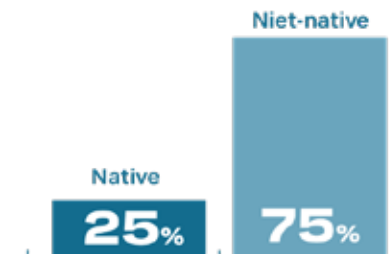
## Leeftijd diversiteit



## Gender diversiteit



## Nationaliteits diversiteit



Niet-native: van een andere nationaliteit dan de hoofdzetel (België)



## Juan Carlos Alonso

### CHIEF STRATEGY OFFICER

Mexicaan, \*1974



### START LOOPBAAN BEKAERT

2019

### OPLEIDING

Engineering - MBA  
Universidad Panamericana in Mexico City  
Stanford Graduate School of Business

### ERVARING

Juan Carlos Alonso begon zijn loopbaan in 1998 bij Boston Consulting Group. In 2006 werd hij bij CEMEX Global Corporate Strategic Planning Manager, gebaseerd in Spanje. Hij verhuisde naar Comex Group in 2010 als Vice President Sales & Operations voor de regio West-Amerika, alvorens bij Lhoist Group verschillende leidinggevende business development en strategiefuncties te bekleden met toenemende scope en verantwoordelijkheid.

In 2017 vervoegde Juan Carlos de Imerys Group als Head of the Americas en ontwikkelingsregio's voor de Monolithic Refractories-divisie, en, parallel daarmee, als Global Head of Strategy, Business Development and Marketing voor de High Temperature Solutions business.

## Kerstin Artenberg

### CHIEF HUMAN RESOURCES OFFICER

Duitse, \*1972



### START LOOPBAAN BEKAERT

2021

### OPLEIDING

Economie Verre Oosten - Strategisch HR Management  
University van Duisburg-Essen  
University of Applied Sciences in Zürich

### ERVARING

Kerstin Artenberg startte haar carrière in communicatie- en marketingrollen met verschillende leidinggevende posities bij Körber AG en Daimler AG.

In 2007 verhuisde Kerstin naar Borealis in Oostenrijk als External Communications Manager en werd daarna Director Communications. Vanaf 2010 breidde ze geleidelijk haar verantwoordelijkheden in HR uit en in 2016 nam ze de rol van Vice President Human Resources & Communications op. In 2020 vervoegde ze het nieuw opgerichte Executive Committee.

Doorheen haar carrière heeft Kerstin culturele transformaties gestimuleerd met een focus op het ontwikkelen van organisaties die zin en diepgaande ontwikkelingsmogelijkheden bieden aan hun medewerkers.

## Gunter Van Craen

### CHIEF INFORMATION AND DIGITAL OFFICER

Belg, \*1970



### START LOOPBAAN BEKAERT

2020

### OPLEIDING

Handelsingenieur - Accountancy en Auditing -  
Computer Auditing  
Katholieke Universiteit Leuven  
Universiteit Antwerpen

### ERVARING

Gunter Van Craen begon zijn carrière in interne audit bij KBC. In 2003 vervoegde hij Johnson & Johnson waar hij verschillende IT en finance managementfuncties met toenemende reikwijdte en verantwoordelijkheid opnam.

Hoewel oorspronkelijk vooral in finance-rollen verhuisde Gunter naar globale IT-functies en werd hij CIO voor de integratie van Crucell in Janssen Pharmaceutica en vervolgens VP IT Pharma R&D. Zijn laatste positie alvorens bij Bekaert aan de slag te gaan was als SVP IT voor technologiediensten bij J&J, met verantwoordelijkheid voor alle IT-gerelateerde diensten in EMEA, Latijns-Amerika en Azië.





## François Desné



**DIVISIE-CEO  
STAALDRAADTOEPASSINGEN**

Fransman, \*1971

**START LOOPBAAN BEKAERT  
2022**

### OPLEIDING

Fysica - MBA - Internationale studies  
Université de Paris VII, The Wharton School en The  
Lauder Institute aan de Universiteit van Pennsylvania

### ERVARING

François Desné startte zijn carrière in 1996 bij RHODIA waar hij verschillende managementfuncties in kwaliteit en ontwikkeling uitoefende. In 2003 verhuisde hij naar BASF waar hij diverse regionale en globale leiderschapsrollen opnam in Europa en Azië, telkens met toenemende reikwijdte en verantwoordelijkheid als SVP van verschillende globale business units.

In 2016 vervoegde François Desné Recticel als Group General Manager van Recticel Engineered Foams en als lid van het Recticel Group Executive Committee.

## Yves Kerstens



**DIVISIE-CEO SPECIALTY  
BUSINESSES  
CHIEF OPERATIONS OFFICER**  
Belg, \*1966

**START LOOPBAAN BEKAERT  
2021**

### OPLEIDING

Engineering - Industrial Management  
Katholieke Universiteit Leuven  
INSEAD Business School Parijs

### ERVARING

Yves Kerstens begon zijn loopbaan in supply chain management voor de productie-industrie alvorens bij Ernst & Young (1996) en later Capgemini (2001) adviseur te worden voor de handels- en industriële sector.

In 2005 vervoegde hij Bridgestone Corporation waar hij verschillende directiefuncties opnam met toenemende scope en verantwoordelijkheid in EMEA en Pacifisch Azië, alsook globale corporate governance-rollen zoals Vice President & Senior Officer van Bridgestone Corporation en Voorzitter van het comité voor globale digitale oplossingen en supply chain. In 2018 ging Yves naar Axalta Coating Systems waar zijn meest recente functie Vice President Axalta en President EMEA was.

## Arnaud Lesschaeve



**DIVISIE-CEO  
RUBBERVERSTERKING**  
Fransman, \*1969

**START LOOPBAAN BEKAERT  
2019**

### OPLEIDING

Finance & Business Administration - Aankoop  
Université Paris Dauphine  
M.A.I. Management School in Bordeaux

### ERVARING

Arnaud Lesschaeve begon zijn carrière bij Valeo in 1994, eerst in kwaliteitszorg en later als aankoopmanager. Hij verwierf bijkomende expertise in de domeinen van aankoop en operationeel en supply chain-beheer tijdens zijn 8 jaar als consultant bij respectievelijk KPMG en AT Kearney.

In 2003 vervoegde Arnaud Faurecia waar hij verschillende leiderschapsposities in aankoop opnam alvorens benoemd te worden tot VP Asia Division. Van 2013 tot 2018 breidde hij zijn loopbaan in de automobielsector uit bij GKN Driveline, initieel als COO, later als President Asia Pacific, en uiteindelijk als CEO van de joint systems-divisie, alvorens terug te keren naar Valeo als VP Thermal Systems.

\* Arnaud verliet de onderneming eind februari 2023 en werd opgevolgd door Annie Xu-Huhmann op 1 maart 2023.

Boven, van links: François Desné, Juan Carlos Alonso, Arnaud Lesschaeve, Yves Kerstens en Gunter Van Craen.  
Onder, van links: Oswald Schmid, Kerstin Artenberg en Taoufiq Boussaid. Toegevoegde foto: Annie Xu-Huhmann.





# Onze stakeholders

Bekaert creëert waarde voor zijn stakeholders door de ondernemingsstrategie en -doelen te verwezenlijken, zowel wat betreft financiële performantie als in het beantwoorden van maatschappelijke milieu- en sociale opportuniteiten en uitdagingen.

Als beursgenoteerde onderneming (Euronext Brussels, BEKB) met een globale business scope en footprint, onderhouden we relaties met vele partijen die belangen hebben in onze onderneming op basis van de resultaten van onze acties. We geloven dat deze wisselwerking voordelig is voor een positieve vooruitgang op lange termijn voor iedereen.

GRI 2-26, GRI 2-29



## Onze partners

Bekaert ondersteunt economische ontwikkeling en tewerkstelling door de zakenrelaties en -activiteiten met leveranciers overal ter wereld. We werken samen met kernleveranciers om nieuwe producten en diensten te ontwikkelen die ons helpen ons huidige aanbod van duurzame en digitale oplossingen uit te breiden. We vereisen een formele verbintenis van onze leveranciers om te voldoen aan mensenrechten en ethische business-standaarden.

Bekaert werkt samen met businesspartners in joint ventures en in geconsolideerde entiteiten waarvan we mede-eigenaar zijn met andere aandeelhouders. Met of zonder partners: Bekaert past altijd dezelfde hoge standaarden toe in zakelijke ethiek, gezondheid en veiligheid op de werkvloer, en performantie.

Bekaert werkt samen met technologiepartners om innovaties te stimuleren in doelmarkten. Er zijn verschillende samenwerkingsvormen: als lid van consortia voor waterstofenergie en nieuwe mobiliteit, door businesspartnerschappen met industrieleiders en -associaties, door te investeren in bedrijven die opschalen met veelbelovende nieuwe technologieën, en door samen te werken met onderzoeks- en academische instellingen.

GRI 2-6, GRI 2-29

€3,6 mld betalingen (geconsolideerd) aan leveranciers in 97 landen

22 academische partnerschappen wereldwijd



## Onze medewerkers

27 000 Bekaert-medewerkers werken samen als één team om kwaliteitsproducten en -diensten af te leveren en de performantie in veiligheid, digitale toepassingen, duurzaamheid en innovatie te verbeteren.

Verenigd door dezelfde waarden - integriteit, vertrouwen, wendbaarheid en durf - werken we samen om onze business te doen groeien, om te inspireren en engageren, en om resultaten te behalen. Deze vormen de kern van ons Cultuurkompas waarover meer te lezen is in het Strategiehoofdstuk in dit rapport.

Als onderneming en als individuen willen we integer handelen en verbinden we ons tot de hoogste standaarden van zakelijke ethiek. We promoten gelijke kansen, koesteren diversiteit en inclusie, en creëren een zorgende en veilige werkomgeving doorheen onze organisatie.

Zo motiveren we onze mensen om verder te durven gaan in het ontsluiten van hun volledige potentieel, een impact te hebben op de performantie, en in het verwezenlijken van nieuwe mogelijkheden (*establishing the new possible*).

Het werkgeverswaardevoorstel is niet enkel relevant voor onze huidige medewerkers maar richt zich ook op toekomstige talenten om ons te vervoegen in ons maatschappelijk doel en onze ambitie.

GRI 2-7, GRI 2-23, GRI 2-29

26 980 medewerkers wereldwijd

75 verschillende nationaliteiten in ons personeelsbestand



## Onze klanten

Bekaert heeft een uitgebreid, internationaal klantenbestand in mature en groeiemarkten. We bedienen zowel globale als lokale klanten met een rijk portfolio aan producten en diensten. Onze wereldwijde footprint helpt om de klant centraal te zetten en de toeleveringsketen kort te houden.

Onze investeringen in onderzoek & innovatie en in digitale en duurzame oplossingen bieden geavanceerde technologieën die onze klanten in staat stellen de meest veeleisende verwachtingen en ambities na te komen en zo waarde voor onze klanten te creëren.

Bekaert is een vertrouwde partner in het aanbieden van kwalitatieve producten en oplossingen en toont een hoge graad van wendbaarheid in alle mogelijke omstandigheden.

Onze grootste ambitie is om de toonaangevende partner zijn in het vormgeven van de manier waarop we leven en bewegen. Aangespoord door de megatrends willen we een voorkeurspartner zijn voor klanten die oplossingen ontwikkelen in nieuwe mobiliteit, koolstofarme bouw, en groene energie. Samen kunnen we de shift naar duurzame oplossingen in onze eindmarkten aansporen en versnellen.

GRI 2-6, GRI 2-29

**130** landen met Bekaert-klanten

**+65%** doelstelling omzet uit duurzame oplossingen



## Onze investeerders

Bekaert streeft ernaar tijdige en nauwkeurige informatie te verstrekken aan alle stakeholders in de beleggingsgemeenschap over de strategie, performantie en vooruitzichten van de onderneming.

We bezorgen informatie tijdens ontmoetingen met beleggers en financiële analisten over de vooruitgang die we maken en de uitdagingen waarmee we geconfronteerd worden. De vergaderingen in 2022 omvatten fysieke en virtuele roadshows en conferenties, webcasts, en de hybride Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Bekaerts toelichtingen, inclusief dit geïntegreerd jaarverslag, omvatten zowel financiële als niet-financiële prestatie-indicatoren en vooruitgang, evenals markt- en strategische updates.

6 banken-beursvennootschappen volgen Bekaert en publiceren analistenrapporten.

Aandeelhouders, beleggers en analisten hebben toegang tot Bekaert-informatie via de website, persberichten, individuele en groeps gesprekken, en webcasts.

GRI 2-29

**450** totaal aantal contacten bereikt via individuele en groepsvergaderingen

**€49** gemiddelde doelprijs voor het Bekaert-aandeel bij publicatie van dit verslag



## De maatschappij

We streven ernaar een maatschappelijk betrokken ondernemer te zijn binnen iedere gemeenschap waarin we actief zijn en promoten en passen verantwoordelijke en duurzame businesspraktijken toe in onze relaties en operaties.

We steunen geen politieke organen en nemen een neutrale positie in ten aanzien van politieke kwesties. We veroordelen wel elke daad van geweld en agressie tegen mensen en iedere inbreuk tegen mensenrechten.

We engageren ons om de milieu-impact van onze activiteiten te minimaliseren. We investeren in groene-energiebronnen en andere maatregelen om de uitstoot van onze operaties te verminderen.

We stimuleren economische activiteit en tewerkstelling in de locaties waar we actief zijn. De belastingen die we betalen dragen bij aan de ontwikkeling van gemeenschappen wereldwijd.

We ijveren voor en ondersteunen initiatieven die de sociale en ecologische omstandigheden helpen verbeteren in gemeenschappen over de hele wereld. We steunen lokale gemeenschapsprojecten die een positief verschil maken in de levens van mensen.

GRI 2-23, GRI 2-29

**€ ~800 000** maatschappelijke steun

**€ 81** miljoen winstbelasting betaald op het resultaat van 2022

Meer informatie over onze stakeholders en hoe Bekaert waarde voor hen creëert is beschikbaar in de prestatiehoofdstukken (Deel I van dit verslag) en in de gedetailleerde Verklaringen (Deel II).





# Risico en materialiteit

Bekaerts materialiteitsanalyse voor 2022 bouwt verder op de aanpak van de voorbije jaren en omvat een extra dimensie die de inschatting weerspiegelt van de impact van de onderneming op de maatschappij en het milieu, zowel in termen van risico's als opportuniteiten. Zo bereiden we ons voor op rapportering in overeenstemming met de dubbele materialiteitsvereisten die zullen gelden als onderdeel van de implementatie van de CSRD-richtlijnen vanaf het verslag van 2024.

## Gebruikte bronnen in de risico- en materialiteitsanalyse

Analyse	Interne bronnen	Externe bronnen	Review/Validatie
<b>ERM matrix</b>	Bekaert-strategie Lokale risicoregisters Risicobeperkende prioriteiten	Gartner WEF Benchmark peers WTW (Willis Towers Watson)	Bekaert Group Executive Audit, Risk and Finance-comité Raad van Bestuur EY
<b>Materialiteitsmatrix</b>	Bekaert-strategie Bekaert ESG-prioriteiten en duurzaamheidsdoelen Resultaat van ERM-matrix	Klantenbevragingen Bevragingen van financiële instellingen ESG-labelbevragingen Ontmoetingen met investeerders Standaarden: GRI - EFRAG	Audit, Risk and Finance-comité Raad van Bestuur EY SBTi (uitstootbeperkingsdoelen) GRI

## Belang voor stakeholders

Zowel in de ERM- (Enterprise Risk Management) als in de materialiteitsmatrix wordt rekening gehouden met de waarde die belanghebbenden aan risico's en opportuniteiten hechten. De meting van de waarde die belanghebbenden eraan hechten, is gebaseerd op terugkerende vragen en openbaarmakingsvereisten via klantenvragenlijsten, vragenlijsten

van financiële instellingen (in het bijzonder groene investeringscriteria), acties gericht op het betrekken van leveranciers, ESG-labels en -normen, en verzoeken en feedback of rapporten van beleggers en financiële analisten. In een volgende fase zal Bekaert ook specifieke bevragingen organiseren om de analyse van de verwachtingen van de stakeholders te vervolledigen, in overeenstemming met de richtlijnen inzake dubbele materialiteit.

## Proces

Zowel het ERM-kader als de materialiteitsanalyse worden beschouwd als strategische instrumenten om de acties die cruciaal zijn om waarde te creëren en om uitdagingen aan te pakken en risico's te beperken, te identificeren en te prioriteren.

Waar het ERM-model de risico's indeelt volgens de waarschijnlijkheid van optreden en de impact of het gevolg voor onze onderneming, positioneert de materialiteitsmatrix de hefboomen van financiële en impactmaterialiteit.

Onze aanpak garandeert dat bij de beoordeling van de materialiteit rekening wordt gehouden met de belangrijkste risico's en opportuniteiten van de Groep. Hoewel de principes en de evaluatiescope bij ERM en (dubbele) materialiteit kunnen verschillen, bestaat er uiteraard een sterke correlatie tussen de uitkomsten van de evaluaties.

Meer informatie over ERM is opgenomen in Deel II: Corporate Governance Verklaring van dit rapport.

Bekaert gebruikt het GRI Reporting framework als externe referentie voor de materialiteitsanalyse. Meer informatie is opgenomen in Deel III: GRI inhoudsindex van dit rapport.

[GRI 2-23](#), [GRI 2-24](#), [GRI 2-25](#), [GRI 3-1](#), [GRI 3-3](#)





# ERM-matrix

## Een globale aanpak

Bekaerts Enterprise Risk Management (ERM) aanpak is geïntegreerd in de strategie van de onderneming en de daaruit voortvloeiende beslissingen en activiteiten die de implementatie ervan aansturen.

Dit permanente ERM-kader, bekrachtigd door de Raad van Bestuur van Bekaert, helpt bij het beheer van onzekerheid in Bekaerts waardecreatiemodel. Het draagt ook bij tot het bereiken van de doelstellingen van de onderneming, zowel financiële als niet-financiële, en tot het naleven van wet- en regelgeving en van de Bekaert Gedragscode. Het kader bestaat uit de identificatie, beoordeling en prioritering van de belangrijkste risico's waarmee Bekaert wordt geconfronteerd. Het omvat ook de continue rapportering en opvolging van die grote risico's en de ontwikkeling en implementatie van risicobeperkende maatregelen.

De risico's zijn ondergebracht in zeven risicocategorieën: strategische, mensen/organisatie, operationele, juridische/compliance, financiële, bedrijfs-, en geopolitieke/landenrisico's. De vastgestelde risico's worden ingedeeld op twee assen: waarschijnlijkheid van optreden en impact of gevolg. De ontwikkeling van de risico's wordt elk kwartaal geëvalueerd.

GRI 3-1

## De belangrijkste veranderingen in 2022

### Risico's als gevolg van de impact op de marktvaart en de inflatoire kostendruk door economische crisissen (toenemend)

Impactvolle veranderingen in de vraag kunnen sectoren treffen die relevant zijn voor Bekaert. Een crisis of recessie kan leiden tot een aanzienlijke daling van de vraag onder invloed van een zwak consumentenvertrouwen en uitgestelde investeringen. De resulterende upstream en downstream overcapaciteit kan leiden tot prijserosie in de hele toeleveringsketen. Om deze risico's te beperken, implementeert Bekaert maatregelen om kostencompetitief te zijn, vaste kosten flexibel te maken en kosteninflatie door te rekenen. De focus van de onderneming verplaatst zich ook van de traditionele markten naar minder cyclische sectoren met een sterk groeipotentieel, waaronder nieuwe mobiliteit, hernieuwbare energie en markten die gericht zijn op decarbonisatie- en recyclagetrends.

### Landenrisico's met politieke en economische instabiliteit (toenemend)

Bekaert is aanwezig in landen met politieke en economische risico's, waaronder China, Venezuela, Rusland en Turkije. Indien zich een belangrijk politiek, sociaal of activaschade-incident zou voordoen, dan is een impact op de winstgevendheid mogelijk. Als onderdeel van een bedrijfscontinuïteitsplan heeft Bekaert maatregelen voorhanden om dit risico te verlagen door middel van back-up scenario's en leveringsgoedkeuringen vanuit andere locaties.

### Risico op fysieke schade, bedrijfsonderbreking of verstoring van de bevoorradingsketen door klimaatverandering (toenemend)

Schade veroorzaakt door de gevolgen van de klimaatverandering (zware regenval/overstromingen, droogte/watertekort, hittestress, brandgevaarlijk weer, extreme stormen/windschade) kan de continuïteit van Bekaerts activiteiten op getroffen locaties aantasten. Bekaert evalueert de mogelijke impact van klimaatverandering en implementeert aanpassingsmaatregelen zoals adequate waterafvoer en/of -toevoer, waterkeringen, voorziening van adequate brandbestrijdingsfaciliteiten, programma's om het waterverbruik te minimaliseren en voorzieningen voor de werkomstandigheden van werknemers in geval van extreem hoge temperaturen. GRI 201-2

### Risico van beschikbaarheid van financiering en financieringskosten + onvoldoende realisatie van verwachte opbrengsten van uitbreidingsprogramma's (toenemend)

In geval van aanzienlijke organische en/of anorganische groei kan het risico van beschikbaarheid van financiering en financieringskosten hoog zijn als gevolg van hogere intrestvoeten en/of (meer) beperkende convenanten en/of meer zekerheden (onderpanden, collaterals). Bovendien zijn grotere uitbreidingen onderhevig aan risico's van vertraging en kostenoverschrijdingen en is het mogelijk dat het verwachte rendement van dergelijke projecten niet binnen de beoogde termijn wordt gehaald. Een zeer volatiel mondiaal macro-economisch klimaat kan bovendien de hypothesen die in de business cases van de groeiprojecten worden gebruikt, wijzigen. Bekaert heeft een strikt kapitaalallocatieprogramma en een kader voor het beheer van fusies en overnames dat de rendementscriteria van de investeringen bepaalt en een nauwgezette governance en controle inhoudt.

Meer details over Controle en ERM en de respectievelijke bestuursorganen zijn opgenomen in Deel II: Corporate Governance Verklaringen.

GRI 2-25



# Materialiteitsbeoordeling

We hebben de lijst van materiële topics geïdentificeerd op basis van:

- De Bekaert-strategie
- De Bekaert-duurzaamheidsstrategie en -engagementen
- Het GRI-rapporteringskader

De beoordeling en prioritering in termen van financiële materialiteit en impactmaterialiteit gebeurde op basis van:

- Het resultaat van de Bekaert ERM-uitkomst
- Beoordeling van de relevantie voor de belanghebbenden
- Outside-in business impacts
- Inside-out maatschappelijke en milieueffecten

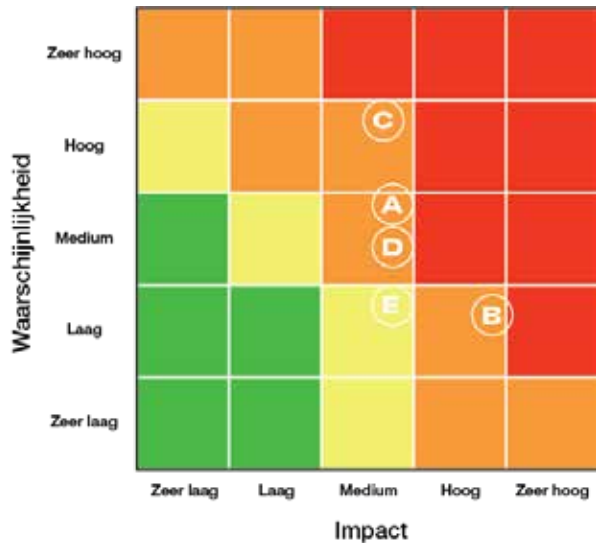
De volgende materiële topics werden beoordeeld als 'doorslaggevend' (hoge financiële materialiteit en hoge impactmaterialiteit):

- Klimaat-, energie- en broeikasgasbeheer: hoge financiële materialiteit vanwege het risico en de ernst van potentiële natuurrampen als gevolg van klimaatverandering, en de hoge kosten van investeringen en van niet-nalevingsverplichtingen. De impactmaterialiteit is hoog vanwege het directe effect van onze acties op het milieu, de bedrijfsreputatie en de positieve kansen die voortvloeien uit de huidige energietransitie in onze doelmarkten.
- Gezondheid en veiligheid: hoge impactmaterialiteit in geval van dodelijke ongevallen of levensgevaarlijke verwondingen. Hoge financiële materialiteit door aansprakelijkheidsrisico's en reputatie van de werkgever, alsmede door investeringen in de veiligheid van uitrusting.
- Ethische normen en mensenrechten: hoge impactmaterialiteit in geval van niet-naleving, met reputatieschade die de relaties met klanten, partners, gemeenschappen en werknemers zou beïnvloeden. De financiële materialiteit zou ook zeer hoog kunnen zijn als gevolg van aangetaste relaties, verlies van uitbatingsvergunningen, en/of de kosten van rechtszaken en boetes.
- Technologievoordeel: Bekaerts technologisch leiderschap is een differentiator in de positionering en het vermogen om de lancering van duurzame oplossingen te stimuleren. Het verlies van technologievoorsprong kan leiden tot verlies van klantenvertrouwen in Bekaert als voorkeurspartner; gemiste kansen in waardecreatie; en moeilijkheden bij het aantrekken en behouden van talent.
- Privacy van gegevens en cyberveiligheid: de financiële materialiteit en de impact op klanten, werknemers, aandeelhouders en leveranciers van blootstelling aan cyberrisico's en inbreuken op de privacy van gegevens, wordt beschouwd als een doorslaggevende factor en een prioriteit in de mitigatieacties van de onderneming, zodat de bedrijfscontinuïteit kan worden verzekerd en voorzorgsmaatregelen worden genomen in geval van incidenten.
- Financiële prestaties: de financiële prestaties van Bekaert zijn cruciaal om de onderneming in staat te stellen kapitaal toe te wijzen aan de strategische prioriteiten, met inbegrip van de gemaakte duurzaamheidsverbintenissen. Bijgevolg kan de financiële gezondheid van de onderneming de vooruitgang versnellen of vertragen op het vlak van: duurzaamheidscommitments; de bereidheid van de onderneming om te groeien in haar doelmarkten; het nakomen van ontwikkelings- en investeringsverbintenissen ten aanzien van klanten; het verzekeren van rendement voor de aandeelhouders; en het aantrekken en behouden van talent.

GRI 3-1, GRI 3-2, GRI 3-3



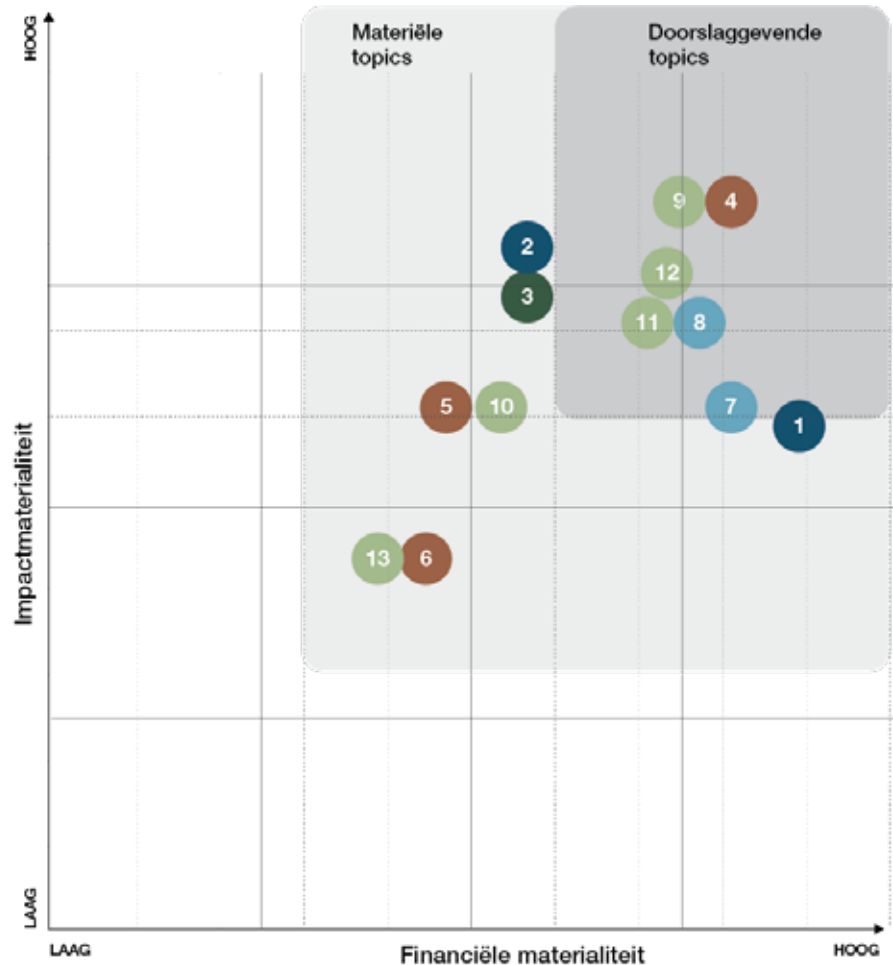
## ERM



### ERM top 5 geïdentificeerde risico's

- A. Ontwrichtingen door technologieveranderingen
- B. Grote cyberaanval
- C. Risico's gelinkt aan langdurige recessie/stagflatie
- D. Risico's door klimaatverandering en het onderpresteren op duurzaamheidsdoelen
- E. Risico's gelinkt aan naleving wetgeving

## Materialiteitsmatrix



### Financieel

- 1 Financiële prestatie
- 2 Compliance



### Waardeketen

- 3 Duurzame leveringen



### Planeet

- 4 Klimaat, energie & BKG-emissies
- 5 Water
- 6 Afval & recyclage



### Kennis

- 7 Technologievoordeel
- 8 Cyberrisico's & privacy



### Mens & maatschappij

- 9 Gezondheid en veiligheid
- 10 Talent
- 11 Mensenrechten
- 12 Ethische standaarden
- 13 Gemeenschapsrelaties



# Onze prestaties in 2022





# Financiële performantie

## Financiële hoofdpunten 2022<sup>1</sup>

- Geconsolideerde omzet van € 5,7 miljard (+16,8%) en gezamenlijke omzet van € 6,9 miljard (+17,1%)
- Robuuste winstgevendheid ondanks een margeverwaterend effect door het verrekenen van gestegen kosten, lagere volumes en het wegvallen van de rugwinden die we kenden in 2021
- Onderliggende EBITDA van € 654 miljoen (-5%), leidend tot een marge op omzet van 11,6% (tegenover 14,2%)
- Onderliggende EBIT van € 459 miljoen (-10,5%), resulterend in een marge van 8,1% (tegenover 10,6%)
- Sterke cashconversie ondanks lagere volumes met impact op winstgevendheid en uitstaande betalingen
- Gemiddeld werkkapitaal op omzet van 13,5% (tegenover 12,6%)
- Vrije kasstroom (FCF) van € +190 miljoen (tegenover € +221 miljoen vorig jaar)
- Nettoschuld van € 487 miljoen (tegenover € 417 miljoen), resulterend in een nettoschuld op onderliggende EBITDA van 0,7x
- Dividendvoorstel van € 1,65 per aandeel (+10%) en voortzetting inkoopprogramma eigen aandelen tot € 120 miljoen

GRI 201-1



<sup>1</sup> Alle vergelijkingen zijn ten opzichte van de cijfers voor het boekjaar 2021.





## INPUTS

- € 2,2 miljard eigen vermogen
- € 728 miljoen cash ter beschikking (+7,5% versus 2021)
- € 487 miljoen nettoschuld
- 13,5% gemiddeld werkkapitaal op omzet



## OUTPUTS

- € 654 miljoen onderliggende EBITDA (11,6%)
- € 459 miljoen onderliggende EBIT (8,1%)
- € 190 miljoen vrije kasstroom
- € 1,65/aandeel dividendvoorstel
- € 120 miljoen inkoop eigen aandelen

# Bekaert levert sterke groei en robuuste financiële resultaten in uitdagende marktomstandigheden

Bekaert leverde sterke omzetgroei door de uitdagingen van hoge kostinflatie van grondstoffen en energie snel te beantwoorden met productprijsstijgingen. Deze vlugge acties en bijkomende operationele efficiënties hielpen de winstgevendheid te vrijwaren ondanks hogere inputkosten en een lagere bezetting. Deze resultaten weerspiegelen ook de succesvolle uitvoering van Bekaerts strategie, waarbij de kernactiviteiten verder zijn versterkt terwijl we ons herpositioneren en richten op nieuwe markten met de opportuniteiten die ontstaan uit energietransitie- en decarboniseringstrends.

Bekaert realiseerde +16,8% geconsolideerde omzetgroei in 2022. De organische groei (+11,8%) vloeide voort uit businessmixverbeteringen en verrekende walsdraadprijswijzigingen en andere kostinflatie (+20,6% samen), getemperd door lagere volumes (-8,8%). Gunstige wisselkoersbewegingen voegden +5,0% toe aan de omzet die € 5 652 miljoen bereikte of € +812 miljoen meer dan in 2021.

De omzetgroei van Bekaerts Braziliaanse joint ventures (+19,3% tot € 1 220 miljoen in omzet) was voornamelijk het gevolg van gunstige wisselkoerseffecten (+17,2%) door de sterke herwaardering van de Braziliaanse real. Organische groei bedroeg +2,1% en volgde uit mixverbeteringen en verrekende kosten op lagere volumes, gelijkaardig aan de geconsolideerde omzet. Inclusief joint ventures nam de gezamenlijke omzet toe met +17,1% tot € 6 858 miljoen (€ +1 miljard hoger dan vorig jaar).

## Financieel overzicht

Bekaert behaalde een operationeel resultaat (onderliggende EBIT) van € 459 miljoen (tegenover € 512 miljoen in 2021). Dit leidde tot een onderliggende EBIT-marge op omzet van 8,1% (10,6% in 2021). In 2022 waren er significante kostenstijgingen voor de grondstoffen, met name walsdraad, en voor energiekosten. Alle business units beantwoordden deze uitdagingen goed door stijgingen van kosten te verrekenen. Deze prijsstijgingen compenseerden weliswaar deze kostinflatie maar genereerden



nul winstmarge. Deze effecten verwaterden de algemene marge van de Groep en zijn zichtbaar in alle margepercentages (en andere ratio's tegenover de omzet) inclusief de onderliggende EBIT-marge.

De eenmalige elementen bedroegen € -93 miljoen (€ -2 miljoen in 2021) en bevatten de € -55 miljoen afwaardering van de vaste activa van de Russische operaties in Lipetsk en de € -21 miljoen herstructureringskosten van de sluiting van de fabriek in Gelsenkirchen in Duitsland en de daaraan gelinkte consolidatie van de EMEA kabelactiviteiten in het VK. Andere eenmalige elementen waren gerelateerd aan herstructureringskosten in rubberversterking (EMEA en Noord-Amerika), staaldraadtoepassingen (Latijns-Amerika) en op groepsniveau. Inclusief eenmalige elementen bedroeg EBIT € 366 miljoen wat overeenkomt met een EBIT-marge op omzet van 6,5% (tegenover € 511 miljoen of 10,6% in 2021). Onderliggende EBITDA was € 654 miljoen (11,6% marge) vergeleken met € 686 miljoen (14,2%) en gerapporteerde EBITDA bereikte € 626 miljoen, of een marge op omzet van 11,1% (tegenover 13,9%).

De onderliggende overheadkosten daalden als percentage op omzet tot 7,5% (8,5% in 2021), maar namen met € +12 miljoen toe in absolute cijfers. De toename was bijna volledig toe te schrijven aan de negatieve wisselkoersimpact. De hogere commerciële kosten waren gelinkt aan hogere salarissen, reis- en IT-kosten en werden gecompenseerd door lagere administratieve uitgaven.

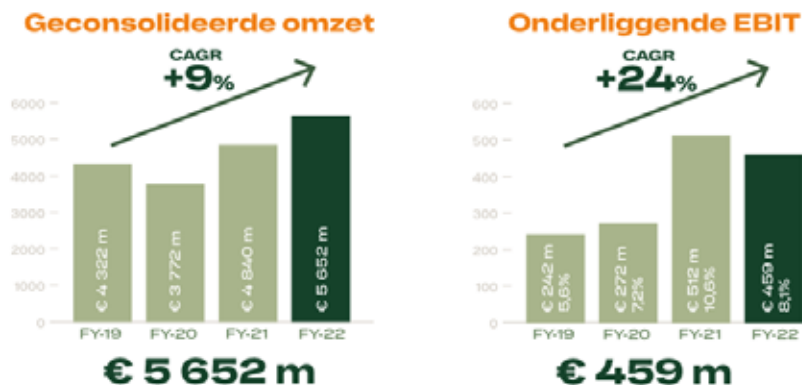
De onderliggende andere bedrijfsopbrengsten en -kosten stegen van € +21 miljoen in 2021 tot € +26 miljoen in 2022 door de winst op de verkoop van grond in Doncaster (VK) in het segment BBRG (€ +11,4 miljoen).

De nettorente-inkomsten en -lasten bedroegen € -38 miljoen, een daling tegenover € -41 miljoen in 2021 als gevolg van het wegvallen van interest van afgeloste kosten die van toepassing waren op de converteerbare obligatie tot juni 2021, toen ze verviel en terugbetaald werd. Andere financiële inkomsten en uitgaven bedroegen € -11 miljoen (€ +4 miljoen in 2021). De daling was het gevolg van een verlaagde waardering van de Virtual Power Purchase Agreements en toegenomen bankkosten.

De winstbelasting nam af van € -134 miljoen in 2021 tot € -81 miljoen. De algemene effectieve belastingvoet zakte van 28% tot 26%. De oorzaak is sterkere winstgevendheid in legale entiteiten die historisch verlieslatend waren, wat leidde tot het gebruik van voordien niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen.

Het aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen bedroeg € +54 miljoen (tegenover € +108 miljoen vorig jaar, waarvan € 34 miljoen gelinkt aan de eenmalige recuperatie van belastingkredieten uit het verleden), wat de aanhoudend sterke prestatie van de joint ventures in Brazilië weerspiegelt.

Het perioderesultaat bedroeg bijgevolg € +289 miljoen, vergeleken met € +448 miljoen in 2021. Het resultaat toerekenbaar aan minderheidsbelangen van derden was € +20 miljoen (tegenover € +44 miljoen in 2021) door lagere winstgeneratie in entiteiten met minderheidsaandeelhouders, vooral in Chili en Peru. Na aftrek van het deel toerekenbaar aan minderheidsbelangen bedroeg het perioderesultaat toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert € +269 miljoen tegenover € +404 miljoen vorig jaar. EPS (perioderesultaat per aandeel) bedroeg € +4,78, een daling tegenover € +7,09 in 2021.



## Balans

Het gemiddeld werkkapitaal op omzet bedroeg 13,5% in 2022, en hoewel hoger dan in 2021 was het beduidend lager dan het historisch gemiddelde van de Groep. Het werkkapitaal nam toe met € +172 miljoen sinds december 2021 maar daalde significant tegenover juni 2022. De organische toename bedroeg € +168 miljoen en werd vooral veroorzaakt door lagere uitstaande betalingen. Voorraden bleven nagenoeg stabiel terwijl te innen betalingen afnamen met € 27 miljoen door de impact van hogere omzet op lopende factoringprogramma's (factoring buiten balans nam toe van € 225 miljoen in 2021 tot € 268 miljoen in 2022).



Geldmiddelen en kasequivalenten bedroegen € 728 miljoen aan het einde van de periode, vergeleken met € 677 miljoen bij jaareinde 2021. De toename in kasequivalenten was het gevolg van een robuuste EBITDA-generatie en significante verbeteringen in het werkkapitaal in het laatste kwartaal van het jaar, niettegenstaande er toenemende uitgaande nettokasstromen waren voor groei-investeringen en aandeelhoudersuitkeringen in de vorm van een gestegen dividend en de inkoop van eigen aandelen.

De nettoschuld bedroeg € 487 miljoen, € 70 miljoen hoger dan € 417 miljoen bij jaareinde 2021, maar € 186 miljoen lager dan het niveau van de eerste jaarhelft van 2022, gedreven door een verbeterd werkkapitaal. Dit resulteerde in een nettoschuld op onderliggende EBITDA van 0,74 tegenover 0,61 bij jaareinde 2021.

Op 31 december 2022 vertegenwoordigde het eigen vermogen 46,2% van de totale activa, een stijging tegenover 43,4% bij jaareinde 2021. De nettoschuld op eigen vermogen (gearing ratio) bedroeg 21,8% vergeleken met 19,9% aan het einde van 2021, licht gestegen met een hogere nettoschuld gedreven door het werkkapitaal en de uitgaande nettokasstroom van de inkoop van eigen aandelen. De ratio blijft weliswaar significant lager tegenover de 39,4% bij jaareinde 2020.

## Kasstroom

De nettokasstromen uit bedrijfsactiviteiten bedroegen € 340 miljoen, tegenover € 380 miljoen in 2021. De gerapporteerde EBITDA in 2022 bleek veerkrachtig met € 626 miljoen tegenover een zeer sterke vergelijkingsbasis van € 675 miljoen vorig jaar. De hogere kasuitstroom van winstbelastingen en werkkapitaal werd gedeeltelijk gecompenseerd door een lagere kasuitstroom voor provisies en andere operationele kasstromen.

De vrije kasstroom (FCF) bedroeg € 190 miljoen tegenover € 221 miljoen in 2021. FCF wordt berekend uit het kasstroomoverzicht als nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten min investeringen in materiële en immateriële vaste activa min netto-intresten plus ontvangen dividenden. Hoewel EBITDA lager was en de kasuitstroom van belastingen en werkkapitaal hoger, waren er positieve effecten voor de FCF dankzij hogere ontvangen dividenden en andere operationele kasstromen.

De kasstromen uit investeringsactiviteiten bedroegen € -125 miljoen (tegenover € -92 miljoen in 2021) door toegenomen uitgaven gelinkt aan investeringen in vaste activa.

De kasstromen uit financieringsactiviteiten beliepen € -174 miljoen, vergeleken met € -567 miljoen vorig jaar. 2021 bevatte de terugbetaling van de converteerbare obligatie en andere leningen (€ -440 miljoen). 2022 bevatte hogere dividendbetalingen (€ -105 miljoen tegenover € -64 miljoen vorig jaar) en de cash-out van de inkoop van eigen aandelen (€ -97 miljoen).

## Aandeelhoudersrendement

De Raad van Bestuur wil een voorzichtige aanpak hanteren voor kapitaaltoewijzing door een evenwicht te creëren tussen investeren in toekomstige groei, het behouden van een sterke balans en aandeelhoudersrendement. De succesvolle uitvoering van het strategisch plan en robuuste financiële prestaties hebben Bekaerts balans en algemene cashgeneratie versterkt, en bijgevolg de potentiële uitkeringen aan aandeelhouders. In 2022 werd het dividend met 50% verhoogd en werd een inkoopprogramma voor eigen aandelen met een waarde tot € 120 miljoen gestart dat werd verdeeld in vier gelijke tranches en werd afgesloten in februari 2023.

Met deze robuuste financiële positie en het hierboven beschreven beleid wil de Groep een evenwichtige aanpak toepassen op gebied van aandeelhoudersrendement. Dit omvat:

- Een bruto dividend van € 1,65 per aandeel (een stijging van 10% tegenover boekjaar 2021) dat door de Raad van Bestuur zal worden voorgesteld aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in mei 2023
- Een verderzetting van het inkoopprogramma eigen aandelen ter waarde van in totaal maximum € 120 miljoen over een periode van twaalf maanden

Zoals eerder is het doel van het programma het verminderen van het geplaatste aandelenkapitaal van de vennootschap en zullen alle aandelen die zijn aangekocht worden vernietigd.

## Strategische en investeringsupdates

Bekaert heeft in 2022 samenwerkingen afgesloten die de markttoegang en onze technologische posities in sectoren met hoge groei verbeteren. Deze omvatten:

- een partnerschap met Pajarito Powder (VS) om de ontwikkeling van voorlopende innovaties in de markt van groenewaterstofproductie te versnellen
- een partnerschap met TFI Marine (Ierland) om de go-to-market van digitaal ondersteunde verankeringsoplossingen voor drijvende windturbines te versnellen



Verder heeft de Groep Virtual Power Purchase Agreements (VPPA) ondertekend in de VS en India, en installeert het een zonnepanelenpark in Ubisa (Spanje) om de broeikasgasuitstoot te helpen verminderen en compenseren.

Bekaert is ook blijven investeren in de organische groei van de onderneming:

- € 171 miljoen investeringen in materiële vaste activa, of +11% meer dan vorig jaar (€ 153 miljoen), om toekomstige groeikansen te stimuleren in onze kernsegmenten en daarbuiten. De grootste investeringsprogramma's in 2022 werden uitgevoerd in Vietnam voor Rubberverversterking en in de VS voor de energie- en nutsvoorzieningsmarkten die bediend worden door BBRG en Staalraadtoepassingen, en bijkomende, grote expansie-investeringen in waterstof- en advanced cords-toepassingen
- € 70 miljoen in onderzoeks- en innovatie-activiteiten (voor aftrek van subsidies en belastingvoordelen)
- € 15 miljoen investeringen in immateriële vaste activa, vooral met betrekking tot investeringen in digitale transformatieprojecten

Sinds de uitbraak van het conflict in Oekraïne hebben we onze activiteiten in en met Rusland significant verminderd. De resultaten van de Lipetsk-fabriek in Rusland zijn opgenomen in de geconsolideerde financiële verklaringen van 2022. Het aanhoudende conflict is ondertussen een duidelijk indicator van afwaardering; daarom heeft de Groep een afwaarderingstest uitgevoerd bij jaareinde voor de gebruikswaarde. Gebaseerd op het resultaat hiervan heeft de Groep besloten om de vaste activa volledig af te schrijven. Om die reden nemen we in 2022 een uitzonderlijke non-cash kost op in het resultaat voor een bedrag van € 55 miljoen. Op 31 december 2022 bleven voor € 26 miljoen geconsolideerde vlottende activa en € 3 miljoen geconsolideerde verplichtingen over met betrekking tot activiteiten in de Lipetsk-fabriek. Lipetsk heeft ook een intercompany schuldpositie tegenover partners binnen de Groep van € 35 miljoen en intercompany verplichtingen voor € 12 miljoen.

Na balansdatum kondigde Bekaert de intentie aan tot verkoop van zijn aandeel in de staalraadtoepassingsactiviteiten in Chili en Peru aan de huidige partners, met een totale ondernemingswaarde van ongeveer US\$ 350 miljoen, resulterend in een netto-opbrengst van US\$ 136 miljoen voor Bekaerts aandeel. De verkoop is in lijn met Bekaerts strategie die gericht is op het verbeteren van het businessportfolio door de blootstelling aan lagere groei-, meer gecommodiseerde en volatiele markten te beperken, en tegelijkertijd de aanwezigheid in snelgroeiende markten uit te breiden.

## OPNAME IN BEL ESG-INDEX VAN EURONEXT BRUSSELS

Bekaert is geselecteerd als lid van de nieuwe BEL ESG-index, een erkenning voor onze duurzaamheidsprestaties en vooruitgang. De BEL ESG-index omvat de toonaangevende duurzame Belgische beursgenoteerde ondernemingen die blijf geven van de beste praktijken op het gebied van milieu, maatschappij en goed bestuur. De index belicht bovendien de steeds groeiende vraag van de markt naar duurzame beleggingen.



## Geconsolideerde financiële cijfers

### Winst- en verliesrekening

in miljoen €	2021	2022	Delta
Omzet	4 840	5 652	+16,8%
Bedrijfsresultaat (EBIT)	511	366	-28,4%
EBIT-onderliggend	512	459	-10,5%
Financieel resultaat	-37	-50	+34,8%
Winstbelasting	-134	-81	-39,4%
Aandeel in het resultaat van joint ventures	108	54	-49,6%
Perioderesultaat	448	289	-35,4%
toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert	404	269	-33,5%
toerekenbaar aan minderheidsbelangen van derden	44	20	-53,1%
EBITDA-onderliggend	686	654	-4,7%
Afschrijvingen (materiële vaste activa)	175	182	+3,7%
Waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen	-11	79	-



## Balans

in miljoen €	2021	2022	Delta
Eigen vermogen	2 098	2 230	+6,3%
Vaste activa	1 968	1 975	+0,4%
Investerings (materiële vaste activa)	153	171	+11,3%
Balans totaal	4 839	4 829	-0,2%
Nettoschuld	417	487	+16,7%
Kapitaalgebruik (CE)	2 271	2 433	+7,1%
Werkkapitaal	678	850	+25,4%
Personeel op 31 december	23 568	23 615	+0,2%

## Ratio's

	2021	2022
EBITDA op omzet	13,9%	11,1%
EBITDA-onderliggend op omzet	14,2%	11,6%
EBIT op omzet	10,6%	6,5%
EBIT-onderliggend op omzet	10,6%	8,1%
EBIT intrestdekking	13,0	9,9
ROCE-onderliggend	23,6%	19,5%
ROE	24,6%	13,4%
Eigen vermogen op totaal activa	43,3%	46,2%
Nettoschuld op eigen vermogen	19,9%	21,8%
Nettoschuld op EBITDA-onderliggend	0,61	0,74

## Joint ventures en geassocieerde ondernemingen

in miljoen €	2021	2022	Delta
Omzet <sup>1</sup>	1 015	1 206	+18,9%
Bedrijfsresultaat	282	173	-38,7%
Winst van het boekjaar	252	134	-46,9%
Investerings (materiële vaste activa)	31	36	+16,7%
Afschrijvingen	13	17	+27,3%
Personeel op 31 december	3 613	3 365	-6,9%
Winsttaandeel in consolidatie	108	54	-49,6%
Eigen vermogen	189	222	+17,6%

<sup>1</sup> Omzet joint ventures = € 1 220 miljoen van de Braziliaanse joint ventures na toevoeging omzet kleine joint ventures en eliminatie van intercompany transacties.

## Gezamenlijke kerncijfers

in miljoen €	2021	2022	Delta
Omzet	5 854	6 858	+17,2%
Investerings (materiële vaste activa)	184	206	+12,0%
Personeel op 31 december	27 181	26 980	-0,7%

Meer details over de financiële resultaten in Deel II: Financieel Overzicht van dit verslag. Andere marktgerelateerde data zoals directe economische waarde gecreëerd en verdeeld en financiële hulp ontvangen van overheden zijn beschikbaar in het Financieel Overzicht §5.1, §5.2, §5.3, §5.4, §5.6, §6.13.

GRI 201-1, GRI 201-4





# Waardeketen

- We geloven in duurzame relaties met onze klanten, leveranciers en andere stakeholders, en engageren ons tot het leveren van langetermijnwaarde voor hen.
- We staan voor verantwoordelijke en duurzame businesspraktijken in al onze zakelijke en maatschappelijke relaties, consistent met internationaal aanvaarde ethische standaarden.
- We voldoen aan de geldende regelgevingen voor de verantwoordelijke aankoop en opslag van chemicaliën, smeermiddelen en andere materialen.
- We werken samen met klanten en leveranciers om duurzaamheid doorheen de waardeketen te verhogen.
- We ontwikkelen, digitaliseren en monitoren productieprocessen om consistente kwaliteit te garanderen en continu de proces- en energie-efficiëntie te verbeteren.





## INPUTS

**75** fabrieken<sup>1</sup>  
**~3 miljoen ton** walsdraad aangekocht<sup>1</sup>  
**€ 186 miljoen** capex  
(materiële en digitale vaste activa)  
(+ € 36 million capex in JV's)<sup>1</sup>  
**16 000** actieve leveranciers



## OUTPUTS

**96%** van de leveranciers onderschreven onze Gedragscode voor leveranciers<sup>2</sup>  
**60%** van onze leveranciers is beoordeeld door EcoVadis<sup>2</sup>  
**13 500** klanten  
**2,3 miljoen ton** CO<sub>2</sub>-besparing door ST/UT-staalkoörd<sup>1</sup>

<sup>1</sup> inclusief JV's

<sup>2</sup> percentages relatief tot Bekaerts leveranciersbestedingen

## Onze operaties

Bekaert runt 75 fabrieken (geconsolideerde vennootschappen en joint ventures) in 25 verschillende landen in EMEA, Noord-Amerika, Latijns-Amerika en Pacifisch Azië. Samen verbruikten en verwerkten ze in 2022 bijna 3 miljoen ton walsdraad, onze belangrijkste grondstof.

GRI 2-1, GRI 301-1

De investeringen van de geconsolideerde vennootschappen bedroegen € 186 miljoen in 2022, waarvan € 171 miljoen in materiële vaste activa en € 15 miljoen in investeringen gelinkt aan het digitale transformatieprogramma. Ongeveer € 12 miljoen van de investeringen in materiële vaste activa gingen naar duurzaamheidsinspanningen om de energie-intensiteit en CO<sub>2</sub>-uitstoot te verminderen. Bekaert investeert ook in operationele-uitmuntendheidsprogramma's als onderdeel van het groepswijde Bekaert Manufacturing System dat standaardisatie, proces- en energie-efficiëntie, productkwaliteit, digitale modellering en monitoring, en afvalpreventie- en reductie stimuleert.

## Better together met onze leveranciers

### Onze toeleveringsketen

Walsdraad is de belangrijkste grondstof voor de vervaardiging van staaldraadproducten. Bekaert koopt verschillende soorten walsdraad van staalbedrijven van over de hele wereld en verwerkt deze tot staaldraadproducten door mechanische en hittebehandelingsprocessen en unieke deklaagtechnologieën toe te passen. We ontwikkelen en produceren ook in toenemende mate producten met andere metalen of synthetische materialen. De producten van Bekaert worden geleverd aan industriële klanten die ons materiaal verder verwerken tot half- of eindproducten, of aan eindklanten, rechtstreeks of via distributiekanaalen.

GRI 2-6



Walsdraad vertegenwoordigt meer dan de helft van de totale uitgaven van aankopen en wordt besteld bij leveranciers over de hele wereld. Het toeleveringsproces wordt beheerd door de aankoopfunctie. 2022 werd gekenmerkt door significante onderbrekingen in de toeleveringsketen die werden veroorzaakt door de aanhoudende impact van de pandemie en containertekorten. Desondanks slaagde Bekaert erin de aanlevering van grondstoffen te verzekeren dankzij zijn globale aanwezigheid en nauwe samenwerking met leveranciers overal ter wereld.

GRI 301-1

Bekaert koopt grondstoffen en andere leveringsbehoeften lokaal aan (d.w.z. in dezelfde regio als waar de materialen verwerkt worden), tenzij de aankoopmogelijkheden ontoereikend zijn wat betreft kwaliteit, kwantiteit of kost. In 2022 werd net zoals vorig jaar 92% van onze aankopen lokaal aangeleverd.

Bekaert koopt van verschillende bronnen in lijn met de productkwaliteitsnoden en de beschikbare aankoopopties. In 2022 werkten we met ongeveer 16 000 actieve leveranciers<sup>1</sup> waarvan 50% in EMEA leverden, 6% in Latijns-Amerika, 10% in Noord-Amerika en 34% in Pacifisch Azië.

<sup>1</sup> Exclusief joint ventures

GRI 2-6, GRI 204-1

## Verantwoord aankopen van mineralen

Bekaert erkent het belang van verantwoord aankopen. In 2022 hebben alle leveranciers onder het Responsible Minerals Initiative (RMI), de Bekaert Gedragscode voor Leveranciers ondertekend (of bewijs geleverd dat ze de principes ervan naleven) en 100% van onze tin- en wolframleveranciers hebben voor het huidige rapporteringsjaar het meest recente Conflict Minerals Reporting Template (CMRT) ingevuld zoals aanbevolen door het RMI.

RMI is een initiatief van de Responsible Business Alliance (RBA), en het Global e-Sustainability Initiative (GeSi), die ondernemingen uit verschillende sectoren helpen om problemen met conflictmineralen in hun toeleveringsketen aan te pakken.

GRI 3-3

## Monitoring en engagement van leveranciers

De aankoopafdeling van Bekaert heeft haar engagement met leveranciers versterkt om het bewustzijn voor en de controle op duurzaam ondernemen in de toeleveringsketen te verbeteren. De Bekaert Gedragscode voor Leveranciers legt de vereisten op het vlak van milieu, werkomstandigheden en governance vast waaraan de leveranciers moeten voldoen. Aan het einde van 2022 vertegenwoordigde dit engagement 96% van de bestedingen. In 2022 startte de aankoopafdeling met de implementatie van een verbeterd due diligence-proces voor leveranciersduurzaamheid, om te garanderen dat het gedrag van nieuwe leveranciers afgestemd is op onze waarden en om te monitoren of bestaande leveranciers zich houden aan Bekaerts Gedragscode voor Leveranciers. Naast reeds verzamelde data van CSR-auditresultaten en EcoVadis-beoordelingen, worden hierbij externe data gebruikt met gestructureerde en ongestructureerde inputs rond milieu-, sociale en governancetopics, om het potentiële risico in te schatten en aan te geven waar mitigerende acties genoodzaakt zijn.

Bekaert betreft leveranciers bij zijn duurzaamheidsagenda via EcoVadis. 60% van onze aankoopbestedingen in 2022 gebeurde bij leveranciers die door EcoVadis worden beoordeeld. Het platform geeft inzicht in de duurzaamheidsprestaties van onze belangrijke leveranciers en waar ruimte voor verbetering is. In 2022 werden de EcoVadis-beoordelingen verder geïntegreerd in onze aankoopprocessen. EcoVadis-ratings worden gevraagd tijdens de onboarding van leveranciers via ons digitaal aankoopplatform eBuy. Deze beoordelingen worden gebruikt tijdens de jaarlijkse evaluatie van de leveranciersperformantie en hun beoordelingsscores zijn opgenomen in ons Supplier Relationship Management (SRM)-kader als basis voor betere samenwerking met potentiële en bestaande voorkeursleveranciers- en partners.

Alle leveranciers van kritische materialen en diensten worden jaarlijks formeel beoordeeld, en corrigerende actieplannen worden opgelegd als de minimaal vereiste niveaus niet zijn bereikt. Deze actieplannen worden nauwgezet gecontroleerd om de focus op verbetering te verzekeren.

Bij Bekaert volgen we de EU REACH-regelgeving nauwgezet om naleving te garanderen en we vragen onze leveranciers om hun REACH-naleving te verifiëren in het toeleveringsproces van grondstoffen.

We hebben 41 leveranciersaudits uitgevoerd in 2022, vergeleken met 50 in 2021. Leveranciersaudits worden gepland en geprioriteerd volgens kwaliteitsgaranties, veranderingen of uitbreidingen aan kritische leveranciersprocessen, en het risico dat geldende doelcriteria niet behaald worden.

Contracten afsluiten met onze belangrijkste leveranciers (Key Supplier Agreements) blijft zeer belangrijk in de aankoop van walsdraad en andere toeleveringscategorieën omdat ze doeltreffende partnerschappen helpen ontwikkelen waarin duurzaamheid, supply chain-integratie en innovatie centraal staan.

GRI 3-3, GRI 308-1, GRI 308-2, GRI 407-1, GRI 408-1, GRI 409-1, GRI 414-1, GRI 414-2



## Virtual Supplier-campagne: sterke walsdraadpartnerschappen smeden en uitbreiding van de aanpak naar andere kerncategorieën

In 2021 startte Bekaert een Virtual Supplier-campagne met de voornaamste walsdraadleveranciers om tastbare stappen te zetten naar het behalen van ambitieuze op wetenschap gebaseerde broeikasgasreductiedoelen die in 2022 zijn goedgekeurd door het Science Based Targets-initiatief (SBTi). Een van die doelen is het beperken van de Scope 3-uitstoot van aangekochte goederen en diensten met 19,7% tegen 2035. Lees meer over Bekaerts decarboniseringsambities en prestatie in 2022 in het volgende hoofdstuk: Planeet, en in Deel II: Milieugegevens van dit rapport.

De campagne was een succes en leidde in 2022 tot zorgvuldig gekozen partnerschappen met leveranciers over de hele wereld. De gekozen partners zijn erkend voor hun duurzaamheidsbesef, duidelijke roadmaps naar decarbonisatie en leiderschap in het onderzoeken van nieuwe technologieën voor koolstofarme staalproductie. Samen kunnen we vooroplopen in de ontwikkeling, introductie en uitrol van duurzamer staal en staalgebaseerde oplossingen in onze markten.

Gezien het succes met walsdraadleveranciers in 2022 hebben we beslist om de aanpak uit te breiden naar bijkomende categorieën die centraal staan in onze duurzaamheidsambities: transport, verpakking en basismetalen. De campagne piekte met de 'Bekaert Sustainability Days' waar leden van het leiderschapsteam Bekaerts duurzaamheidsambities uit de doeken deden en ons aankoopteam een-op-een gesprekken over duurzaamheid voerden met kernleveranciers. Met deze oefening hebben we kansen geïdentificeerd om samen initiatieven op te starten met potentiële partners en de opgebouwde kennis in te bedden in onze categoriestrategieën. De initiatieven, partnerschappen en kennis zullen ons verder vooruithelpen in 2023 om onze ambities waar te maken.

## Nieuwe mogelijkheden creëren met onze partners

### Vaste grond in waterstof

De voorbije jaren hebben we onze aanwezigheid in de gehele waardeketen van groenewaterstofproductie uitgebreid. Hoewel we de kansen al heel vroeg hadden gezien en we al meer dan twintig jaar ervaring hebben met het produceren van poreuze transportlagen voor proton exchange membrane (PEM) electrolyse, worden de marktontwikkelingen recent momentum.

Als gevolg daarvan zien we toegenomen en noodzakelijke samenwerking doorheen de hele waterstofwaardeketen. De industrie is nog in een vroeg ontwikkelingsstadium en vereist significante R&D-initiatieven van verschillende, samenwerkende spelers.

Daarom hebben we onze toegang tot technologie- en partnernetwerken uitgebreid. Dankzij onze bestaande relaties met universiteiten en onderzoeksinstituten en via onze samenwerking met industrieconsortia en -organen, zullen we in staat zijn om een brede waaier aan expertise samen te brengen, wat zal bijdragen aan het uitbouwen van een toekomst met waterstof en een koolstofvrije energiesector.

Naast het beleveren van een aantal marktleiders, hebben we het ECO2Fuel-project vervoegd, een EU-project onder Horizon2020 om CO<sub>2</sub> om te zetten in duurzame brandstof. We hebben ook een aandeel verworven in Pajarito Powder (Albuquerque, VS), een leider in de ontwikkeling en commercialisering van geavanceerde elektrokatalysatoren voor electrolyzers die groenewaterstofproductie mogelijk maken.

GRI 2-6







# Een leidende partner voor onze klanten

## Kwaliteit als topprioriteit

Kwaliteit is essentieel voor goede klantenrelaties. Onze klanten hebben een keuze en wij streven ernaar om hun beste keuze te zijn. We ondersteunen onze klanten door waarde toe te voegen aan de producten en oplossingen die we hen bieden. Het is van het aller grootste belang om de kwaliteitsverwachtingen van onze klanten te beantwoorden, zowel wat betreft productspecificaties, dienstverlening, en huidige en toekomstige ontwikkelingsnoden. Het vormt de basis voor het creëren van klantwaarde.

Een knap voorbeeld van onze focus op kwaliteit is onze fabriek in Sardinië (Italië) die al twee jaar geen enkele klantenklacht ontving.



## Partners doorheen de waardeketen ervaren meer gebruiksgemak dankzij e-portals

Vorig jaar hebben we meer partners doorheen de waardeketen uitgenodigd op onze Noord-Amerikaanse e-portal voor afrasteringen. Voordien richtte de portal zich exclusief op distributeurs, onze onmiddellijke klanten, zodat zij gemakkelijk de voorraadniveaus kunnen raadplegen en bestellingen plaatsen en opvolgen. Nu kunnen ook aannemers die zich verder stroomafwaarts in de waardeketen bevinden ons productaanbod bekijken, hun winkelmandje vullen en een offerteaanvraag sturen naar de distributeurs. Dit levert voordelen voor alle betrokken partners: eindklanten hebben een gemakkelijke en handige winkelervaring via de website; distributeurs gebruiken Bekaerts portaalsite en marketingtool om de relatie met hun rechtstreekse klanten te onderhouden; en Bekaert verwerft waardevolle klantinzichten terwijl het een meer gestroomlijnd orderproces creëert.

Tegelijkertijd lanceerden we nieuwe e-commerce portaalsites voor automobiel- en bouwsectoren, en gaven we onze bestaande MyRope-site een upgrade. Ook verbeterden we ons customer relationship management (CRM)-systeem dat ondertussen de ruggengraat van de commerciële processen is geworden, waardoor verkoopteams de commerciële cyclus op een efficiënte manier van A tot Z kunnen monitoren.

## NPS Rubberversterking

Bekaert voert een Net Promotor Score (NPS)-onderzoek uit in alle businesses en op wereldwijde schaal. De resultaten worden verwacht in april 2023.

De enige business unit met volledige resultaten tot nu toe is Rubberversterking. De 2022 NPS-score van Rubberversterking was 73, wat een uitstekend resultaat is: veel hoger dan het gemiddelde voor internationale B2B-productiebedrijven (tussen 20 en 30), en opnieuw een aanzienlijke verbetering ten opzichte van de vorige score van 64 in 2020.



Het onderzoek peilde naar de loyaliteit van klantenrelaties door de waarschijnlijkheid te meten dat klanten Bekaert zouden aanbevelen aan andere bedrijven, collega's of zakenpartners. Profacts, een onafhankelijk marktonderzoeksbureau, stond in voor de coördinatie en analyse van de enquête.



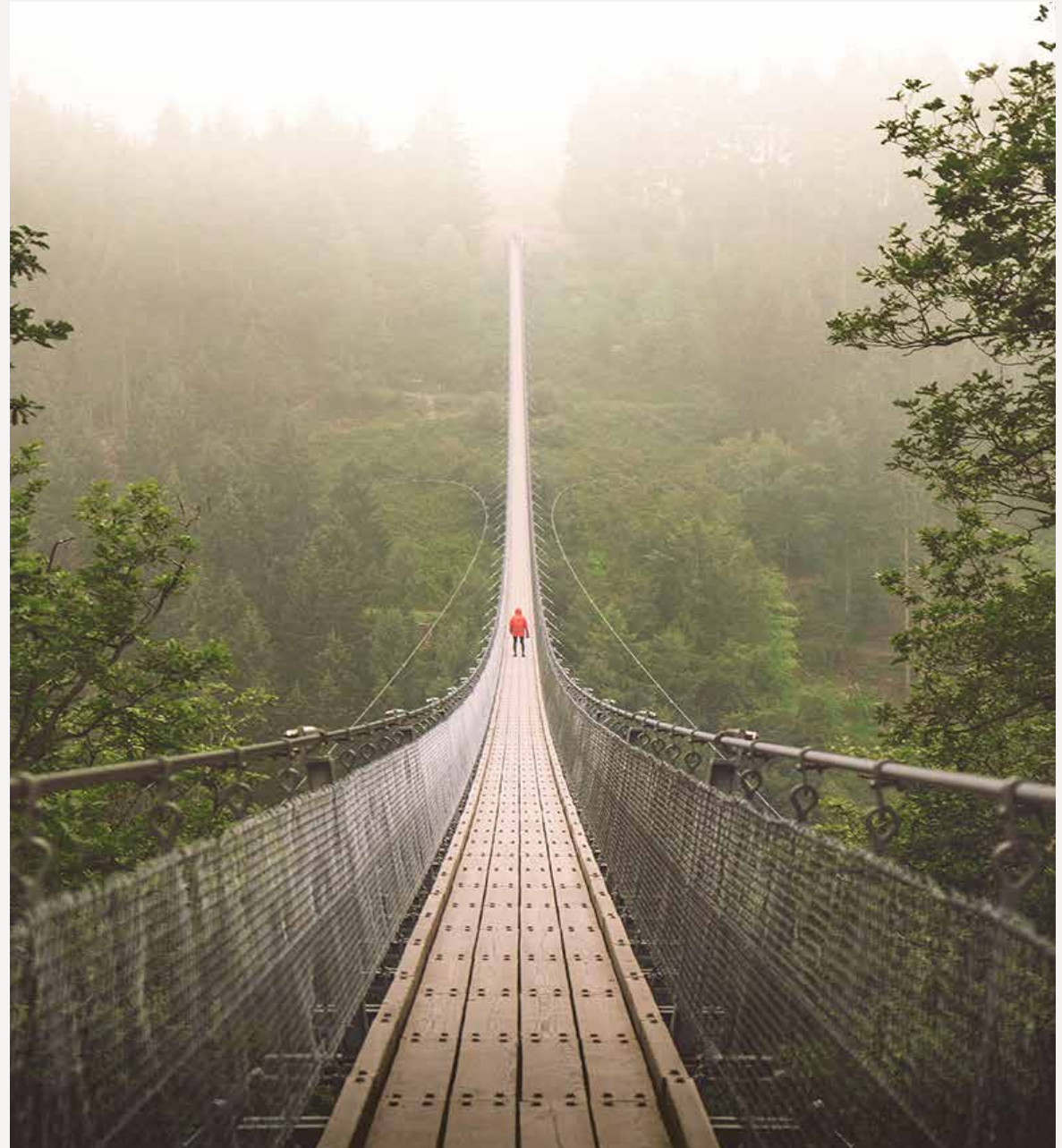




# Planeet

Bij Bekaert geloven we dat het onze verantwoordelijkheid is om een betere toekomst te creëren.

- We implementeren voortdurend maatregelen om de energie-efficiëntie te verhogen zodat we het energieverbruik verminderen in onze operaties.
- We gebruiken hernieuwbare energie waar mogelijk en proberen het aandeel ervan te verhogen.
- We promoten een circulaire economie door meer gerecycleerde walsdraad te gebruiken in onze productieprocessen en door 100% van ons staalafval te recycleren.
- We vermijden lozingen van onbehandeld afvalwater.
- We werken aan het verminderen van afval en waterconsumptie, vooral in gebieden met waterstress.
- We ontwikkelen duurzame oplossingen die bijdragen aan een schonere omgeving en als doel hebben de milieufootprint tijdens de volledige levenscyclus van onze producten te verkleinen.
- Wij engageren ons om onze koolstofvoetafdruk te verminderen en onze emissiereductiedoelen zijn goedgekeurd door het Science Based Targets-initiatief (SBTi).





# Onze strategie en ambities

## INPUTS

**40%** elektriciteit uit hernieuwbare bronnen<sup>1</sup>

**32%** walsdraad van gerecycleerd staal<sup>2</sup>

**-9%** wateronttrekking vergeleken met basisjaar 2019<sup>1</sup>

Engagement voor *Business Ambition for 1.5°C*-campagne met op wetenschap gebaseerde doelen



## OUTPUTS

**-7,8%** afname in Scope 1&2-BKG-emissies vergeleken met 2019<sup>1</sup>

**100%** van het staalafval van onze productieprocessen wordt gerecycleerd

**-13,9 %** staalafval vergeleken met 2019

Uitstootreductiedoelen goedgekeurd door **SBTi**

<sup>1</sup> inclusief JV's

<sup>2</sup> gerecycleerd staal aangekocht door staalfabrieken (27%) en gerecycleerd in hun productieprocessen (5%)

In 2022 hebben wij onze ambities, vaardigheden en plannen verder aangescherpt om aanzienlijke vooruitgang te boeken bij de verwezenlijking van onze milieudoelstellingen.

Onze ambitie voor het milieu is in lijn met de Overeenkomst van Parijs om de wereldwijde temperatuurstijging te beperken tot 1,5°C. Wij hebben als doel onze Scope 1 & 2 Broeikasgasemissies (BKG)<sup>1</sup> - waarvan het merendeel afkomstig is van gas dat in onze fabrieken wordt gebruikt en van de elektriciteit die wij aankopen - tegen 2030 met 46,2% te verminderen (ten opzichte van 2019) en tegen 2050 Carbon Net Zero te bereiken. Wij hebben ook als doel onze Scope 3-emissies gerelateerd aan aangekochte goederen en diensten tegen 2035 met 19,7% te verminderen (ten opzichte van 2019).

Met deze doelstellingen nemen wij moedige stappen, denken wij verder dan morgen en baseren wij onze initiatieven op de nieuwste wetenschappelijke inzichten die bijdragen tot een duurzame toekomst op langere termijn.

Wij zijn vastbesloten het leven te verbeteren en waarde te creëren voor alle belanghebbenden door een positieve impact te verwezenlijken met onze duurzame oplossingen en praktijken.

Met dit in gedachten hebben we een ambitieus plan opgesteld dat de meest dringende duurzaamheidsuitdagingen aanpakt en tegelijkertijd een brede waaier aan kansen biedt, zowel voor Bekaert als voor het milieu.

GRI 2-22, GRI 3-3



SCIENCE  
BASED  
TARGETS

DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

<sup>1</sup> Scope 1 (directe BKG-emissies): CO<sub>2</sub>-uitstoot van bronnen die onze eigendom zijn of door ons worden beheerd (bvb. BKG-emissies van de verbranding van brandstof en gas)

Scope 2 (energiegerelateerde indirecte BKG-emissies): CO<sub>2</sub>-uitstoot van aangekochte/verkregeen elektriciteit, verwarming, koeling en stoom voor verbruik in onze fabrieken

Scope 3 (andere indirecte BKG-emissies): indirecte BKG-emissies niet inbegrepen in Scope 2 (energiegerelateerde indirecte) emissies, afkomstig van bronnen buiten onze organisatie, zowel upstream als downstream (bvb. transport)



# Onze acties in 2022<sup>1</sup>

## Race to zero

Nadat onze aanvraag werd aanvaard om de *Business Ambition for 1,5°C*-campagne - een dringende oproep tot actie van een wereldwijde coalitie om de opwarming van de aarde te beperken - te vervoegen, werden onze ambitieuze, wetenschappelijk onderbouwde doelstellingen voor de vermindering van broeikasgassen onafhankelijk gevalideerd door het *Science Based Targets-initiatief* (SBTi). Door hieraan deel te nemen en ons te verbinden tot doelstellingen in overeenstemming met SBTi, zijn wij lid geworden van de *Race to Zero* van de VN *Climate Champions* en daarmee willen wij een aanzienlijke impact hebben in de strijd tegen klimaatverandering.

Een andere verklaring houdt verband met EU-Taxonomie, bedoeld om kapitaal in te zetten op duurzame activiteiten, met als einddoel de financiering van duurzame groei en het bereiken van de EU-doelstelling om tegen 2050 klimaatneutraal te zijn. Voortbouwend op onze eerste evaluatie in 2021, hebben we in 2022 opnieuw alle productieactiviteiten, investeringen en toepasselijke uitgaven van de geconsolideerde entiteiten van Bekaert in kaart gebracht en deze gematcht met de activiteiten beschreven in de EU-Taxonomie om hun 'geschiktheid' te analyseren, d.w.z. hun potentieel om ecologisch duurzaam te zijn. Terwijl de oefening van vorig jaar alleen betrekking had op de geschiktheidsdimensie, is dit het eerste jaar dat we ook rapporteren over de afstemming ervan met twee doelstellingen van de EU-Taxonomie: matiging van de klimaatverandering en aanpassing aan de klimaatverandering. Het resultaat van deze analyse is opgenomen in de gedetailleerde milieuverklaringen in deel II van dit verslag.

GRI 3-3

<sup>1</sup> Meer details over Bekaerts 2022 milieuprestaties en -doelstellingen zijn opgenomen in Deel II: Milieuverklaringen van dit verslag.

## Gebruik van en investeren in hernieuwbare energiebronnen

Een katalysator om broeikasgasemissies te beperken is het gebruik van hernieuwbare elektriciteit waar dat beschikbaar en mogelijk is. In totaal was 40% van de elektriciteit die we in 2022 geconsumeerd hebben afkomstig van hernieuwbare bronnen. In Brazilië, Canada, Colombia, Ecuador, Venezuela, Roemenië, Nederland en het VK is het elektriciteitsverbruik van Bekaert grotendeels afkomstig van hernieuwbare energiebronnen.

Wat betreft het opwekken van hernieuwbare energie zijn onze ogen gericht op zonne- en windenergie. We kijken naar windturbine-investeringen en private of publieke investeringen zodat onze fabrieken energie kunnen afnemen van on-site zonnepanelen. In 2022 hebben wij de investering aangekondigd in een zonnepark op onze productielocatie in Burgos (Spanje), en in twee PPA's in de VS en in India, die de emissies van onze productievoetafdruk in die landen drastisch zullen verminderen.

GRI 3-3



## Ontwikkelen en installeren van milieuvriendelijkere productieprocessen in onze fabrieken wereldwijd

We ontwikkelen en implementeren standaardoplossingen en -initiatieven die als doel hebben het energieverbruik en de broeikasgasemissies te beperken. Het Bekaert Manufacturing System (BMS), een langetermijntransformatieprogramma gericht op productieuitmuntendheid in het algemeen, focust expliciet op energie- en uitstootbeperkende maatregelen. Grotendeels als gevolg van onze inspanningen om de energie-efficiëntie te verbeteren, maar ook door een verminderde output, daalden onze Scope 1 & 2-emissies (inclusief JV's) in 2022 met -8,3% ten opzichte van 2021 en met -7,8% tegenover referentiejaar 2019. Onze energie-intensiteit steeg echter met 5,3% in 2022 ten opzichte van 2021, voornamelijk als gevolg van de lagere productievolumes, wat zwaarder doorwoog dan de verbeteringen in energie-efficiëntie.

Bovendien analyseren wij verschillende opties om onze thermische energie tegen 2050 volledig koolstofvrij te maken. Eén initiatief is het onderzoeken van de mogelijkheid om onze warmtebehandelingsprocessen te elektrificeren. In Burgos (Spanje) voeren wij een proefproject uit op een kleine productielijn.

GRI 3-3





## Bijdragen aan een circulaire economie

Echte duurzaamheid kan alleen worden bereikt via circulariteit. Daarom vergroten wij onze bijdrage aan een circulaire economie over de hele levenscyclus van onze producten en onze waardeketen.

In 2022 hebben we een reeks workshops georganiseerd over circulaire economie, gefaciliteerd door Sirris en Agoria (respectievelijk het Collective Center en de Nationale Technologiefederatie in België). Het doel was een systematische aanpak te creëren om circulariteit te monitoren en te verbeteren en een gemeenschappelijke taal binnen de organisatie te hanteren. 25 leidinggevendenden uit verschillende business units en functies brainstormden over diverse concepten van circulaire economie en genereerden meer dan 50 ideeën. Daarnaast hebben we meer dan 60 levenscyclusanalyses (LCAs) uitgevoerd die waardevolle informatie opleverden over de milieuvoetafdruk van onze producten gedurende hun hele levenscyclus, met uitdrukkelijke focus op circulaire economie.

In 2022 hebben we het overzicht van onze opwaartse Scope 3-emissies verbeterd, waardoor we onze huidige walsdraadprestaties kunnen beoordelen en de toekomstige vooruitgang kunnen volgen. Zoals vermeld in het hoofdstuk Waardeketen, is walsdraad Bekaerts belangrijkste grondstof. Vandaag wordt het grootste deel van het staal dat door de staalfabrieken wordt gebruikt om walsdraad te produceren, gemaakt via de primaire route, op basis van ijzererts met hoogoventechnologieën. Staal dat via de secundaire route wordt geproduceerd, bestaat voor een groot deel uit gerecycleerd staal en wordt vervaardigd met vlamboogoventechnologieën.

Voor de berekening van het aandeel gerecycleerd staal in de walsdraad die wij aankopen, gebruiken wij waar mogelijk rechtstreeks van onze leveranciers verkregen gedetailleerde gegevens. Om onze analyse te vervolledigen raadplegen wij ook internationaal erkende databanken en houden wij rekening met generieke waarden op basis van de toegepaste staalproductietechnologie. De kwaliteit van de gegevens is belangrijk en daarom werken wij nauw samen met onze strategische leveranciers en internationale organisaties om de weg vrij te maken voor een meer gestandaardiseerde en gecertificeerde rapportering.

Om het gehalte aan gerecycleerde grondstoffen te verhogen, passen wij in ons product- en procesontwerp technieken toe die het gebruik van walsdraad op basis van schroot ondersteunen. Berekend op basis van de ISO 14021-definitie bedroeg het totaal van de gerecycleerde inhoud

voor en na consumptie in walsdraad 27% in 2022, een lichte stijging ten opzichte van de afgelopen 2 jaar (26%). Deze ISO-norm houdt enkel rekening met de walsdraad die door de staalfabrieken is geproduceerd met aangekocht schroot. Het gebruik van staal dat in het productieproces van de staalfabrieken wordt gerecycleerd (toevoeging van 5% gerecycleerd materiaal) is niet opgenomen in de ISO-ratio. Bekaert heeft een ambitieus plan om het gerecycleerde gehalte in aangekochte walsdraad aanzienlijk te verhogen tegen 2030. Om dit te realiseren worden nieuwe walsdraadkwaliteiten en -bronnen ontwikkeld met behoud van strikte goedkeuringsprotocollen.

Zink is een andere belangrijke grondstof voor Bekaert met een aankoop van 24 000 ton in 2022. We werken momenteel nauw samen met onze belangrijkste zinkleveranciers om het aandeel gerecycleerde inhoud beter te begrijpen en te analyseren hoe dit aandeel kan worden verhoogd.

GRI 301-1, GRI 301-2

Scope 3-emissies van aangekochte goederen & diensten<sup>1</sup> (inclusief walsdraad) daalden met -12,6% ten opzichte van 2021 (geconsolideerde entiteiten). Meer informatie over onze Scope 3-emissies is beschikbaar in Deel II: Milieuverklaringen van dit verslag.

GRI 3-3

De aankoopafdeling heeft ook gewerkt aan duurzaamheidsthema's met betrekking tot verpakking, waarbij de nadruk ligt op hergebruik, gerecycleerde inhoud en vermindering. Spoelen zijn een belangrijk type verpakking voor Bekaert, aangezien de meeste van onze producten rond spoelen worden gewikkeld om aan onze klanten te worden geleverd. In 2022 bereikten we een hoog hergebruik van spoelen: 97% van de staalkoordspoelen werd hergebruikt. Bridon-Bekaert Ropes Group richt zich ook op hergebruik van spoelen, zowel voor advanced cords als voor kabels, waar houten en stalen haspels worden hergebruikt voor bijna alle kabelleveringen in Noord-Amerika en Australië. We hebben ook gewerkt aan het hergebruik van houten palletten, zowel met onze klanten als met onze leveranciers. In 2022 ontvingen wij het groene PRS-label voor het engagement van onze fabriek in Zwevegem, België, op het gebied van circulariteit van palletten.

GRI 2-6, GRI 301-2

100 % van de kartonnen dozen die we aankopen en gebruiken in China en Zuidoost-Azië zijn gemaakt van gerecycleerd papier. Bekaert werkt eraan om dit resultaat in EMEA te bereiken in de loop van 2023.

GRI 3-3, GRI 301-2





Onze productontwerpen zijn gericht op lange levensduur, minder materiaalgebruik, recycleerbaarheid, gemakkelijke demontage en aanpasbaarheid van de vervaardigde producten. Onze duurzame oplossingen garanderen een langere levensduur of bereiken dezelfde levensduur met minder materiaal, waardoor de totale uitstoot van broeikasgassen aanzienlijk wordt verminderd in vergelijking met de gangbare alternatieven op de markt. Bovendien streven wij naar een efficiënte verwerking, niet alleen in onze productieprocessen, maar ook bij onze klanten. Wij helpen onze klanten om de verwerkingsefficiëntie van onze producten te verhogen en hun afvalproductie te verminderen.

Wij investeren in afvalbeheer waarbij recycling voorrang krijgt op verwijdering. Wij nemen bijvoorbeeld niet alleen initiatieven om onze zoetwaterinname te verminderen, maar recycleren en hergebruiken water ook vele malen totdat het niet meer gerecycleerd kan worden. Bovendien werken wij samen met lokale recyclingbedrijven om ons afval te recyclen. Zo gaat 100% van al het staalschroot terug naar de staalindustrie voor recycling. Wij sturen initiatieven om verpakkingsafval te verminderen. We ondersteunen ook lokale initiatieven voor de circulaire economie die verder gaan dan de producten die we in de betreffende regio leveren, zoals het partnerschap tussen Chaide en Bekaert Ideal Alambrec in Ecuador voor de recycling van meer dan 1000 gebruikte matrassen op de Galapagoseilanden.



Door te innoveren en materialen en energie te gebruiken die de aarde geen schade toebrengen, dragen wij bij aan een koolstofarme samenleving en het beschermen van natuurlijke bronnen.

<sup>1</sup> Exclusief joint ventures.

GRI 3-3, GRI 306-2

### DUURZAAMHEIDSDENKEN VERANKEREN OP HET HOOGSTE NIVEAU

Senior managementleden van Bekaert namen deel aan een uitgebreid ontwikkelingsprogramma van het *Cambridge Institute on Sustainability Leadership*. Na een periode van zelfstudie gingen de deelnemers de virtuele klas in om van experts van Cambridge University te leren over de verschillende onderwerpen op onze duurzaamheidsagenda en om casestudies te bespreken in begeleide discussies. Het doel van dit programma was het duurzaamheidsdenken te stimuleren, een gemeenschappelijke taal te creëren en het in te bedden in de dagelijkse tactische en strategische planning. Als zodanig gaf de cursus stof tot nadenken over de implicaties van duurzaamheid in onze bedrijfsomgeving. Een holistische en langetermijnaanpak van onze innovatie- en bedrijfsmodellen stelt de economie en de samenleving in staat samen te gedijen. Deze cursus zorgde voor gemeenschappelijk inzicht in wat duurzaam ondernemen betekent en gaf inspiratie over wat dit voor Bekaert zou kunnen betekenen. Als resultaat van het programma brengen meer dan 60 leidinggevenden de lessen in de praktijk als onderdeel van hun dagelijks werk, met als doel het leven te verbeteren en waarde te creëren voor al onze stakeholders. Om de duurzaamheidsagenda nog dieper in de organisatie te brengen, volgden alle managers een *e-learning* cursus over duurzaamheid om volledig afgestemd te zijn op Bekaerts ambities.





# Focus op energieverbruik en preventie- & risicobeheer

Gezien onze ambitie om de CO<sub>2</sub>-footprint te beperken en het belang dat energieconsumptie - zoals eerder beschreven - hierin in de toekomst zal spelen, wordt onze energie-intensiteitsaanpak binnen BMS verder opgekrikt via een nieuw programma genaamd 'You Know Watt'.

## YOU KNOW WATT

Omdat we ons ervan bewust zijn dat de productie van onze producten en oplossingen gepaard gaat met een aanzienlijke koolstof- en ruimere ecologische voetafdruk, is ons wereldwijde programma 'You Know Watt' erop gericht het energie- en waterverbruik en de afvalproductie op gestructureerde wijze verder terug te dringen.

Wij geloven in de kracht die al doende leren met zich meebrengt. Daarom hebben wij, op basis van verschillende pilootprojecten, een specifiek en uitgebreid verbeteringsprogramma voor energie, water en afval ontworpen en geïmplementeerd. Het wordt fabriek na fabriek uitgerold volgens een gestructureerd proces gedurende een periode van twee tot drie maanden per locatie. We brengen 'You Know Watt' naar de lokale teams, evalueren de bevindingen, voeren efficiëntieverbeteringen door en delen verbeterideeën en best practices doorheen de Groep.

'You Know Watt' richt zich op:

- Het meten van energie-/waterverbruik en afvalproductie
- Bewustmaking van het belang van energie-efficiëntie, waterbesparing en afvalvermindering
- Het identificeren van potentiële verbeteringsmogelijkheden
- Evalueren van elke mogelijkheid
- De technisch en economisch haalbare verbeteringen doorvoeren, waar mogelijk met behulp van standaardoplossingen.

We hebben het programma in oktober 2021 opgestart in onze Izmit-fabriek in Turkije en hebben ondertussen 7 'You Know Watt' sessies afgerond in grote productielocaties in Europa en China. De resultaten zijn tot nu toe zeer bemoedigend, met een algemeen geïdentificeerd potentieel voor verbetering van de energie-intensiteit van meer dan 15%, wat in lijn ligt met onze ambitie en doelstellingen. Ook hebben we mogelijkheden geïdentificeerd om ons waterverbruik en onze afvalproductie te verminderen. De resultaten ervan liggen in overeenstemming met of overtreffen onze doelstellingen.

GRI 3-3, GRI 306-2





## Preventie en risicobeheer

*Voorkomen is beter dan genezen.* Onze preventie- en risicomanagementgerelateerde activiteiten omvatten onder meer:

- Programma's die ons waterverbruik verminderen, met name maar niet enkel in gebieden met waterstress. De totale wateronttrekking in 2022 was bijna -9% lager dan in 2019 en -6,4% lager dan in 2021.
- Het staalschroot daalde met -13,9% ten opzichte van 2019 en met -5,8% ten opzichte van 2021.
- Bescherming tegen bodem- en grondwaterverontreiniging met primaire en secundaire fysieke afdamming, opvolging en preventief onderhoud.
- Op het einde van 2022 had 88% van de Bekaert-fabrieken een ISO 9001-certificatie (kwaliteit) en 79% een ISO 14001-certificatie (milieu), beide onder de koepel van een geïntegreerd managementsysteem op groepsniveau.
- Als erkend autobieltoeleverancier koos Bekaert ervoor om de betrokken productievestigingen te laten certificeren volgens de IATF 16949 vereisten voor kwaliteitsbeheer. Op het einde van 2022 zijn 20 sites gecertificeerd doorheen alle business units, eveneens onder een corporate auditschema. Bovendien zijn 8 vestigingen nu ISO 50001 gecertificeerd, wat aan de stakeholders de duidelijke ambitie van Bekaert aantoont om efficiënter met energie om te gaan.
- Bekaert voldoet aan de Europese RoHS-verordening inzake gevaarlijke stoffen.
- Daarnaast is een uitgebreide beoordeling gemaakt van de fysieke risico's van klimaatverandering en de daarmee samenhangende mitigerende maatregelen. Meer informatie is te vinden in Deel II: Controle en ERM, in de Corporate Governance Verklaringen van dit verslag.

GRI 3-3, GRI 303-1, GRI 303-2

## Duurzame producten en oplossingen

Wij bieden producten en oplossingen die duurzame praktijken integreren in hun levenscyclus en in onze waardeketen, en daarmee bijdragen tot een duurzamere wereld. Lees meer over de producten en oplossingen die bijdragen aan een schoner milieu in het Kennis-hoofdstuk en in Deel II: Milieuverklaringen.

GRI 302-5

## Biodiversiteit

Samen met de strijd tegen de klimaatverandering is het behoud van de biodiversiteit duidelijk een van de belangrijkste milieu-uitdagingen van de 21e eeuw. Aan het huidige tempo zou de helft van alle levende soorten over een eeuw kunnen verdwijnen.

Als antwoord op deze bezorgdheid werken wij aan een evaluatie van de potentiële impact van onze activiteiten op de biodiversiteit. Als eerste stap hebben wij al onze locaties gescreend op hun nabijheid tot en potentiële impact op beschermde gebieden en/of gebieden met een hoge biodiversiteitswaarde.

Terwijl de overgrote meerderheid (~95%) van de Bekaert-vestigingen zich in industriële zones bevinden, zijn 3 van onze 75 fabrieken gelegen in de nabijheid van beschermde gebieden of gebieden met een hoge biodiversiteit. Met dit in gedachten zullen we in 2023 onze aanpak verbeteren om de bescherming, de verbetering en het herstel van de biodiversiteit op lange termijn te garanderen.

In 2023 zullen wij starten met de evaluatie van onze impact op de biodiversiteit in al onze waardeketens, van grondstoffen tot productie, en zullen wij waar nodig actie ondernemen voor de bescherming, verbetering en het herstel van de biodiversiteit.

GRI 304-1



# Kennis

- Onze onderzoeks- en innovatieactiviteiten zijn gericht op het creëren van waarde voor onze klanten, onze business en alle stakeholders om op lange termijn succesvol te zijn.
- We co-creëren met klanten en leveranciers over de hele wereld om huidige en toekomstige technologieën te ontwikkelen, implementeren, upgraden en beschermen.
- We luisteren naar onze klanten zodat we hun innovatie- en procesnoden begrijpen.
- Weten hoe onze producten functioneren in hun productieprocessen en eindproducten is essentieel om waardecreërende oplossingen te ontwikkelen.
- We versnellen onze innovatieagenda en upgraden de innovatiepijplijn.
- We installeren Industrial IoT in onze productie- en modelleringsinnovaties.
- We breiden onze scope van innovatieactiviteiten uit buiten het domein van staaldraad: *beyond steel*.







## Hoogtepunten in 2022

### INPUTS

- € 70 miljoen bruto R&D-uitgaven
- € 8 miljoen ontvangen R&D-subsidies
- 523 R&I- en 276 engineeringmedewerkers
- € 15 miljoen investeringen in digitale activa



### OUTPUTS

- 19 eerste patentaanvragen in 2022
- 2 100+ octrooien in portfolio<sup>1</sup>
- 1 850+ handelsmerkregistraties<sup>1</sup>
- 85%+ van onze R&D-projecten is gericht op de bevordering van duurzaamheid

<sup>1</sup>inclusief JV's

Innovatie is een prioriteit in de Bekaert-strategie. In 2021 werden drie 'businessmotoren' geïdentificeerd om een gebalanceerde pijplijn van incrementele en disruptieve innovaties samen te stellen. Ons innovatieprogramma werd volledig ontplooid in 2022 en leidde tot een sterke innovatiefocus in elke business unit en op corporate niveau waar de focus ligt op het onderzoeken van opportuniteiten buiten onze huidige kerncompetenties.

De totale R&D-uitgaven vóór aftrek van subsidies en fiscale voordelen bedroegen € 70 miljoen, vergeleken met € 67 miljoen in 2021. De toename in R&D-uitgaven ging volledig naar de gedifferentieerde innovatie-agenda in lijn met onze strategische innovatiefocusdomeinen.

In 2022 zorgde de aangehouden inspanning om innovatie te versnellen niet alleen voor een toename van onze R&D-uitgaven maar ook in verschuivingen in ons innovatieportfolio naar meer gedifferentieerde oplossingen. We garanderen een goed evenwicht met Bekaerts andere transformationele prioriteiten - digital en duurzaamheid - om innovatieprojecten te prioriteren die een uitgebreider aanbod creëren van waardetoevoegende, geavanceerde diensten voor onze klanten.

Om onze duurzaamheidsambities te helpen realiseren hebben we investeringen doorgevoerd die onze innovatiepijplijn voor duurzame oplossingen een boost geven. Ons portfolio bevat nieuwe projecten waarbij we samenwerken met partners om de energietransitie naar groene waterstof en drijvende offshore windturbines versnellen, en we ontwikkelden nieuwe toepassingen die de elektrificatie van mobiliteit vooruithelpen.

We bleven flexibele en wendbare innovatiemethodologieën uitrollen doorheen de organisatie. Iedere business unit heeft nu innovatiecentra om klantgerichte innovaties te ontwikkelen die gealigneerd zijn met hun specifieke strategie- en marktnoden. Als aanvulling daarop hebben we innovatietools geïmplementeerd en trainen we de teams.



## INNOVATIE NAAR HET VOLGENDE NIVEAU TILLEN

Om de innovatieagenda verder te versnellen en te versterken, heeft Bekaert Ernst Lutz aangesteld als Chief Innovation and Technology Officer. Dr. Lutz zal Bekaert vervoegen op 3 april 2023. Hij behaalde een diploma mechanical engineering aan de ETH Zürich (Zwitserland), een doctoraat Engineering Science & Mechanics aan Virginia Tech (VS) en een executive MBA aan de Graduate School of Business Administration in Zürich (Zwitserland) en de State University of New York in Albany (VS). Ernst vervoegt Bekaert met 28 jaar internationale ervaring in technologie, innovatie, businessontwikkeling en engineering. In zijn vorige functie was hij CTO en lid van het Group Executive Team van Gurit Services AG in Zürich (Zwitserland).

## Oplossingen bieden aan onze klanten

In 2022 bleven we technologieën ontwikkelen die voldoen aan klantennoden of ze overtreffen, en ons kwaliteitsleiderschap in de industrie versterken. Voorbeelden omvatten producten om de energietransitie te ondersteunen zoals Fiber+ kabels voor het verankeren van vlottende offshore windturbines, Bezinox® wapeningoplossingen voor stroomkabels, en Currento® PEM-electrolyser-vezels voor waterstofproductie, maar ook oplossingen voor de bouwindustrie zoals de SigmaSlab® betontechnologie die CCL's naspanningsstrengen combineert met Dramix® staalvezels voor betonversterking. In 2022 richtte meer dan 85% van Bekaerts globale portfolio van R&D-projecten zich op duidelijke voordelen op het vlak van duurzaamheid die het gebruik van natuurlijke en schadelijke bronnen beperken; het energieverbruik en de uitstoot verminderen; recyclagemogelijkheden vergroten; veiligheid en ergonomie verbeteren; en/of de noden van de hernieuwbare-energiemarkten beantwoorden. Meer informatie over nieuwe producten en oplossingen is hieronder te vinden.

## Duurzame producten en oplossingen

We bieden producten en oplossingen aan die duurzaamheid bevorderen doorheen hun levensduur en de waardeketen, en bijgevolg bijdragen aan een duurzamere wereld. Deze omvatten onder meer:

Bekaerts staalkoordgamma met super- en ultrahoge treksterkte (ST/UT) voor bandenversterking stelt bandenmakers in staat om banden te produceren met een lager gewicht, dunnere rubberlagen, en een lagere rolweerstand. Dit verbetert de batterijduur van elektrische voertuigen en vermindert de CO<sub>2</sub>-uitstoot van voertuigen met verbrandingsmotoren tot 5%. Gebaseerd op huidige data, algemeen aanvaarde omzettingsmodellen, en testresultaten, bedraagt de jaarlijkse CO<sub>2</sub>-besparing dankzij Bekaerts ST/UT-staalkoord minstens 2,3 miljoen ton.

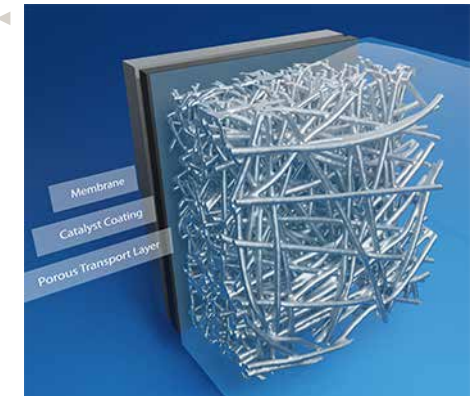
Onze stalen en synthetische ankerlijnen verbinden drijvende windturbines met ankers op de zeebodem en elimineren daarmee de nood aan zware funderingen. Daarnaast wordt Bezinox®, Bekaerts nieuwe generatie van wapeningsdraad, gebruikt in onderzeese stroomkabels die elektriciteit aan land brengen van offshore windmolenparken. Deze oplossing verlaagt de totale kost door energie- en hitteverliezen te reduceren en door een voorspelbare en betrouwbare levensduur van de kabels te garanderen.

Onze Dramix® staalvezels voor betonversterking staan in voor 50% minder staalgewicht vergeleken met traditionele staaloplossingen. Dit beperkt de CO<sub>2</sub>-uitstoot van bouwprojecten met 20 tot 50%.

Bekaerts Currento® oplossingen voor poreuze transportlagen verhogen de performantie en duurzaamheid van elektrochemische toestellen gebruikt in de productie van waterstof.

Meer informatie over onze vooruitgang om de adoptie van koolstofarme technologieën te versnellen en hoe ze bijdragen aan het verkleinen van de ecologische voetafdruk is beschikbaar onder Samenwerkingen aan het einde van dit hoofdstuk en in Deel II: Milieugegevens van dit rapport.

GRI 2-6, GRI 3-3, GRI 302-5





## OPLOSSINGEN VAN VANDAAG VOOR DE NODEN VAN MORGEN

In de overgang van fossiele brandstoffen naar hernieuwbare energie, herontwerpt Bekaert ook bestaande producten om groene energietoepassingen mogelijk te maken.

- Bridon-Bekaert Ropes Group levert Armofor® thermoplastische tapes voor lichtgewicht, niet-metalen pijpleidingen in energiemarkten. Deze buizen besparen een aanzienlijke hoeveelheid CO<sub>2</sub> dankzij hun anticorrosie-eigenschappen, waardoor ze een veel langere levensduur hebben dan traditionele pijpen van koolstofstaal. Ze zijn bovendien ook veel gemakkelijker te installeren. Hoewel ze aanvankelijk werden ontwikkeld en gebruikt als waterinjectiepijpen voor de oliewinning, vinden ze steeds vaker hun weg naar een breed scala van energietransportprojecten, waaronder groene energie.
- De platte en profielraden die flexibele leidingen versterken en beschermen, zijn een ander voorbeeld van Bekaerts productaanbod (in dit geval van de divisie Staaldraadtoepassingen) dat een antwoord biedt op zowel de huidige (olie en gas) als de toekomstige (hernieuwbare) energiebehoeften.

## Engineering

Bekaerts eigen engineeringafdeling neemt een leidende rol op in de ontwikkeling van uitrustingstechnologie. Om dat mogelijk te maken heeft het de samenwerking met andere technologiedepartementen en externe partners versterkt. Tegelijkertijd creëren we een ecosysteem met kennisclusters van engineeringoplossingen en -diensten die tot doel hebben de fabrieken te ondersteunen op hun weg naar productie op het hoogste niveau.

Engineering heeft zijn roadmaps afgestemd op de algemene Bekaert-ambitie. Er zijn belangrijke stappen gezet om de groeiplannen van Bekaert in nieuwe of snelgroeiende businessdomeinen aan te pakken. Zo maken we bijvoorbeeld de capaciteitsuitbreiding mogelijk van de productieactiviteiten voor Currento® poreuze transportlagen die gebruikt worden in 'electrolyzer stacks' voor groenwaterstofenergie. Dankzij onze nabijheid tot de klanten en onze uitgebreide marktkennis kunnen we snel opportuniteiten onderzoeken en klaarstaan wanneer de markt om oplossingen vraagt.

Bekaert Engineering intensiverde haar focus op veiligheid, duurzaamheid, digitalisering en automatisering. We maken onze machines energie-efficiënter door standaard technische oplossingen te ontwikkelen en in te zetten, terwijl we nieuwe concepten voor proces- of uitrustingsdoorbraken onderzoeken. Door intelligentie toe te voegen aan onze machines en processen krijgen we meer inzicht in de prestaties van onze machines en verhogen we de efficiëntie en kwaliteit. Meer automatisering faciliteert bovendien het runnen en opvolgen van onze operaties.

## ONTWIKKELD VOOR VEILIGHEID

Onze lange historiek brengt met zich mee dat in onze fabrieken verschillende generaties uitrusting worden gebruikt. De afdelingen engineering en veiligheid, gezondheid en milieu (SH&E) hebben hun krachten gebundeld om oude machines te upgraden naar de nieuwste veiligheidsnormen en ze minder vatbaar te maken voor menselijke fouten. Het onderliggende principe is dat menselijk gedrag, zoals afleiding om welke reden dan ook, bij niemand een levensgripend letsel mag veroorzaken. Als zodanig vormt het een belangrijk facet van ons veiligheidscredo 'niemand schade berokkenen'.



# Intellectuele eigendommen

De afdeling Intellectuele Eigendommen (IE) van Bekaert staat in voor de patenten, ontwerpen, handelsmerken, domeinnamen en handelsgeheimen van de hele Bekaert Group, met inbegrip van de joint ventures in Brazilië. Het adviseert ook over IE-clausules in verschillende overeenkomsten zoals gezamenlijke ontwikkelingsovereenkomsten en -licenties. Bovendien zorgt het ervoor dat de intellectuele eigendomsrechten worden gerespecteerd, zowel door de handhaving van Bekaerts rechten als door controles van de rechten van derden, wat leidt tot een sterke positie in de markt en een uitstekende staat van dienst verzekert, waarbij er al jaren geen inbreukprocedures via rechtszaken werden aangespannen tegen Bekaert. Eind 2022 had de Bekaert Groep een portefeuille van meer dan 2 100 octrooien en octrooiaanvragen, waaronder 19 nieuwe eerste patentaanvragen in 2022, en meer dan 1 850 handelsmerken en merkaanvragen. De Bekaert Groep hanteert daarbij een holistische benadering van de bescherming van haar intellectuele eigendom met betrekking tot nieuwe product- en procestechnologische ontwikkelingen, met inbegrip van digitale activa en duurzame oplossingen.

GRI 2-27, GRI 3-3

## VEILIGSTELLEN VAN ONZE DIGITALE ACTIVA

Cyberberrisico's kunnen intellectuele-eigendomsbescherming en data privacy aantasten. Daarom is informatieveiligheid - het veiligstellen van de data, activa en privacy van de onderneming en van onze klanten - kritisch, vooral nu veel teamleden op afstand werken. Onze medewerkers zijn onze sterkste schakel, en de meest effectieve bescherming is hun bewustzijn van de informatieveiligheidsrisico's en cyberbedreigingen. Onze informatieveiligheidsregels leggen uit welke maatregelen we kunnen treffen om ons te verweren tegen cybercriminelen en te garanderen dat onze informatie beschermd blijft.

GRI 3-3, GRI 418-1

# Digital@Bekaert

Digital@Bekaert is toegewijd aan het transformeren van onze werkmethoden om holistische data-intelligentieplatformen te omarmen. Sinds 2021 ligt onze focus op vooruitgang door de integratie van geavanceerde technologieën in onze dagelijkse producten. Onze inspanningen zijn gericht op de volgende kerngebieden: Digital@Operations, Digital@Customer, Digital@Enterprise Process en Digital@Sustainability. Deze pijlers geven prioriteit aan het maximaliseren van de bedrijfswaarde en zorgen ervoor dat het IT-fundament, inclusief datastrategie, cyberdefensie en IT-infrastructuur, een veilige structuur biedt voor het leveren van waarde. Ons doel is het leveren van kwaliteits- en prestatiegerichte producten en oplossingen die bijdragen tot het creëren van waarde voor onze klanten.

- Digital@Operations maakt gebruik van de technologische vooruitgang in het operationele proces, zoals het verbinden van operationele activa, het digitaliseren van productie en de toeleveringsketen, en het gebruik van geavanceerde analyses zoals *AI/Machine Learning* om operationele uitdagingen op te lossen.
- Digital@Customer geeft prioriteit aan de klantervaring en biedt een eersteklas omnichannel ervaring via zowel online als offline kanalen.
- Digital@Enterprise Process optimaliseert onze interne processen om de gebruikerservaring en efficiëntie van onder meer de financiële, HR-, aankoop- en juridische diensten te verbeteren.
- Digital@Sustainability gebruikt digitale technologie en gegevens om duurzaamheid te positioneren als een differentiator voor onze stakeholders.

In 2022 hebben we aanzienlijke vooruitgang geboekt in onze digitaletransformatie-inspanningen. We digitaliseerden wereldwijd 10 Bekaert-fabrieken en boekten vooruitgang in onze digitale toeleveringsketen in 13 bijkomende fabrieken. Onze productieprocessen werden efficiënter door de implementatie van geavanceerde analyses. Daarnaast introduceerden we 7 bijkomende digitale interactieve kanalen voor klanten en rustten we onze commerciële teams uit met realtime prijszettingstools en business intelligence-platformen. We zagen ook de start van efficiëntieverbeteringen door digitale transformatieprogramma's in inkoop- en financiële processen.





# Open innovatie

Om een sterk ecosysteem uit te bouwen dat de differentiatie van onze innovatieportefeuille ondersteunt, bleef Bekaert kansen benutten via samenwerking met strategische klanten, leveranciers en academische onderzoeksinstituten en universiteiten. We investeerden in 2022 in opstartbedrijven en onderzochten het opzetten van nieuwe ventures om nieuwe aantrekkelijke bedrijfsmodellen te creëren buiten Bekaerts huidige speelveld. Deze versterkte open innovatie ging van start in 2021 en werd voortgezet met onder meer de BCG-cup voor duurzame oplossingen en universitaire samenwerkingen waarbij Bekaert-casussen werden gebruikt in academische opleidingsprogramma's rond innovatie en ondernemerschap.



Met de uitdagingen die duurzaamheid en digitale transformatie met zich meebrengen, is het essentieel om ons netwerk in de domeinen van metallurgie en modellering te onderhouden met een uitbreiding van ons UTC University Technology Center in University College Dublin, en met doctoraten van Imperial College London, Zahreb University, CEIT Spain, UGent, de Universiteit van Rijsel en andere universiteiten. In 2022 hebben wij ook onze onderzoekspartnerschappen op het gebied van duurzame metallurgie en duurzame metaalverwerking versterkt.

Meer informatie over Bekaerts academische onderzoekspartnerschappen is beschikbaar aan het einde van dit hoofdstuk.

## Lidmaatschappen & associaties

Bekaert heeft verschillende ondernemingslidmaatschappen waaronder een aantal bilaterale kamers van koophandel en algemene industrieassociaties zoals Agoria en VOKA in België, Wire Association International, en associaties die over industriegrenzen heen actief zijn zoals de Conference Board. Bekaert is ook lid van nationale werkgeversassociaties in alle landen waar Bekaert actief is.

GRI 2-28

### ERKENNING

We danken het Vlaams Agentschap voor Innoveren en Ondernemen (VLAIO) en de Belgische federale overheid. De subsidies en stimuli voor R&D-projecten met hooggeschoold wetenschappelijk personeel en onderzoekers in Vlaanderen zijn essentieel voor het behoud van R&D-activiteiten in België.

We willen ook onze oprechte dankbaarheid uitdrukken voor de steun van het Irish Research Council en I-Form, het SFI Research Centre for Advanced Manufacturing.

Verder bedanken we ook het Research & Innovation-departement van de Europese Commissie voor hun steun aan innovatie door middel van projectsubsidies.

GRI 201-4



# Onderzoeks- en innovatiepartnerschappen

Onze visie is om partnerschappen op te bouwen binnen onze ecosystemen zodat ze voor Bekaert een belangrijke pijler zijn om:

- Een duurzame bedrijfsportfolio te ontwikkelen
- Nieuwe duurzame oplossingen te verkennen en te ontwerpen met de beste wetenschappelijke en innovatiepartners
- Te anticiperen op trends en een belangrijke speler te zijn in klimaatverandering, energietransitie en maatschappelijke uitdagingen
- Waarde te creëren voor al onze stakeholders

Vandaag werkt Bekaert samen met meer dan 85 partners zoals academische instellingen, instituten, universiteiten, ingenieursscholen, KMO's en grote industriële spelers om onze visie te ontplooiën.

Hiernaast vindt u voorbeelden van belangrijke partnerschappen waarbij we momenteel betrokken zijn en de domeinen, producten en innovaties waaraan we gezamenlijk werken:

Partner	Innovatiegebied
Flanders' Make	Digital - Engineering
Centro Ricerche FIAT	Eco2Fuel
Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR)	Eco2Fuel
Technical University of Denmark (DTU)	Eco2Fuel
University Politecnica Valencia (UPV)	Eco2Fuel
Flemish Institute for Technological Research (VITO)	Hyve
IMEC	Hyve
VKI Von Karman Institute	Metallic coatings - hot dip
CRM (Centre de Recherches Metallurgie)	Metallic coatings
CEIT	Modeling
Ghent University	Modeling
Imperial College London	Modeling
PEM Institut RWTH Aachen	Modeling
UCD University College Dublin	Modeling
Zagreb University	Modeling
CTC (Fundacion Centro Tecnologico de Componentes)	MooringSense
SINTEF	MooringSense
TNO (Toegepast Natuurwetenschappelijk Onderzoek)	MooringSense
INSA Lyon	Physical metallurgy
OCAS	Physical metallurgy
Université de Lille (UMET)	Physical metallurgy
KU Leuven	

GRI 2-28



# Mensen

- 'Verder durven gaan' is ons werkgeverswaardevoorstel naar huidige medewerkers en toekomstige talenten.
- De leiderschapsprincipes - het gedrag dat we van ieder teamlid verwachten - leiden ons in het behalen van ambitieuze doelen. Deze zijn: het bedrijf doen groeien - inspireren en betrekken - resultaten leveren.
- We geloven dat samenwerken tot betere prestaties leidt. Daarom staat *better together* centraal in ons Cultuurkompas.
- Als een echt globaal bedrijf stimuleren we diversiteit op alle niveaus van de organisatie en zien het als een belangrijke bron van kracht voor onze onderneming.
- We stimuleren talent met loopbaanontwikkeling en levenslang leren. We hechten veel belang aan het bieden van uitdagende carrière- en persoonlijke ontwikkelingsmogelijkheden voor onze medewerkers.
- De globale veiligheidsaanpak van Bekaert is erop gericht een werkomgeving te creëren die niemand schade berokkent. We geloven dat zorg dragen voor mensen fundamenteel bijdraagt aan het succes van het bedrijf.
- We bevorderen gelijke kansen op tewerkstelling en respecteren de rechten en waardigheid van iedere werknemer.
- Bekaert engageert zich uitdrukkelijk om nationale wetgevingen en collectieve arbeidsovereenkomsten na te leven.





## INPUTS

**26 980<sup>1</sup>** medewerkers van 75 nationaliteiten  
**2 039** aanwervingen in 2022  
**34** uur training gemiddeld per medewerker  
Commitment om de gendergelijkheidsratio tot **40%** te verhogen tegen 2030



## OUTPUTS

**100%** pc-gebruikers onderschrijft de Gedragscode jaarlijks  
Veiligheidsdoorbraak: afname van **incidentengraad (TRIR) met -26%** en **frequentiegraad (LTIFR) met 20%**  
Medewerkersretentiegraad van **96%**  
**28%** vrouwelijke managers en bedienden bij jaareinde 2022

<sup>1</sup> 23 615 in geconsolideerde vestigingen + 3 365 in joint ventures  
= 26 980 gezamenlijk

# Onze waarden

Onze medewerkers zijn de drijvende kracht achter ons wereldwijde succes. De ware kracht van onze onderneming ligt in de passie van elke Bekaert-medewerker om een stap verder te gaan in het realiseren van onze ambitie, en dat te doen op een manier die onze bedrijfswaarden en de hoogste normen van bedrijfsethiek weerspiegelt.

Onze waarden brengen ons samen als één wereldwijd team: *better together*. Ze vormen de basis van onze cultuur en manier van werken. Integriteit en Vertrouwen hebben altijd centraal gestaan in al onze relaties. In 2022 hebben we twee nieuwe waarden toegevoegd - Wendbaarheid en Durf - omdat we geloven dat deze van vitaal belang zijn voor onze toekomst. Meer dan 500 medewerkers uit alle regio's en businessdomeinen, en van alle niveaus in de organisatie, namen deel aan de workshops die werden georganiseerd om onze bedrijfswaarden te definiëren en te valideren. Deze nieuwe set vormt nu een essentieel onderdeel van Bekaerts Cultuurkompas en begeleidt ons in het 'verder durven gaan'.

### Integriteit

Wij zijn authentiek, eerlijk en respectvol. We beschermen de planeet en zorgen voor onze werknemers en gemeenschappen. We doen altijd wat juist is en zeggen het als we iets verkeerd zien.

### Vertrouwen

Wij geloven in de bekwaamheid, betrouwbaarheid en sterkte van onze collega's, klanten en partners. Wij bouwen relaties op met wederzijds begrip, openheid en respect.

### Wendbaarheid

Wij omarmen verandering en passen ons aan met snelheid, enthousiasme en veerkracht. Wij houden het simpel en doeltreffend, met de klant in het middelpunt van onze besluitvorming.

### Durf

Wij zijn nieuwsgierig, creatief en moedig. Wij denken buiten de gebaande paden om nieuwe mogelijkheden te verwezenlijken. Wij stellen elkaar in staat om nieuwe dingen te proberen en accepteren dat leren van mislukkingen deel uitmaakt van de durf om verder te gaan. Wij nemen verantwoordelijkheid en beslissingen en ondernemen actie.

GRI 2-23





## Respect voor mensenrechten

Bekaert verbindt zich tot de naleving van nationale wetgevingen en collectieve arbeidsovereenkomsten. Bekaert respecteert de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens en de verdragen en aanbevelingen van de Internationale Arbeidsorganisatie.

We respecteren de rechten en waardigheid van elke werknemer. We bevorderen gelijke kansen en discrimineren geen werknemers of sollicitanten op basis van leeftijd, ras, nationaliteit, sociale of etnische afkomst, geslacht, fysieke handicap, seksuele voorkeur, godsdienst, politieke voorkeur of vakbondslidmaatschap. We erkennen en waarderen de culturele identiteit van onze teams in alle landen waar we actief zijn en zakendoen.

De werving, verloning, toepassing van arbeidsvoorwaarden, training, promotie en loopbaanontwikkeling van onze medewerkers gebeurt enkel op basis van beroepskwalificaties.

GRI 2-23

De Bekaert Gedragscode beschrijft hoe we onze Bekaert-waarden omzetten in de praktijk en welk leidersgedrag we verwachten van elke Bekaert-medewerker. Onze Gedragscode omvat onder andere belangrijke punten met betrekking tot mensenrechten, kinderarbeid en gedwongen arbeid, en anti-omkoop en anticorruptiebeleid en -principes. Alle Bekaert-leidraden over verantwoord zakendoen zijn beschikbaar op de Bekaert-website.

GRI 2-23, GRI 2-24, GRI 3-3, GRI 205-1, GRI 205-2, GRI 407-1 GRI 408-1, GRI 409-1

## Leren en ontwikkelen

We stimuleren talent door loopbaanontwikkeling en levenslang leren. We hechten veel belang aan het creëren van uitdagende carrièregerichte en persoonlijke ontwikkelingsopportunities voor onze medewerkers. Trainingsprogramma's omvatten niet alleen technische en jobspecifieke trainingen, maar ook leiderschapsmodules die onze medewerkers helpen om zichzelf te ontwikkelen en samen te werken in een globale werkomgeving.

In 2022 kreeg elke medewerker gemiddeld 34 uur opleiding.

GRI 3-3, GRI 404-1, GRI 404-2

### NIEUW LEIDERSCHAPSKADER STUURT ONZE PERSONEELSONTWIKKELING, TALENTACQUISITIE EN PERSONEELSBEOORDELING

Bij het definiëren van ons maatschappelijk doel, onze ambitie en ons werkgeverswaardevoorstel en de andere onderdelen van ons Strategiekompas en Cultuurkompas, hebben we ook nagedacht over welk gedrag vorm zal geven aan ons succes. Dit zijn leiderschapsprincipes die gelden voor elk lid van ons team: zowel voor onze huidige medewerkers als bij het aantrekken van toekomstig talent.

De leiderschapsprincipes die ons zullen begeleiden in het leiden van onze business, onze teams en onszelf zijn: het bedrijf doen groeien; inspireren en engageren; en resultaten leveren.

Onder leiding van de CEO en het Group Executive team, en aangestuurd door het pas opgerichte expertisecentrum voor leiderschap, leren en welzijn, werd een nieuw Leadership Framework voor het bedrijf ontwikkeld en uitgerold, waarin de leiderschapsprincipes verder worden gespecificeerd en toegepast. Dit kader geeft nu duidelijk aan wat van leiders op alle niveaus van het bedrijf wordt verwacht. Het zal dienen als basis voor onze interne personeelontwikkeling, als leidraad voor onze werving en selectie van talent, en zal een essentieel onderdeel vormen van de prestatie- en potentieelbeoordeling van onze managementteams in heel Bekaert.



### **BEKAERT GLOBAL GRADUATE-PROGRAMMA LEIDT ONZE TOEKOMSTIGE LEIDERS OP**

In 2022 lanceerden we het Bekaert Global Graduate-programma. Het is een ontwikkelingsprogramma voor pas afgestudeerden, met als doel een duurzame talentpijplijn uit te bouwen en de toekomstige leiders van Bekaert op te leiden.

Het programma omvat een introductie- en trainingsplan dat gespreid is over een periode van 18 maanden en bestaat uit drie echte werkervaringen die ontworpen zijn om vanaf het begin impact te creëren: shopfloor management, een cross-functioneel project en een internationale opdracht.

Gedurende het hele programma worden de afgestudeerden begeleid, getraind en gecoacht om uitdagingen aan te gaan en de grenzen van hun professionele expertise en carrière te overschrijden.

Dit programma weerspiegelt ook een echt gevoel van diversiteit en inclusie van de doelgroep wat betreft geslacht, nationaliteit, etniciteit, religie en sociaal-economische status.

Na een succesvol pilootproject in de business unit Rubber Reinforcement in Europa, India en China, gaan we verder met de wereldwijde uitrol in alle business units en belangrijke locaties.

### **'ELEVATION'-PROGRAMMA VOOR TEAMLEIDERS**

In 2022 hebben we de leiderschapsvaardigheden van onze jonge teamleiders verder ontwikkeld. 109 leidinggevendenden van over de hele wereld namen deel aan Elevation, ons specifieke ontwikkelingsprogramma voor beginnende leiders. Ontworpen als een gecombineerd programma bestaat Elevation uit online zelfstudie, virtuele lessen en groepscoaching, en is het opgebouwd in zes modules rond het carrièreverloop van werknemers en de belangrijke rol die teamleiders daarin spelen.



Meer details over leren en ontwikkelen bij Bekaert zijn opgenomen in Deel II: Sociale Verklaringen van dit verslag.



# Gezondheid en veiligheid

De globale veiligheidsaanpak van Bekaert is erop gericht een werkomgeving te creëren die niemand schade berokkent. We geloven dat zorg dragen voor mensen fundamenteel bijdraagt aan het succes van het bedrijf. Om dit te bereiken hanteren we een set van standaarden, gebaseerd op interne en externe principes en na te leven reglementeringen, en moedigen we een cultuur van leiderschap en verantwoordelijkheidszin aan.

GRI 3-3, GRI 403-1

Voor het vijfde jaar op rij boekten we vooruitgang in de veiligheidsgerelateerde performantie-indicatoren (gerapporteerde incidentengraad TRIR en frequentiegraad LTIFR). Waar 2022 een echte doorbraak betekende in de vermindering van LTIFR (-20%) en TRIR (-26%), was er slechts een lichte verbetering wat betreft het SI-percentage (van 0,12 in 2021 tot 0,11 in 2022). Het aantal ernstige incidenten met levensingrijpende verwondingen daalde van 8 gevallen in 2021 naar 7 in 2022. 6 daarvan hadden betrekking op hand- en vingerletsels, 1 op voet- en teenletsels. Bekaert versterkt haar veiligheidsprogramma via bewustmakingscampagnes, opleidingen en gerichte investeringen om veilige werkomstandigheden voor alle medewerkers te verzekeren.

GRI 403-9

*TRIR: Total Recordable Incident Rate (gerapporteerde incidentengraad: aantal gerapporteerde incidenten per miljoen gewerkte uren)*

*LTIFR: Lost Time Incident Frequency Rate (frequentiegraad: aantal incidenten met werkverlet per miljoen gewerkte uren)*

*SI: Serious Injury (incidenten met levensingrijpende letsels)*

*De cijfers en vooruitgang omvatten de veiligheidsdata van zowel Bekaert-medewerkers als onderaannemers op onze sites in geconsolideerde entiteiten en joint ventures.*

Meer details over Bekaerts veiligheidsprestaties zijn opgenomen in Part II: Sociale verklaringen van dit rapport.

## Veiligheidskampioenen

In 2022 noteerden 27 vestigingen geen enkel veiligheidsincident. Drie vestigingen zijn twee jaar vrij van veiligheidsincidenten. Drie vestigingen bereikten vijf jaar zonder veiligheidsincidenten en twee vestigingen zijn erin geslaagd om al negen jaar of langer geen veiligheidsincidenten te hebben. Zij zijn Bekaerts veiligheidskampioenen en effenen het pad naar een werkomgeving die niemand schade berokkent.

## BeCare+: een leertraject voor veiligheid en naleving

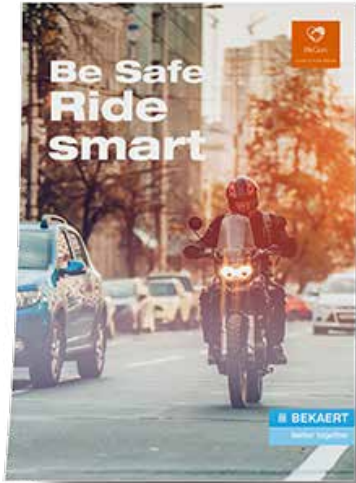
In 2022 lanceerden we het BeCare+ ontwikkelingsprogramma voor site managers en regionale operationele leiders. Deze veiligheids-, gezondheids- en milieustraining is gericht op het opbouwen van bewustzijn, kennis en begrip van veiligheidsgerelateerde naleving en aansprakelijkheden. Het programma is gestructureerd in vier stromen die zijn afgestemd op het BeCare-veiligheidsprogramma: Leiderschap, Governance, Mens en Omgeving met verhoogde Risico's en Mensen nemen Risico's.

Tijdens de opleiding leren operationele leiders hoe ze de veiligheidsnaleving in hun fabrieken moeten beheren, terwijl ze vertrouwd raken met de tools die hen ondersteunen. In elke online module pakken de deelnemers een specifiek onderwerp aan en brengen ze een lokale uitdaging op tafel om deze met hun collega's te bespreken. Deze focus op actief leren maakt de theorie tastbaar en helpt leiders verbeteringen direct na de training door te voeren. Als afsluiting van de opleiding komen de deelnemers bijeen voor een zeer praktische driedaagse workshop om hun kennis verder te verdiepen en aan concrete cases te werken.

Een verdere uitrol is gepland in 2023 voor andere operationele rollen.

GRI 3-3, GRI 403-2, GRI 403-5





## Be safe, travel smart: Gezondheids- en Veiligheidsweek 2022 gericht op verkeersveiligheid

Elk jaar organiseren we een wereldwijde Gezondheids- en Veiligheidsweek voor al onze medewerkers. In 2022 bouwden we die op rond het thema verkeersveiligheid, met focus op zowel de openbare weg als het verkeer op de werkvloer.

Nieuwe mogelijkheden verwezenlijken, Bekaerts maatschappelijk doel, geeft heel goed weer welke veiligheidsambitie we op de weg willen bereiken. We mogen verkeersongevallen niet als een gegeven beschouwen door ons erbij neer te leggen dat ze onvermijdelijk zijn. Veilig gedrag op de weg moet de nieuwe norm worden.

Om het tastbaar te maken, deelde een van onze collega's in onze medewerkerspodcast Bits & Bytes zijn persoonlijke verhaal over een ernstig verkeersongeval. Zijn getuigenis versterkte waarom 'niemand schade berokkenen' zo belangrijk is, en hoe het ongeval niet alleen de medewerker, maar ook zijn hele familie heeft getroffen.

Tijdens onze Gezondheids- en Veiligheidsweek 2022 werden allerlei evenementen georganiseerd die allemaal bedoeld waren om het bewustzijn

over verkeersveiligheid te vergroten en met elkaar te delen hoe we de kans op incidenten kunnen verkleinen. Naast wereldwijde webinars organiseerden onze medewerkers in Azië, Europa en Noord- en Zuid-Amerika lokale evenementen, zoals het uitnodigen van lokale ordehandhavers om te praten over de gevaren op de weg, medewerkers laten ervaren hoe het is om een ongeval mee te maken door middel van simulators, door lessen defensief rijden te organiseren en door lokale gemeenschappen te betrekken door vrijwillig les te geven over verkeersveiligheid in scholen.

GRI 403-5

## Diversiteit & Inclusie

We willen dat Bekaert een fijne werkplek is. Een plek die inspireert, creativiteit opwekt en waar iedereen zich veilig en welkom voelt. We willen dat onze medewerkers actief deelnemen aan het bouwen van een inclusieve werkplek voor iedereen. Met de steun van het Bekaert Group Executive (BGE) en de Diversity & Inclusion (D&I) Council worden medewerkers aangemoedigd om verwantschapsgroepen te vormen en samen te werken om inspirerende ideeën te bedenken die positieve verandering teweegbrengen.

Qua genderdiversiteit is 28% van de managers en bedienden van de Bekaert-dochterondernemingen vrouwelijk (bij jaareinde 2022). We engageren ons tot het verhogen van dit aandeel ter ondersteuning van gendergelijkheid. Onze doelstelling is om een ratio van 40% te behalen tegen 2030 dankzij een jaarlijkse verbetering van +1,5% in de komende acht jaar. Deze doelstelling is vanaf 2022 ook opgenomen in de kortetermijnincentivedoelstellingen voor de leden van het Executive Management. Een diversiteitsdoelstelling is ook opgenomen in de kortetermijnincentivecriteria voor het management in 2023.

Bekaert is een echt internationale organisatie en omarmt de zeer rijke culturele diversiteit binnen ons team. We stellen mensen van 75 nationaliteiten in 43 landen te werk.

Meer details over diversiteit zijn opgenomen in de sectie Leiderschap van dit verslag en in Deel II: Corporate Governance Verklaringen en Sociale Verklaringen.

GRI 3-3





# Gemeenschappen

- Zorgen voor mensen is fundamenteel voor het succes van onze business.
- We steunen en ontwikkelen initiatieven voor de verbetering van de sociale omstandigheden in de gemeenschappen waar we actief zijn.
- We steunen externe stakeholders in onze gezondheids- & veiligheidsprogramma's en programma's over diversiteit en milieu.
- We geloven dat onderwijs de ruggengraat is van de maatschappij en stimuleren daarom programma's die de toegang tot opleiding verbeteren of die de skills en empowerment ontwikkelen van mensen in kansarme gemeenschappen
- Onze aandacht voor diversiteit & inclusie reikt verder dan onze rol en verantwoordelijkheid als werkgever: we steunen programma's die helpen om de sociale en economische barrières voor meisjes, vrouwen, mensen met een handicap en minderbedeelde bevolkingsgroepen af te breken.
- Verenigd door onze waarden, steunen we humanitaire initiatieven die eerstelijns hulp leveren aan mensen in nood.





## INPUTS <sup>1</sup>

~**100** programma's die lokale gemeenschappen of noodhulp ondersteunen

Stimulering van werkgelegenheid en ontwikkeling in **43 landen**



## OUTPUTS

**€ 81 miljoen** winstbelasting betaald op het resultaat van 2022

**€ 800 000** steun voor noodhulp en programma's voor sociale en milieu-ondersteuning

<sup>1</sup>Geconsolideerde vestigingen

# Ons engagement tegenover de maatschappij

Bekaert streeft ernaar een loyale en verantwoordelijke partner te zijn in de gemeenschappen waar de onderneming actief is.

Onze teams in meer dan 40 landen zijn trots om terug te geven aan de gemeenschap. Onze activiteiten zijn gericht op verbeteringsprogramma's die het onderwijs, de sociale omstandigheden en het milieu verbeteren, vooral in de gemeenschappen waar we actief zijn.

## Onderwijs en sociale ontwikkelingsinitiatieven ondersteunen

In 2022 hebben Bekaert-teams steunprogramma's georganiseerd die de lokale gemeenschappen ten goede komen. Om er enkele te noemen: onze teams in India en Chili verstrekten pc's en tablets aan scholen, waardoor kinderen tijdens Covid-lockdowns konden deelnemen aan online cursussen. Onze entiteiten in Ecuador en India steunden microfinancieringsprojecten die vrouwen helpen een kleine onderneming op te zetten. Teams over de hele wereld namen deel aan sport- en andere evenementen om programma's te steunen die ten goede komen aan mensen met een fysieke of mentale handicap of in financiële nood. Tijdens de Bekaert Gezondheids- en Veiligheidsweek betrokken verschillende entiteiten lokale belanghebbenden bij veiligheidsprogramma's.

Wij geloven dat iedereen recht heeft op onderwijs en sociale en financiële veiligheid - ongeacht achtergrond, geslacht, of fysieke of mentale mogelijkheden. Daarom zijn veel van onze steunprogramma's gericht op diversiteit en inclusie.

Drie prachtige voorbeelden die wij steunen zijn het SHAKTI-initiatief in India, het programma voor vrouwelijke ondernemers in Ecuador en de school voor kinderen met een beperking in Turkije.

GRI 3-3, GRI 413-1



### SHAKTI-initiatief in India

Ons team in India werkt samen met een lokale NGO, Pradeept Bharat, om het onderwijs en de emancipatie van meisjes in kansarme gemeenschappen, zoals de meisjes van de kwetsbare Katkari-stam, te verbeteren. Gedurende een programma van 12 maanden helpt het SHAKTI-initiatief meisjes bij het ontwikkelen van kunst- en ambachtelijke vaardigheden zoals *tie-dye* verftechnieken, handgemaakt quilten en gehaakte stoffen en voorwerpen.

Ons team in India gaf ook de kans op een eerste verkoopervaring door een stand op te zetten tijdens de Diwali-viering, waardoor Bekaert-collega's accessoires en decoratie konden kopen die door de 'Shakti'-meisjes waren geproduceerd.

### Programma voor vrouwelijke ondernemers in Ecuador

Het *Women's Entrepreneur Program*, gelanceerd door Ideal Alambrec Bekaert in 2021, biedt coaching en training aan vrouwen bij het opstarten en ontwikkelen van een kleine onderneming. Het programma van zes maanden bestaat uit twee fasen. In de eerste fase helpen we de vrouwen bij het opstellen van een ondernemingsplan en bieden we administratieve ondersteuning. In de volgende fase leren de deelnemers alles over marketing en sociale netwerken.

Maribel Díaz, een van de deelnemers aan het programma, is de moeder van een van de medewerkers van Ideal Alambrec Bekaert. Maribel sloot zich aan bij het programma toen haar man in januari 2021 overleed. Haar deelname aan het programma en het opstarten van een kleine onderneming

heeft haar geholpen om nieuwe mogelijkheden te ontsluiten: stap voor stap breidt ze het productaanbod in haar kleine handwerk- en schrijfwarenwinkel uit. Ze investeerde ook in een machine om houten snijplanken en decoratieproducten te ontwerpen en te bewerken. Bovendien breidt ze haar klantenbestand uit door haar winkel via sociale netwerken te promoten.



### Bekaert Group Executive neemt deel aan evenement georganiseerd door Bekaert Turkije op school voor kinderen met een beperking

In 2022 hield het Bekaert Group Executive (BGE)-team één van zijn vergaderingen in onze fabrieken in Turkije. Tijdens hun verblijf bezochten de BGE-leden ook een school die door de Turkse fabrieken wordt ondersteund als een van de belangrijkste initiatieven voor maatschappelijk engagement in het land. De school huisvest 22 meisjes en 18 jongens met een beperking en Bekaert investeerde in een speelplaats.







## Maatschappelijk engagement ten gunste van het milieu

Een ander aandachtspunt in onze maatschappelijke betrokkenheidsprogramma's is het creëren van een schoon en groen milieu. In dergelijke programma's werken wij samen met verschillende belanghebbenden in onze gemeenschappen en betrekken wij hen bij de evenementen die wij organiseren.

GRI 3-3, GRI 413-1

### Water is leven

Elk jaar belandt 11 miljard kilo plastic in oceanen door een voortdurende instroom via rivieren en kanalen. Elke actie om de instroom te verminderen is zinvol en creëert bewustzijn bij de deelnemers.

Bekaert is partner van River Cleanup, een non-profit organisatie die events organiseert waarbij rivieren worden schoongemaakt, technologie ontwikkelt voor het permanent en mobiel verwijderen



van plastic uit rivieren, en bewustzijn creëert om te voorkomen dat plastic in de eco-systemen binnendringt. Bekaert steunt zowel financieel als in natura, met engineering advies en materialen. De organisatie helpt Bekaert om schoonmaakacties op rivieren en in rivierbeddingen te organiseren in verschillende locaties ter wereld. Het is de bedoeling om het engagement van medewerkers en relaties met de gemeenschap aan te scherpen door samen actief het bewustzijn voor duurzaamheid te verhogen en activiteiten te organiseren.

In 2022 organiseerden we schoonmaakacties in Bossuit (België) en in Van Buren (Arkansas, VS). In 2023 zullen we dergelijke evenementen organiseren in Indonesië en Schotland.

27 juni 2022 was een zonnige dag in Bossuit (België). Onze Bekaert-collega's verzamelden aan de oevers van de Schelde in de nabijheid van de hoofdkantoren van Bekaert.

Met de steun van River Cleanup, de lokale brandweer en lokale natuurliefhebbers verwijderden ze afval van de rivier en haar oevers.

Vissend vanop de boot en wandelend op de rivierbedding verzamelde het team 71 kg afval in amper een uur tijd.

Onze collega's in Van Buren (Arkansas, VS), hielden een soortgelijke schoonmaakactie samen met River Cleanup en met 'Keep Van Buren Beautiful', een lokale tak van een Amerikaanse non-profitorganisatie die als missie heeft de gemeente te verfraaien en te verbeteren door vrijwillige partnerschappen met burgers, overheden en bedrijven.

De schoonmaakactie vond plaats tijdens Bekaerts Internationale Gezondheids- en Veiligheidsweek aan het Lou Emma-meer in Van Buren (Arkansas, VS).

Meren, hoewel niet verbonden met de zee, zijn ook watergebieden waar plastic en andere afvalvervuiling de waterkwaliteit en de biodiversiteit van fauna en flora aantasten - zowel in als langs de bekkens en ermee verbonden beken.

Het team werkte de hele ochtend aan het opruimen van struikgewas en het verwijderen van ongeveer 55 kg afval.

Deze twee evenementen waren een geweldige start. We plannen nu al onze volgende evenementen en verwachten nog veel meer gemeenschappen te bereiken met acties die de watervervuiling over de hele wereld terugdringen.

GRI 303-1





## Bomen planten om een bos te laten groeien

De Bekaert-teams van Bohumín & Petrovice (Tsjechië) organiseerden in november 2022 een boomplant evenement in de Beskydy-bergen.

Dit evenement maakte deel uit van de kick-off van het 'You Know Watt'-programma (een van de Bekaert initiatieven ter vermindering van het energieverbruik: meer informatie in het hoofdstuk Planeet) in de Tsjechische fabrieken. Bekaert-collega's en familieleden plantten 1 100 bomen en kijken ernaar uit om het nieuwe mini-bos de komende jaren en decennia te zien groeien.



## Sociale hulpverlening ondersteunen

De humanitaire impact van de oorlog in Oekraïne heeft het aangezicht van de wereld veranderd. Als bedrijf hebben wij diverse humanitaire inspanningen gesteund door middel van donaties en door werkgelegenheid en onderdak te bieden op verschillende locaties waar Oekraïense vluchtelingen in een veilige omgeving hun leven weer proberen op te bouwen.

GRI 3-3, GRI 413-1

## Bekaert Sládkovičovo neemt Oekraïeners op in de familie

Veel Oekraïense vluchtelingen staken de grens over naar Slowakije. Bekaert nam het initiatief om vluchtelingen actief te helpen in hun zoektocht naar een veilige plek, een nieuwe thuis en lonend werk.

Eind 2022 stelden we 77 Oekraïense collega's, voor het merendeel vrouwelijke vluchtelingen, tewerk in onze fabriek in Sládkovičovo (Slowakije). We creëerden een vriendelijke en veilige omgeving voor hen, hielpen met huisvesting en zorgden voor on-the-job training om hun aanpassings- en teamintegratieproces soepel te laten verlopen.

Alle Oekraïense collega's hebben hun productiecertificering afgerond en zijn officieel opgeleid om verschillende taken individueel en zelfstandig uit te voeren.





## Onze bijdrage aan humanitaire hulp voor mensen in en uit Oekraïne

Als internationale groep met hoofdkantoor in België hebben wij € 337 800 gedoneerd aan de actie Oekraïne 12-12 die in België werd georganiseerd ter ondersteuning van de slachtoffers van het geweld in Oekraïne. Het Consortium 12-12 verdeelt alle ingezamelde fondsen over de Belgische afdelingen van 7 organisaties: Rode Kruis, Unicef, Plan International, Oxfam, Caritas, Dokters van de Wereld en Handicap International.

Bovendien hebben we ook € 87 200 euro geschonken aan de Slovaakse tak van het Rode Kruis en € 25 000 aan de Roemeense tak van het Rode Kruis ter ondersteuning van eerstelijns hulp aan vluchtelingen in de twee landen.

In totaal werd dus € 450 000 gedoneerd, waarvan € 437 400 gefinancierd door het bedrijf en € 12 600 ingezameld via initiatieven van werknemers.

## Andere financiering voor gemeenschapssteun in 2022

Naast onze humanitaire hulp aan mensen in en uit Oekraïne, heeft Bekaert ongeveer € 350 000 bijgedragen aan een grote verscheidenheid van programma's voor gemeenschapsondersteuning en -betrokkenheid wereldwijd. Sommige van deze initiatieven worden gestuurd en gecoördineerd op Groepsniveau, zoals River Cleanup, terwijl de meeste lokaal worden geïnitieerd en beheerd, en vaak een combinatie vormen van monetaire steun en vrijwilligerswerk.

In 2022 steunde Bekaert ongeveer 100 dergelijke programma's of evenementen, groot en klein, in alle 25 landen waar we productievevestigingen hebben. Meer informatie vindt u in Deel II: Sociale verklaringen.

## Politiek neutraal

Omdat wij actief zijn in vele landen over de hele wereld, erkennen en waarderen wij het bestaan van verschillende waarden en culturele normen in de landen waar wij actief zijn.

Wij werken op een transparante, constructieve manier samen met de lokale overheden.

Wij steunen geen politieke instellingen en nemen een neutraal standpunt in ten aanzien van politieke kwesties. Wij bieden geen donaties of andere vormen van bijdragen aan politieke partijen, politieke campagnes, noch aan evenementen of organisaties die verbonden zijn aan politieke instellingen.

Wij veroordelen elke daad van geweld en agressie tegen mensen. Daarom steunen wij actief humanitaire acties in Oekraïne en voor Oekraïense vluchtelingen.

GRI 415-1

**DEEL II**

# **Verklaringen**





# Corporate governance verklaring





Op 1 januari 2020 zijn de Belgische Corporate Governance Code 2020 (de “Code 2020”) en het nieuwe Belgische Wetboek van vennootschappen en verenigingen (het “WVV”) van kracht gegaan en werden deze van toepassing op Bekaert. Het Bekaert Corporate Governance Charter en de statuten van de vennootschap werden gewijzigd om beide te laten overeenstemmen met de Code 2020 en het WVV.

Bekaert leeft de bepalingen van de Code 2020 na, met uitzondering van bepaling 7.6.

In tegenstelling tot bepaling 7.6 van de Code 2020 volgens dewelke niet-uitvoerende Bestuurders een deel van hun remuneratie zouden moeten ontvangen onder de vorm van aandelen van de vennootschap, en deze dienen aan te houden tot minstens één jaar nadat de niet-uitvoerende Bestuurder de Raad van Bestuur verlaat en minstens drie jaar na het moment van toekenning, worden niet-uitvoerende Bestuurders gevraagd (maar niet verplicht) om:

- gedurende hun mandaat een persoonlijke participatie in aandelen van de vennootschap op te bouwen ten belope van één vaste jaarlijkse vergoeding; en
- om deze verder aan te houden tot minstens één jaar nadat de niet-uitvoerende Bestuurder de Raad van Bestuur verlaat en minstens drie jaar na het moment van toekenning ervan.

Ondanks het niet-verplichte karakter van deze persoonlijke participatie in aandelen van de vennootschap, is Bekaert van mening dat de langetermijnvisie van de aandeelhouders op een redelijke wijze vertegenwoordigd wordt in de Raad van Bestuur aangezien de Voorzitter vergoed wordt in aandelen dewelke onderworpen zijn aan een blokkeringsperiode van drie jaar, en aangezien de niet-uitvoerende Bestuurders die benoemd worden op voordracht van de referentieaandeelhouder reeds aandelen van de vennootschap bezitten (of certificaten die daarop betrekking hebben).

De Code 2020 is beschikbaar op [www.corporategovernancecommittee.be](http://www.corporategovernancecommittee.be).

Het Bekaert Corporate Governance Charter is beschikbaar op [www.bekaert.com](http://www.bekaert.com).



# Raad van Bestuur

De vennootschap heeft een monistische structuur aangenomen: de Raad van Bestuur is het belangrijkste besluitvormingsorgaan. De Raad van Bestuur is bevoegd om alle handelingen te verrichten die nodig of dienstig zijn om het doel van de vennootschap te verwezenlijken, behoudens die waarvoor volgens de wet of de statuten de Algemene Vergadering van Aandeelhouders bevoegd is.

De Raad van Bestuur bestaat uit elf leden die door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders worden benoemd. Zes Bestuurders zijn benoemd op voordracht van de hoofdaandeelhouder. Alle kandidaat-Bestuurders worden geselecteerd en voorgedragen op basis van een competentiematrix. Het doel van de matrix is ervoor te zorgen dat de Raad van Bestuur over voldoende diversiteit, vaardigheden en ervaring beschikt om de huidige en toekomstige uitdagingen van Bekaert aan te gaan en eventuele leemtes te identificeren die mogelijk door toekomstige Bestuurders kunnen worden opgevuld. De functies van Voorzitter en van Gedelegeerd Bestuurder worden nooit door dezelfde persoon uitgeoefend. De Gedelegeerd Bestuurder is het enig lid van de Raad van Bestuur met een uitvoerende functie. Alle andere leden zijn niet-uitvoerende Bestuurders. Vier Bestuurders zijn onafhankelijk op grond van de criteria van artikel 7:87, §1 van het WVV en van bepaling 3.5 van de Code 2020: Henriette Fenger Ellekrog (voor het eerst benoemd in 2020), Eriikka Söderström (voor het eerst benoemd in 2020), Jürgen Tinggren (voor het eerst benoemd in 2019) en Mei Ye (voor het eerst benoemd in 2014).

In 2022 kwam de Raad van Bestuur zeven keer samen (zeven gewone vergaderingen). Naast de uitoefening van zijn bevoegdheden uit hoofde van de statuten en het Bekaert Corporate Governance Charter behandelde de Raad van Bestuur in 2022 onder meer de volgende onderwerpen:

- de bedrijfsstrategie en strategische projecten;
- de IT- en digitale strategie, met inbegrip van cybersecurity;
- de duurzaamheidsstrategie;
- de situatie in Rusland-Oekraïne;
- governance, risk en compliance;
- de doelstellingen van de hoofdaandeelhouder van de vennootschap;
- het budget voor 2022 en 2023;
- de successieplanning op het niveau van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management;
- de vergoeding en de incentives op korte en lange termijn voor de Gedelegeerd Bestuurder en de andere leden van het Uitvoerend Management;
- het programma voor de inkoop van eigen aandelen en de liquiditeitsovereenkomst met Kepler Cheuvreux;
- de voortdurende opvolging van de schuld- en liquiditeitspositie van de Groep.





De verantwoordelijkheid voor het toezicht op duurzaamheid/ESG en cybersecurity is geïntegreerd in de bestaande structuur van de Raad van Bestuur en de Comités van de Raad van Bestuur. De algemene verantwoordelijkheid berust bij de Raad van Bestuur, ondersteund door specifieke verantwoordelijkheden die zijn toegewezen aan het Audit, Risk en Finance Comité (proces en controles; audits en deskundige zekerheid; rapportering) en het Benoemings- en Remuneratiecomité (opleiding van Bestuurders; organisatie en vaardigheden van het leiderschap; verantwoording en link naar vergoeding van Uitvoerend Management; talent en bedrijfscultuur).

<b>Naam</b>	<b>Aanvang eerste mandaat</b>	<b>Einde huidig mandaat als Bestuurder</b>	<b>Hoofdfunctie<sup>2</sup></b>	<b>Aantal bijgewoone gewone/ buitengewone vergaderingen</b>
<b>Voorzitter</b>				
Jürgen Tinggren <sup>1</sup>	mei 2019	mei 2023	NV Bekaert SA	7
<b>Gedelegeerd Bestuurder</b>				
Oswald Schmid	mei 2020	mei 2023	NV Bekaert SA	7
<b>Leden voorgedragen door de hoofdaandeelhouder</b>				
Gregory Dalle	mei 2015	mei 2023	Managing Director, Credit Suisse, divisie Investment Banking & Capital Markets (UK)	7
Charles de Liedekerke <sup>3</sup>	mei 1997	mei 2022	Bestuurder van vennootschappen	3
Christophe Jacobs van Merlen	mei 2016	mei 2024	Managing Director, Bain Capital Europe, LLP (UK)	7
Hubert Jacobs van Merlen <sup>3</sup>	mei 2003	mei 2022	Bestuurder van vennootschappen	3
Maxime Parmentier <sup>4</sup>	mei 2022	mei 2023	Chief Executive Officer, Birdie Care Services Ltd (UK)	4
Caroline Storme	mei 2019	mei 2023	R&D Finance Lead Neurology at UCB (Belgium)	7
Emilie van de Walle de Ghelcke	mei 2016	mei 2024	Head of Legal, Sofina (Belgium)	7
Henri Jean Velge	mei 2016	mei 2024	Bestuurder van vennootschappen	7
<b>Onafhankelijke Bestuurders</b>				
Henriette Fenger Ellekrog	mei 2020	mei 2025	Chief Human Resources Officer, Ørsted (Denemarken)	7
Colin Smith <sup>3</sup>	mei 2018	mei 2022	Onafhankelijk bestuurder van en adviseur voor vennootschappen	3
Eriikka Söderström	mei 2020	mei 2025	Onafhankelijk bestuurder van vennootschappen	7
Mei Ye	mei 2014	mei 2023	Onafhankelijk bestuurder van en adviseur voor vennootschappen	7

<sup>1</sup> Jürgen Tinggren is een onafhankelijk Bestuurder.

<sup>2</sup> De *curricula vitae* van de Bestuurders zijn terug te vinden in Deel I van dit rapport.

<sup>3</sup> Tot de Gewone Algemene Vergadering van 11 mei 2022.

<sup>4</sup> Vanaf de Gewone Algemene Vergadering van 11 mei 2022.



# Comités van de Raad van Bestuur

Sinds 1 januari 2020 heeft de Raad van Bestuur twee adviserende comités.

## Audit, Risk en Finance Comité

Het Audit, Risk en Finance Comité is samengesteld in overeenstemming met artikel 7:99 van het WVV en bepaling 4.3 van de Code 2020: alle vier leden zijn niet-uitvoerende Bestuurders en twee leden, Eriikka Söderström en Jürgen Tinggren, zijn onafhankelijk. De deskundigheid van Eriikka Söderström op het gebied van boekhouding en auditing blijkt uit haar voormalige functie als Chief Financial Officer van F-Secure Corporation, Kone Corporation, en Vacon PLC, alle beursgenoteerd op Nasdaq Helsinki. Daarnaast heeft ze ervaring als voorzitter van het auditcomité van Valmet, Kempower en Comptel. De leden van het Comité beschikken over een collectieve deskundigheid die relevant is voor de sector waarin de vennootschap actief is. In 2022 volgde Eriikka Söderström Hubert Jacobs van Merlen op als voorzitter van het Comité. De voorzitter wordt benoemd door de leden van het Comité.

De Gedelegeerd Bestuurder en de Chief Financial Officer zijn geen lid van het Comité, maar worden voor de vergaderingen uitgenodigd. Deze regeling waarborgt de noodzakelijke interactie tussen de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management.

Naam	Einde huidig mandaat als Bestuurder	Aantal bijgewoone gewone en buitengewone vergaderingen
Eriikka Söderström	2025	5
Gregory Dalle <sup>1</sup>	2023	3
Jürgen Tinggren	2023	5
Henri Jean Velge <sup>1</sup>	2024	3
Charles de Liedekerke <sup>2</sup>	2022	2
Hubert Jacobs van Merlen <sup>2</sup>	2022	2

<sup>1</sup> Vanaf mei 2022.

<sup>2</sup> Tot mei 2022.

Het Comité hield vier gewone vergaderingen en één buitengewone vergadering in 2022. De commissaris woonde vier vergaderingen bij. Naast de uitoefening van zijn bevoegdheden uit hoofde van de wet en het Bekaert Corporate Governance Charter besteedde het Comité bijzondere aandacht aan:

- de financieringsstructuur van de Groep;
- de schuld- en liquiditeitspositie;
- het programma voor de inkoop van eigen aandelen en de liquiditeitsovereenkomst met Kepler Cheuvreux;
- de activiteitenverslagen van de afdeling Interne Audit;
- de verslagen van de commissaris;
- governance, risk en compliance en de bespreking van de voornaamste risico's en van de desbetreffende risicobeheersingsplannen uit hoofde van het "enterprise risk management"-programma van Bekaert;
- interne controle en risico's.





## Benoemings- en Remuneratiecomité

Het Benoemings- en Remuneratiecomité wordt samengesteld zoals vereist door artikel 7:100 van het WvV en bepaling 4.3 van de Code 2020: alle drie leden zijn niet-uitvoerende Bestuurders en de meerderheid van de leden is onafhankelijk. Het wordt voorgezeten door de Voorzitter van de Raad van Bestuur. De deskundigheid van het Comité op het gebied van remuneratiebeleid wordt aangetoond door de relevante ervaring van haar leden.

Naam	Einde huidig mandaat als Bestuurder	Aantal bijgewoonde vergaderingen
Jürgen Tinggren	2023	8
Henriette Fenger Ellekrog	2025	8
Christophe Jacobs van Merlen	2024	8

Eén van de door de hoofdaandeelhouder voorgedragen Bestuurders, de Gedelegeerd Bestuurder en de Chief Human Resources Officer worden uitgenodigd om de vergaderingen van het Comité als gast bij te wonen zonder lid te zijn.

Het Comité hield vijf gewone vergaderingen en drie buitengewone vergaderingen in 2022. Naast de uitoefening van zijn bevoegdheden uit hoofde van de wet en het Bekaert Corporate Governance Charter besteedde het Comité bijzondere aandacht aan:

- talent, leiderschap en bedrijfscultuur;
- de successieplanning op het niveau van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management;
- het remuneratieverslag 2021;
- de variabele vergoeding van de Gedelegeerd Bestuurder en de andere leden van het Uitvoerend Management voor hun prestaties in 2021;
- de basisvergoeding van de Gedelegeerd Bestuurder en de andere leden van het Uitvoerend Management;
- de doelstellingen voor de korte en lange termijn incentives voor de Gedelegeerd Bestuurder en de andere leden van het Uitvoerend Management;
- genderdiversiteit.

## Evaluatie

De voornaamste kenmerken van de werkwijze voor de evaluatie van de Raad van Bestuur, zijn Comités en de individuele Bestuurders zijn beschreven in dit hoofdstuk en in paragraaf II.3.4 van het Bekaert Corporate Governance Charter.

De Raad van Bestuur, onder leiding van de Voorzitter, evalueert minstens om de drie jaar zijn eigen prestaties alsook zijn interactie met het Uitvoerend Management, evenals zijn omvang, samenstelling en werking, alsook dat van de Comités. De evaluatie verloopt via een formele procedure, al dan niet extern gefaciliteerd, in overeenstemming met een door de Raad van Bestuur goedgekeurde methodologie.

Aan het einde van het mandaat van elke Bestuurder, evalueert het Benoemings- en Remuneratiecomité de aanwezigheid van de Bestuurder in de vergaderingen van de Raad en de Comités en hun engagement en constructieve betrokkenheid in besprekingen en besluitvorming, conform een vooraf bepaalde en transparante procedure. Het Benoemings- en Remuneratiecomité beoordeelt eveneens of de bijdrage van elke Bestuurder is afgestemd op de veranderende omstandigheden.

De Raad van Bestuur handelt op basis van de resultaten van de prestatie-evaluatie. In voorkomend geval houdt dit in dat er nieuwe leden ter benoeming worden voorgedragen, dat wordt voorgesteld om bestaande leden niet te herbenoemen of dat maatregelen worden genomen die nuttig worden geacht voor de doeltreffende werking van de Raad van Bestuur.

De Voorzitter blijft steeds beschikbaar om suggesties ter verbetering van de werking van de Raad of de Comités van de Raad in overweging te nemen.

De niet-uitvoerende Bestuurders komen minstens eenmaal per jaar bijeen in afwezigheid van de Gedelegeerd Bestuurder om hun interactie met het Uitvoerend Management te beoordelen.

In 2022 heeft de Raad van Bestuur een zelfevaluatie uitgevoerd, waarbij de nadruk lag op de rol en de verantwoordelijkheid van de Raad, opvolging van de actiepunten naar aanleiding van de zelfevaluatie van de Raad in 2021 en de algemene doeltreffendheid van de Raad.



# Uitvoerend Management

De Raad van Bestuur heeft bijzondere operationele bevoegdheden gedelegeerd aan het Bekaert Group Executive (BGE), onder leiding van de Gedelegeerd Bestuurder. Het BGE heeft een aantal van deze operationele bevoegdheden gesubdelegeerd aan personen binnen hun functionele of operationele verantwoordelijkheid.

Het BGE bestaat uit leden die de wereldwijde divisies en de wereldwijde functies vertegenwoordigen.

Gunter Van Craen, Chief Digital and Information Officer, werd op 1 juni 2022 lid van het BGE.

Curd Vandekerckhove verliet Bekaert op 27 september 2022. Oswald Schmid nam zijn rol als Divisional CEO Bridon-Bekaert Ropes Group ad interim over. De zoektocht naar een nieuwe Divisional CEO Bridon-Bekaert Ropes Group is aan de gang.

François Desné vervoegde Bekaert als Divisional CEO Steel Wire Solutions op 5 september 2022 in opvolging van Stijn Vanneste die Bekaert verliet op 31 augustus 2022.

Annie Xu-Huhmann volgde Arnaud Lesschaeve op als Divisional CEO Rubber Reinforcement op 1 maart 2023.

Naam	Functie	Benoeming in BGE
Oswald Schmid	Gedelegeerd Bestuurder Divisie-CEO Bridon-Bekaert Ropes Group ad interim <sup>1</sup>	2019
Gunter Van Craen <sup>2</sup>	Chief Digital and Information Officer	2022
Taoufiq Boussaid	Chief Financial Officer	2019
Kerstin Artenberg	Chief Human Resources Officer	2021
Juan Carlos Alonso	Chief Strategy Officer	2019
Curd Vandekerckhove <sup>3</sup>	Divisie-CEO Bridon-Bekaert Ropes Group	2012
Annie Xu-Huhmann <sup>6</sup>	Divisie-CEO Rubberversterking	2023
Arnaud Lesschaeve <sup>7</sup>	Divisie-CEO Rubberversterking	2019
Yves Kerstens	Divisie-CEO Specialty Businesses en Chief Operations Officer	2021
François Desné <sup>4</sup>	Divisie-CEO Staalraadtoepassingen	2022
Stijn Vanneste <sup>5</sup>	Divisie-CEO Staalraadtoepassingen	2016

<sup>1</sup> Vanaf 27 september 2022.

<sup>2</sup> Vanaf 1 juni 2022.

<sup>3</sup> Tot 27 september 2022.

<sup>4</sup> Vanaf 5 september 2022.

<sup>5</sup> Tot 31 augustus 2022.

<sup>6</sup> Vanaf 1 maart 2023.

<sup>7</sup> Tot 1 maart 2023.

De China Advisory Board, die begin 2022 werd opgericht en fungeert als informeel orgaan van deskundigen dat het management en de Raad van Bestuur advies verstrekt met betrekking tot de Chinese omgeving waarin de Bekaert Groep actief is, kwam in 2022 vier keer bijeen.



# Diversiteit

Bij Bekaert geloven we dat samenwerken tot betere prestaties leidt. Als echt internationaal bedrijf omarmen we diversiteit op alle niveaus binnen de organisatie, wat een belangrijke bron van kracht is voor ons bedrijf. Het gaat hierbij niet alleen om diversiteit op het gebied van nationaliteit, culturele achtergrond, leeftijd of geslacht, maar ook op het gebied van vaardigheden, zakelijke ervaring, inzichten en standpunten.

## Diversiteit in nationaliteiten

Bekaert biedt tewerkstelling aan mensen van 75 verschillende nationaliteiten in 43 landen over de hele wereld. Deze diversiteit wordt weerspiegeld op alle niveaus van de organisatie en in de samenstelling van de Raad van Bestuur en het BGE.

	Aantal personen	Aantal nationaliteiten	Aantal niet-natives <sup>1</sup>	% niet-natives
Raad van Bestuur	11	7	6	55%
BGE	8	5	6	75%

<sup>1</sup> Niet-native = andere nationaliteit dan het land waar de hoofdzetel van de vennootschap is gevestigd, zijnde België.

## Genderdiversiteit

De vennootschap voldoet aan de wettelijke vereiste dat minstens een derde van de leden van de Raad van Bestuur van het andere geslacht is.

Bekaert hanteert een rekruterings- en promotiebeleid dat gericht is op meer diversiteit, waaronder genderdiversiteit. De doelstellingen ter ondersteuning van genderdiversiteit zijn opgenomen in Deel I van dit verslag: 'Onze prestaties in 2022: Mensen' en in Deel II: Sociale verklaringen.

	Aantal personen	% mannen	% vrouwen
Raad van Bestuur	11	55%	45%
BGE	8	87%	13%

## Leeftijddiversiteit

	Aantal personen	Leeftijd 30-50 jaar	Leeftijd > 50 jaar
Raad van Bestuur	11	45%	55%
BGE	8	13%	87%



# Regels van behoorlijk gedrag

## Wettelijke belangenconflicten in de Raad van Bestuur

Volgens artikel 7:96 van het WVV moet een lid van de Raad van Bestuur de overige leden vooraf informeren over agendapunten waaromtrent hij/zij rechtstreeks of onrechtstreeks een met de vennootschap strijdig belang van vermogensrechtelijke aard heeft en moet hij/zij zich onthouden van deelname aan de beraadslaging en de stemming daarover. In 2022 was er één keer sprake van een belangenconflict. De bepalingen van artikel 7:96 van het WVV werden nageleefd.

Op 24 februari 2022 had Oswald Schmid een belangenconflict toen de Raad van Bestuur zijn korte termijn variabele vergoeding (€ 1 160 250) besprak op basis van zijn prestaties in 2021 als interim-Gedelegeerd Bestuurder en Gedelegeerd Bestuurder en hierover moest stemmen.

Uittreksel uit de notulen:

### BESLUIT

*Op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité keurt de Raad van Bestuur de voorgestelde korte termijn variabele vergoeding goed die verschuldigd is aan de Gedelegeerd Bestuurder voor zijn prestaties in 2021.*

## Andere transacties met Bestuurders en Uitvoerend Management

Het Bekaert Corporate Governance Charter bevat gedragsregels met betrekking tot rechtstreekse en onrechtstreekse belangenconflicten van de leden van de Raad van Bestuur en het BGE die buiten het toepassingsgebied van artikel 7:96 van het WVV vallen. Deze leden worden geacht met Bekaert verbonden partijen te zijn, en moeten jaarlijks melding maken van rechtstreekse of onrechtstreekse transacties met Bekaert of haar dochterondernemingen.

Bekaert is niet op de hoogte van enig potentieel belangenconflict betreffende dergelijke transacties in 2022 (cfr. Toelichting 7.4 bij de geconsolideerde jaarrekening).

## Gedragscode

De Raad van Bestuur heeft de Bekaert Gedragscode goedgekeurd, die voor het eerst uitgegeven werd op 1 december 2004 en in september 2022 voor het laatst werd aangepast. De Code zal in 2023 opnieuw worden geëvalueerd en bijgewerkt.

De Bekaert Gedragscode beschrijft hoe de waarden van Bekaert in de praktijk worden gebracht. De Code verschaft richtlijnen wanneer medewerkers voor ethische keuzes en nalevingskwesaties komen te staan.

De Bekaert Gedragscode is als Bijlage 3 volledig opgenomen [in het Bekaert Corporate Governance Charter](#).

## Marktmisbruik

Op 28 juli 2016 heeft de Raad van Bestuur de Bekaert Dealing Code aangenomen, die van kracht werd op 3 juli 2016. De Bekaert Dealing Code is als Bijlage 4 volledig opgenomen [in het Bekaert Corporate Governance Charter](#).

De Bekaert Dealing Code legt de leden van de Raad van Bestuur, het BGE, het senior management en bepaalde andere personen beperkingen op inzake transacties in financiële instrumenten van Bekaert tijdens gesloten periodes en sperperiodes. De Code bevat ook regels betreffende de openbaarmaking van uitgevoerde transacties door leidinggevend en hun nauw verbonden personen door middel van een kennisgeving aan de vennootschap en aan de Belgische Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA). De Algemeen Secretaris is de Dealing Code Officer voor het doel van de Bekaert Dealing Code.





# Remuneratieverslag

## 1. Beschrijving van de procedure die in 2022 werd gebruikt voor (i) de ontwikkeling van een remuneratiebeleid voor de niet-uitvoerende Bestuurders en het Uitvoerend Management en (ii) de bepaling van de remuneratie van de individuele Bestuurders en het Uitvoerend Management

In overeenstemming met artikel 7:89/1 van het WVV werd het remuneratiebeleid voor de leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management (de leden van het Bekaert Group Executive, ("BGE")) ter stemming voorgelegd aan haar aandeelhouders tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 12 mei 2021.

Het remuneratiebeleid ging in op 1 januari 2021 en zal bij elke wezenlijke wijziging ter stemming voorgelegd worden aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, en in ieder geval minstens om de 4 jaar.

In toepassing van het remuneratiebeleid werd de remuneratie voor 2022 van de niet-uitvoerende Bestuurders bepaald door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden op 11 mei 2022, handelend op motie van de Raad van Bestuur. De remuneratie van de Voorzitter van de Raad van Bestuur voor het uitvoeren van zijn taken ten behoeve van de vennootschap voor de periode juni 2021 - mei 2023 is een vast bedrag van € 650 000 per jaar (voor de periode juni - mei).

In toepassing van het remuneratiebeleid werd de remuneratie van de Gedelegeerd Bestuurder bepaald door de Raad van Bestuur, die optreedt bij voorstellen van het Benoemings- en Remuneratiecomité ("NRC"). De Gedelegeerd Bestuurder is niet aanwezig bij deze procedure en neemt geen deel aan de stemming en de beraadslaging. Het NRC verzekert de conformiteit van het contract van de Gedelegeerd Bestuurder met het remuneratiebeleid van de vennootschap. Een kopie van het contract van de Gedelegeerd Bestuurder is op verzoek van een Bestuurder bij de Voorzitter beschikbaar.

In toepassing van het remuneratiebeleid werd de remuneratie van de leden van het BGE, andere dan de Gedelegeerd Bestuurder, bepaald door de Raad van Bestuur, die optreedt bij voorstellen van het NRC. De Gedelegeerd Bestuurder heeft een adviserende rol in deze procedure. Het NRC verzekert de conformiteit van het contract van elk BGE lid met het remuneratiebeleid van de vennootschap. Een kopie van elk contract is op verzoek van een Bestuurder bij de Voorzitter beschikbaar.



## 2. Verklaring van het remuneratiebeleid dat in 2022 werd gebruikt voor de Raad van Bestuur en de leden van het BGE

### Raad van Bestuur

#### Doelstelling en bijdrage tot de strategie

De remuneratie wordt vastgesteld op een niveau dat voldoende is om niet-uitvoerende Bestuurders aan te trekken die beschikken over de competenties die nodig zijn om de internationale ambitie van het bedrijf waar te maken. Ze is vastgesteld om niet-uitvoerende Bestuurders te belonen voor hun rol als lid van de Raad van Bestuur en hun specifieke rol als Voorzitter van de Raad van Bestuur, Voorzitter of lid van de Comit es van de Raad van Bestuur, evenals de daaruit voortvloeiende verantwoordelijkheden en de tijd die ze daaraan besteden.

#### Werking

##### Voorzitter van de Raad van Bestuur

- De remuneratie van de Voorzitter wordt bij de aanvang van zijn opdracht bepaald, en geldt in principe voor de duur van die opdracht.
- De remuneratie van de Voorzitter wordt bepaald door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, op aanbeveling van de Raad van Bestuur, die handelt op basis van voorstellen van het NRC.
- Vergoedingen kunnen deels uitbetaald in contanten en deels in aandelen van de vennootschap, die onderhevig zijn aan een driejarige blokkeringsperiode vanaf de datum van toekenning.

##### Overige niet-uitvoerende Bestuurders

- De remuneratie van de overige niet-uitvoerende Bestuurders wordt bepaald voor het lopende boekjaar.

- De remuneratie van de overige niet-uitvoerende Bestuurders wordt bepaald door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op aanbeveling van de Raad van Bestuur, die handelt op basis van voorstellen van het NRC.
- Vergoedingen worden in contanten betaald, maar met de mogelijkheid om elk jaar een deel daarvan (0%, 25% of 50%) te ontvangen onder de vorm van aandelen van de vennootschap.

De remuneratie van de Voorzitter en de overige niet-uitvoerende Bestuurders wordt regelmatig getoetst aan een geselecteerd panel relevante beursgenoteerde Belgische en internationale industriële ondernemingen met een vergelijkbare omvang en complexiteit.

##### Uitvoerend Bestuurder

Zonder afbreuk te doen aan de remuneratie in zijn hoedanigheid als lid van het Uitvoerend Management, heeft de Gedelegeerd Bestuurder geen recht op een remuneratie voor zijn mandaat als uitvoerend Bestuurder.

#### Structuur van de vergoeding

Er wordt een modulaire structuur toegepast voor niet-uitvoerende Bestuurders om ervoor te zorgen dat de remuneratie op een billijke manier hun rol reflecteert als lid van de Raad van Bestuur en hun specifieke rol als Voorzitter van de Raad van Bestuur, Voorzitter of lid van een Comité van de Raad van Bestuur, evenals de daaruit voortvloeiende verantwoordelijkheden en de tijd die ze daaraan besteden.

De remuneratie van de Voorzitter van de Raad van Bestuur wordt als volgt vastgesteld:

- een vaste bedrag van € 650 000 per jaar omgezet in een aantal aandelen van de vennootschap.



De remuneratie van elke niet-uitvoerende Bestuurder, met uitzondering van de Voorzitter, wordt als volgt vastgesteld:

- een vast bedrag van € 70 000 voor de uitoefening van de taken als lid van de Raad van Bestuur;
- een vast bedrag van € 20 000 voor de uitoefening van de taken als lid of Voorzitter van een Comité van de Raad van Bestuur, en een bijkomend vast bedrag van € 5 000 voor de Voorzitter van het Audit, Risk en Finance Comité;
- de vaste bedragen voor de leden of Voorzitter van een Comité van de Raad van Bestuur worden betaald bovenop de vaste bedragen voor de uitoefening van de taken als lid van de Raad van Bestuur.

## Prestatiemaatstaven

De Voorzitter en de andere niet-uitvoerende Bestuurders ontvangen geen prestatie-gebonden remuneratie die rechtstreeks verband houdt met de resultaten van de vennootschap. Ze hebben geen recht om deel te nemen aan een van de incentive programma's van de vennootschap en ontvangen geen aandelenopties of voordelen verbonden aan pensioenplannen.

## Aandelengerelateerde remuneratie

In tegenstelling tot bepaling 7.6 van de Code 2020 volgens dewelke niet-uitvoerende Bestuurders een deel van hun remuneratie zouden moeten ontvangen onder de vorm van aandelen van de vennootschap en deze aandelen dienen aan te houden gedurende minstens één jaar neerlegging van het mandaat en minstens drie jaar vanaf het moment van toekenning, zullen niet-uitvoerende Bestuurders aanbevolen (maar niet verplicht) worden om

- de waarde van één vaste jaarlijkse vergoeding op te bouwen in aandelen van de vennootschap, en
- deze aandelen minstens aan te houden tot een jaar na de neerlegging van het mandaat en minstens drie jaar vanaf het moment van toekenning.

Ondanks het niet-verplichte karakter van deze persoonlijke participatie in aandelen in de vennootschap, is de vennootschap van mening dat de langetermijnvisie van aandeelhouders op een redelijke wijze vertegenwoordigd wordt in de Raad van Bestuur, aangezien de Voorzitter

gedeeltelijk wordt vergoed in aandelen van de vennootschap dewelke onderworpen zijn aan een blokkeringsperiode van drie jaar en de niet-uitvoerende Bestuurders die worden benoemd op voordracht van de referentieaandeelhouder reeds aandelen van de vennootschap bezitten (of certificaten die daarop betrekking hebben).

## Overige componenten

Uitgaven die Bestuurders redelijkerwijs in het kader van de uitoefening van hun taken doen, worden terugbetaald op voorlegging van rechtvaardigingsstukken. Bestuurders worden geacht het uitgavenbeleid voor leden van de Raad van Bestuur in acht te nemen bij het doen van uitgaven.

## Leden van het BGE

### Doelstelling en bijdrage tot de strategie

De vennootschap biedt competitieve totale remuneratiepakketten aan met het doel het beste executief en managementtalent aan te trekken en te behouden in elk deel van de wereld waar de Groep aanwezig is. De remuneratie is ingesteld om de leden van het Uitvoerend Management te belonen voor prestaties die leiden tot positieve bedrijfsresultaten op korte en lange termijn evenals waardecreatie voor het bedrijf.

De remuneratie van het Uitvoerend Management bestaat uit een vaste vergoeding, een korte termijn en een lange termijn variabele vergoeding, een pensioenbijdrage en diverse overige componenten. Bovendien worden de leden van het Uitvoerend Management gevraagd om een minimum persoonlijke participatie in aandelen van de vennootschap op te bouwen en aan te houden.

- De vaste vergoeding is de vaste remuneratie die een lid van het Uitvoerend Management ontvangt voor de verantwoordelijkheden van de functie. De vennootschap streeft ernaar om ervoor te zorgen dat de vaste vergoeding competitief is in vergelijking met de marktpraktijk op mediaan niveau. De mate waarin de vaste vergoeding verder evolueert hangt af van het potentieel voor verdere groei in de toekomst evenals aanhoudende prestaties uit het verleden.



- De korte termijn variabele vergoeding is bedoeld om de leden van het Uitvoerend Management te motiveren en om de korte termijn doelen van de vennootschap over de periode van één jaar te sturen. De uiteindelijke uitbetaling ervan wordt gedreven door de prestatie van de Groep, de prestatie van de business unit (voor Divisie-CEO's) en de individuele prestatie.
- De lange termijn variabele vergoeding vergoedt de leden van het Uitvoerend Management voor hun bijdrage tot de verwezenlijking van de langetermijnstrategie van de Groep over een prestatieperiode van drie jaar. De prestatiegebonden maatstaven zijn objectieve parameters die zijn afgestemd op de strategie van de Groep.
- De pensioenbijdrage en diverse overige componenten zijn in overeenstemming met lokale gebruiken en het lokale beleid; ze zijn ontworpen om competitief en kosteneffectief te zijn; waarbij de pensioenbijdrage beoogt om bij te dragen tot de pensioenplanning van de leden van het Uitvoerend Management.
- Een minimum persoonlijke participatie in aandelen van de vennootschap beoogt de belangen van het Uitvoerend Management af te stemmen op deze van de lange termijn aandeelhouders door een link te maken tussen het persoonlijk vermogen en de lange termijn prestatie van de Groep. Dit wordt mogelijk gemaakt door middel van een vrijwillig *Share Matching Plan*.

De remuneratie van de leden van het Uitvoerend Management wordt regelmatig, maar niet jaarlijks, getoetst aan een geselecteerd panel relevante beursgenoteerde Belgische en Europese industriële referenties.

De remuneratie van de leden van het Uitvoerend Management is afgestemd op het bredere remuneratiebeleid van de Groep.

## Werking

De remuneratie van de Gedelegeerd Bestuurder (in zijn hoedanigheid als lid van het Uitvoerend Management) en de overige leden van het BGE worden bepaald door de Raad van Bestuur op gemotiveerde aanbeveling van het NRC.

## Vaste vergoeding

- De vaste vergoeding wordt bepaald door de Raad van Bestuur op aanbeveling van het NRC rekening houdend met een geselecteerde groep van vergelijkbare ondernemingen.
- De jaarlijkse verhogingen worden door de Raad van Bestuur bepaald op aanbeveling van het NRC en zijn over het algemeen afgestemd op de gemiddelde salarisverhogingen die van toepassing zijn op de bredere werknemerspopulatie, tenzij er gedurende het jaar sprake was van aanzienlijke wijzigingen in de rol en/of verantwoordelijkheden van een persoon. Voor de leden van het BGE die in België zijn gebaseerd, werd tijdens het jaar 2022 enkel de verplichte indexatie toegepast.

## Korte termijn variabele vergoeding (short term incentive of “STI”)

- De korte termijn variabele vergoeding voor het Uitvoerend Management is volledig afgestemd op het *Variable Pay Plan* van Bekaert voor alle managers wereldwijd.
- Een korte termijn variabele vergoeding wordt verdiend op basis van de prestaties vanaf 1 januari tot 31 december en wordt uitbetaald na afloop van het boekjaar waarop de beloning betrekking heeft.
- De doelstellingen worden aan het begin van het jaar vastgesteld door de Raad van Bestuur op aanbeveling van het NRC. Deze doelstellingen omvatten doelstellingen van de Groep, de Business Unit (voor Divisie-CEO's) en individuele doelstellingen, zowel financieel als niet-financieel, die relevant zijn voor de beoordeling van de jaarlijkse prestaties van de Groep en de geboekte vooruitgang ten opzichte van de overeengekomen strategische doelstellingen. Ze worden jaarlijks beoordeeld door de Raad van Bestuur, op aanbeveling van het NRC.

## Lange termijn variabele vergoeding (long term incentives of “LTI”)

- Het Uitvoerend Management neemt deel aan het *Performance Share Plan* van Bekaert dat van toepassing is voor alle senior managers wereldwijd.
- *Performance share units* worden elk jaar toegekend en vertegenwoordigen een voorwaardelijk recht om een aandeel van de vennootschap te verwerven; deze voorwaardelijke rechten worden na drie jaar definitief verworven mits het bereiken van vooraf vastgestelde prestatiedoelen.
- Aan het begin van elke driejarige prestatieperiode beveelt het NRC een reeks prestatiedoelen aan op basis van objectieve parameters





die zijn afgeleid van de strategie op lange termijn. Deze driejarige prestatiedoelstellingen worden door het NRC vastgelegd en ter goedkeuring voorgelegd aan de voltallige Raad van Bestuur.

- De mate waarin de *performance share units* definitief verworven worden hangt af van het al dan niet bereiken van deze prestatiedoelen, waarbij er geen enkele definitieve verwerving plaatsvindt indien de werkelijke prestaties de vastgestelde minimumdrempel niet bereiken. Bij het bereiken van de vermelde minimumdrempel zal 50% van de *performance share units* definitief verworven worden; in geval van de volledige verwezenlijking van de overeengekomen prestatiedoelen zullen 100% van de *performance share units* definitief verworven worden, terwijl er een maximale definitieve verwerving van 300% van *performance share units* zal zijn wanneer de werkelijke prestaties uitzonderlijk zijn.
- Verworven *performance share units* worden verstrekt in het boekjaar dat volgt op de prestatieperiode. In Europa worden deze verstrekt onder de vorm van aandelen van de vennootschap, terwijl dit in de rest van de wereld onder de vorm van contanten wordt uitbetaald.
- Bij definitieve verwerving ontvangen de begunstigden ook de waarde van de dividenden over de laatste drie jaar met betrekking tot zulk aantal *performance shares* waarop de definitief verworven *performance share units* betrekking hebben.

## Prestatiemaatstaven

### Korte termijn variabele vergoeding (short term incentive of “STI”)

De prestatie van de Groep voor de bepaling van STI in 2022 is gebaseerd op onderstaande prestatie maatstaven en uitkomsten:

Doelstellingen Bekaert Groep	Gewicht	Minimum	Doel	Maximum	Bereikte prestatie
Brutowinst	20%	15%	16,5%	18%	15%
EBITDA Onderliggend	50%	€ 590 mln	€ 655 mln	€ 721 mln	€ 654 mln
Werkkapitaal als % van Omzet	20%	15%	14%	13%	15%
Stijging van de verhouding vrouwelijke kaderleden en bedienden	10%	4%	5,4%	7%	2%
<b>Totaal</b>					<b>Gedeeltelijk behaald</b>

De Raad van Bestuur, handelend op aanbeveling van het NRC, heeft beslist om de globale prestatie van de Groep te beoordelen als Gedeeltelijk Behaald wat aanleiding geeft tot een factor 60%.

Voor 2023 zullen dezelfde doelstellingen, namelijk brutowinst, EBITDA - onderliggend, werkkapitaal en ESG-genderdiversiteit (percentage van vrouwelijke bedienden en kaderleden) worden behouden. Deze doelstellingen worden gecombineerd met specifieke doelstellingen voor de business units en individuele doelstellingen. Gelet op de commerciële gevoeligheid van onze kortetermijndoelstellingen, zullen de specifieke prestatiedoelstellingen worden verduidelijkt in het remuneratieverslag van 2023.

### Lange termijn variabele vergoeding (long term incentive of “LTI”)

De werkelijke prestatie verbonden aan de *performance share units* uitgegeven in 2020, met betrekking tot de prestatieperiode 2020-2022, hebben de overeengekomen bovengrens overschreden. Als gevolg daarvan wordt 300% van de *performance share units* uitgegeven in 2020 met betrekking tot deze prestatieperiode definitief verworven door de leden van het BGE.

De prestatiecriteria van de *performance share units* uitgegeven in 2020 met betrekking tot de prestatieperiode 2020-2022 voor leden van het BGE evenals de bereikte prestatie zoals gemeten door de interne Bekaert Management Reporting, zijn als volgt:



Doelstellingen Bekaert Groep	Gewicht	Minimum	Doel	Maximum	Bereikte prestatie	Verwerving
Aangroei EBITDA onderliggend	50%	€ 80 mln	€ 114 mln	€ 135 mln	€ 186 mln	300%
Cum. operationele kasstroom <sup>1</sup>	50%	€ 800 mln	€ 950 mln	€ 1 000 mln	€ 1 269 mln	300%
<b>Totaal</b>						<b>300%</b>

<sup>1</sup> Gedefinieerd als EBITDA-Onderliggend + provisies kapitaalsuitgaven in Property Plant & Equipment (PP&E) en immateriële activa + impact verkoop PP&E en immateriële activa +/- kasstroom werkkapitaal.

In overeenstemming met het aanbod voor de prestatieperiode 2022-2024, zijn specifieke financiële bedrijfsgebonden criteria geselecteerd voor de prestatieperiode 2023-2025; meer bepaald een groeidoelstelling voor EBITDA onderliggend, een cumulatieve doelstelling voor de kasstroom en *Total Shareholder Return* ("TSR") in vergelijking met een referentiegroep. Specifiek met betrekking tot de prestatieperiode 2023-2025, werd er een ESG-maatstaaf toegevoegd, meer bepaald de verbetering van energie-effectiviteit (uitgedrukt als MWh per ton product). Gelet op de commerciële gevoeligheid van onze langetermijndoelstellingen, zullen de 2023-2025 doelstellingen worden verduidelijkt op het einde van de drie jaar durende prestatieperiode.

## Opportuniteit

- De waarde van de korte termijn variabele vergoeding op doelniveau ("target") van de Gedelegeerd Bestuurder is 75% van de vaste vergoeding en 60% van de vaste vergoeding voor de andere leden van het BGE. De maximale opportuniteit is 200% van dit doelniveau.
- De waarde van de lange termijn variabele vergoeding op doelniveau van de Gedelegeerd Bestuurder is 85% van de vaste vergoeding en 65% van de vaste vergoeding voor de andere leden van het BGE. De maximale uitkering is 300% van het doelniveau.

Tegen pari niveau bedraagt de waarde van de variabele vergoeding van de Gedelegeerd Bestuurder en de andere leden van het BGE meer dan 25% van hun totale remuneratie. Meer dan de helft van deze variabele vergoeding is gebaseerd op criteria over een periode van drie jaar.

## Minimum persoonlijke participatie in aandelen

Er wordt verwacht van de Gedelegeerd Bestuurder en de andere leden van het BGE dat zij een persoonlijke participatie in aandelen van de vennootschap opbouwen binnen vijf jaar vanaf hun aanstelling, en deze ook aanhouden gedurende hun mandaat.

Om dit mogelijk te maken biedt de vennootschap een vrijwillig *Share Matching Plan* aan. De vennootschap komt iedere persoonlijke investering in aandelen van de vennootschap (tot maximaal 15% van de uitgekeerde korte termijn variabele vergoeding) tegemoet met een directe toekenning van aandelen van de vennootschap in het derde kalenderjaar dat volgt op deze persoonlijke participatie, voor zover de persoonlijke participatie in aandelen van de vennootschap verder werd aangehouden.

Wanneer het BGE-lid de vennootschap verlaat voor het einde van deze periode van aanhouding, zal de vennootschap per gestart kalenderjaar een derde tegemoet komen van de persoonlijke participatie in aandelen van de vennootschap. In geval van vrijwillig vertrek of ontslag om dringende reden zal er geen tegemoetkoming zijn.

De termijn voor het aanhouden van deze *matching shares* vervalt drie jaar nadat deze aandelen werden toegekend voor zover voldaan is aan de vereiste minimum persoonlijke participatie in aandelen.



## 3. Remuneratie van de niet-uitvoerende Bestuurders met betrekking tot 2022

Het bedrag van de remuneratie die rechtstreeks of onrechtstreeks aan de niet-uitvoerende Bestuurders, door de vennootschap of haar dochterondernemingen, wordt toegekend met betrekking tot 2022, wordt hieronder op individuele basis uiteengezet. De niet-uitvoerende Bestuurders ontvangen alleen een vaste remuneratie, gedeeltelijk uitbetaald in contanten en gedeeltelijk in aandelen van de vennootschap (cfr. sectie 4).

in €	Periode waarop de vaste vergoeding betrekking heeft	Vaste vergoeding voor de uitvoering van taken als lid van de Raad van Bestuur	Vaste vergoeding voor lidmaatschap en/of voorzitterschap van een Comité van de Raad van Bestuur	Totaal
Jürgen Tinggren <sup>1, 5</sup>	01.01.2022 - 31.12.2022	650 000	n.v.t.	650 000
Charles de Liedekerke <sup>2, 6</sup>	01.01.2022 - 11.05.2022	35 000	10 000	45 000
Hubert Jacobs van Merlen <sup>3, 6</sup>	01.01.2022 - 11.05.2022	35 000	12 500	47 500
Mei Ye	01.01.2022 - 31.12.2022	70 000	–	70 000
Gregory Dalle <sup>2</sup>	01.01.2022 - 31.12.2022	70 000	10 000	80 000
Emilie van de Walle de Ghelcke	01.01.2022 - 31.12.2022	70 000	–	70 000
Christophe Jacobs van Merlen <sup>4</sup>	01.01.2022 - 31.12.2022	70 000	20 000	90 000
Henri Jean Velge <sup>2</sup>	01.01.2022 - 31.12.2022	70 000	10 000	80 000
Colin Smith <sup>6</sup>	01.01.2022 - 11.05.2022	35 000	–	35 000
Caroline Storme	01.01.2022 - 31.12.2022	70 000	–	70 000
Henriette Fenger Ellekrog <sup>4</sup>	01.01.2022 - 31.12.2022	70 000	20 000	90 000
Eriikka Söderström <sup>2, 3</sup>	01.01.2022 - 31.12.2022	70 000	22 500	92 500
Maxime Parmentier <sup>7</sup>	11.05.2022 - 31.12.2022	35 000	–	35 000
<b>Totale remuneratie van Bestuurders</b>				<b>1 455 000</b>

<sup>1</sup> Voorzitter, Voorzitter van het Benoemings- en Remuneratiecomité, lid van het Audit, Risk en Finance Comité.

<sup>2</sup> Lid van het Audit, Risk en Finance Comité.

<sup>3</sup> Voorzitter van het Audit, Risk en Finance Comité dewelke werd overgedragen van Hubert Jacobs van Merlen aan Eriikka Söderström op 11 mei 2022.

<sup>4</sup> Lid van het Benoemings- en Remuneratiecomité.

<sup>5</sup> De vaste vergoeding van € 650 000 heeft betrekking op toegekende aandelen op 31 mei 2022 voor de periode juni 2022 - mei 2023.

<sup>6</sup> Termijn eindigde op 11 mei 2022.

<sup>7</sup> Niet-uitvoerend Bestuurder sinds 11 mei 2022.



## 4. Op aandelen gebaseerde remuneratie voor niet-uitvoerende Bestuurders

De vaste vergoeding van de Voorzitter wordt volledig vereffend in aandelen van de vennootschap, dewelke worden geblokkeerd voor een periode van drie jaren vanaf de datum van toekenning.

Voor de andere niet-uitvoerende Bestuurders wordt de vaste vergoeding voor de uitvoering van de taken als lid van de Raad van Bestuur in contanten betaald, maar met de mogelijkheid om jaarlijks een deel (0%, 25% of 50%) in de vorm van aandelen van de vennootschap te ontvangen.

Hieronder staat het aantal aandelen van de vennootschap vermeld dat in 2022 aan niet-uitvoerende Bestuurders is toegekend. Duidelijkheidshalve, onderstaande bedragen zijn inbegrepen in de remuneratie van de niet-uitvoerende Bestuurders vermeld in sectie 3.

Niet-uitvoerende Bestuurder	Percentage aandelen	Brutobedrag in €	Aantal aandelen na aftrek van belasting	Einde van de bewaartermijn
<b>Voorzitter</b>				
Jürgen Tinggren <sup>1</sup>	100%	650 000	8 411	31/5/2025
<b>Niet-uitvoerende Bestuurders benoemd door de hoofdaandeelhouder</b>				
Gregory Dalle	50%	35 000	519	n.v.t.
Charles de Liedekerke	–%	–	–	n.v.t.
Christophe Jacobs van Merlen	50%	35 000	485	n.v.t.
Hubert Jacobs van Merlen	25%	17 500	254	n.v.t.
Maxime Parmentier	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Caroline Storme	50%	35 000	471	n.v.t.
Emilie van de Walle de Ghelcke	50%	35 000	471	n.v.t.
Henri Jean Velge	50%	35 000	471	n.v.t.
<b>Onafhankelijke niet-uitvoerende Bestuurders</b>				
Henriette Fenger Ellekrog	25%	17 500	257	n.v.t.
Colin Smith	–%	–	–	n.v.t.
Eriikka Söderström	50%	35 000	514	n.v.t.
Mei Ye	25%	17 500	227	n.v.t.
<b>Totaal</b>		<b>912 500</b>	<b>12 080</b>	

<sup>1</sup> De toegekende aandelen van € 650 000 hebben betrekking op de periode juni 2022 - mei 2023.

## 5. Remuneratie van de Gedelegeerd Bestuurder met betrekking tot 2022 in zijn hoedanigheid van uitvoerend Bestuurder

Onverminderd zijn remuneratie in zijn hoedanigheid van Uitvoerend Manager, ontving de Gedelegeerd Bestuurder geen remuneratie voor zijn mandaat als uitvoerend Bestuurder.





## 6. Remuneratie van de Gedelegeerd Bestuurder met betrekking tot 2022

Het bedrag van de remuneratie en andere voordelen die rechtstreeks of onrechtstreeks aan de Gedelegeerd Bestuurder door de vennootschap of haar dochterondernemingen worden toegekend met betrekking tot 2022 voor de rol van Gedelegeerd Bestuurder wordt hieronder uiteengezet:

Gedelegeerd Bestuurder		Opmerkingen
	Oswald Schmid	
Periode	01.01.2022-31.12.2022	
Vaste vergoeding	825 000	Omvat basissalaris en buitenlandse bestuurdersvergoedingen
Korte termijn variabele vergoeding ("STI")	297 000	Jaarlijkse korte termijn variabele vergoeding, gebaseerd op prestaties van 2022
Lange termijn variabele vergoeding ("LTI")	1 456 514	Waarde van de 32 871 verworven performance share units (prestatieperiode 2020- 2022)
Pensioen	206 250	Pensioentoezeggingen van het type vaste bijdragen
Share matching	7 346	Aantal toegekende aandelen in 2022 als tegemoetkoming voor persoonlijke participatie in aandelen gedaan in 2020 (210 aandelen)
Diverse overige componenten	119 854	Omvat bedrijfswagen, risicoverzekeringen en terugbetaalde huur
<b>Totale remuneratie</b>	<b>2 911 964</b>	
Variabele remuneratie uitgedrukt als % van het totaal	60%	Totaal van STI, LTI en share matching
Vaste remuneratie uitgedrukt als % van totaal	40%	Totaal van vaste vergoeding, pensioen en diverse overige componenten

De beoordeling van criteria om de prestaties te evalueren voor de korte termijn variabele vergoeding over 2022 leidt tot een uitbetaling van 48% ten opzichte van de korte termijn variabele vergoeding op doelniveau ("target") voor de Gedelegeerd Bestuurder.

Er was een verwerving met betrekking tot de lange termijn variabele vergoeding in 2022 aan het maximum van 300%, met betrekking tot het aanbod gedaan op 21 januari 2020 over de prestatieperiode 2020-2022.

Het remuneratiebeleid voorziet dat de waarde van de lange termijn variabele vergoeding op doelniveau ("target") gelijk is aan 85% van de vaste vergoeding voor de Gedelegeerd Bestuurder. In maart 2023 werden *performance share units* toegekend met betrekking tot de prestatieperiode 2023-2025 rekening houdend met 85% doelniveau.

Er was in 2022 een tegemoetkoming voor persoonlijke participatie in aandelen van de vennootschap gedaan in 2020 in lijn met het persoonlijk aandelenparticipatieplan.



## 7. Remuneratie van de andere leden van het BGE met betrekking tot 2022

Het bedrag van de remuneratie en andere voordelen die rechtstreeks of onrechtstreeks aan de BGE-leden anders dan de Gedelegeerd Bestuurder door de vennootschap of haar dochterondernemingen worden toegekend met betrekking tot 2022 wordt hierna op globale basis weergegeven. De remuneratie is inclusief de pro rata remuneratie van François Desné die in 2022 in dienst kwam en van Gunter Van Craen die in de loop van 2022 werd benoemd, en deze van Curd Vandekerckhove en Stijn Vanneste die de vennootschap verlieten.

	Remuneratie	Opmerkingen
Vaste vergoeding	3 024 330	Omvat basissalaris en buitenlandse bestuurdersvergoedingen
Korte termijn variabele vergoeding ("STI")	1 151 437	Jaarlijkse korte termijn variabele vergoeding, gebaseerd op prestaties van 2022
Lange termijn variabele vergoeding ("LTI")	4 110 328	Waarde van de 92 763 verworven performance share units (prestatieperiode 2020-2022)
Pensioen	752 179	Pensioentoezegging van het type vaste bijdragen, van het type vaste prestaties en van het type cash balance
Share matching	114 699	Aantal toegekende aandelen in 2022 als tegemoetkoming voor persoonlijke participatie in aandelen gedaan in 2020 (3 279 aandelen)
Diverse overige componenten	376 907	Bevat bedrijfswagen, verzekeringen en schooltoeslag
<b>Totale remuneratie</b>	<b>9 529 880</b>	
Variabele remuneratie uitgedrukt als % van het totaal	56%	Totaal van STI, LTI en share matching
Vaste remuneratie uitgedrukt als % van totaal	44%	Totaal van vaste vergoeding, pensioen en diverse overige componenten

De beoordeling van de criteria om de prestaties te evalueren voor de korte termijn variabele vergoeding in 2022 leidt tot een uitbetaling van 75% (gewogen gemiddelde) ten opzichte van de korte termijn variabele vergoeding op doelniveau ("target"). De korte termijn variabele vergoeding voor François Desné en Gunter Van Craen werd gepro-rateerd volgens hun benoemingsdatum. Voor Curd Vandekerckhove en Stijn Vanneste werd er geen korte termijn variabele vergoeding uitbetaald met betrekking tot 2022.

De prestatiecriteria voor het definitief verwerven van *performance share units* uitgegeven in 2020, in verband met de prestatieperiode 2020-2022, overschreden het maximumniveau. Hierdoor werden 300% van de *performance share units*, die toegekend werden in 2020, definitief verworven in 2022 voor de kwalificerende leden van het BGE (we verwijzen naar sectie 8).

De bijdrage pensioen bestaat uit een combinatie van verschillende pensioenregelingen in de verschillende werklocaties van de BGE-leden, met name België, en Frankrijk. Het in de bovenstaande tabel vermelde bedrag bestaat uit de jaarlijkse werkgeversbijdrage voor de relevante pensioenregelingen van het type vast bijdragen, het toegekend bedrag voor de relevante pensioenregelingen van het type *cash balance*, de werkgeversbijdrage aan verplichte tweede pijler-pensioenregelingen en de IAS 19-service cost voor pensioenregelingen van het type vaste prestaties met een collectieve financieringsbasis.



# 8. Op aandelen gebaseerde remuneratie voor leden van het BGE

Vanaf 2018 bestaat de lange termijn variabele vergoeding uitsluitend uit de toekenning van *performance share units* onder het *Performance Share Plan* 2018-2020, zoals voorgesteld door de Raad van Bestuur en goedgekeurd door de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 9 mei 2018.

Op aanbeveling van de Raad van Bestuur, heeft de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 12 mei 2021 een Remuneratiebeleid goedgekeurd. Op basis van dit beleid werd een *Performance Share Plan* geïntroduceerd onder dewelke een aanbod van *performance share* werd gedaan en zal worden aangeboden vanaf 2022 tot en met 2025.

Tot 2017 was de lange termijn variabele vergoeding gebaseerd op een combinatie van aandelenopties (of '*stock appreciation rights*', buiten Europa) en *performance share units*.

De Gedelegeerd Bestuurder en de andere leden van het BGE komen in aanmerking voor het vrijwillige *Share Matching Plan*.

De onderstaande tabellen geven een overzicht van de op aandelen gebaseerde remuneratie die is toegekend aan BGE-leden, inclusief de belangrijkste kenmerken van elk plan.

## Performance Share Units

Op 4 maart 2022 werden *performance share units* met betrekking tot de prestatieperiode 2022-2024 toegekend aan het Uitvoerend Management. Als gevolg van de benoeming tot lid van het Uitvoerend Management op 1 juni 2022, werd voorzien in een bijkomende toekenning op 25 augustus 2022 aan Gunter Van Craen, om rekening te houden met de toename in LTI op doelniveau van 30% naar 65%. Als gevolg van de aanwerving van François Desné en benoeming tot lid van het Uitvoerend Management op 5 september 2022, werd er een toekenning gedaan van *performance shares* op 26 september 2022.

De financiële maatstaven die weerhouden werden als prestatiedoelstellingen met betrekking tot de prestatieperiode 2022-2024 zijn aangroei in EBITDA Onderliggend, elementen van de cumulatieve kasstroom en relatieve TSR-positie ten opzichte van een peer index. De peer groep is een selectie van 19 beursgenoteerde industriële bedrijven, gebaseerd in Europa met een globaal bereik, gelijklopend in grootte, werknemers en beurswaarde.

Naam van het plan	Prestatie-periode	Prestatiemaatstaven	Toekennings-datum	Verwervings-datum	Aantal toegekende performance share units	Aantal niet definitief verworven performance share units aan het begin van het jaar	Toegekend	Verbeurd/vervallen	Verworven (300%)	Aantal niet definitief verworven performance share units aan het einde van het jaar
<b>Oswald Schmid - Gedelegeerd Bestuurder</b>										
PSP 2018-2020	2020-2022	EBITDA Onderliggend & Cum. Kasstroom	21/1/2020	31/12/2022	10 957	10 957	0	0	32 871	0
PSP 2018-2020	2021-2023	EBITDA Onderliggend & Cum. Kasstroom	15/1/2021	31/12/2023	10 179	10 179	0	0	0	10 179
PSP 2018-2020	2021-2023	EBITDA Onderliggend & Cum. Kasstroom	09/09/2021	31/12/2023	7 966	7 966	0	0	0	7 966
PSP 2022-2024	2022-2024	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom & TSR	03/04/2022	31/12/2024	18 532	0	18 532	0	0	18 532
					<b>TOTAAL</b>	<b>29 102</b>	<b>18 532</b>	<b>0</b>	<b>32 871</b>	<b>36 677</b>



Naam van het plan	Prestatieperiode	Prestatiemaatstaven	Toekenningsdatum	Verwerfingsdatum	Aantal toegekende performance share units	Aantal niet definitief verworven performance share units aan het begin van het jaar	Toegekend	Verbeurd/vervallen	Verworven (300%)	Aantal niet definitief verworven performance share units aan het einde van het jaar
<b>Taoufiq Boussaid - Chief Financial Officer</b>										
PSP 2018-2020	2020-2022	EBITDA Onderliggend & Cum. Kasstroom	21/1/2020	31/12/2022	9 810	9 810	0	0	29 430	0
PSP 2018-2020	2021-2023	EBITDA Onderliggend & Cum. Kasstroom	15/1/2021	31/12/2023	10 762	10 762	0	0	0	10 762
PSP 2022-2024	2022-2024	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom & TSR	03/04/2022	31/12/2024	6 949	0	6 949	0	0	6 949
<b>TOTAAL</b>						<b>20 572</b>	<b>6 949</b>	<b>0</b>	<b>29 430</b>	<b>17 711</b>
<b>Kerstin Artenberg - Chief Human Resources Officer</b>										
PSP 2018-2020	2021-2023	EBITDA Onderliggend & Cum. Kasstroom	19/8/2021	31/12/2023	5 683	5 683	0	0	0	5 683
PSP 2022-2024	2022-2024	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom & TSR	03/04/2022	31/12/2024	6 314	0	6 314	0	0	6 314
<b>TOTAAL</b>						<b>5 683</b>	<b>6 314</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11 997</b>
<b>Juan Carlos Alonso - Chief Strategy Officer</b>										
PSP 2018-2020	2020-2022	EBITDA Onderliggend & Cum. Kasstroom	21/1/2020	31/12/2022	8 409	8 409	0	0	25 227	0
PSP 2018-2020	2021-2023	EBITDA Onderliggend & Cum. Kasstroom	15/1/2021	31/12/2023	8 007	8 007	0	0	0	8 007
PSP 2022-2024	2022-2024	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom & TSR	03/04/2022	31/12/2024	5 956	0	5 956	0	0	5 956
<b>TOTAAL</b>						<b>16 416</b>	<b>5 956</b>	<b>0</b>	<b>25 227</b>	<b>13 963</b>
<b>Yves Kerstens - Div. CEO SPB and Chief Operations Officer</b>										
PSP 2018-2020	2021-2023	EBITDA Onderliggend & Cum. Kasstroom	19/8/2021	31/12/2023	5 732	5 732	0	0	0	5 732
PSP 2022-2024	2022-2024	EBITDA-U & Cum. CF & TSR	03/04/2022	31/12/2024	7 783		7 783			7 783
<b>TOTAAL</b>						<b>5 732</b>	<b>7 783</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13 515</b>
<b>Curd Vandekerckhove - voormalig Div. CEO BBRG</b>										
PSP 2018-2020	2020-2022	EBITDA Onderliggend & Cum. Kasstroom	21/1/2020	31/12/2022	10 447	10 447	0	10 447	0	0
PSP 2018-2020	2021-2023	EBITDA Onderliggend & Cum. Kasstroom	15/1/2021	31/12/2023	9 948	9 948	0	9 948	0	0
PSP 2022-2024	2022-2024	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom & TSR	03/04/2022	31/12/2024	7 400	0	7 400	7 400	0	0
<b>TOTAAL</b>						<b>20 395</b>	<b>7 400</b>	<b>27 795</b>	<b>0</b>	<b>0</b>





Naam van het plan	Prestatie-periode	Prestatiemaatstaven	Toekennings-datum	Verwervings-datum	Aantal toegekende performance share units	Aantal niet definitief verworven performance share units aan het begin van het jaar	Toegekend	Verbeurd/vervallen	Verworven (300%)	Aantal niet definitief verworven performance share units aan het einde van het jaar
<b>Stijn Vanneste - voormalig Div. CEO SWS</b>										
PSP 2018-2020	2020-2022	EBITDA Onderliggend & Cum. Kasstroom	21/1/2020	31/12/2022	8 378	8 378	0	8 378	0	0
PSP 2018-2020	2021-2023	EBITDA Onderliggend & Cum. Kasstroom	15/1/2021	31/12/2023	8 545	8 545	0	8 545	0	0
PSP 2022-2024	2022-2024	EBITDA-U & Cum. CF & TSR	03/04/2022	31/12/2024	6 356		6 356	6 356		0
<b>TOTAAL</b>						<b>16 923</b>	<b>6 356</b>	<b>23 279</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Arnaud Lesschaeve - Div. CEO RR</b>										
PSP 2018-2020	2020-2022	EBITDA Onderliggend & Cum. Kasstroom	21/1/2020	31/12/2022	9 428	9 428	0	0	28 284	0
PSP 2018-2020	2021-2023	EBITDA Onderliggend & Cum. Kasstroom	15/1/2021	31/12/2023	10 043	10 043	0	0	0	10 043
PSP 2022-2024	2022-2024	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom & TSR	03/04/2022	31/12/2024	6 678	0	6 678	0	0	6 678
<b>TOTAAL</b>						<b>19 471</b>	<b>6 678</b>	<b>0</b>	<b>28 284</b>	<b>16 721</b>
<b>François Desné - Div. CEO SWS</b>										
PSP 2022-2024 <sup>1</sup>	2022-2024	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom & TSR	26/9/2022	31/12/2024	12 864	0	12 864	0	0	12 864
<b>TOTAAL</b>						<b>0</b>	<b>12 864</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12 864</b>
<b>Gunter Van Craen - Chief Digital and Information Officer</b>										
PSP 2018-2020	2020-2022	EBITDA Onderliggend & Cum. Kasstroom	17/8/2020	21/12/2022	3274	3 274		0	9 822	0
PSP 2018-2020	2021-2023	EBITDA Onderliggend & Cum. Kasstroom	15/1/2021	31/12/2023	2925	2 925		0	0	2 925
PSP 2022-2024	2022-2024	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom & TSR	3/4/2022	31/12/2024	2379	0	2 379	0	0	2 379
PSP 2022-2024	2022-2024	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom & TSR	25/8/2022	31/12/2024	1926		1 926			1 926
<b>TOTAAL</b>						<b>6 199</b>	<b>4 305</b>	<b>0</b>	<b>9 822</b>	<b>7 230</b>

<sup>1</sup> Dit aanbod van performance share units is gebaseerd op 65% van het (pro-rata) jaarlijks vast salaris (4 098 units) en een bijkomend aanbod van 8 767 units als sign-on vergoeding voor het verlies van lange termijn vergoeding bij zijn vorige werkgever.



## Aandelenopties

In het overzicht hieronder staat het aantal aandelenopties dat in 2022 werd uitgeoefend of verviel met betrekking tot de voorgaande lange termijn variabele vergoedingsprogramma's voor leden van het BGE. Waar van toepassing, bevat de tabel eveneens aandelenopties die toegekend werden voorafgaand aan de benoeming tot lid van het BGE.

De opties werden gratis aan de begunstigden aangeboden. Elke aanvaarde optie verleent de houder het recht op verwerving van één bestaand aandeel van de vennootschap tegen betaling van de uitoefenprijs, die definitief wordt bepaald ten tijde van het aanbod en die gelijk is aan het laagste van: (i) de gemiddelde slotkoers van de aandelen van de vennootschap op de beurs gedurende dertig dagen die de dag van het aanbod voorafgaan, of (ii) de laatste slotkoers die de dag van het aanbod voorafgaat.

Onder voorbehoud van de gesloten periodes en de sperperiodes voor handel in aandelen en het planreglement kunnen de opties uitgeoefend worden vanaf het begin van het vierde kalenderjaar volgend op de datum van hun aanbod tot het einde van het tiende jaar volgend op de datum van hun aanbod.

De aandelenopties die in 2022 uitoefenbaar waren, zijn gebaseerd op de toekenningen onder het aandelenoptieplan SOP 2015-2017 en de plannen die het aandelenoptieplan SOP 2015-2017 voorafgingen.

Naam van het plan	Belangrijkste kenmerken van het plan						Wijzigingen over 2022			
	Datum van aanbod	Datum van toekenning	Datum van definitieve verwerving	Einde uitoefenings periode	Aantal toegekende opties	Uitoefenprijs (in €)	Aantal aandelenopties aan het begin van het jaar	Verbeurd/ vervallen	Uitgeoefend	Aantal aandelenopties aan het einde van het jaar
<b>Oswald Schmid - Gedelegeerd Bestuurder</b>										
Geen										
						<b>TOTAAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Taufiq Boussaid - Chief Financial Officer</b>										
Geen										
						<b>TOTAAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kerstin Artenberg - Chief Human Resources Officer</b>										
Geen										
						<b>TOTAAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Juan Carlos Alonso - Chief Strategy Officer</b>										
Geen										
						<b>TOTAAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Yves Kerstens - Div. CEO SPB and Chief Operations Officer</b>										
Geen										
						<b>TOTAAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



Belangrijkste kenmerken van het plan							Wijzigingen over 2022			
Naam van het plan	Datum van aanbod	Datum van toekenning	Datum van definitieve verwerving	Einde uitoefenings periode	Aantal toegekende opties	Uitoefenprijs (in €)	Aantal aandelenopties aan het begin van het jaar	Verbeurd/vervallen	Uitgeoefend	Aantal aandelenopties aan het einde van het jaar
<b>Curd Vandekerckhove - voormalig Div. CEO BBRG</b>										
SOP 2010-2014	19/12/2013	17/2/2014	1/1/2017	18/12/2023	14 000	25,380	14 000	0	-14 000	0
SOP 2010-2014	18/12/2014	16/2/2015	1/1/2018	17/12/2024	15 000	26,055	15 000	0		15 000
SOP 2015-2017	17/12/2015	15/2/2016	1/1/2019	16/12/2025	10 000	26,375	10 000	0		10 000
SOP 2015-2017	15/12/2016	13/2/2017	1/1/2020	14/12/2026	15 000	39,426	15 000	0		15 000
SOP 2015-2017	21/12/2017	20/2/2018	1/1/2021	20/12/2027	9 000	34,600	9 000	0		9 000
<b>TOTAL</b>							<b>63 000</b>	<b>0</b>	<b>-14 000</b>	<b>49 000</b>
<b>Stijn Vanneste - voormalig Div. CEO SWS</b>										
SOP 2015-2017	17/12/2015	15/2/2016	1/1/2019	16/12/2025	6 250	26,375	6 250	0	-6 250	0
SOP 2015-2017	15/12/2016	13/2/2017	1/1/2020	14/12/2026	12 500	39,426	12 500	0	0	12 500
SOP 2015-2017	21/12/2017	20/2/2018	1/1/2021	20/12/2027	10 000	34,600	10 000	0	0	10 000
<b>TOTAAL</b>							<b>28 750</b>	<b>0</b>	<b>-6 250</b>	<b>22 500</b>
<b>Arnaud Lesschaeve - Div. CEO RR</b>										
Geen										
<b>TOTAAL</b>							<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>François Desné - Div. CEO SWS</b>										
Geen										
<b>TOTAAL</b>							<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gunter Van Craen - Chief Digital and Information Officer</b>										
Geen										
<b>TOTAAL</b>							<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Stock Appreciation Rights

Er zijn geen openstaande *Stock Appreciation Rights* of bewegingen met betrekking tot voorgaande lange termijn variabele vergoedingsprogramma's voor BGE-leden geweest in 2022.



## Share-matching Plan

De onderstaande tabel toont het aantal aandelen toegekend als tegemoetkoming voor de persoonlijke participatie in aandelen van de vennootschap. Er is een tegemoetkoming in 2022 gebeurd met betrekking tot de persoonlijke participatie in aandelen van de vennootschap op 31 maart 2020 na de aanhoudingsperiode van drie jaar:

Naam van het plan	Datum persoonlijke participatie	Einde aanhoudingsperiode	Aantal persoonlijk aangekochte aandelen	Persoonlijk aangekochte aandelen in 2022	Tegemoetkoming door de vennootschap in 2022	Verbeurd voor tegemoetkoming
<b>Oswald Schmid - Chief Executive Officer</b>						
	31/3/2020	31/12/2022	210	0	210	0
	31/3/2021	31/12/2023	2 096	0	0	0
	31/3/2022	31/12/2024	0	4 910	0	0
<b>Taoufiq Boussaid - Chief Financial Officer</b>						
	31/3/2020	31/12/2022	1 038	0	1 038	0
	31/3/2021	31/12/2023	838	0	0	0
	31/3/2022	31/12/2024	0	2 054	0	0
<b>Kerstin Artenberg - Chief Human Resources Officer</b>						
	31/3/2022	31/12/2024	0	1 711	0	0
<b>Juan Carlos Alonso - Chief Strategy Officer</b>						
	31/3/2020	31/12/2022	971	0	971	0
	31/3/2021	31/12/2023	922	0	0	0
	31/3/2022	31/12/2024	0	1 760	0	0
<b>Yves Kerstens - Div. CEO SPB and Chief Operations Officer</b>						
	31/3/2022	31/12/2024		1 725		
<b>Curd Vandekerckhove - voormalig Div. CEO BBRG</b>						
	31/3/2020	31/12/2022	2 413	0	0	2 413
	31/3/2021	31/12/2023	2 114	0	0	2 114
<b>Stijn Vanneste - voormalig Div. CEO SWS</b>						
	31/3/2020	31/12/2022	1 608	0	0	1 608
	31/3/2021	31/12/2023	1 816	0	0	1 816
	31/3/2022	31/12/2024	0	1 597	0	1 597
<b>Arnaud Lesschaeve - Div. CEO RR</b>						
	31/3/2020	31/12/2022	1 270	0	1 270	0
	31/3/2021	31/12/2023	698	0	0	0





---

**François Desné - Div. CEO SWS**

Geen

---

**Gunter Van Craen - Chief Digital & Information Officer**

Geen

---

## 9. Vertrek van leden van het Uitvoerend Management

Curd Vandekerckhove, voormalig Divisie-CEO BBRG, heeft besloten om Bekaert vanaf 28 september 2022 te verlaten.

Stijn Vanneste, voormalig Divisie-CEO Staalraadtoepassingen, heeft besloten om Bekaert vanaf 1 september 2022 te verlaten.



## 10. Terugvorderingsrecht van de vennootschap

De Raad van Bestuur heeft de bevoegdheid om een deel of de volledige waarde van toegekende prestatiegebonden vergoedingen aan het Uitvoerend Management te verminderen (malus) of terug te vorderen (claw back) in geval van:

- een significante neerwaartse herziening van de financiële resultaten van Bekaert;
- een materiële inbreuk op de Gedragscode van Bekaert of ander nalevingsbeleid;
- een inbreuk op beperkende overeenkomsten waarmee het individu zich akkoord verklaard had tot naleving ervan;
- fraude, ernstig wangedrag of grove nalatigheid door het individu, wat resulteert in aanzienlijke verliezen of ernstige reputatieschade voor Bekaert.

De Raad van Bestuur heeft in 2022 geen gebruik gemaakt van dit recht.

## 11. Remuneratie van het Uitvoerend Management in een bredere context

Het belangrijkste verschil in het remuneratiebeleid tussen het Uitvoerend Management en de werknemers in het algemeen is de balans tussen vaste en prestatiegebonden remuneratie zoals korte termijn en lange termijn variabele vergoeding. Over het algemeen is de verhouding tussen prestatiegebonden remuneratie, en met name de lange termijn variabele vergoeding, hoger voor leden van het Uitvoerend Management. Dit weerspiegelt dat de leden van het Uitvoerend Management meer handelingsvrijheid hebben en dat de gevolgen van hun beslissingen normaalgezien een breder en verregaander effect in de tijd hebben.

De remuneratie voor de leden van het Uitvoerend Management is echter afgestemd op de remuneratiestructuren van de bredere groep werknemers:

- De managers van de Groep delen dezelfde scorekaart als de leden van het Uitvoerend Management voor het meten van de prestaties van de Groep en de business unit voor het meten van de prestaties van de korte termijn variabele vergoeding.
- Daarnaast ontvangen ongeveer 100 hogere kaderleden van de Groep *performance share units* met dezelfde criteria voor het evalueren van de prestaties van de lange termijn variabele vergoeding als deze van toepassing voor de leden van het BGE.

De verhouding tussen de remuneratie van de Chief Executive Officer tot de laagste remuneratie van de werknemers van NV Bekaert SA in België bedraagt 68:1.

Onderstaande tabel geeft de remuneratie weer van de leden van de Raad van Bestuur, het Uitvoerend Management, de gemiddelde remuneratie van andere werknemers (uitgedrukt in voltijdse equivalenten) en enkele belangrijke financiële bedrijfsgegevens over de laatste 5 kalenderjaren.



	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Remuneratie</b>					
<b>Niet-uitvoerende Bestuurders<sup>1</sup></b>					
Gemiddelde remuneratie (€)	95 768	121 629	104 000	111 458	132 273
Vershil ten opzichte van voorgaand jaar (%)	+10,5%	+27,0%	-14,5%	+7,2%	+18,7%
<b>Gedelegeerd Bestuurder</b>					
Gemiddelde remuneratie (€)	1 135 011	1 787 480	1 225 527	2 356 337	2 911 964
Vershil ten opzichte van voorgaand jaar (%)	-27,4%	+57,5%	-31,4%	+92,3%	+23,6%
<b>Andere BGE-leden</b>					
Gemiddelde remuneratie (€)	609 540	748 023	839 736	1 611 657	1 288 128
Vershil ten opzichte van voorgaand jaar (%)	-32,4%	+22,7%	+12,3%	+91,9%	-20,1%
<b>Overige medewerkers</b>					
Gemiddelde remuneratie (€)	76 067	77 757	79 859	87 727	88 402
Vershil ten opzichte van voorgaand jaar (%)	+5,1%	+2,2%	+2,7%	+9,9%	+0,8%
<b>Financiële bedrijfsgegevens</b>					
<b>EBITDA-onderliggend</b>					
Bedrag in miljoen €	426	468	479	686	654
Vershil ten opzichte van voorgaand jaar (%)	-14,3%	+9,9%	+2,4%	+43,2%	-4,7%
<b>Omzet</b>					
Bedrag in miljoen €	4 305	4 322	3 772	4 840	5 652
Vershil ten opzichte van voorgaand jaar (%)	+5,1%	+0,4%	-12,7%	+28,3%	+16,8%
<b>Werkkapitaal</b>					
Bedrag in miljoen €	875	699	535	678	850
Vershil ten opzichte van voorgaand jaar (%)	-1,5%	-20,1%	-23,5%	+26,6%	+25,5%
<b>Koers aandeel (op 31 december)</b>					
Koers van het aandeel (in €)	21,06	26,50	27,16	39,14	36,28

<sup>1</sup> Tot en met 2019 was de remuneratie van de Bestuurders gebaseerd op het aantal bijgewoonde vergaderingen van de Raad van Bestuur

De totale remuneratie van de niet-uitvoerende Bestuurders wordt in detail beschreven in sectie 3 van dit remuneratieverslag. Het wordt bepaald als een vaste vergoeding voor de uitvoering van de taken als Voorzitter en als lid van de Raad van Bestuur, en als een vaste vergoeding voor de uitvoering van de taken als een lid of Voorzitter van een Comité van de Raad van Bestuur. De vergoedingen zijn niet gewijzigd in de laatste 2 jaren, met als gevolg dat wijzigingen van het ene ten opzichte van een ander jaar worden verklaard door de compositie van de Raad van Bestuur.

De remuneratie van de Gedelegeerd Bestuurder en andere BGE-leden bevat de compensatie tabellen van sectie 6 en 7 van dit remuneratieverslag. Met als gevolg dat jaarlijkse wijzigingen vooral worden beïnvloed door de jaarlijkse variabele verloning, alsook de *vesting van performance share units* die zijn gelinkt aan het resultaat van de onderneming en de prijs van het aandeel van een *vested performance share unit*.

De gemiddelde remuneratie van de andere werknemers van de onderneming is gebaseerd op het gemiddeld jaarlijks inkomen van alle werknemers van NV Bekaert SA in België, met uitzondering van de BGE-leden en senior management. Dit bruto jaarlijks inkomen bevat het basissalaris, de variabele verloning, de voordelen en *performance share units* voor de kwalificerende managers. Jaarlijkse wijzigingen worden verklaard door de compositie van de de werknemerspopulatie en worden beïnvloed door de jaarlijkse variabele vergoedingen, alsook door de *vesting van performance share units* die zijn gelinkt aan het resultaat van de onderneming en de prijs van het aandeel van een *vested performance share unit*.



## 12. Afwijkingen van de procedures voor de uitvoering van het remuneratiebeleid

In het kader van de aanwerving van François Desné, Divisie-CEO Staalraadtoepassingen, werd voorzien in een sign-on vergoeding ter compensatie voor het verlies van een retentievergoeding, en voor het verlies van zijn korte termijn en lange termijn variabele vergoedingen bij zijn voorgaande werkgever.

Teneinde te compenseren op een gelijkaardige manier, werd de korte termijn variabele verloning vergoed als een cash vergoeding, en de lange termijn vergoeding in de vorm van een lange termijn vergoeding in aandelen. Dit betekent dat er een cash sign-on vergoeding werd betaald van € 500 000 en een lange termijn vergoeding ten bedrage van een aanbod van *performance shares* van 8 767 units.

Deze vergoedingen zijn onderhevig aan terugbetalingsmodaliteiten in geval van vrijwillig vertrek of vertrek om dwingende redenen.

## Aandelen

### Het Bekaert-aandeel in 2022

Het Bekaert-aandeel deed het in 2022 4,23% beter dan de referentie-index, Euronext Brussels BEL Mid, maar verloor 7,30% ten opzichte van de slotkoers op het jaareinde van 2021.

### Aandeelidentificatie

Het Bekaert-aandeel is genoteerd op Euronext Brussels als ISIN BE0974258874 (BEKB) en werd voor het eerst genoteerd in december 1972. De ICB-sectorcode is 2727 Diversified Industrials.

#### 50STE VERJAARDAG VAN DE BEURSNOTERING VAN BEKAERT

Euronext Brussel ontving Bekaert eind 2022 om de bel te luiden ter gelegenheid van de 50ste verjaardag van de notering van Bekaert.







## Aandelenprestatie

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Koers op 31 december (in €)	26,34	28,38	38,48	36,45	21,06	26,50	27,16	39,14	36,28
Hoogste koers (in €)	30,19	30,00	42,45	49,92	40,90	28,26	28,50	42,56	45,60
Laagste koers (in €)	21,90	22,58	26,56	33,50	17,41	19,38	13,61	27,34	24,84
Gemiddelde slotkoers (in €)	27,15	26,12	37,06	42,05	28,21	23,96	19,95	36,33	34,02
Dagelijks volume	82 813	120 991	123 268	121 686	154 726	96 683	72 995	68 749	69 143
Dagelijkse omzet (in miljoen €)	2,1	3,1	4,5	5,0	4,4	2,3	1,5	2,5	2,4
Jaarlijkse omzet (in miljoen €)	527	804	1147	1279	1121	592	386	641	615
Omloopsnelheid (% jaarlijks)	35	52	53	51	65	41	31	29	30
Omloopsnelheid (% aangepaste free float)	59	86	88	86	109	68	52	49	50
Free float (%)	55,7	56,7	59,2	59,6	59,3	59,3	59,5	58,7	55,6

## Aandelenhandel

Het gemiddelde aantal dagelijks verhandelde aandelen was ongeveer 70 000 aandelen in 2022. Het volume bereikte een piek op 3 januari toen 206 975 aandelen werden verhandeld.

Op 31 december 2022 had Bekaert een marktkapitalisatie van € 2,1 miljard en een free float marktkapitalisatie van € 1,2 miljard. De free float was 55,6% en de free float band 60%.

De liquiditeitsovereenkomst die Bekaert op 2 september 2021 sloot met Kepler Cheuvreux werd in september 2022 verlengd voor een bijkomende, hernieuwbare periode van één jaar. Bekaert heeft krachtens de liquiditeitsovereenkomst het recht om deze op te zeggen met een redelijk korte voorafgaande kennisgeving. De overeenkomst voorziet in de aan- en verkoop door Kepler Cheuvreux van Bekaert-aandelen op de gereguleerde markt van Euronext Brussel. Bekaert stelde 100 000 eigen aandelen ter beschikking van Kepler Cheuvreux. Het doel van het liquiditeitscontract is de liquiditeit van de Bekaert-aandelen te ondersteunen.

In maart 2022 lanceerde Bekaert een programma tot inkoop van eigen aandelen met als doel het geplaatste aandelenkapitaal van de vennootschap te verminderen. Zie hieronder voor meer informatie.

## Aandeelhouderschap en kennisgevingen

Naar aanleiding van de inwerkingtreding van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen (de Transparantiewet) heeft Bekaert, in haar statuten, de drempels van 3% en 7,50% ingesteld bovenop de wettelijke drempels van 5% en elk veelvoud van 5%. Een overzicht van de kennisgevingen van deelnemingen van 3% of meer, indien van toepassing, is te vinden in de sectie met informatie over de moedervenootschap van dit jaarverslag (Deelnemingen in het kapitaal).

Op 8 december 2007 maakte de Stichting Administratiekantoor Bekaert overeenkomstig artikel 74 van de Wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen bekend dat zij op 1 september 2007 individueel meer dan 30% van de effecten met stemrechten van de vennootschap bezat.

Op basis van een gedetailleerd onderzoek naar de identificatie van aandeelhouders in april 2022 en rekening houdend met de daaropvolgende transparantiemeldingen, private banking en bewegingen in eigen aandelen tot eind 2022, bezaten Stichting Administratiekantoor Bekaert en in onderling overleg handelende partijen per 31 december 2022 37% van de aandelen. Institutionele aandeelhouders bezaten ongeveer 33% van de aandelen en retail en private banking ongeveer 23%. Eigen aandelen vertegenwoordigden 7% van de aandelen.



# Kapitaalstructuur

Per 31 december 2022 bedroeg het kapitaal van de vennootschap € 173 737 000, vertegenwoordigd door 59 029 252 aandelen zonder vermelding van waarde. De aandelen zijn op naam of gedematerialiseerd. Alle aandelen hebben dezelfde rechten.

## Toegestaan kapitaal

De Raad van Bestuur werd gemachtigd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 13 mei 2020 het kapitaal, in één of meer malen, te verhogen met een maximumbedrag (exclusief uitgiftepremie) van € 177 793 000. De Raad van Bestuur kan deze machtiging gebruiken tot 23 juni 2025.

De Raad van Bestuur is tevens uitdrukkelijk gemachtigd om het kapitaal te verhogen zelfs na het tijdstip dat de vennootschap de mededeling van de Belgische Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) ontvangt dat haar kennis is gegeven van een openbaar overnamebod op de effecten van de vennootschap, binnen de door de toepasselijke wettelijke bepalingen toegestane grenzen. Deze machtiging is geldig met betrekking tot openbare overnamebiedingen waarvan de vennootschap de voornoemde mededeling ontvangt uiterlijk drie jaar na 13 mei 2020.

## Aandelenoptieplannen, performance share plannen en share-matching plan

In 2022 werden in totaal 26 400 inschrijvingsrechten uitgeoefend in het kader van het aandelenoptieplan SOP 2005-2009. Dit resulteerde in de uitgifte van 26 400 nieuwe Bekaert-aandelen en een verhoging van het kapitaal met € 79 610,69 en van de uitgiftepremie met € 668 433,31. Er zijn geen uitstaande inschrijvingsrechten onder het aandelenoptieplan SOP 2005-2009.

Op 31 december 2021 bezat de vennootschap 3 145 446 eigen aandelen. Tussen 1 januari 2022 en 31 december 2022 werden in totaal 130 300 aandelen overgedragen aan (voormalige) werknemers als gevolg van de

uitoefening van aandelenopties onder SOP 2010-2014 en SOP 2015-2017. Bekaert verkocht 13 757 eigen aandelen aan leden van het BGE in het kader van het *personal shareholding requirement plan* en droeg 2 445 aandelen over aan leden van het BGE onder het *share-matching plan*. In totaal werden 12 080 aandelen toegekend aan de Voorzitter en andere niet-uitvoerende Bestuurders als onderdeel van hun vergoeding voor de uitoefening van hun functie. In totaal werden 256 760 eigen aandelen overgedragen nadat 256 760 *performance share units* definitief verworven werden onder het *performance share plan*. Bekaert kocht in totaal 3 095 629 aandelen in en vernietigde 1 449 409 aandelen (zie hieronder). Met inbegrip van de verrichtingen in het kader van de liquiditeitsovereenkomst met Kepler Cheuvreux, bedroeg het saldo van de eigen aandelen gehouden door de vennootschap op 31 december 2022 4 380 475.

Op 4 maart 2022 werden 131 407 *performance share units* (af te handelen in aandelen) toegekend onder het *Performance Share Plan 2022-2024*. Daarnaast werden op 25 augustus en 26 september 2022 in totaal 16 073 *performance share units* (af te handelen in aandelen) toegekend. Elke *performance share unit* geeft de begunstigde recht op een *performance share* aan de voorwaarden van het *Performance Share Plan 2022-2024*.

Deze *performance share units* zijn definitief verworven ('gevest') na afloop van een verwervingsperiode van drie jaar, mits het bereiken van vooropgestelde prestatiedoelen. De precieze mate waarin de *performance share units* definitief verworven ('gevest') worden, is afhankelijk van het al dan niet bereiken van deze prestatiedoelen. Indien de vastgelegde minimumdrempel niet behaald wordt, dan is er geen enkele definitieve verwerving ('vesting'). Bij het bereiken van deze minimumdrempel, zal 50% van de *performance share units* definitief verworven ('gevest') worden; de volledige verwezenlijking van de overeengekomen prestatiedoelen zal leiden tot een 'par vesting' van 100% van de *performance share units*; terwijl er bij uitzonderlijke prestatie een maximale definitieve verwerving ('vesting') zal zijn van 300% van de *performance share units*.

Detailgegevens omtrent kapitaal, aandelen, aandelenoptieplannen en *performance share* plannen zijn te vinden in het Financieel Overzicht (Toelichting 6.13 bij de geconsolideerde jaarrekening).



# Dividendbeleid en inkoop eigen aandelen

De Raad van Bestuur zal de op 10 mei 2023 te houden Gewone Algemene Vergadering voorstellen een brutodividend van € 1,65 per aandeel uit te keren.

De Raad van Bestuur herbevestigt het dividendbeleid dat, voor zover de winst het toelaat, een stabiel of groeiend dividend voorziet terwijl een voldoende niveau van kasstroom in de vennootschap wordt behouden voor investeringen en zelffinanciering ter ondersteuning van de groei. Op langere termijn streeft de vennootschap naar een 'pay-out ratio' van 40% van het perioderesultaat toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert.

Op 25 februari 2022 kondigde Bekaert aan dat haar Raad van Bestuur een inkoopprogramma van eigen aandelen had goedgekeurd voor een totaalbedrag van maximaal € 120 miljoen over een periode van maximaal twaalf maanden onder de machtiging verleend door de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 13 mei 2020. Het doel van het programma is het verminderen van het geplaatste aandelenkapitaal van de vennootschap. De eerste tranche van het programma begon op 18 maart 2022 en eindigde op 4 mei 2022. Tijdens de eerste tranche heeft de vennootschap 766 295 gewone aandelen ingekocht voor een totaalbedrag van € 27,3 miljoen. De tweede tranche begon op 11 mei 2022 en eindigde op 22 juli 2022. Tijdens de tweede tranche heeft de vennootschap 864 817 gewone aandelen ingekocht voor een totaalbedrag van € 30 miljoen. De derde tranche ging in op 29 juli 2022 en eindigde op 26 oktober 2022. Tijdens de derde tranche heeft de vennootschap 1 036 303 gewone aandelen ingekocht voor een totaalbedrag van € 30 miljoen. De vierde en laatste tranche ging in op 18 november 2022 en eindigde op 13 februari 2023. Tijdens de vierde tranche heeft de vennootschap 820 929 gewone aandelen ingekocht voor een totaalbedrag van € 30 miljoen. Op 29 juni 2022 heeft Bekaert 1 449 409 van de ingekochte aandelen vernietigd. Het saldo van de ingekochte aandelen werd op 24 februari 2023 vernietigd.

in €	2 015	2 016	2 017	2 018	2 019	2 020	2 021	2 022
Totaal brutodividend	0,900	1,100	1,100	0,700	0,350	1,000	1,500	1,650 <sup>1</sup>
Nettodividend <sup>2</sup>	0,657	0,770	0,770	0,490	0,245	0,700	1,050	1,155
Couponnummer	7	8	9	10	11	12	13	14

<sup>1</sup> Dividend onderhevig aan goedkeuring door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders 2023.

<sup>2</sup> Onderhevig aan de toepasselijke belastingwetgeving.



# Algemene Vergaderingen van Aandeelhouders 2022

De Gewone Algemene Vergadering werd gehouden op 11 mei 2022.

Op dezelfde dag werd een Buitengewone Algemene Vergadering gehouden. Het voorstel tot uitbreiding van een aantal machtigingen aan de Raad van Bestuur (waaronder de bevoegdheid om eigen effecten te verwerven, in pand te nemen en over te dragen ter voorkoming van een dreigend ernstig nadeel voor de vennootschap en om het kapitaal te verhogen in het kader van een openbaar overnamebod) werd niet goedgekeurd.

Beide vergaderingen werden op hybride wijze gehouden. De aandeelhouders hadden de mogelijkheid om ter plaatse deel te nemen of op afstand via een door Bekaert ter beschikking gesteld elektronisch communicatiemiddel.

De resoluties van de vergaderingen zijn beschikbaar op [www.bekaert.com](http://www.bekaert.com).

## Investor Relations

Bekaert verbindt zich ertoe duidelijke informatie te verstrekken aan alle aandeelhouders.

Het Investor Relations team is beschikbaar om vragen te beantwoorden en materiële updates te delen over marktevoluties, financiële prestatievoortgang, ESG-ontwikkelingen en andere relevante informatie. Dergelijke updates zijn te vinden in de rubriek Investor Relations op de website van de vennootschap, samen met vele andere nuttige en inzichtelijke bronnen en een kalender met belangrijke evenementen.



# Relevante elementen bij een openbaar overnamebod

## Beperkingen van de overdracht van effecten

De statuten bevatten geen beperkingen inzake de overdraagbaarheid van de aandelen, behoudens ingeval van controlewijziging, voor dewelke conform artikel 9 van de statuten de voorafgaande goedkeuring van de Raad van Bestuur moet worden aangevraagd.

Voor het overige zijn de aandelen vrij overdraagbaar.

De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van enige wettelijke beperking op de overdracht van aandelen in hoofde van enige aandeelhouder.

## Beperkingen van de uitoefening van het stemrecht

Volgens de statuten geeft elk aandeel de houder het recht op één stem. De statuten bevatten geen beperkingen van het stemrecht en iedere aandeelhouder kan zijn stemrecht uitoefenen op voorwaarde dat hij geldig werd toegelaten tot de Algemene Vergadering en dat zijn rechten niet werden geschorst. De regels inzake de toelating tot de Algemene Vergadering zijn opgenomen in het WVV en in de statuten. Krachtens de statuten kan de vennootschap de uitoefening schorsen van rechten verbonden aan effecten die toebehoren aan verscheidene eigenaars.

Niemand kan op een Algemene Vergadering van Aandeelhouders aan een stemming deelnemen voor stemrechten die verbonden zijn aan effecten waarvan hij/zij niet krachtens de wet tijdig kennis heeft gegeven.

De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van enige andere wettelijke beperking inzake de uitoefening van het stemrecht.

## Aandeelhoudersovereenkomsten

De Raad van Bestuur heeft geen kennis van aandeelhoudersovereenkomsten die aanleiding kunnen geven tot beperking van de overdracht van effecten of van de uitoefening van het stemrecht.

## Benoeming en vervanging van Bestuurders

De statuten en het Bekaert Corporate Governance Charter bevatten specifieke regels inzake de (her)benoeming, vorming en evaluatie van Bestuurders.

De Bestuurders worden voor een maximale duur van vier jaar door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders benoemd, die hen ook te allen tijde kan ontslaan. Een besluit tot benoeming of ontslag behoeft de gewone meerderheid van de stemmen. De kandidaten voor de opdracht van Bestuurder, die deze opdracht nog niet vervuld hebben binnen de vennootschap, moeten ten laatste twee maanden vóór de Gewone Algemene Vergadering de Raad van Bestuur op de hoogte brengen van hun kandidatuur.

Enkel wanneer een plaats van Bestuurder vroegtijdig opvalt, kunnen de overblijvende Bestuurders zelf een nieuwe Bestuurder benoemen (coöpteren). In dat geval zal de eerstvolgende Algemene Vergadering de definitieve benoeming doen.

Het benoemingsproces voor Bestuurders wordt geleid door het Benoemings- en Remuneratiecomité, dat een gemotiveerde aanbeveling doet aan de voltallige Raad van Bestuur. Op basis van deze aanbeveling besluit de Raad van Bestuur welke kandidaten aan de Algemene Vergadering voor benoeming zullen worden voorgedragen. Bestuurders zijn in de regel herbenoembaar voor een onbeperkt aantal termijnen, met dien verstande dat Bestuurders ten tijde van hun initiële benoeming niet jonger mogen zijn dan 30 jaar en niet ouder dan 66 jaar, en ontslag moeten nemen in het jaar waarin zij de leeftijd van 69 jaar bereiken.





## Wijziging van de statuten

De statuten kunnen door een Buitengewone Algemene Vergadering worden gewijzigd conform het WVV. Elke wijziging van de statuten vereist een quorum van ten minste 50% van het kapitaal (indien niet aan het quorum wordt voldaan, moet een tweede vergadering met dezelfde agenda worden bijeengeroepen, waarvoor geen quorumvereiste van toepassing is) en een gekwalificeerde meerderheid van 75% van de stemmen die tijdens de vergadering worden uitgebracht (een meerderheid van 80% is van toepassing op wijzigingen van het voorwerp of de doelen van de vennootschap en de verandering van de rechtsvorm van de vennootschap).

## Bevoegdheid van de Raad van Bestuur om aandelen uit te geven, te verwerven of over te dragen

De Raad van Bestuur is op grond van Artikel 40 van de statuten gemachtigd om het kapitaal in één of meer malen te verhogen met een maximumbedrag van € 177 793 000. De duur van deze machtiging is beperkt tot vijf jaar vanaf 23 juni 2020, doch is door de Algemene Vergadering hernieuwbaar.

De Raad van Bestuur is tevens uitdrukkelijk gemachtigd door Artikel 40 van de statuten om het kapitaal te verhogen, zelfs na het tijdstip dat de vennootschap de mededeling van FSMA ontvangt dat haar kennis is gegeven van een openbaar overnamebod op de effecten van de vennootschap, binnen de door de toepasselijke wettelijke bepalingen toegestane grenzen. Deze machtiging is geldig met betrekking tot openbare overnamebiedingen waarvan de vennootschap de voornoemde mededeling ontvangt, uiterlijk drie jaar na 13 mei 2020.

De vennootschap kan eigen aandelen of certificaten die daarop betrekking hebben verkrijgen en in pand nemen met inachtneming van de toepasselijke wettelijke voorwaarden.

De Raad van Bestuur is op grond van Artikel 10 van de statuten gemachtigd om, met inachtneming van de toepasselijke wettelijke voorwaarden, eigen aandelen of certificaten die daarop betrekking hebben, te verkrijgen en in pand te nemen, zonder dat het totale aantal eigen aandelen of certificaten die daarop betrekking hebben, dat de vennootschap in toepassing van deze

machtiging bezit of in pand heeft 20% van het totale aantal aandelen mag overschrijden, tegen een vergoeding van minstens € 1,00 en hoogstens 30% boven het rekenkundig gemiddelde van de slotkoers van het aandeel van de vennootschap gedurende de laatste dertig beursdagen vóór het besluit van de Raad van Bestuur tot verkrijging van respectievelijk inpandneming. Deze machtiging is toegekend voor een periode van vijf jaar te rekenen van de bekendmaking van 23 juni 2020.

De Raad van Bestuur is ook gemachtigd door Artikel 10 van de statuten om, met inachtneming van de toepasselijke wettelijke voorwaarden, eigen aandelen of certificaten die daarop betrekking hebben, te verkrijgen en in pand te nemen wanneer deze verkrijging respectievelijk inpandneming noodzakelijk is ter voorkoming van een dreigend ernstig nadeel voor de vennootschap, hierin begrepen een openbaar overnamebod op de effecten van de vennootschap. Deze machtiging is toegekend voor een periode van drie jaar te rekenen vanaf 23 juni 2020.

De hierboven uiteengezette machtigingen doen geen afbreuk aan de mogelijkheden, overeenkomstig de toepasselijke wettelijke bepalingen, voor de Raad van Bestuur om eigen aandelen en certificaten die erop betrekking hebben, te verkrijgen of in pand te nemen indien daartoe geen statutaire machtiging of machtiging van de Algemene Vergadering vereist is.

De Raad van Bestuur is op grond van Artikel 10 van de statuten gemachtigd om alle of een gedeelte van de verworven eigen aandelen of certificaten die daarop betrekking hebben, te vernietigen.

De vennootschap kan eigen aandelen, winstbewijzen of certificaten die daarop betrekking hebben, slechts vervreemden met inachtneming van de toepasselijke wettelijke voorwaarden.

De Raad van Bestuur is op grond van Artikel 11 van de statuten gemachtigd om, met inachtneming van de toepasselijke wettelijke voorwaarden, eigen aandelen, winstbewijzen of certificaten die daarop betrekking hebben, te vervreemden aan één of meer bepaalde personen andere dan het personeel.

De Raad van Bestuur is door Artikel 11 van de statuten gemachtigd om, met inachtneming van de toepasselijke wettelijke voorwaarden, eigen aandelen, winstbewijzen of certificaten die daarop betrekking hebben, te vervreemden ter vermijding van ernstig dreigend nadeel voor de vennootschap, hierin begrepen een openbaar overnamebod op de effecten van de vennootschap.



Deze machtiging is toegekend voor een periode van drie jaar vanaf 23 juni 2020.

De hierboven uiteengezette machtigingen doen geen afbreuk aan de mogelijkheden, overeenkomstig de toepasselijke wettelijke bepalingen, voor de Raad van Bestuur om eigen aandelen, winstbewijzen en certificaten die erop betrekking hebben, te vervreemden indien daartoe geen statutaire machtiging of machtiging van de Algemene Vergadering vereist is.

De bevoegdheden van de Raad van Bestuur zijn in detail beschreven in de toepasselijke wettelijke bepalingen terzake, de statuten en het Bekaert Corporate Governance Charter.

## Wijziging van controle

De vennootschap is partij bij een aantal belangrijke overeenkomsten die in werking treden, wijzigingen ondergaan of aflopen in geval van een wijziging van controle over de vennootschap, al dan niet na een openbaar overnamebod.

In de mate waarin op grond van deze overeenkomsten aan derden rechten worden toegekend die een aanzienlijke invloed hebben op het vermogen van de vennootschap, dan wel een aanzienlijke schuld of verplichting te haren laste doen ontstaan, werden deze rechten, conform artikel 7:151 van het WVV, goedgekeurd door de Bijzondere Algemene Vergaderingen van 13 april 2006, 16 april 2008, 15 april 2009, 14 april 2010 en 7 april 2011 en door de Gewone Algemene Vergaderingen van 9 mei 2012, 8 mei 2013, 14 mei 2014, 13 mei 2015, 11 mei 2016, 10 mei 2017, 9 mei 2018, 8 mei 2019, 13 mei 2020 en 12 mei 2021; de notulen van deze vergaderingen werden neergelegd bij de griffie van de rechtbank van koophandel van Gent, afdeling Kortrijk op 14 april 2006, 18 april 2008, 17 april 2009, 16 april 2010, 15 april 2011, 30 mei 2012, 23 mei 2013, 20 juni 2014, 19 mei 2015, 18 mei 2016, 2 juni 2017, 7 februari 2019, 23 mei 2019, 23 juni 2020 en 24 juni 2021 respectievelijk en zijn beschikbaar op [www.bekaert.com](http://www.bekaert.com).

Het betreft in hoofdzaak jointventure-overeenkomsten (die de relaties tussen partijen in het kader van een gemeenschappelijke dochtervennootschap omschrijven), overeenkomsten waarbij door financiële instellingen, particuliere investeerders of andere investeerders geldmiddelen ter beschikking van de vennootschap of van één van haar

dochtervennootschappen worden gesteld, en overeenkomsten tot levering van goederen of diensten door of aan de vennootschap. Elk van deze overeenkomsten bevat clausules die, ingeval van wijziging van de controle van de vennootschap, de wederpartij in bepaalde gevallen en onder bepaalde voorwaarden het recht verlenen om de overeenkomst vervroegd te beëindigen, en in het geval van een financiële overeenkomst tevens de vervroegde terugbetaling van de ter beschikking gestelde geldmiddelen te eisen. In het geval van jointventure-overeenkomsten wordt voorzien dat, in het geval van controlewijziging van de vennootschap, de wederpartij de participatie van de vennootschap in de joint venture kan verwerven (met uitzondering van de Chinese vennootschappen, waarbij partijen in overleg dienen te bepalen of een partij de joint venture alleen voortzet, waarna deze de participatie van de andere partij moet kopen), waarbij de waarde tegen dewelke de participatie alsdan is over te dragen wordt bepaald in functie van contractuele formules die beogen een overdracht tegen een *arm's length* prijs te verzekeren.

## Overige elementen

- De vennootschap heeft geen effecten uitgegeven waaraan bijzondere zeggenschapsrechten verbonden zijn.
- De zeggenschapsrechten verbonden aan de door de werknemers ingevolge de langetermijnincentiveplannen te verwerven aandelen worden rechtstreeks door de betrokken werknemers uitgeoefend.
- Tussen de vennootschap en haar Bestuurders of werknemers zijn geen overeenkomsten gesloten die in vergoedingen voorzien wanneer, naar aanleiding van een openbaar overnamebod, de Bestuurders ontslag nemen of zonder geldige reden moeten afvloeien of de tewerkstelling van de werknemers beëindigd wordt.



# Controle en ERM

## Interne controle- en risicobeheersingsystemen in verband met de voorbereiding van de geconsolideerde jaarrekening

De volgende beschrijving van Bekaerts interne controle en risicobeheerssystemen is gebaseerd op de “*Internal Control Integrated Framework*” (1992) en de “*Enterprise Risk Management Framework*” (2004), gepubliceerd door het *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* (“COSO”).

De Raad van Bestuur heeft een kader goedgekeurd voor interne controle en risicobeheer voor de vennootschap en de Groep dat werd opgesteld door het BGE, en controleert de implementatie daarvan. Het Audit, Risk en Finance Comité controleert de doeltreffendheid van de interne controle- en risicobeheersingsystemen, om ervoor te zorgen dat de belangrijkste risico's correct worden geïdentificeerd, beheerd en bekendgemaakt volgens het door de Raad van Bestuur aangenomen kader. Het Audit, Risk en Finance Comité doet ook aanbevelingen aan de Raad van Bestuur in dit opzicht.

### Controleomgeving

In 2022 is het nieuwe *Finance Operating Model* ingevoerd om de boekhoud- en controleorganisatie te versterken. In dit nieuwe model (i) is een Financial Controller onder meer verantwoordelijk voor de jaarrekening van de rechtspersoon, (ii) richt *Operations Finance* zich in de eerste plaats op bedrijfskosten, voorraden, gebruik van activa en alle domeinen van *Manufacturing Excellence*, (iii) richt *Commercial Finance* zich op inkomsten en brutomarge met bijbehorende analyse van prijsstelling en de effectiviteit van het verkoopteam, (iv) richt *Financial Planning and Analysis (FP&A)* zich op bedrijfsresultaten, (v) zijn gedeelde dienstencentra opgenomen in een overkoepelende *Global Business Services (GBS)*, met als doel hun prestaties naar een hoger niveau te tillen, en (vi) de afdeling *Group Finance* is verantwoordelijk voor de eindcontrole van de financiële informatie van de verschillende juridische entiteiten en voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening.

Naast bovengemelde gestructureerde controles voert de afdeling Interne Audit een risicogebaseerd programma uit om de doeltreffendheid van de interne

controle in de verschillende processen te valideren op entiteits-, regionaal en groepsniveau, en een betrouwbare financiële rapportering te verzekeren.

De geconsolideerde jaarrekening van Bekaert is opgemaakt in overeenstemming met de “*International Financial Reporting Standards*” (IFRS), onderschreven door de Europese Unie. Die jaarrekening is eveneens conform de IFRS uitgegeven door de “*International Accounting Standards Board*”.

Alle IFRS-boekhoudnormen, -richtlijnen en -interpretaties, toe te passen door alle juridische entiteiten, zijn opgenomen in het handboek *Bekaert Accounting Manual*, dat voor alle werknemers die betrokken zijn bij de financiële rapportering beschikbaar is op het intranet van Bekaert. Dit handboek wordt regelmatig aangepast door Group Finance ingeval van relevante wijzigingen in IFRS, of interpretaties ervan, en de gebruikers worden van elke dergelijke wijziging op de hoogte gebracht. IFRS-opleidingen vinden plaats in de verschillende regio's wanneer dit noodzakelijk of geschikt geacht wordt. *E-learning*modules over IFRS worden ook beschikbaar gesteld door Group Finance om individuele training te bieden.



De meeste vennootschappen van de Groep gebruiken het globale ERP-systeem (*Enterprise Resource Planning*) van Bekaert; de boekhoudkundige transacties worden ingeboekt in een uniform rekeningenstelsel, waarbij boekhoudkundige manuals de standaardmanier van boeken voor de meest relevante transacties beschrijven. Deze boekhoudkundige manuals worden aan de gebruikers toegelicht tijdens opleidingssessies en zijn beschikbaar op het intranet van Bekaert.

Alle vennootschappen van de Groep gebruiken dezelfde software om de financiële gegevens te rapporteren voor consolidatie- en externe rapporteringsdoeleinden. Een rapporterings-manual is beschikbaar op het intranet van Bekaert en trainingen vinden plaats wanneer dit noodzakelijk of geschikt geacht wordt.

## Risicobeheer

Er worden geschikte maatregelen genomen om een tijdige en kwalitatieve rapportering te garanderen en om de potentiële risico's die gerelateerd zijn aan het financieel rapporteringsproces te beperken, met inbegrip van (i) goede coördinatie tussen de diensten Groepscommunicatie en Group Finance, (ii) zorgvuldige planning van alle activiteiten, met inbegrip van verantwoordelijken en timing, (iii) richtlijnen verdeeld door Group Finance aan de verantwoordelijken voorafgaand aan de kwartaalrapportering, met inbegrip van relevante aandachtspunten en (iv) opvolging en terugkoppeling van de stiptheid, kwaliteit en aandachtspunten om te streven naar continue verbetering.

Materiële wijzigingen aan de IFRS-boekhoudnormen worden gecoördineerd door Group Finance, nagezien door de commissaris, gerapporteerd aan het Audit, Risk en Finance Comité en gemeld aan de Raad van Bestuur.

Materiële wijzigingen aan de statutaire boekhoudnormen van een vennootschap van de Groep worden goedgekeurd door diens Raad van Bestuur.

## Controleactiviteiten

De correcte toepassing van de boekhoudnormen door de juridische entiteiten zoals beschreven in de boekhoudkundige manual van Bekaert, zowel als de juistheid, de consistentie en de volledigheid van de gerapporteerde informatie,

worden op een permanente basis nagezien door de controle-organisatie (zoals hierboven omschreven).

Bijkomend worden alle relevante entiteiten op periodieke basis gecontroleerd door de afdeling Interne Audit. Voor de meest belangrijke onderliggende processen (verkoop, aankoop, investeringen, thesaurie, enz.) bestaan er richtlijnen en procedures.

In het ERP-systeem wordt nauw toezicht gehouden op mogelijke conflicten met betrekking tot scheiding van verantwoordelijkheden.

## Informatie en communicatie

Bekaert heeft in de meeste vennootschappen van de Groep een globaal ERP-systeemplatform ingevoerd om de efficiënte verwerking van transacties te ondersteunen en het management te voorzien van transparante en betrouwbare informatie om de operationele activiteiten te beheren, te controleren en te sturen.

De voorziening van diensten van informatie-technologie om deze systemen te laten lopen, te onderhouden en te ontwikkelen, is in grote mate uitbesteed aan professionele toeleveranciers van IT-diensten die gestuurd en gecontroleerd worden door geschikte IT-controlestructuren en waarvan de kwaliteit bewaakt wordt door uitgebreide dienstverleningscontracten.

Samen met IT-leveranciers heeft Bekaert adequate managementprocessen geïmplementeerd om te verzekeren dat geschikte maatregelen op dagelijkse basis getroffen worden om de prestaties, de beschikbaarheid en de integriteit van de IT-systemen te behouden. Op regelmatige ogenblikken wordt de geschiktheid van deze procedures nagezien en geauditeerd en waar nodig verder geoptimaliseerd.

Gepaste toewijzing van verantwoordelijkheden, en coördinatie tussen de betrokken afdelingen, verzekeren een efficiënt en stipt communicatieproces van periodieke financiële informatie naar de markt. Voor het eerste en het derde kwartaal wordt een trading update gepubliceerd, terwijl alle relevante financiële informatie op halfjaarlijkse en op jaarlijkse basis wordt bekendgemaakt. Vóór de externe rapportering is de omzet- en financiële informatie onderhevig aan (i) gepaste controles door de bovenvermelde controleorganisatie, (ii) nazicht door het Audit, Risk en Finance Comité, en (iii) goedkeuring door de Raad van Bestuur van de vennootschap.



## Opvolging

Elke beduidende wijziging aan de IFRS-boekhoudnormen die door Bekaert toegepast worden, wordt onderworpen aan nazicht door het Audit, Risk en Finance Comité en goedkeuring door de Raad van Bestuur van de onderneming.

De leden van de Raad van Bestuur worden op periodieke basis op de hoogte gehouden van de evolutie en belangrijke wijzigingen in de onderliggende IFRS-standaarden. Alle relevante financiële informatie wordt toegelicht aan het Audit, Risk en Finance Comité en de Raad van Bestuur om hen in staat te stellen de jaarrekening te analyseren. Alle gerelateerde persberichten worden goedgekeurd voorafgaand aan hun verspreiding naar de markt.

Relevante bevindingen van de afdeling Interne Audit en/of de Commissaris in verband met de toepassing van de boekhoudnormen, alsook van de richtlijnen en procedures, en scheiding van verantwoordelijkheden worden gerapporteerd aan het Audit, Risk en Finance Comité.

Er wordt ook een periodieke thesaurie-update voorgelegd aan het Audit, Risk en Finance Comité.

Er is een procedure van kracht om het gepaste bestuursorgaan van de Groep op korte termijn samen te roepen wanneer de omstandigheden het nodig achten.

## Algemene interne controle en ERM

De Raad van Bestuur heeft de Bekaert Gedragscode goedgekeurd, die voor het eerst uitgegeven werd op 1 december 2004 en in september 2022 voor het laatst werd aangepast. De Gedragscode bepaalt de Bekaert missie en waarden, evenals de basisprincipes van hoe Bekaert zaken wenst te doen.

Implementatie van de Gedragscode is verplicht voor alle dochtervennootschappen van de Groep en alle kaderleden en bedienden vernieuwen jaarlijks hun engagement. De procedure voor het melden van integriteitskwetsies (klokkenluidersregeling) versterkt en ondersteunt de implementatie ervan. De Gedragscode maakt als Appendix 3 deel uit van het Bekaert Corporate Governance Charter en is beschikbaar op [www.bekaert.com](http://www.bekaert.com).

Meer gedetailleerde beleidsplannen en richtlijnen worden indien nodig opgemaakt om de consistente toepassing van de Gedragscode over de hele Groep te verzekeren.

Bekaerts interne controlemodel bestaat uit een reeks groepsprocedures voor de algemene bedrijfsprocessen en is wereldwijd van toepassing. Bekaert heeft diverse middelen om de effectiviteit en efficiëntie van het ontwerp en de werking van het interne controlemodel constant te bewaken.

De afdeling Interne Audit en Risicobeheer ziet toe op de interne controle en risico's op basis van een algemeen kader en brengt op elke vergadering verslag uit aan het Audit, Risk en Finance Comité. De afdeling Compliance brengt op elke vergadering van het Audit, Risk en Finance Comité verslag uit over compliance aangelegenheden.

Het BGE evalueert regelmatig de blootstelling van de Groep aan risico's, de potentiële financiële impact hiervan en de acties om de blootstelling te beheren, beperken en controleren.

Op verzoek van de Raad van Bestuur en het Audit, Risk en Finance Comité heeft het management een kader voor permanent globaal enterprise risk management (ERM) ontwikkeld om de Groep bij te staan bij het beheren van onzekerheid in Bekaerts waardecreatieproces.

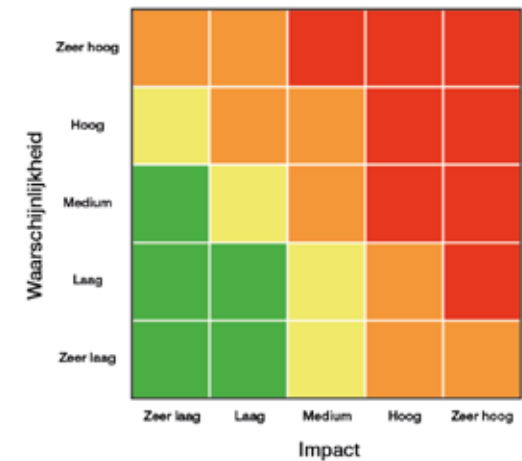
Het kader bestaat uit de identificatie, beoordeling en de prioritering van de belangrijkste risico's waarmee Bekaert geconfronteerd wordt en van de voortdurende rapportage en controle van die belangrijke risico's (waaronder de ontwikkeling en implementatie van risicobeperkende plannen).

De risico's worden geïdentificeerd in zeven risicocategorieën: strategische risico's, risico's betreffende mensen/organisatie, operationele risico's, juridische/compliancerisico's, financiële risico's, corporate risico's en geopolitieke/landspecifieke risico's. De geïdentificeerde risico's worden geclassificeerd op twee assen: waarschijnlijkheid en impact of gevolg. Om de impact en waarschijnlijk te beoordelen gebruiken we de volgende risicomatrix.





Strategisch	Mensen / Organisatie	Operationeel	Juridisch / Naleving	Financieel	Groep	Geopolitiek / Landspecifiek
Marktklanten	Organisatie / Structuur	Leveringsketen	Wetgeving	Markt- / Wisselkoers risico	Aandeelhouder / Structuur	Politiek / Sociaal
Markt-concurrentie	HR / Mensen	Fabriek / Uitrusting	Gedragscode	Kredietrisico	Reputatie	Economisch
Markt-producten		Proces / Technologie	Contractuele verplichtingen	Liquideitsrisico	Duurzaamheid	Natuurlijke gevaren
Industrie		Kwaliteit	Intellectueel eigendom	Balans	Balans	
M&A		SH&E		Belastingsrisico	Strategie	
		Veiligheid				
		IT / Cyber				



Risico's in het rode gebied worden beschouwd als zeer hoog; in het oranje als hoog risico; en in het geel als middelmatig risico.

Er worden beslissingen genomen en actieplannen bepaald om de geïdentificeerde risico's te beperken. Ook de evolutie van de risico-gevoeligheid (afname, toename, stabiel) wordt geëvalueerd.

Waarschijnlijkheid	Financiële impact	Niet-financiële impact
<b>Zeer laag</b> • Extreem klein • Wordt niet verwacht, maar kan in zeer uitzonderlijke omstandigheden voorkomen	Zeldzaam  Geen	• Geen negatieve publiciteit • Geen verlies van vertrouwen bij belangrijke belanghebbenden • Geen lichamelijke letsel(s)
<b>Laag</b> • Extreem klein • Wordt niet verwacht, maar kan in uitzonderlijke omstandigheden voorkomen	Onwaarschijnlijk  Minder dan € 1 m	• Te verwaarlozen/onaanzienlijke negatieve publiciteit • Gering verlies van vertrouwen bij de voornaamste belanghebbenden • Gering letsel aan individu(en), geen levensveranderend letsel of dodelijk slachtoffer
<b>Medium</b> • Er is een geringe blootstelling aan het risico • Kleine kans dat de gebeurtenis zich voordoet	Mogelijk  Tussen € 1 m - € 10 m	• Laag niveau van aanhoudende negatieve publiciteit • Matig verlies van vertrouwen bij de belangrijkste belanghebbenden • Aanzienlijk letsel / levensveranderend voor één persoon, geen dodelijk slachtoffer
<b>Hoog</b> • Er is een matige blootstelling aan het risico • Redelijke verwachting dat de gebeurtenis zich voordoet	Waarschijnlijk  Meer dan € 10 m	• Matig tot aanzienlijk niveau van aanhoudende negatieve publiciteit (bvb. één regio) • Matig tot aanzienlijk verlies van vertrouwen bij de voornaamste belanghebbenden • Dodelijk ongeval van één of meer person(en) en/of aanzienlijk letsel / levensveranderende gevolgen voor meer dan één persoon.
<b>Zeer hoog</b> • Er is een hoge blootstelling aan het risico • Indicatie dat de gebeurtenis op handen is	Zeer waarschijnlijk	



Hieronder staan de belangrijkste risico's opgenomen in het ERM-rapport 2022 van Bekaert, dat werd gerapporteerd aan het Audit, Risk en Finance Comité en de Raad van Bestuur.

	Risicodefinitie	Beperkende maatregelen	Trend	Voor risico-beperking	Na risico-beperking
Strategische risico's	<b>Bekaert is blootgesteld aan risico's die voortvloeien uit mogelijke technologische verschuivingen</b>				
	Impactvolle technologische veranderingen kunnen sectoren beïnvloeden die relevant zijn voor Bekaert, zoals bandenmarkten, energie- en nutsmarkten en de sectoren mijnbouw, bouw en infrastructuur. Het streven naar duurzame energiebronnen en milieuvriendelijke materialen kan in de toekomst de perspectieven van de olie- & gas- en mijnbouwsector beïnvloeden.	Stappenplan voor talent en processen Opbouwen van crossfunctionele teams en veranderingsmanagement Partnerschappen definiëren en inzetten Ontwikkelingen in onze markten volgen, bv. digitale nieuwe bedrijfsmodellen	Stabiel	Zeer hoog	Hoog
	<b>Uitbreidingsinvesteringen zijn onderhevig aan risico's op het vlak van het behalen van het verwachte rendement</b>				
	Organische uitbreidingsinvesteringen zijn onderhevig aan het risico van vertraging en kostenoverschrijdingen ten gevolge van onvoorzien hinder en als zodanig is het mogelijk dat het verwachte rendement van dergelijke projecten niet binnen de beoogde termijn wordt gehaald. Potentiële fusie- en overnameprojecten, met een grotere reikwijdte en dus met een hoger risicopotentieel indien het verwachte rendement niet wordt gehaald, houden het bijkomende risico in van de overname of fusie van ondernemingen die strategisch niet bij Bekaert passen. De veronderstellingen die gebruikt worden voor organische en anorganische business cases (marktomstandigheden, bewegingen van concurrenten, ...) kunnen veranderen en het rendement van de gedane investeringen beïnvloeden. Grote investeringen met een vertraging in het genereren van het verwachte rendement kunnen de kaspositie en de financieringskosten van de onderneming beïnvloeden.	Bekaert heeft een rigoreus kader voor kapitaalallocatie en M&A-projectbeheer ingevoerd met gedetailleerde criteria en nauwgezette governance, waardoor een kwalitatieve verdedigingslinie ontstaat bij de voorbereiding, uitvoering en opvolgingsdiscipline van groeiprojecten. Ondersteuning en toezicht door het Industrial Projects team bij de technische voorbereiding, optimalisatie en uitvoering van investeringsprojecten en door een ervaren en multidisciplinair M&A-team voor M&A-projecten.	Toenemend door de volatiele wereldwijde macro-omgeving	Zeer hoog	Hoog
Mensen / organisatie	<b>Bekaert is blootgesteld aan bepaalde arbeidsmarktrisico's</b>				
	Een concurrerende arbeidsmarkt kan leiden tot tekorten aan specifiek talent, vooral op markten waar de talentenpool schaars is en waar onze kantoren en/of fabrieken zich op afgelegen plaatsen bevinden. Dit kan de kosten opdrijven of de bedrijfscontinuïteit aantasten.	Bekaert heeft een kader van strategische talentpools ontwikkeld en een vaardigheidskloofanalyse uitgevoerd met betrekking tot de belangrijkste capaciteiten die de onderneming wil ontwikkelen. Voor de kritische functiefamilies werd een benchmarkstudie inzake verloning en voordelen uitgevoerd. Talentacquisitie en leiderschapsprogramma's staan hoog op de agenda. Initiatieven en doelstellingen op het gebied van diversiteit en inclusie zijn ingevoerd om deze prestaties structureel te verbeteren. Implementatie van Leadership Circles	Stabiel	Hoog	Hoog
Operationele risico's	<b>Bronafhankelijkheid kan Bekaerts bedrijfsactiviteiten en winstgevendheid beïnvloeden</b>				
	Bekaert is onderhevig aan de risico's van voortdurende veranderingen in het handelsbeleid wereldwijd en door handelsspanningen tussen specifieke landen en regio's. Bekaert is ook onderhevig aan verstoringen in toeleveringsketens door tekorten aan grondstoffen en logistieke diensten. Een grotere afhankelijkheid van bronnen kan een impact hebben op Bekaerts bedrijfscontinuïteit op bepaalde locaties en op de rentabiliteit, als gevolg van verhoogde kosten en heffingen.	Bekaerts wereldwijde aanwezigheid vermindert het risico van bronafhankelijkheid en een gebrek aan alternatieven om haar bedrijfsactiviteiten voort te zetten, indien één bron niet levert of te duur wordt. Bekaerts proactieve benadering van het beheer van leveranciersrisico's vermindert de waarschijnlijkheid en de impact van het risico. Vroege beoordeling van de impact van gewijzigde regelgeving en voorbereiding van een actieplan, bv. green deal, duurzaamheidsvereisten. Als onderdeel van de focus van de Groep op prijsdiscipline is het doorrekenen van de kosteninflatie via de verkoopprijzen een prioriteit om de winstgevendheid te vrijwaren.	Stabiel	Zeer hoog	Hoog



	Risicodefinitie	Beperkende maatregelen	Trend	Voor risico-beperking	Na risico-beperking
Juridische / nalevingsrisico's	<b>Bekaert is onderworpen aan strenge milieuwetten</b>				
	Bekaert is onderworpen aan milieuwetten en -regelgevingen, die overal ter wereld strenger worden. Veranderingen in het beleid kunnen de milieuverplichtingen van de onderneming verhogen.	Preventie en risicobeheer spelen een belangrijke rol in het milieubeleid van Bekaert. Dit omvat maatregelen tegen bodem- en grondwaterverontreiniging, verantwoord gebruik van water en wereldwijde ISO14001-certificering. Bekaerts wereldwijde procedure voor voorzorgsmaatregelen tegen bodem- en grondwaterverontreiniging (ProSoil) wordt continu opgevolgd in relatie tot regelgeving, ISO-certificering, best practices en daadwerkelijke implementatie. De onderneming brengt ook nieuwe of veranderende wetgeving in kaart om potentiële hiaten te definiëren en implementeert stappenplannen om de hiaten aan te pakken.	Stabiel	Hoog	Gemiddeld
	<b>Bekaert is onderhevig aan cyberveiligheidsrisico's</b>				
	Veel operationele activiteiten van Bekaert zijn afhankelijk van IT-systemen die ontwikkeld en onderhouden worden door interne en externe experts. Door thuiswerk is het aantal eindpunten en verbindingkanalen toegenomen. Een cyberaanval op kritieke IT-systemen kan de bedrijfscontinuïteit van Bekaert onderbreken en de rentabiliteit aantasten. Het kan ook leiden tot risico's in verband met de privacy en vertrouwelijkheid van gegevens.	Bekaert heeft een roadmap voor cyberveiligheid geïmplementeerd om het risico te beperken. Dit omvat de oprichting van een Security Governance-model en voortdurende verbeteringen om de cyberbeveiligingsoplossingen te verbeteren, de respons- en herstelcapaciteit te verbeteren en het beheer van bedreigingen van de volgende generatie.	Stabiel	Zeer hoog	Hoog
	<b>Bekaert is blootgesteld aan reglementaire en compliance-risico's</b>				
	Als wereldwijde onderneming is Bekaert onderworpen aan vele wetten en regels in alle landen waar zij actief is of zaken doet. Deze wetten en reglementen worden complexer en strenger en veranderen sneller en vaker dan vroeger. Deze talrijke wetten en reglementen omvatten onder meer vereisten inzake gegevensprivacy (zoals de Europese Algemene Verordening Gegevensbescherming en de California Consumer Privacy Act), wetten inzake intellectuele eigendom, wetten inzake arbeidsverhoudingen, belastingwetten, anti-concurrentieregels, import- en handelsbeperkingen (bijvoorbeeld het handelsbeleid in de VS en de EU), beurstransactiewetten, anti-omkoping en anti-corruptieregels, gezondheids- en veiligheidsvoorschriften. Compliance-acties kunnen extra kosten of kapitaaluitgaven vergen, hetgeen de winstresultaten van de groep negatief kan beïnvloeden. Gezien de hoge mate van complexiteit van deze wetten bestaat bovendien het risico dat Bekaert onopzettelijk niet (tijdig) aan de wetgeving voldoet. Inbreuken kunnen leiden tot boetes, strafrechtelijke sancties, stopzetting van bedrijfsactiviteiten en een reputatierisico.	De Bekaert Gedragscode heeft een klokkenluidersprocedure, en alle managers en bedienden in loondienst wereldwijd verbinden zich jaarlijks tot de Code na een verplichte test. De onderneming heeft ook een ABC-, sanctie-, anti-kartel- en veiligheidsnormenbeleid. De onderneming organiseert regelmatig opleidingen over anti-omkoping, anti-trust, veiligheid en andere juridische zaken. Bekaert stuurt de naleving van wet- en regelgeving via een Compliance Committee dat de nodige acties opvolgt en beheert om naleving te verzekeren. Procesverbetering van de naleving van de veiligheidsvoorschriften geïmplementeerd.	Stabiel	Zeer hoog	Gemiddeld
	<b>Het niet adequaat beschermen van Bekaerts intellectuele eigendom kan zijn activiteiten en bedrijfsresultaat schaden</b>				
	Lekken in intellectuele eigendom kunnen Bekaert schaden en de concurrentie helpen, zowel op het vlak van productontwikkeling, procesinnovatie als machinebouw. Bekaert kan niet garanderen dat haar intellectuele eigendom niet zal worden betwist, geschonden of omzeild door derden. Bovendien is het mogelijk dat Bekaert er niet in slaagt met succes een octrooiverlening te verkrijgen, de registratie van octrooien te voltooien of dergelijke octrooien te beschermen, wat een wezenlijke en nadelige invloed kan hebben op onze bedrijfspositie.	Eind 2022 had Bekaert ongeveer 2 100 octrooien en octrooiaanvragen en meer dan 1 850 handelsmerken en merkaanvragen. Bekaert start ook procedures wegens octrooischending tegen concurrenten wanneer dergelijke gevallen worden vastgesteld of gemeld. Daarnaast beschikt Bekaert over een IP-beleid en organiseert het opleidingen.	Stabiel	Hoog	Hoog



	Risicodefinitie	Beperkende maatregelen	Trend	Voor risico-beperking	Na risico-beperking
Financiële risico's	<b>Bekaert is blootgesteld aan een wisselkoersrisico dat zijn resultaten en financiële positie kan beïnvloeden</b>				
	Bekaerts activa, inkomsten, winst en kasstromen worden beïnvloed door wisselkoersschommelingen van verschillende valuta. Het valutarisico van de Groep kan worden opgesplitst in twee categorieën: het omzettingrisico en het transactierisico. Een omzettingrisico ontstaat wanneer de financiële gegevens van buitenlandse dochterondernemingen worden omgezet in de consolidatievaluta van de Groep, de euro. De Groep is ook blootgesteld aan transactionele valutarisico's die voortvloeien uit haar investerings-, financierings-, verkoop- en operationele activiteiten.	Bekaert hanteert een indekkingsbeleid om de impact van valutarisico's te beperken.	Toenemend	Zeer hoog	Hoog
	<b>Bekaert is blootgesteld aan een kredietrisico bij zijn contractuele en commerciële tegenpartijen</b>				
	Bekaert is onderhevig aan het risico dat commerciële tegenpartijen hun verplichtingen uitstellen of niet betalen. Hoewel Bekaert een kredietbeleid heeft dat rekening houdt met de risicoprofielen van de klanten en de markten waartoe zij behoren, kan dit beleid het kredietrisico niet volledig uitsluiten. Dit risico kan een impact hebben op de kaspositie en de winstgevendheid van de Groep. Bekaert beschikt over een kredietverzekeringspolis om dergelijke risico's te beperken. Bekaert werd de voorbije jaren niet geconfronteerd met verhoogde voorzieningen voor dubieuze debiteuren of faillissementen van klanten die leidden tot afschrijvingen van oninbare vorderingen.	Bekaert beschikt over oplossingen voor risico-overdracht om dergelijke risico's te beperken. De groep heeft ook haar kredietprocedures, rapportering en IT-tool versterkt en bijkomende maatregelen genomen bij het uitbreken van de Covid-19-pandemie, die het liquiditeitsrisico op vele markten en bij bepaalde klanten verhoogde.	Stabiel	Zeer hoog	Hoog
	<b>Bekaert is blootgesteld aan hogere financieringskosten in ongunstige macro-omstandigheden</b>				
	Stijgende rentevoeten die leiden tot hogere financieringskosten en/of (meer) beperkende convenanten en/of meer zekerheden (pandrecht, collaterals). Gebrek aan beschikbare financiering voor fusies en overnames	Netto schuld verminderen door: werkkapitaal (AR, Inventaris) te verminderen, Capex te controleren, Uitgaven te controleren.	Toenemend	Zeer hoog	Hoog
	<b>Ongunstige bedrijfsprestaties of veranderingen in het onderliggende economische klimaat kunnen leiden tot een afwaardering van activa</b>				
Overeenkomstig de internationale boekhoudnormen betreffende de bijzondere waardevermindering van activa (d.w.z. IAS36) mag een actief in de jaarrekening van een onderneming niet voor meer dan de hoogste realiseerbare waarde (d.w.z. bij verkoop of gebruik van het actief) worden geboekt. Indien de boekwaarde hoger is dan de realiseerbare waarde, is het actief onderhevig aan afwaardering. Voor meer informatie over de goodwill van Bekaert op de balans (en de daarmee verband houdende bijzondere waardeverminderingverliezen) wordt verwezen naar toelichting 6.2 (Goodwill) in de jaarrekening van dit verslag.	Bekaert onderzoekt regelmatig haar groepen van activa die geen individuele kasstromen genereren (d.w.z. kasstroomgenererende eenheden (KGE's)) en meer bepaald KGE's waaraan goodwill is toegewezen. Los van de afwaardering van activa van de Russische activiteiten heeft de onderneming geen bijkomende risico's geïdentificeerd in het boekjaar 2022.	Stabiel	Hoog	Hoog	
<b>Risico op gebeurtenissen of verliezen die onverzekerbaar, niet verzekerd of niet volledig verzekerd zijn</b>					
Voor de meeste risico's gelden beperkingen inzake verzekeringsdekking en de kosten van verzekeringspremies stijgen gestaag, waardoor een risico op onverzekerde verliezen en hogere kosten ontstaat.	Bekaert focust op operationeel risicobeheer om de risico's te beperken en is voortdurend op zoek naar nieuwe en alternatieve verzekeringsoplossingen om de impact te verminderen.	Stabiel	Hoog	Hoog	
<b>De volatiliteit van de walsdraad- en energieprijzen kan resulteren in marge-erosie</b>					



	Risicodefinitie	Beperkende maatregelen	Trend	Voor risico-beperking	Na risico-beperking
	<p>Walsdraad, Bekaerts belangrijkste grondstof, wordt aangekocht bij staalfabrieken van over de hele wereld. Walsdraad vertegenwoordigt ongeveer 50% van de kostprijs van verkopen. Indien Bekaert er niet in slaagt kostenstijgingen tijdig aan de klanten door te berekenen, kan dit de winstmarges van Bekaert negatief beïnvloeden. Ook de omgekeerde prijsontwikkeling brengt winst risico's met zich mee: indien de grondstofprijzen aanzienlijk dalen en Bekaert hoger geprijsd materiaal in voorraad heeft, dan kan de winstgevendheid getroffen worden door (non-cash) voorraadwaarderingcorrecties op de balansdatum van een verslagperiode. Ook de volatiliteit van de energieprijzen kan de winstmarges negatief beïnvloeden, indien Bekaert er niet in slaagt kostenstijgingen tijdig aan de klanten door te rekenen.</p>	<p>In principe worden prijschommelingen zo snel mogelijk doorgerekend in de verkoopprijzen, via contractueel overeengekomen prijsmechanismen of via individuele onderhandelingen. Bekaert beschikt ook over nieuwe instrumenten om het risico te beperken. Daartoe behoren prijsinstrumenten en instrumenten voor kapitaalallocatie. Overheidssubsidies voor energieprijzen</p>	Stabiel	Zeer hoog	Hoog
	<b>Bekaert is blootgesteld aan fiscale risico's</b>				
	<p>Het internationale karakter van Bekaerts activiteiten en de snel veranderende internationale fiscale omgeving brengen een aantal fiscale risico's met zich mee. Bekaert is onderworpen aan verschillende belastingwetten in vele landen. Bekaert streeft ernaar haar activiteiten op een fiscaal efficiënte manier te structureren, met inachtneming van de toepasselijke fiscale wetten en voorschriften. Dit sluit het risico niet uit dat een dochteronderneming van Bekaert hoger dan verwachte belastingverplichtingen oploopt, wat een nadelige invloed kan hebben op de effectieve belastingvoet, de bedrijfsresultaten en de financiële positie. Bekaert-dochterondernemingen kunnen worden onderworpen aan door de overheid opgelegde belastinginspecties. Dergelijke onderzoeken zijn de laatste jaren regelmatig geworden en kunnen leiden tot hogere advieskosten en bijkomende verplichtingen.</p>	<p>Hoewel Bekaert wordt bijgestaan door belastingconsulenten en specialisten, kan zij niet garanderen dat wijzigingen in de belastingwetgeving, uiteenlopende interpretaties en inconsistente handhaving geen negatieve invloed kunnen hebben op Bekaerts effectieve belastingtarief, bedrijfsresultaten en financiële toestand. Het is Bekaerts praktijk om voorzieningen (per entiteit) op te nemen voor potentiële belastingverplichtingen.</p>	Stabiel	Hoog	Hoog
<b>Groep</b>	<b>Onderprestatie inzake duurzaamheidsdoelstellingen</b>				
	<p>Ondermaatse prestaties inzake duurzaamheidsdoelstellingen kunnen ook reputatieschade veroorzaken en Bekaerts positie als voorkeurspartner van klanten en investeerders aantasten.</p>	<p>Bekaert heeft een nieuwe duurzaamheidsstrategie opgesteld die onze duurzaamheidsprestaties zal verbeteren. Onze milieudoelstellingen, die afgestemd zijn op het Science Based Targets-initiatief, zijn ambitieus en zullen geïmplementeerd worden volgens een stappenplan dat door de Raad van Bestuur werd goedgekeurd.</p>	Stabiel	Zeer hoog	Hoog
<b>Geopolitieke / landspecifieke risico's</b>	<b>Bekaert is blootgesteld aan risico's als gevolg van vraagimpact en inflatoire kostendruk door economische crisissen</b>				
	<p>Impactvolle veranderingen in de vraag kunnen sectoren treffen die relevant zijn voor Bekaert. Een crisis of recessie kan leiden tot een aanzienlijke daling van de vraag onder invloed van een zwak consumentenvertrouwen en uitgestelde investeringen. De daaruit voortvloeiende overcapaciteit stroomopwaarts en stroomafwaarts kan leiden tot prijserosie in de hele toeleveringsketen.</p>	<p>Om deze risico's te beperken, implementeert Bekaert maatregelen om kostencompetitief te zijn, vaste kosten flexibel te maken en kosteninflatie door te rekenen. De focus van de onderneming verschuift van de traditionele markten naar minder cyclische sectoren met een sterk groeipotentieel, waaronder nieuwe mobiliteit, hernieuwbare energie en markten gericht op decarbonisatie en recycling trends. De inspanningen van de onderneming op het vlak van onderzoek en innovatie richten zich ook op de verwachte technologische verschuivingen naar meer duurzame oplossingen. Strategisch gezien maakt Bekaerts aanwezigheid in verschillende sectoren en regio's de onderneming inherent beter bestand tegen land- of sectorspecifieke trends.</p>	Toenemend	Zeer hoog	Hoog
	<b>Bekaert is blootgesteld aan bepaalde landenrisico's met politieke en economische instabiliteit</b>				





Risicodefinitie	Beperkende maatregelen	Trend	Voor risico-beperking	Na risico-beperking
Bekaert is ook aanwezig in landen met politieke en economische risico's, waaronder China, Venezuela, Rusland en Turkije. Indien zich een belangrijk politiek, sociaal of vermogensactiva-incident zou voordoen, dan is een impact op de winst mogelijk.	Scenario-analyse Als onderdeel van een bedrijfscontinuïteitsplan heeft Bekaert maatregelen getroffen om dit risico te verminderen door middel van back-up scenario's en leveringsgoedkeuringen van andere locaties. Afgezien van de afwaardering van de Russische vaste activa heeft de onderneming in het boekjaar 2022 geen bijkomende risico's vastgesteld.	Toenemend	Zeer hoog	Hoog
<b>Risico van fysieke schade, bedrijfsonderbreking en/of verstoring van de toeleveringsketen door klimaatverandering</b>				
Schade als gevolg van de klimaatverandering (zware regenval/overstromingen, droogte/watertekorten, hittestress, brandweer, extreme stormen/windschade) kan de continuïteit van Bekaerts activiteiten op de getroffen locaties aantasten.	Bekaert evalueert de mogelijke impact van de klimaatverandering en implementeert aanpassingsmaatregelen zoals een adequate waterafvoer en/of -opvang, waterkeringen, het voorzien van adequate brandbestrijdingsfaciliteiten, programma's om het waterverbruik te minimaliseren en voorzieningen voor de werkomstandigheden van werknemers in geval van extreem hoge temperaturen. Als onderdeel van Bekaerts klimaatrisicobeheerstrategie werd samen met WTW (voorheen Willis Towers Watson) een diepgaande klimaatrisicostudie uitgevoerd om de mogelijke impact van fysieke klimaatverandering op Bekaerts wereldwijde activa en activiteiten te beoordelen. De samenvatting van de conclusies van deze studie is hieronder opgenomen.	Toenemend	Zeer hoog	Hoog

Een doeltreffend kader voor interne controle en ERM is noodzakelijk om een redelijke zekerheid te kunnen geven omtrent de financiële rapportering van Bekaert en om fraude te voorkomen. Interne controle op financiële rapportering kan niet alle fouten voorkomen of opsporen, wegens beperkingen eigen aan de controle, zoals mogelijke menselijke fouten, het misleiden of omzeilen van controles of fraude. Daarom kan een effectieve interne controle enkel een redelijke garantie bieden voor de voorbereiding en de correcte voorstelling van de financiële informatie. Het niet oppikken van een fout als gevolg van menselijke fouten, het misleiden of omzeilen van controles of fraude kan een negatieve invloed hebben op de reputatie en de financiële resultaten van Bekaert. Dit kan er ook toe leiden dat Bekaert niet voldoet aan haar lopende verplichtingen voor openbaarmaking.



# Risicostudie fysische klimaatverandering

## Toepassingsgebied

Als onderdeel van Bekaerts strategie naar klimaatrisicobeheer werd samen met WTW (voorheen Willis Towers Watson) een diepgaande klimaatrisico-studie uitgevoerd om de mogelijke impact van fysische klimaatverandering op Bekaerts wereldwijde activa en operaties te beoordelen.

De klimaatrisicostudie was gericht op het identificeren van potentiële toekomstige kwetsbaarheden, gevolgen hiervan te kwantificeren en het bepalen van risicobeheersmaatregelen voor Bekaerts activiteiten ten gevolge van de blootstelling aan fysische klimaatverandering, rekeninghoudend met plausibele klimaatveranderingsscenario's die ook door het IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change) worden gepromoot.

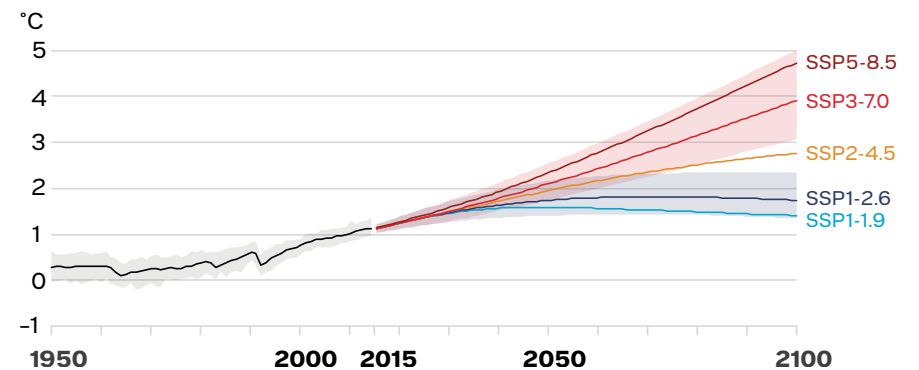
Drie klimaatveranderingsscenario's (representatieve concentratiepaden 2,6, 4,5 en 8,5) werden in beschouwing genomen op basis van het vijfde evaluatieverslag van het IPCC (AR5), die in kaart zijn gebracht met de meest recente "Shared Social Economic Pathways" (SSPs) uit het zesde IPCC Assessment Report (AR6).

De scenario's gaan uit van een opwarming van de aarde met 1,5°C, 2°C-3°C en > 4°C van de wereldwijde gemiddelde oppervlaktetemperatuur tegen 2100 (zie ook de door het IPCC gepubliceerde grafiek).

Voor elke locatie werd de evolutie in materiële acute en chronische fysische gevaren van klimaatverandering beoordeeld voor elk traject en voor de belangrijkste tijdshorizonten, met de nadruk op de huidige en nabije 'startbasis' en een toekomstige middellangetermijnhorizon naar het midden van de eeuw (2040-2050).

Temperatuurverandering	IPCC scenario	Nu	2030	2050
1,5°C	RCP 2.6	v	v	v
2-3°C	RCP 4.5	v	v	v
>4°C	RCP 8.5	v	v	v

Wereldwijde oppervlaktetemperatuurverandering ten opzichte van 1850-1900 (Climate Change Report IPCC)





De volgende klimaatrisico's en potentiële blootstellingen werden als materieel beschouwd voor Bekaerts fysische activa en activiteiten.

<b>Acuut gevaar</b>	<b>Rivieroverstroming</b>  Waarschijnlijkheid en omvang van overstroming door mogelijke zware rivieroverstromingen	<b>Kustoverstroming</b>  Waarschijnlijkheid en omvang van overstroming door mogelijke zware kustoverstromingen en zeespiegelstijging	<b>Windstorm</b>  Schadelijke windvlagen door zware windstormen	
	<b>Chronisch gevaar</b>	<b>Hittestress</b>  Jaarlijks aantal hittegolfdagen met aanhoudende hoge temperaturen van meer dan 30°C	<b>Droogtestress</b>  Jaarlijks aantal periodes met langdurige droogte (maanden)	<b>Neerslag</b>  Jaarlijks aantal dagen met zware regenval van meer dan 30 mm

## Methodologie

WTW werkte nauw samen met Bekaert en hun belangrijkste belanghebbenden om de onderliggende aannames van de beoordelingsstudie te valideren. Deze varieerden van een eerste inschatting van de toekomstige blootstelling aan klimaatrisico's (bijvoorbeeld of activa zich bevinden in zones die zijn blootgesteld aan klimaatrisico's) tot een meer gedetailleerde beoordeling van potentiële kwetsbaarheden en het kwantificeren van de potentiële financiële impact ten gevolge van deze potentiële blootstellingen met behulp van door de verzekeringsmarkt erkende klimaatrisicomodellen voor ernstige impact gebeurtenissen met een lage waarschijnlijkheid voor acute klimaatgevaren (zoals overstromingen en windstormen).

De methodologie gebruikt voor de ruimere beoordeling van de klimaatblootstelling en -kwetsbaarheid omvatte een analyse per activa voor een reeks blootstellingen aan klimaatrisico's zowel nu als voor de toekomst in de geselecteerde scenario's waarvoor gegevens beschikbaar waren. Dit werd verder aangevuld met een value-at-risk analyse van de geïdentificeerde potentiële kwetsbaarheden, waaronder de berekening van directe fysische schade en bedrijfsonderbreking door extreme klimaatgebeurtenissen zoals overstromingen en windstormen en chronische gevaren zoals hittestress en droogte.

De voor deze analyse gebruikte data en modellen omvatten geavanceerde klimaatmodellen en databanken die in de verzekeringssector worden gebruikt voor de premiebepaling van risico's, alsmede gepubliceerd onderzoek en informatiemateriaal van het Intergouvernementeel Panel inzake klimaatverandering (IPCC). De klimaatrisico's werden bepaald uit een aantal gegevensbronnen, waaronder WTW's eigen Global Peril Diagnostic en Climate Diagnostic modellen, gegevens van Munich Re hazard-databases en onderzoeksresultaten van het IPCC.



## Belangrijkste bevindingen

Hieronder volgt een samenvatting van de potentiële klimaatrisico's voor Bekaerts fysieke activa en operaties, samen met de huidige en toekomstige aanpassings- en beschermingsmaatregelen. Zoals elders in dit rapport wordt vermeld, wordt de potentiële impact van fysieke klimaatrisico's op Bekaert als zeer groot beschouwd.

De beschermings- en aanpassingsaanpak van Bekaert zal verder worden ontwikkeld op basis van zowel specifieke lokaal gerichte maatregelen als overkoepelende maatregelen voor een breder spectrum van plausibele geïdentificeerde risico's, en volgens de kernbeginselen 'geen significante schade berokkenen' overeenkomstig de richtlijnen van de EU Taxonomy.

Naast de hieronder samengevatte conclusies (beschermings- en aanpassingsaanpak) worden de vastgestelde potentiële kwetsbaarheden nader in detail geëvalueerd om de meest blootgestelde operaties beter te beschermen en te versterken. De ontwerpnormen en operationele parameters worden onder meer aangepast aan de klimaatverandering. Zoals uiteengezet in de tabel, onderneemt Bekaert reeds actie om de huidige en toekomstige fysieke klimaatrisico's te beperken, maar in dit stadium kunnen we de totale kost hiervan niet kwantificeren.

Het is aannemelijk dat ernstige gebeurtenissen met een lage waarschijnlijkheid ook regionale infrastructuren die geen eigendom van Bekaert zijn, zullen treffen. Bekaert zal nauw blijven samenwerken met de lokale autoriteiten en waar nodig haar nood- en operationele continuïteitsplanning verder aanpassen aan deze van de lokale autoriteiten, vóór, tijdens en na potentiële incidenten.

**Heel hoog**







**Hoog**

**Gematigd**

**Laag**

**Heel laag**



	Huidig klimaatrisico	Klimaatrisico's voor 2050 in het hoge-emissiescenario (RCP8.5)	Bescherming en adaptatie aanpak
<b>Droogte</b>			
	Momenteel bevinden sommige van Bekaerts activiteiten zich in een omgeving met grote droogtestress, met gemiddeld meer dan 4 maanden droogte per jaar. Deze omstandigheden gaan gepaard met problemen van waterschaarste in de regio's en in sommige gebieden met een onderbreking van de elektriciteitsvoorziening uit waterkrachtbronnen. Tot nu heeft dit niet geleid tot materiële of onverwachte gevolgen voor het bedrijf.	De bestaande droogtestress zou in dit scenario nog worden verergerd door langere droogteperiodes en doordat nieuwe regio's en installaties aan deze omstandigheden worden blootgesteld. Dit kan leiden tot watertekorten en mogelijk de operaties verstoren van installaties met waterafhankelijke processen. De betrouwbaarheid van waterkracht zou verder kunnen worden aangetast.	Bekaert neemt vandaag reeds maatregelen om het vers watergebruik in de productie tot een minimum te beperken, wat de toekomstige potentiële risico's zou helpen verminderen. Er worden verdere plannen ontwikkeld met betrekking tot de opbouw van interne reserves en verlaging van de water- en stroomvoorzieningafhankelijkheid.
<b>Hittestress</b>			
	Een deel van de wereldwijde activiteiten vindt reeds plaats in gebieden met matige en grote hitte. Dit brengt een risico met zich mee van een beperkt productiviteitsverlies tijdens hitteperiodes en een hoger verbruik van airconditioning/ energie op locaties met strenge luchtkwaliteitseisen. In 2022 waren er geen materiële gevolgen.	Het aantal hittegolfdagen en de geografische spreiding van hittezones neemt toe, wat een impact heeft op bijkomende activiteiten en het risico voor bestaande activiteiten waarschijnlijk zou verhogen.	Bekaert implementeert reeds maatregelen ter aanpassing aan hittestress in haar activiteiten met betrekking tot ventilatie- en koelingsoplossingen gericht op productkwaliteit, gezondheid en veiligheid. Er wordt rekening gehouden met het toenemende energieverbruik en de impact op groene KPI's. Aanvullende maatregelen zullen worden onderzocht om de efficiëntie van HVAC-systemen, nieuwe technologieën en automatisering verder te verbeteren.
<b>Neerslag</b>			
	Delen van de wereldwijde operaties bevinden zich reeds in gebieden met zware regenval. Hierdoor ontstaat het risico van plaatselijke overstromingen en plasvorming rond productiefaciliteiten en van lekkende daken. De gevolgen kunnen schade aan de omliggende infrastructuur omvatten, zoals toegangswegen, uitrusting en materiaal, alsook versterking van de werking van essentiële nutsvoorzieningen. In 2022 hebben zich geen materiële gevolgen voorgedaan.	Het aantal dagen met zware regenval neemt toe, wat de omstandigheden schept voor frequentere gevolgen.	Bekaert heeft reeds een beschermingsniveau ingebouwd in het ontwerp van haar gebouwen en door onderhoudsregimes van daken en drainagesystemen. Verdere stappen zullen worden overwogen om de weerstand tegen dit gevaar te vergroten door bijkomende evaluaties van de kwetsbaarheden van de site om het beschermingsniveau waar nodig te versterken of te verhogen.
<b>Brandgevaarlijk weer</b>			
	Matige brandgevaarlijke weersomstandigheden zijn voor een klein deel van alle activa relevant. Dit kan leiden tot materiële schade en versterking van de nutsvoorzieningen door plaatselijke branden. Tot nu hebben zich geen incidenten voorgedaan.	Ongunstige omstandigheden nemen toe en het aantal locaties dat overgaat naar gematigde omstandigheden en een langer brandseizoen verdubbelt.	Bekaert neemt reeds maatregelen om een goed niveau van brandbeveiliging voor haar activa en activiteiten te handhaven. Het is redelijk te veronderstellen dat de bestaande maatregelen voor brandcontrole en -preventie de kans op ernstige gevolgen in de toekomst zullen verminderen.
<b>Overstroming</b>			
	Delen van de operaties van Bekaert bevinden zich in zones waar ernstige overstromingen met een lage waarschijnlijkheid kunnen voorkomen. De gevolgen voor die activa kunnen schade aan infrastructuur, uitrusting en materiaal omvatten, alsook versterking van de werking van essentiële nutsvoorzieningen. In 2022 hebben zich geen belangrijke overstromingen voorgedaan.	Geen substantiële veranderingen in de blootstelling aan kust- of rivieroverstromingen, maar op sommige locaties is de blootstelling reeds zeer hoog.	Een preventie- en beschermingsaanpak voor blootgestelde gebieden is in voege. Waar nodig zal Bekaert bijkomende stappen ondernemen om de bescherming te verhogen en het risico te beperken.
<b>Windstorm</b>			
	Sommige sites van Bekaert worden matig door windstormen getroffen, terwijl de meerderheid van hun activa niet materieel zijn blootgesteld. Er is een risico op windschade aan blootgestelde sites en versterking van de werking van essentiële nutsvoorzieningen.	Geen wezenlijke veranderingen in de blootstelling aan windstormen.	Bij het ontwerp van bestaande gebouwen en installaties wordt reeds rekening gehouden met zware wind. Redelijkerwijs kan worden aangenomen dat een goed onderhouds- en inspectieregime van de huidige locaties, alsmede het volgen van de beste praktijken inzake windontwerpspecificaties, noodplannen en bedrijfscontinuïteitsplannen significante impact op de activiteiten zouden moeten helpen voorkomen en beperken.





# Financieel Overzicht



# Geconsolideerde jaarrekening

## Geconsolideerde winst-en- verliesrekening

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze winst-en-verliesrekening. 2021 cijfers zijn beïnvloed door kleine aanpassingen (zie toelichting 2.8. 'Herwerkingseffecten').

in duizend € - Jaren afgesloten per 31 december	Toelichting	2021	2022
Omzet	5.1	4 839 659	5 651 790
Kostprijs van verkopen	5.2	-3 953 752	-4 879 310
<b>Marge op omzet</b>	<b>5.2</b>	<b>885 907</b>	<b>772 479</b>
Commerciële kosten	5.2	-186 239	-205 938
Administratieve kosten	5.2	-165 204	-160 472
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	5.2	-59 537	-62 315
Andere bedrijfsopbrengsten	5.2	64 556	47 848
Andere bedrijfskosten	5.2	-28 894	-25 848
<b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>	<b>5.2</b>	<b>510 589</b>	<b>365 754</b>
waarvan			
<b>EBIT - Onderliggend</b>	<b>5.2 / 5.3</b>	<b>512 121</b>	<b>458 563</b>
<b>Eenmalige elementen</b>	<b>5.2</b>	<b>-1 531</b>	<b>-92 810</b>
Renteopbrengsten	5.4	3 260	5 166
Rentelasten	5.4	-44 480	-43 437
Overige financiële opbrengsten en lasten	5.5	4 430	-11 325
<b>Resultaat vóór belastingen</b>		<b>473 799</b>	<b>316 157</b>
Winstbelastingen	5.6	-133 714	-81 097
<b>Resultaat na belastingen (geconsolideerde ondernemingen)</b>		<b>340 085</b>	<b>235 059</b>
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	5.7	107 619	54 257
<b>PERIODERESULTAAT</b>		<b>447 705</b>	<b>289 316</b>
Toerekenbaar aan			
<i>aandeelhouders van Bekaert</i>		404 062	268 859
<i>minderheidsbelangen van derden</i>	6.15	43 643	20 457
<b>Winst per aandeel</b>			
<b>in € per aandeel</b>	<b>5.8</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Perioderesultaat toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert			
<i>Basisberekening</i>		7,089	4,784
<i>Na verwateringseffect</i>		7,012	4,745



# Geconsolideerd overzicht van het volledig perioderesultaat

in duizend € - Jaren afgesloten per 31 december	Toelichting	2021	2022
<b>Perioderesultaat</b>		<b>447 705</b>	<b>289 316</b>
<b>Andere elementen van het resultaat</b>	<b>6.14</b>		
<i>Andere elementen van het resultaat die later geherclassificeerd kunnen worden naar de winst-en-verliesrekening</i>			
Omrekeningsverschillen			
Omrekeningsverschillen van de periode m.b.t. dochterondernemingen		89 570	30 527
Omrekeningsverschillen van de periode m.b.t. joint ventures en geassocieerde ondernemingen		1 647	18 916
Overboekingen naar de winst-en-verliesrekening ingevolge afstotingen of gefaseerde overnames van entiteiten		-2 987	-555
<b>Andere elementen van het resultaat die later geherclassificeerd kunnen worden naar de winst-en-verliesrekening, na belastingen</b>		<b>88 229</b>	<b>48 888</b>
<i>Andere elementen van het resultaat die later niet geherclassificeerd kunnen worden naar de winst-en-verliesrekening</i>			
Herwaarderingen van de nettoverplichting m.b.t. toegezegd pensioenregelingen		47 351	3 393
Nettowijziging in reële waarde van deelnemingen aangemerkt als tegen reële waarde via eigen vermogen		5 882	-2 367
Aandeel in niet-herclassificeerbare andere elementen van het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen		3	27
Uitgestelde belastingen met betrekking tot andere elementen van het resultaat die later niet geherclassificeerd kunnen worden naar de winst-en-verliesrekening	6.7	-3 500	-4 874
<b>Andere elementen van het resultaat die later niet geherclassificeerd kunnen worden naar de winst-en-verliesrekening, na belastingen</b>		<b>49 736</b>	<b>-3 821</b>
<b>Andere elementen van het resultaat (opgenomen in het eigen vermogen)</b>		<b>137 965</b>	<b>45 067</b>
<b>VOLLEDIG PERIODERESULTAAT</b>		<b>585 670</b>	<b>334 383</b>
Toerekenbaar aan			
aandeelhouders van Bekaert		542 801	308 741
minderheidsbelangen van derden	6.15	42 869	25 642

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze winst-en-verliesrekening. 2021 cijfers zijn beïnvloed door kleine aanpassingen (zie toelichting 2.8. 'Herwerkingseffecten').



# Geconsolideerd balans

## Activa per 31 december

in duizend €	Toelichting	2021	2022
Immateriële activa	6.1	57 326	62 149
Goodwill	6.2	150 674	152 567
Materiële vaste activa	6.3	1 253 857	1 238 041
Recht-op-gebruik (RoU) vaste activa	6.4	132 073	130 750
Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen	6.5	188 661	221 886
Overige vaste activa	6.6	65 886	65 314
Uitgestelde belastingvorderingen	6.7	119 244	104 372
<b>Vaste activa</b>		<b>1 967 721</b>	<b>1 975 079</b>
Voorraden	6.8	1 121 219	1 143 096
Ontvangen bankwissels	6.8	41 274	39 764
Handelsvorderingen	6.8	750 666	730 786
Overige vorderingen	6.9 / 6.21	157 005	151 426
Geldbeleggingen	6.10	80 058	4 766
Geldmiddelen en kasequivalenten	6.10	677 270	728 095
Overige vlottende activa	6.11	42 272	55 541
Activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	6.12	1 803	760
<b>Vlottende activa</b>		<b>2 871 567</b>	<b>2 854 234</b>
<b>Totaal</b>		<b>4 839 288</b>	<b>4 829 313</b>

## Passiva per 31 december

in duizend €	Toelichting	2021	2022
Kapitaal	6.13	177 923	173 737
Uitgiftepremies		38 850	39 519
Overgedragen resultaten	6.14	1 981 876	2 115 216
Eigen aandelen	6.14	-95 517	-139 314
Overige Groepsreserves	6.14	-136 440	-96 451
<b>Eigen vermogen toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert</b>		<b>1 966 692</b>	<b>2 092 706</b>
<b>Minderheidsbelangen</b>	6.15	<b>130 971</b>	<b>136 850</b>
<b>Eigen vermogen</b>		<b>2 097 663</b>	<b>2 229 556</b>
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	6.16	75 971	68 037
Overige voorzieningen	6.17	23 311	27 925
Rentedragende schulden	6.18	953 581	735 408
Overige verplichtingen op meer dan een jaar	6.19	844	150
Uitgestelde belastingverplichtingen	6.7	52 059	44 018
<b>Verplichtingen op meer dan een jaar</b>		<b>1 105 766</b>	<b>875 537</b>
Rentedragende schulden	6.18	237 742	500 588
Handelsschulden	6.8	1 062 185	921 113
Personeelsbeloningen	6.8 / 6.16	177 159	142 068
Overige voorzieningen	6.17	4 392	6 154
Verplichtingen met betrekking tot winstbelastingen	6.21	86 131	66 180
Overige verplichtingen op ten hoogste een jaar	6.20	68 249	88 118
Verplichtingen verbonden met activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	6.12	-	-
<b>Verplichtingen op ten hoogste een jaar</b>		<b>1 635 859</b>	<b>1 724 220</b>
<b>Totaal</b>		<b>4 839 288</b>	<b>4 829 313</b>

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze balans. 2021 cijfers zijn beïnvloed door kleine aanpassingen (zie toelichting 2.8. 'Herwerkingseffecten').



# Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Toewijsbaar aan aandeelhouders van Bekaert <sup>1</sup>											
in duizend €	Kapitaal	Uitgifte-premies	Overgedragen resultaten	Eigen aandelen	Gecumuleerde omrekeningsverschillen	Herwaarderingsreserve voor niet-geconsolideerde deelnemingen	Herwaarderingsreserve voor DB-regelingen	Uitgestelde belastingreserve	Totaal	Minderheidsbelangen <sup>2</sup>	Totaal eigen vermogen
<b>Saldo per 1 januari 2021</b>	<b>177 812</b>	<b>37 884</b>	<b>1 614 780</b>	<b>-106 149</b>	<b>-227 822</b>	<b>-11 867</b>	<b>-63 543</b>	<b>26 785</b>	<b>1 447 880</b>	<b>87 175</b>	<b>1 535 055</b>
Perioderesultaat	-	-	404 062	-	-	-	-	-	<b>404 062</b>	43 643	<b>447 705</b>
Andere elementen van het resultaat	-	-	-	-	89 426	5 882	46 753	-3 321	<b>138 739</b>	-774	<b>137 965</b>
Kapitaalverhogingen door minderheidsbelangen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3 975	<b>3 975</b>
Overige wijzigingen in Groepsstructuur <sup>3</sup>	-	-	-2 220	-	1 270	-	-	-	<b>-951</b>	3 601	<b>2 650</b>
In eigenvermogens-instrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	15 261	-	-	-	-	-	<b>15 261</b>	-	<b>15 261</b>
Uitgifte nieuwe aandelen	111	966	-	-	-	-	-	-	<b>1 077</b>	-	<b>1 077</b>
Transacties eigen aandelen	-	-	6 787	10 631	-	-	-	-	<b>17 419</b>	-	<b>17 419</b>
Dividenden	-	-	-56 795	-	-	-	-	-	<b>-56 795</b>	-6 649	<b>-63 444</b>
<b>Saldo per 31 december 2021</b>	<b>177 923</b>	<b>38 850</b>	<b>1 981 876</b>	<b>-95 517</b>	<b>-137 127</b>	<b>-5 986</b>	<b>-16 790</b>	<b>23 464</b>	<b>1 966 692</b>	<b>130 971</b>	<b>2 097 663</b>

<sup>1</sup> Zie toelichting 6.14. 'Overgedragen resultaten en overige Groepsreserves'.

<sup>2</sup> Zie toelichting 6.15. 'Minderheidsbelangen'.

<sup>3</sup> In juli 2021 heeft Almasa haar fabrieken in Barranquilla, Colombië in natura ingebracht in het eigen vermogen van Productora de Alambres Colombianos - Proalco. Daardoor is het Groepsbelang van Proalco verwaterd van 80% tot 40%.

2021 cijfers zijn beïnvloed door kleine aanpassingen (zie toelichting 2.8. 'Herwerkingseffecten').





**Toewijsbaar aan aandeelhouders van Bekaert <sup>1</sup>**

in duizend €	Kapitaal	Uitgifte- premies	Overge- dragen resultaten	Eigen aandelen	Gecumu- leerde omreke- nings- verschillen	Herwaar- derings- reserve voor niet- geconsoli- deerde deel- nemingen	Herwaar- derings- reserve voor DB- regelingen	Uitge- stelde- belasting- reserve	Totaal	Minder- heids- belangen <sup>2</sup>	Totaal eigen vermogen
<b>Saldo per 1 januari 2022</b>	<b>177 923</b>	<b>38 850</b>	<b>1 984 791</b>	<b>-95 517</b>	<b>-137 183</b>	<b>-5 986</b>	<b>-16 790</b>	<b>23 464</b>	<b>1 969 551</b>	<b>130 971</b>	<b>2 100 522</b>
Herwerking van IFRIC richtlijnen op IAS 19 en IAS 38	–	–	<b>-2 915</b>	–	<b>56</b>	–	–	–	<b>-2 859</b>	–	<b>-2 859</b>
<b>Saldo per 1 januari 2022 (herwerkt)</b>	<b>177 923</b>	<b>38 850</b>	<b>1 981 876</b>	<b>-95 517</b>	<b>-137 127</b>	<b>-5 986</b>	<b>-16 790</b>	<b>23 464</b>	<b>1 966 692</b>	<b>130 971</b>	<b>2 097 663</b>
Perioderesultaat	–	–	268 859	–	–	–	–	–	<b>268 859</b>	20 457	<b>289 316</b>
Andere elementen van het resultaat	–	–	–	–	43 307	-2 367	4 024	-5 083	<b>39 882</b>	5 185	<b>45 067</b>
Herclassificeringen	–	–	-107	–	–	–	107	–	–	–	–
In eigenvermogens-instrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen	–	–	-6 813	–	–	–	–	–	<b>-6 813</b>	–	<b>-6 813</b>
Uitgifte nieuwe aandelen	80	668	–	–	–	–	–	–	<b>748</b>	–	<b>748</b>
Transacties eigen aandelen	-4 266	–	-42 136	-43 797	–	–	–	–	<b>-90 199</b>	–	<b>-90 199</b>
Dividenden	–	–	-86 463	–	–	–	–	–	<b>-86 463</b>	-19 763	<b>-106 226</b>
<b>Saldo per 31 december 2022</b>	<b>173 737</b>	<b>39 519</b>	<b>2 115 216</b>	<b>-139 314</b>	<b>-93 820</b>	<b>-8 353</b>	<b>-12 659</b>	<b>18 381</b>	<b>2 092 706</b>	<b>136 850</b>	<b>2 229 556</b>

<sup>1</sup> Zie toelichting 6.14. 'Overgedragen resultaten en overige Groepsreserves'.

<sup>2</sup> Zie toelichting 6.15. 'Minderheidsbelangen'.



# Geconsolideerd kasstroomoverzicht

in duizend € - Jaren afgesloten per 31 december	Toelichting	2021	2022
<b>Bedrijfsactiviteiten</b>			
Bedrijfsresultaat (EBIT)	5.2 / 5.3	510 589	365 754
Posten zonder kasstroomeffect verwerkt in het bedrijfsresultaat	7.1	188 605	296 053
Investeringsposten verwerkt in het bedrijfsresultaat	7.1	-23 234	-11 381
Gebruikte bedragen van voorzieningen voor personeelsbeloningen en overige voorzieningen	7.1	-50 340	-27 947
Betaalde winstbelastingen	5.6 / 7.1	-92 737	-117 289
<b>Brutokasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>		<b>532 884</b>	<b>505 189</b>
Wijzigingen in operationeel werkkapitaal	6.8	-119 773	-178 697
Overige bedrijfskaststromen	7.1	-32 620	13 800
<b>Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>		<b>380 491</b>	<b>340 292</b>
<b>Investeringsactiviteiten</b>			
Nieuwe bedrijfscombinaties	7.2	-	-2 384
Andere verwervingen van deelnemingen	7.1	-863	-8 613
Inkomsten uit verkoop van deelnemingen		-66	94
Ontvangen dividenden	6.5	24 858	67 944
Aankopen immateriële activa	6.1	-8 739	-14 937
Aankopen materiële vaste activa	6.3	-143 753	-170 195
Aankopen RoU Land		-	-6
Inkomsten uit verkoop van vaste activa	7.1	36 752	3 141
<b>Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		<b>-91 810</b>	<b>-124 956</b>

in duizend € - Jaren afgesloten per 31 december	Toelichting	2021	2022
<b>Financieringsactiviteiten</b>			
Ontvangen rente	5.4	3 474	4 848
Betaalde rente	5.4	-35 170	-37 428
Betaalde brutodividenden aan aandeelhouders van NV Bekaert SA		-56 795	-86 463
Betaalde brutodividenden aan minderheidsbelangen		-6 761	-18 496
Inkomsten uit rentedragende langetermijnschulden	6.18	23 649	12 050
Aflossing van rentedragende langetermijnschulden	6.18	-439 823	-87 627
Kasstroom m.b.t. rentedragende kortetermijnschulden	6.18	-43 328	67 349
Transacties eigen aandelen	6.13	17 419	-97 104
Verkopen en verwervingen van minderheidsbelangen	7.1	-	-
Overige financieringskaststromen	7.1	-29 747	68 473
<b>Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		<b>-567 082</b>	<b>-174 398</b>
<b>Toename of afname (-) in geldmiddelen en kasequivalenten</b>		<b>-278 401</b>	<b>40 937</b>
<b>Geldmiddelen en kasequivalenten - begin van de periode</b>		<b>940 416</b>	<b>677 270</b>
Effect van wisselkoersfluctuaties		15 255	9 888
<b>Geldmiddelen en kasequivalenten - einde van de periode</b>		<b>677 270</b>	<b>728 095</b>

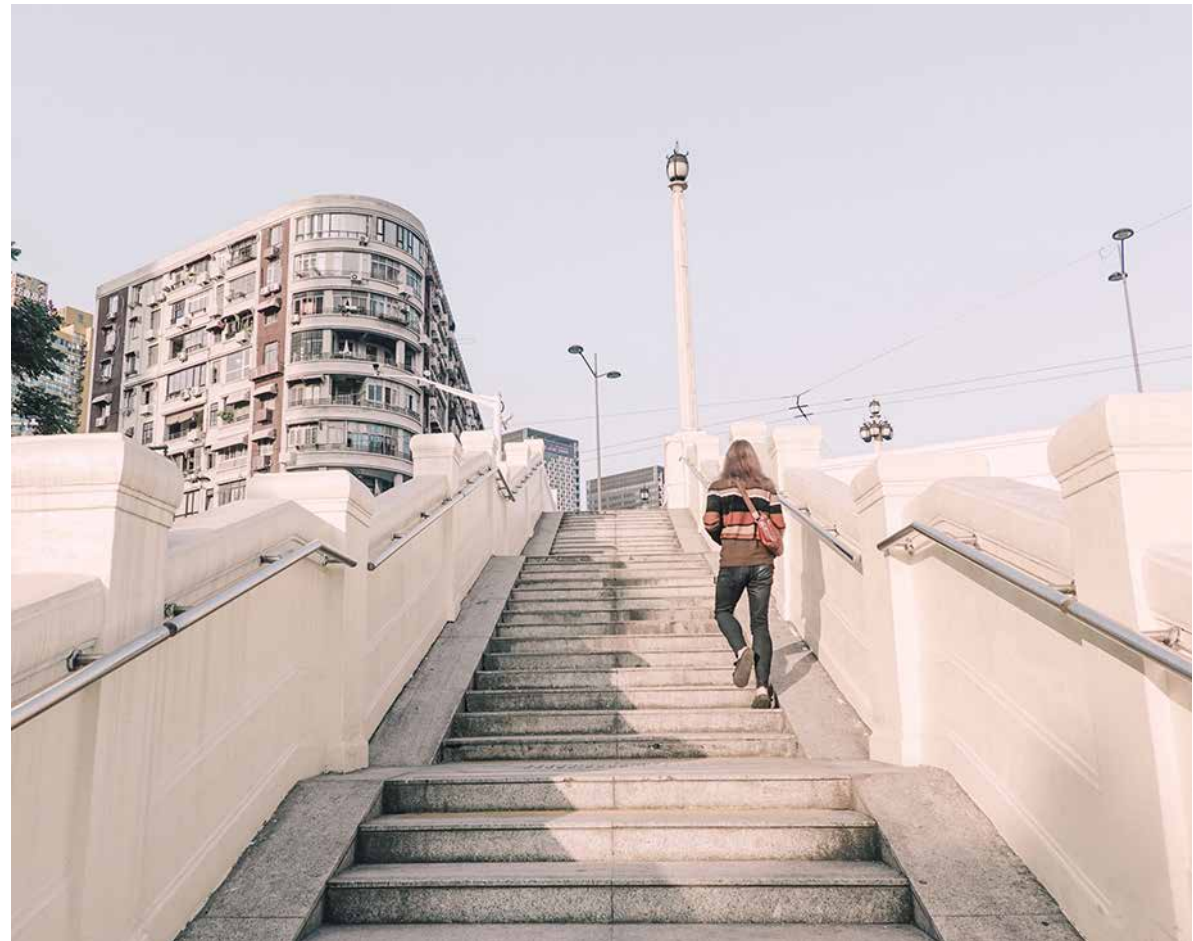
De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze winst-en-verliesrekening. 2021 cijfers zijn beïnvloed door kleine aanpassingen (zie toelichting 2.8. 'Herwerkingseffecten').



# Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

## 1. Algemene informatie

NV Bekaert SA (de 'Onderneming') is een onderneming die in België is opgericht en gedomicilieerd. De Onderneming is een wereldmarkt- en technologisch leider in staalraadtransformatie en deklaagtechnologieën. De geconsolideerde jaarrekening van de Onderneming omvat de Onderneming en haar dochterondernemingen (samen verder de 'Groep' of 'Bekaert' genoemd) en het belang van de Groep in joint ventures en geassocieerde ondernemingen gewaardeerd volgens de *equity*-methode. De geconsolideerde jaarrekening werd door de Raad van Bestuur van de Onderneming vrijgegeven voor publicatie op 20 maart 2023.





## 2. Samenvatting van de belangrijkste grondslagen voor de financiële verslaggeving

### 2.1. Conformiteitsverslag

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met en voldoet aan de *International Financial Reporting Standards* (IFRS) zoals aanvaard binnen de Europese Unie.

#### Nieuwe en gewijzigde standaarden en interpretaties

##### Standaarden, interpretaties en aanpassingen die van kracht werden in 2022

In het huidige jaar heeft de Groep de onderstaande aanpassingen aan IFRS standaarden en interpretaties toegepast. Deze werden van kracht voor verslagperiodes die starten op of na 1 januari 2022. De toepassing van deze aanpassingen had geen materiële impact op de toelichtingen noch op de gerapporteerde bedragen in deze jaarrekening.

- Aanpassingen tot IFRS 3 'Bedrijfscombinaties' - Verwijzingen naar het Conceptuele Kader, met ingangsdatum 1 januari 2022.
- Aanpassingen tot IAS 16 'Materiële vaste activa' - Opbrengsten voor beoogd gebruik, met ingangsdatum 1 januari 2022.
- Aanpassingen tot IAS 37 'Voorzieningen, voorwaardelijke activa en verplichtingen' - Verlieslatende contracten - Kosten van het vervullen van een contract, met ingangsdatum 1 januari 2022.
- Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS standaarden 2018-2020, met ingangsdatum 1 januari 2022.

Deze aanpassingen hadden geen impact op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

##### Standaarden, aanpassingen en interpretaties die nog niet van kracht zijn in 2022 en die niet vervroegd toegepast werden

De Groep heeft niet geopteerd voor vervroegde toepassing van overige standaarden, aanpassingen en interpretaties die nog niet van kracht waren in 2022. Verwacht wordt dat deze nieuwe standaarden, aanpassingen aan standaarden en interpretaties, die na 2022 van kracht worden, geen belangrijke effecten op de jaarrekening zullen hebben.

- Aanpassingen tot IAS 1 'Presentatie van de jaarrekening' - Classificatie van schulden op korte of lange termijn, met ingangsdatum 1 januari 2024.
- Aanpassingen tot IAS 1 'Presentatie van de jaarrekening' - Grondslagen voor financiële verslaggeving, met ingangsdatum 1 januari 2023.
- Aanpassingen tot IAS 8 'Grondslagen voor financiële verslaggeving, boekhoudkundige schattingen en fouten' - Definitie van boekhoudkundige schattingen, met ingangsdatum 1 januari 2023.
- Aanpassingen tot IAS 12 'Winstbelastingen' - Uitgestelde belastingen gerelateerd aan activa en passiva die voortkomen uit eenzelfde transactie, met ingangsdatum 1 januari 2023.
- Aanpassingen tot IAS 16 'Leases' - Lease verplichtingen in een *sale* en *leaseback*, met ingangsdatum 1 januari 2024.
- Aanpassingen aan IFRS 17 'Verzekeringscontracten: Initiële toepassing van IFRS 17 en IFRS 9 - Vergelijkende informatie', ingangsdatum 1 januari 2023.

De Groep is van plan om deze standaarden en interpretaties, indien toepasselijk, toe te passen wanneer ze van kracht worden.



## 2.2. Algemene principes

### Voorstellingsbasis

De geconsolideerde rekeningen worden voorgesteld in duizend euro (tenzij anders aangegeven), op basis van de historische kostprijsmethode, behalve voor derivaten, financiële activa aangemerkt als tegen reële waarde via OCI en financiële activa aangemerkt als tegen reële waarde via resultaat, die tegen reële waarde worden opgenomen. Financiële activa waarvoor geen prijsnotering voorhanden is in een actieve markt of waarvan de reële waarde niet op een betrouwbare manier kan bepaald worden, worden tegen historische kostprijs gewaardeerd. Tenzij anders vermeld, werden de grondslagen voor financiële verslaggeving consistent met het vorig boekjaar toegepast. De Groep heeft de jaarrekening opgesteld in de veronderstelling dat zij haar activiteiten in continuïteit zal voortzetten.

### Consolidatieprincipes

#### Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn entiteiten waarover NV Bekaert SA een beslissende invloed ('zeggenschap') uitoefent. Dit is het geval wanneer NV Bekaert SA blootgesteld is aan, of recht heeft op, variabele opbrengsten uit haar deelneming in de entiteit en de mogelijkheid heeft om deze opbrengsten te beïnvloeden door haar macht over de entiteit. De jaarrekeningen van dochterondernemingen worden in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum van verwerving tot het einde van de zeggenschap. Over het algemeen wordt aangenomen dat een meerderheid van de stemrechten leidt tot zeggenschap. Om dit vermoeden te staven en wanneer de Groep minder dan een meerderheid van de stemrechten van een deelneming heeft, houdt de Groep rekening met alle relevante feiten en omstandigheden bij het beoordelen of zij macht heeft over een deelneming, waaronder:

- De contractuele regeling(en) met de andere stemhouders van de deelneming
- Rechten die voortvloeien uit andere contractuele afspraken
- De stemrechten en potentiële stemrechten van de Groep

Alle intragroepsverrichtingen, intragroepssaldi en niet-gerealiseerde winsten op intragroepsverrichtingen worden geëlimineerd; niet-gerealiseerde verliezen worden eveneens geëlimineerd tenzij het om permanente waardeverminderingen gaat. Het deel van het eigen vermogen en van het resultaat dat toewijsbaar is aan de minderheidsaandeelhouders wordt afzonderlijk vermeld in de balans, de winst-en-verliesrekening en het geconsolideerd overzicht van het volledig perioderesultaat. Wijzigingen in het aandeelhouderschap van de Groep in dochterondernemingen waarbij de Groep de zeggenschap niet verliest, worden verwerkt als eigenvermogenstransacties. Daarbij worden de nettoboekwaardes van de Groepsbelangen en van minderheidsbelangen aangepast aan de gewijzigde participatieverhoudingen in deze dochterondernemingen. Verschillen tussen de aanpassing van de minderheidsbelangen en de reële waarde van de betaalde of ontvangen overnamevergoeding worden rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen. Wanneer de Groep de zeggenschap in een dochteronderneming verliest, wordt de winst of het verlies op de afstoting bepaald als het verschil tussen:

- de reële waarde van de ontvangen overnamevergoeding plus de reële waarde van het eventueel resterend belang, en
- de nettoboekwaarde van de activa (inclusief goodwill), verplichtingen en eventuele minderheidsbelangen in de dochteronderneming vóór haar afstoting.

Alle dochterondernemingen volgen het kalenderjaar als boekjaar, met uitzondering van de Indiase vennootschappen (van april tot maart) en Scheldestroom NV (van oktober tot september). Deze laatste rapporteren wel per kalenderjaar aan de Groep. De dochterondernemingen passen dezelfde grondslagen voor financiële verslaggeving toe als de Groep.





### Gezamenlijke overeenkomsten en geassocieerde ondernemingen

Er is sprake van een gezamenlijke overeenkomst wanneer NV Bekaert SA contractueel overeengekomen is om de zeggenschap te delen met een of meerdere partijen, wat enkel het geval is wanneer beslissingen over de relevante activiteiten de unanieme goedkeuring vereisen van de partijen die gezamenlijke zeggenschap hebben. Een gezamenlijke overeenkomst kan behandeld worden als een gezamenlijke activiteit (wanneer NV Bekaert SA rechten op de activa en verbintenissen voor de verplichtingen heeft) of als een gezamenlijke entiteit / joint venture (wanneer NV Bekaert SA enkel recht heeft op het nettoactief). Geassocieerde ondernemingen zijn ondernemingen waarin NV Bekaert SA, rechtstreeks of onrechtstreeks, een invloed van betekenis heeft en die geen dochterondernemingen of gezamenlijke overeenkomsten zijn. Dit is verondersteld het geval te zijn indien de Groep tenminste 20% van de stemrechten verbonden met de aandelen bezit. De opgenomen financiële informatie met betrekking tot deze ondernemingen is opgesteld volgens de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep. Wanneer de Groep gezamenlijke zeggenschap in een joint venture verwerft of een invloed van betekenis in een geassocieerde onderneming, wordt het aandeel in de verworven activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen initieel geherwaardeerd tegen de reële waarde op de overnamedatum en verwerkt volgens de *equity*-methode. Indien de overnamevergoeding meer bedraagt dan de reële waarde van het verworven aandeel in de overgenomen activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen wordt dit verschil als goodwill opgenomen. Goodwill met betrekking tot een geassocieerde onderneming of gezamenlijke entiteit wordt opgenomen in de boekwaarde van de deelneming en wordt niet afzonderlijk getest op bijzondere waardevermindering. Indien de berekende goodwill negatief is, dan wordt dit verschil onmiddellijk in het resultaat verwerkt. Daarna wordt het aandeel van de Groep in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen overeenkomstig de *equity*-methode in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen tot de dag dat er een einde komt aan de gezamenlijke zeggenschap of de invloed van betekenis. Wanneer het aandeel van de Groep in de verliezen van een joint venture of geassocieerde onderneming groter wordt dan de boekwaarde van de deelneming, wordt de boekwaarde op nul gezet en worden bijkomende verliezen enkel nog opgenomen in de mate dat de Groep bijkomende verplichtingen op zich genomen heeft. Niet-gerealiseerde winsten uit transacties met joint ventures en geassocieerde ondernemingen worden geëlimineerd ten belope van het belang van de Groep tegenover de deelneming in de joint venture of de geassocieerde onderneming. De nettoboekwaarde van deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen wordt opnieuw geëvalueerd indien er indicaties zijn van een bijzondere waardevermindering, of indicaties dat eerder opgenomen

bijzondere waardeverminderingen niet langer gerechtvaardigd zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, berekent de Groep het bedrag van de bijzondere waardevermindering als het verschil tussen de realiseerbare waarde van de geassocieerde onderneming of joint venture en hun boekwaarde, en erkent vervolgens het verlies binnen het 'Aandeel in de resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen' in de winst- of verliesrekening. Bij verlies van invloed van betekenis over de geassocieerde deelneming of bij verlies van gezamenlijke zeggenschap over de joint venture, waardeert en erkent de Groep de behouden deelneming tegen reële waarde. Elk verschil tussen de boekwaarde van de geassocieerde onderneming of joint venture bij verlies van invloed van betekenis of gezamenlijke zeggenschap en de reële waarde van de behouden investering en de opbrengst van de vervreemding wordt opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

De jaarrekening van de geassocieerde onderneming of joint venture wordt opgesteld volgens de grondslagen van financiële verslaggeving van de Groep en voor dezelfde verslagperiode als de Groep.

### Valutaomrekening

Elementen uit de jaarrekening van elk van de Groepsentiteiten worden gewaardeerd in de valuta van de primaire economische omgeving waarin de entiteit werkt (de 'functionele valuta'). De geconsolideerde jaarrekening wordt voorgesteld in euro, de functionele valuta van de onderneming en tevens de presentatievaluta van de Groep. De jaarrekeningen van buitenlandse dochterondernemingen worden als volgt omgerekend:

- activa en verplichtingen tegen de slotkoers van de Europese Centrale Bank;
- opbrengsten, kosten en kasstromen tegen de gemiddelde dagkoers van het jaar;
- componenten van het eigen vermogen tegen historische wisselkoers.

Wisselkoersverschillen die ontstaan bij de omrekening van de netto-investering in buitenlandse dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen tegen de slotkoers worden in het eigen vermogen opgenomen onder 'Gecumuleerde omrekeningsverschillen'. Bij verkoop van buitenlandse entiteiten worden de betreffende gecumuleerde omrekeningsverschillen opgenomen in de winst-en-verliesrekening als deel van de gerealiseerde meer- of minwaarde op de verkoop. In de jaarrekening van de moedervenootschap en haar dochterondernemingen worden alle monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta omgerekend tegen de wisselkoers op de balansdatum, wat aanleiding geeft tot niet-gerealiseerde wisselresultaten. Alle gerealiseerde en niet-gerealiseerde koerswinsten en -verliezen worden in de winst-en-



verliesrekening opgenomen, behalve wanneer zij opgespaard worden in het eigen vermogen als in aanmerking komende kasstroomafdekkingen en afdekkingen van netto-investeringen. Goodwill wordt beschouwd als een actief van de overgenomen partij en wordt daarom verwerkt in de valuta van de overgenomen partij en omgerekend tegen de slotkoers.

## 2.3. Balanselementen

### Immateriële activa

Immateriële activa verworven in een bedrijfscombinatie worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde; afzonderlijk verworven immateriële activa worden initieel gewaardeerd tegen kostprijs. Na hun initiële opname worden immateriële activa gewaardeerd tegen kostprijs of reële waarde verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en gecumuleerde bijzondere waardeverminderingen. Immateriële activa worden lineair afgeschreven over hun naar best vermogen geschatte gebruiksduur. De afschrijvingsduur en -methode worden elk jaar opnieuw geëvalueerd bij afsluiting van het boekjaar. Een wijziging in de gebruiksduur van een immaterieel actief wordt prospectief verwerkt als een schattingswijziging. Volgens de bepalingen van IAS 38 kunnen immateriële activa een onbepaalde gebruiksduur hebben. Indien de gebruiksduur van een immaterieel actief niet kan worden bepaald, wordt er geen afschrijving opgenomen en wordt het actief minstens jaarlijks geëvalueerd met het oog op een bijzondere waardevermindering.

#### Licenties, patenten en soortgelijke rechten

Uitgaven voor aangekochte licenties, patenten, handelsmerken en soortgelijke rechten worden geactiveerd en lineair afgeschreven over de contractuele looptijd, indien van toepassing, of over de geschatte gebruiksduur, die gewoonlijk ingeschat wordt op hoogstens 10 jaar.

#### Computersoftware on-premises

Gekochte *on-premises* software wordt geïnstalleerd en draait op computers op het terrein van het bedrijf dat de software gebruikt, in plaats van op een externe faciliteit zoals een serverfarm of cloud. Over het algemeen houden dergelijke uitgaven rechtstreeks verband met de aankoop en implementatie van aangekochte ERP-software en worden ze opgenomen als immateriële vaste activa en lineair afgeschreven over 5 jaar. Externe (met betrekking tot externe leveranciers en consultants) en interne (met betrekking tot Bekaert-personeel) implementatiekosten komen in aanmerking voor activering.

#### Ontwikkeling van websites

Kosten gemaakt in de ontwikkeling van websites worden opgenomen als immateriële vaste activa als en slechts als deze voldoen aan de algemene opnamevereisten in IAS 38 en de zes voorwaarden voor opname als ontwikkelingskosten. De belangrijkste voorwaarde is de vereiste om aan te tonen dat de website waarschijnlijke toekomstige economische voordelen zal genereren. Kosten die verband houden met de ontwikkeling van websites, uitsluitend of voornamelijk voor het promoten en adverteren van eigen producten en diensten, worden als kosten geboekt wanneer ze worden gemaakt. Wanneer de website direct of indirect wordt gebruikt in het inkomstengenererende proces, komen de kosten voor activering in aanmerking.

#### Cloud-oplossingen

Bij een cloud-oplossing betaalt een klant een vergoeding aan een leverancier in ruil voor toegang tot software via internet. De software wordt door de leverancier gehost op de computerinfrastructuur van de leverancier. Voorbeelden van cloud-arrangementen zijn *Software-as-a-Service* (SaaS), *platform as a service*, *infrastructure as a service*. Dit verschilt van een 'on-premise'-overeenkomst waarbij een bedrijf een licentie neemt voor of een kopie van de software koopt van een leverancier en de software op zijn eigen computerinfrastructuur gebruikt. Er worden vaak vooraf kosten gemaakt bij cloud computing-arrangementen om de software te implementeren en configureren. Om in aanmerking te komen voor activering als een immaterieel vast actief, bepaalt de Groep of het de controle heeft over de software of de configuratie of implementatie zelf. De Groep onderscheidt de volgende soorten cloud-oplossingen:

- *private cloud*-arrangementen: deze zijn qua aard vergelijkbaar met *on-premise*-arrangementen en worden gelijkaardig behandeld;
- *public cloud* arrangementen: configuratie- of implementatiekosten verbonden aan deze arrangementen komen alleen in aanmerking voor activering als de Groep de configuratie of implementatie zelf in handen heeft.

#### Commerciële activa

Commerciële activa omvatten vooral klantenlijsten, contracten met klanten en merknamen, meestal verworven in bedrijfscombinaties, en met een gebruiksduur van 8 tot 15 jaar.



### **Emissierechten**

Bij gebrek aan IASB-standaarden en -interpretaties betreffende de administratieve verwerking van CO<sub>2</sub>-emissierechten, heeft de Groep de 'nettobenadering' gebruikt. Deze methode houdt in dat:

- emissierechten worden opgenomen als immateriële activa tegen hun kostprijs (de gratis verkregen rechten worden dus tegen nulwaarde opgenomen); en
- indien de werkelijke emissies de opgenomen rechten overtreffen, wordt een verplichting opgenomen tegen de reële waarde van de aan te kopen rechten om het tekort aan te vullen op balansdatum.

### **Onderzoek en ontwikkeling**

Uitgaven voor onderzoeksactiviteiten met het oog op het verwerven van nieuwe wetenschappelijke of technologische kennis of inzichten worden als kosten in de winst-en-verliesrekening opgenomen op het ogenblik dat ze zich voordoen.

Uitgaven voor ontwikkelingsactiviteiten, waarbij onderzoeksresultaten toegepast worden in een plan of ontwerp voor de productie van nieuwe of substantieel verbeterde producten en processen voorafgaand aan commerciële productie of ingebruikname, worden alleen opgenomen in de balans als aan alle onderstaande voorwaarden is voldaan:

- het product of proces is nauwkeurig omschreven en de uitgaven zijn afzonderlijk identificeerbaar en op een betrouwbare manier meetbaar;
- de technische haalbaarheid van het product is bewezen;
- het product of proces zal gecommmercialiseerd worden of binnen de onderneming aangewend worden;
- er wordt verwacht dat de activa toekomstige economische voordelen zullen genereren (bv. er bestaat een potentiële markt voor het product of het nut voor interne aanwending is bewezen); en
- de nodige technische, financiële en andere middelen zijn aanwezig om het project te finaliseren.

Geactiveerde ontwikkelingskosten worden lineair afgeschreven vanaf de start van de commerciële productie van het product over de verwachte duur van de gegenereerde voordelen. De afschrijvingsduur is normaliter hoogstens tien jaar. Een lopend onderzoeks- en ontwikkelingsproject verworven in een bedrijfscombinatie wordt afzonderlijk van goodwill geactiveerd als zijn reële waarde betrouwbaar kan bepaald worden.

### **Goodwill en bedrijfscombinaties**

Overnames van bedrijven worden verwerkt volgens de overnamemethode. De overgedragen overnamevergoeding in een bedrijfscombinatie wordt gewaardeerd tegen reële waarde, die berekend wordt als de som van de reële waardes op de overnamedatum van de activa afgestaan door de Groep, de verplichtingen opgenomen door de Groep tegenover de vorige eigenaars van de overgenomen activiteit en de participaties afgestaan door de Groep in ruil voor de zeggenschap in de overgenomen partij. Uitgaven in verband met de overname worden opgenomen in het resultaat zodra ze zich voordoen. De identificeerbare overgenomen activa en opgelopen verplichtingen worden opgenomen tegen hun reële waarde op de overnamedatum. Goodwill wordt bepaald als het verschil tussen:

(i) de som van volgende elementen:

- de overgedragen overnamevergoeding;
- de minderheidsbelangen in de overgenomen partij;
- de reële waarde van de (eventuele) participatie die de Groep voorheen had in de overgenomen partij; en

(ii) het saldo van de identificeerbare overgenomen activa min de opgelopen verplichtingen op de overnamedatum. Indien dit verschil, na een grondige evaluatie, negatief blijkt ('negatieve goodwill'), dan wordt het onmiddellijk in het resultaat opgenomen als een opbrengst uit een voordelige aankoop.

Minderheidsbelangen worden initieel gewaardeerd ofwel tegen reële waarde ofwel tegen hun evenredig aandeel in de opgenomen waarde van de identificeerbare nettoactiva van de overgenomen partij. Deze waarderingskeuze kan transactie per transactie gemaakt worden. Wanneer de overnamevergoeding die de Groep verschuldigd is bij een bedrijfscombinatie voorwaardelijke vorderingen of verplichtingen omvat, wordt de voorwaardelijke vergoeding gewaardeerd tegen haar reële waarde op de overnamedatum en opgenomen in de overnamevergoeding voor de bedrijfscombinatie. Latere wijzigingen in reële waarde van de voorwaardelijke vergoeding worden opgenomen in het resultaat.

Wanneer een bedrijfscombinatie in fasen tot stand komt, wordt het belang dat de Groep voorheen had in de overgenomen partij geherwaardeerd tegen de reële waarde op de overnamedatum (d.i. de datum waarop de Groep de zeggenschap verwerft), en wordt de eventuele opbrengst of last opgenomen in het resultaat. Bedragen met betrekking tot belangen in de overgenomen partij



vóór de overnamedatum die voorheen rechtstreeks opgenomen werden in het eigen vermogen, worden overgedragen naar de winst-en-verliesrekening indien dat ook van toepassing zou zijn bij afstoting van de betreffende belangen.

### **Bijzondere waardeverminderingen van goodwill**

Voor het toetsen op bijzondere waardevermindering wordt goodwill toegewezen aan de kasstroomgenererende eenheden van de Groep waarvan verwacht wordt dat zij voordelen zullen halen uit de synergieën van de bedrijfscombinatie. Kasstroomgenererende eenheden waaraan goodwill is toegewezen, worden jaarlijks getoetst op bijzondere waardeverminderingen. Dit gebeurt ook tussentijds wanneer er aanwijzingen zijn dat de boekwaarde van de eenheid hoger zou kunnen zijn dan de realiseerbare waarde. Indien de realiseerbare waarde van een kasstroomgenererende eenheid lager is dan haar boekwaarde, wordt de bijzondere waardevermindering eerst in mindering gebracht van de boekwaarde van de goodwill die aan de kasstroomgenererende eenheid werd toegewezen. Daarna wordt de bijzondere waardevermindering toegewezen aan de andere vaste activa die tot de eenheid behoren, evenredig met hun boekwaarde. Wanneer een bijzondere waardevermindering voor goodwill eenmaal is opgenomen, wordt deze in een latere periode niet teruggenomen.

## **Materiële vaste activa**

De Groep heeft geopteerd voor het historische kostprijsmodel en niet voor het herwaarderingsmodel. Afzonderlijk verworven materiële vaste activa worden initieel gewaardeerd tegen kostprijs. Materiële vaste activa verworven in een bedrijfscombinatie worden initieel gewaardeerd tegen hun reële waarde, die vanaf dan geldt als hun kostprijs. Activa in aanbouw worden opgenomen tegen kostprijs, na aftrek van eventuele gecumuleerde bijzondere waardeverminderingen. Na hun initiële opname worden materiële vaste activa gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs omvat alle directe kosten en uitgaven die opgelopen werden om het actief op de locatie en in de staat te brengen die noodzakelijk is om op de beoogde wijze te functioneren. Financieringskosten die direct toewijsbaar zijn aan de verwerving, bouw of productie van een in aanmerking komend actief worden geactiveerd als deel van de kost van dat actief. Indien belangrijke onderdelen van materiële vaste activa op regelmatige tijdstippen dienen vervangen te worden, worden deze door de Groep afzonderlijk afgeschreven op basis van hun specifieke gebruiksduur. Evenzo wordt de kostprijs van een grote inspectie als vervanging opgenomen in de boekwaarde van de materiële vaste activa op

voorwaarde dat aan de opnamecriteria is voldaan. Alle overige reparatie- en onderhoudskosten worden resultaat opgenomen zodra ze zich voordoen.

Materiële vaste activa worden lineair afgeschreven over hun verwachte gebruiksduur, naargelang van hun categorie. De gebruiksduur en de afschrijvingsmethode worden minstens op het einde van elk boekjaar opnieuw geëvalueerd. Tenzij herzien ten gevolge van specifieke wijzigingen in de verwachte gebruiksduur, worden volgende jaarlijkse afschrijvingspercentages toegepast:

- terreinen: 0%
- gebouwen: 5%
- installaties, machines en uitrusting: 8%-25%
- testapparatuur voor onderzoek en ontwikkeling: 16.7%-25%
- meubilair en rollend materieel: 20%
- computermaterieel: 20%

Materiële vaste activa en elk significant onderdeel dat aanvankelijk werd opgenomen in de balans, wordt niet langer opgenomen in de balans bij vervreemding (d.w.z. op de datum waarop de ontvanger zeggenschap verkrijgt) of wanneer er geen toekomstige economische voordelen worden verwacht van het gebruik of de vervreemding. Eventuele winsten of verliezen die voortvloeien uit het niet langer opnemen van het actief (berekend als het verschil tussen de netto-opbrengst van de vervreemding en de boekwaarde van het actief) worden in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening opgenomen.

De restwaarden, gebruiksduur en afschrijvingsmethoden van materiële vaste activa worden aan het einde van elk boekjaar herzien en zo nodig prospectief aangepast.

## **Recht-op-gebruik (RoU) vaste activa**

### **De Groep als leasingnemer**

De Groep beoordeelt bij de start van een contract of het contract een lease betreft of een lease bevat. De Groep erkent een recht-op-gebruik actief en een overeenkomstige leaseverplichting voor alle lease-overeenkomsten waarin de Groep leasingnemer is, behalve voor de korte termijn leases (gedefinieerd als leases met een leasetermijn van 12 maanden of minder) of voor leases waar het onderliggend actief een lage waarde heeft (zoals printers, kopieerapparaten en klein kantoommaterieel). Voor deze leases erkent de



Groep de leasebetalingen als een operationele kost die lineair wordt gespreid over de leaseperiode.

Het recht-op-gebruik actief bevat de initiële waarde van de overeenkomstige leaseverplichting, leasebetalingen gedaan bij of voor de start van de overeenkomst, na aftrek van eventuele ontvangen lease incentives en eventuele initiële directe kosten.

Ze worden vervolgens gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Wanneer de Groep ook een verplichting op zich neemt voor kosten van demontage en verwijdering van geleasede activa, herstel van de site waarop deze zich bevindt of herstel van het onderliggende actief, in de staat vereist door de voorwaarden opgenomen in de lease, wordt een voorziening erkent en gewaardeerd onder IAS 37. Voor zover de kosten betrekking hebben op een recht-op-gebruik actief, worden de kosten opgenomen in de waarde van het gerelateerde recht-op-gebruik actief, tenzij deze kosten worden gemaakt om voorraden te produceren.

Recht-op-gebruik activa worden afgeschreven over de leaseperiode of de gebruiksduur van het onderliggende actief, afhankelijk welke van de twee de kortste periode heeft. Indien een lease-overeenkomst de eigendom van het onderliggende actief overdraagt, of de kosten van het recht-op-gebruik actief reflecteren dat de Groep verwacht om de aankoopoptie uit te oefenen, dan wordt het gerelateerde recht-op-gebruik actief afgeschreven over de gebruiksduur van het onderliggende actief. De gebruiksrechten van terreinen worden lineair afgeschreven over de contractuele periode die kan variëren tussen 30 en 100 jaar, maar die in de meeste gevallen 50 jaar bedraagt. De afschrijving begint op de ingangsdatum van de lease-overeenkomst.

De recht-op-gebruik activa worden gepresenteerd als een afzonderlijke regel in het geconsolideerde overzicht van de financiële positie. De Groep past IAS 36 toe om te bepalen of een recht-op-gebruik actief moet worden afgewaardeerd.

Variabele huur die niet gelinkt is aan een index of intrest is niet opgenomen in de waardering van de leaseverplichting en het recht-op-gebruik actief. De gerelateerde betalingen worden opgenomen als een kost in de periode waarin de gebeurtenis of voorwaarde die dergelijke betalingen activeert, plaatsvindt. Als een praktisch hulpmiddel laat IFRS 16 toe dat een leasingnemer geen onderscheid maakt tussen leasecomponenten en non-leasecomponenten, en in plaats daarvan zowel de lease als de geassocieerde non-leasecomponenten

als één geheel beschouwd. De Groep heeft deze optie gebruikt voor de contracten met betrekking tot bedrijfswagens en industriële voertuigen, waarbij non-leasecomponenten zoals onderhoud en vervanging van banden niet worden afgezonderd maar inbegrepen zijn in de leasecomponent.

## Investeringsubsidies

Investeringsubsidies met betrekking tot de aankoop van materiële vaste activa worden in mindering gebracht van de kostprijs van deze activa. Zij worden in de balans opgenomen tegen hun verwachte waarde op het ogenblik van de initiële goedkeuring en – indien nodig – achteraf gecorrigeerd bij de definitieve toekenning. De subsidie wordt afgeschreven over dezelfde periode als de materiële vaste activa waarvoor de subsidie werd verkregen.

## Financiële activa

De Groep classificeert zijn financiële activa in volgende categorieën: gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, tegen reële waarde via het resultaat (RWvR) of tegen reële waarde via OCI (RWvOCI). De classificatie hangt af van de contractuele karakteristieken van de financiële activa en het bedrijfsmodel waaronder zij worden aangehouden. Management bepaalt de classificatie van haar financiële activa bij de initiële opname.

### Financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs

Financiële activa worden aangehouden tegen geamortiseerde kostprijs indien het contract de karakteristieken heeft van een basis leningovereenkomst en indien ze werden verworven met de intentie om de contractuele kasstromen te ontvangen tot aan de vervaldatum. De financiële activa die door de Groep gewaardeerd worden tegen geamortiseerde kostprijs bevatten, tenzij anders vermeld, volgende balanselementen: handelsvorderingen en overige vorderingen, ontvangen bankwissels, geldbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten. Deze worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, na aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

Een financieel actief (of, indien van toepassing, een deel van een financieel actief of een deel van een groep van vergelijkbare financiële activa) wordt voornamelijk niet langer opgenomen (d.w.z. verwijderd uit de geconsolideerde balans van de Groep) wanneer:

- de rechten om kasstromen uit het actief te ontvangen zijn verlopen





- de Groep haar rechten om kasstromen uit het actief te ontvangen heeft overgedragen of een verplichting heeft aangegaan om de ontvangen kasstromen zonder wezenlijke vertraging volledig te betalen aan een derde partij in het kader van een 'pass-through-overeenkomst'; en ofwel (a) de Groep nagenoeg alle risico's en voordelen van het actief heeft overgedragen, of (b) de Groep niet nagenoeg alle risico's en voordelen van het actief heeft overgedragen of behouden, maar de zeggenschap over het actief heeft overgedragen.

Wanneer de Groep haar rechten op het ontvangen van kasstromen uit een actief heeft overgedragen of een pass-through-overeenkomst is aangegaan, evalueert zij of, en in welke mate, zij de risico's en voordelen van eigendom heeft behouden. Wanneer de Groep nagenoeg alle risico's en voordelen van het actief niet heeft overgedragen of behouden, noch de controle over het actief heeft overgedragen, blijft de Groep het overgedragen actief opnemen in de mate van haar aanhoudende betrokkenheid. In dat geval neemt de Groep ook een gerelateerde verplichting op. Het overgedragen actief en de bijbehorende verplichting worden gewaardeerd op een basis die de rechten en verplichtingen weerspiegelt die de Groep heeft behouden.

Voortdurende betrokkenheid in de vorm van een garantie over het overgedragen actief wordt gewaardeerd tegen de laagste van de oorspronkelijke boekwaarde van het actief en het maximale vergoedingsbedrag dat de Groep mogelijks zou moeten terugbetalen.

#### **Financiële activa tegen reële waarde**

Andere schuldinstrumenten en alle eigenvermogensinstrumenten worden gewaardeerd tegen reële waarde. Eigenvermogensinstrumenten worden ofwel gewaardeerd tegen reële waarde via het resultaat (RWvR) ofwel tegen reële waarde via OCI (*Other Comprehensive Income* = andere elementen van het resultaat) (RWvOCI). Deze optie kan instrument per instrument gekozen worden en kan vervolgens niet meer worden teruggedraaid. In principe zal Bekaert haar belangrijkste strategische niet-geconsolideerde eigenvermogensinstrumenten waarderen tegen reële waarde via OCI. Derivaten behoren ook tot de categorie tegen RWvR, tenzij ze aangemerkt werden en effectief zijn als afdekking.

#### **Ontvangen bankwissels**

Betaling door middel van bankwissels is een wijdverbreide praktijk in China. Ontvangen bankwissels worden ofwel geïnd op de vervaldag, ofwel verdisconteerd voor de vervaldag, ofwel doorgegeven aan een leverancier

als betaling van een schuld. Verdisconteren gebeurt ofwel met, ofwel zonder verhaal. Met verhaal betekent dat de verdisconterende bank terugbetaling kan eisen indien de uitgever zijn verplichting niet nakomt. Wanneer een bankwissel verdisconteerd wordt met verhaal, wordt het ontvangen bedrag niet afgeboekt van de uitstaande ontvangen bankwissels, maar wordt een verplichting opgezet onder 'rentedragende schulden op ten hoogste een jaar' tot de vervaldag van de wissel.

#### **Geldmiddelen & kasequivalenten en geldbeleggingen**

Kasequivalenten en geldbeleggingen zijn kortlopende beleggingen die onmiddellijk kunnen worden omgezet in geldmiddelen waarvan het bedrag gekend is. Zij houden geen significant risico op waardeverandering in. Kasequivalenten zijn in hoge mate liquide en hebben een oorspronkelijke looptijd van hoogstens drie maanden, terwijl geldbeleggingen een oorspronkelijke looptijd van meer dan drie maanden en ten hoogste een jaar hebben. Balansen uit *cash pool* faciliteiten worden gerapporteerd als geldmiddelen en kasequivalenten. Bankkredieten worden niet gerapporteerd als een vermindering van geldmiddelen en kasequivalenten, maar als rentedragende schulden.

#### **Bijzondere waardevermindering van financiële activa**

Financiële activa die schuldinstrumenten zijn, behalve deze tegen RWvR, worden getoetst op bijzondere waardevermindering volgens het 'Expected Credit Loss'(ECL)-model. Het bedrag van verwachte kredietverliezen wordt op iedere balansdatum bijgewerkt om wijzigingen in kredietrisico te weerspiegelen sinds de initiële opname van het respectievelijke financiële instrument. Bij de bepaling of het kredietrisico van een financieel actief aanzienlijk is toegenomen sinds initiële opname, en bij de inschatting van ECLs, houdt Bekaert rekening met logische en ondersteunende informatie die relevant en beschikbaar is zonder onnodige extra kosten of moeite. Dit omvat ook kwantitatieve en kwalitatieve informatie uit analyses gebaseerd op historische informatie binnen de Groep, een geïnformeerde kredietbeoordeling met inbegrip van vooruitziende informatie. De Groep neemt steeds levenslange ECLs op voor handelsvorderingen.

Op iedere balansdatum waardeert Bekaert de bijzondere waardevermindering voor financiële activa gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs (bijv. handelsvorderingen en ontvangen bankwissels) als de actuele waarde van de verwachte kastekorten (verdisconteerd aan de originele effectieve rentevoet). Oninbaar geachte bedragen worden afgewaardeerd tegenover de betreffende provisier rekening op iedere balansdatum. Bij de beoordeling van een collectieve



afwaardering maakt de Groep gebruik van historische informatie over werkelijk geleden verliezen, en corrigeert deze in het geval economische of kredietcondities van dien aard zijn dat de werkelijke verliezen waarschijnlijk groter of kleiner zijn dan gesuggereerd door historische trends. Toevoegingen aan deze provisier rekening als terugnames worden gerapporteerd onder 'commerciële kosten' in de winst-en-verliesrekening.

## Vorraden

Vorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of tegen opbrengstwaarde indien deze lager is. De kostprijs wordt bepaald volgens de FIFO-methode (first-in, first-out). Van geproduceerde voorraden omvat de kostprijs alle directe en indirecte productiekosten die nodig zijn om de goederen tot hun afwerkingsstadium op balansdatum te brengen. De opbrengstwaarde staat gelijk met de geschatte verkoopprijs in normale marktomstandigheden, verminderd met de kosten die nodig zijn voor afwerking en verkoop.

## Kapitaal

Bij inkoop van eigen aandelen wordt de aanschaffingsprijs, samen met de direct toewijsbare transactiekosten, opgenomen als een wijziging van het eigen vermogen. Ingekochte eigen aandelen worden in de balans gerapporteerd als een vermindering van het eigen vermogen. Bij annulering of verkoop van eigen aandelen wordt het transactieresultaat opgenomen in de overgedragen resultaten.

## Minderheidsbelangen

De minderheidsbelangen vertegenwoordigen het aandeel van de minderheidsaandeelhouders in het eigen vermogen van dochterondernemingen waarin de Groep niet de volle 100% bezit. Minderheidsbelangen worden op de overnamedatum gewaardeerd ofwel tegen hun reële waarde ofwel tegen het evenredig belang van de minderheidsaandeelhouders in de reële waarde van de opgenomen nettoactiva bij verwerving van een dochteronderneming (bedrijfscombinatie). Nadien wordt hun waarde aangepast voor hun evenredig deel in latere winsten of verliezen. De verliezen die toewijsbaar zijn aan minderheidsaandeelhouders in een geconsolideerde dochteronderneming kunnen groter zijn dan hun aandeel in het eigen vermogen van de dochteronderneming. Een evenredig deel van het volledig perioderesultaat wordt toegewezen aan de minderheidsbelangen, ook al wordt het saldo van de minderheidsbelangen daardoor negatief.

## Overige voorzieningen

Voorzieningen worden opgenomen in de balans indien de Groep op balansdatum een wettelijke of feitelijke verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis in het verleden, waarvoor het waarschijnlijk nodig zal zijn middelen te besteden die economische voordelen inhouden die op een betrouwbare manier geschat kunnen worden. Elke voorziening is gebaseerd op de beste schatting van de uitgave die nodig is om aan de bestaande verplichting te voldoen op de balansdatum. Indien aangewezen, worden voorzieningen verdisconteerd.

### Herstructurering

Een voorziening voor herstructurering wordt enkel opgenomen wanneer de Groep een gedetailleerd en formeel herstructureringsplan heeft goedgekeurd en de herstructurering ofwel werd aangevat, ofwel publiekelijk werd aangekondigd vóór balansdatum. Voorzieningen voor herstructurering omvatten enkel uitgaven die een rechtstreeks gevolg zijn van de herstructurering en geen verband houden met de lopende activiteiten van de entiteit.

### Bodemsanering

Voorzieningen voor bodemsanering met betrekking tot vervuilde terreinen worden opgenomen overeenkomstig het door de Groep gepubliceerde milieubeleid en de vigerende wettelijke bepalingen.

## Voorzieningen voor personeelsbeloningen

De moedervernootschap en verschillende van haar dochterondernemingen voorzien in pensioen-, overlijdens- en gezondheidszorgregelingen ten gunste van een belangrijk deel van hun werknemers.

### Toegezegdpensioenregelingen

De meeste pensioenregelingen zijn van het type 'toegezegdpensioen', en de voordelen zijn afhankelijk van het aantal jaren dienst en het verloningsniveau. Bij toegezegdpensioenregelingen komt het in de balans opgenomen bedrag (de nettoverplichting of -vordering) overeen met de contante waarde van de brutoverplichting, verminderd met de reële waarde van de fondsbeleggingen. De contante waarde van de brutoverplichting van een toegezegdpensioenregeling is de contante waarde, vóór aftrek van de fondsbeleggingen, van de verwachte toekomstige betalingen die vereist



zijn om de verplichting af te wikkelen die resulteert uit het dienstverband van de werknemer in de lopende periode en in voorgaande perioden. Voor toegezegdpensioenregelingen worden de contante waarde van de brutoverplichting en de aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten en eventuele pensioenkosten van verstreken diensttijd berekend volgens de *projected unit credit*-methode. De disconteringsvoet komt overeen met het rendement op balansdatum op hoogwaardige bedrijfsobligaties met een resterende looptijd die vergelijkbaar is met deze van de verplichtingen van de Groep. Wanneer de reële waarde van de fondsbeleggingen groter is dan de contante waarde van de brutoverplichting, wordt de op te nemen nettovordering begrensd tot een maximumbedrag (de *asset ceiling*). Het maximumbedrag komt overeen met de contante waarde van de economische voordelen die beschikbaar zijn in de vorm van terugbetalingen of verminderingen van toekomstige bijdragen tot de regeling. De nettorente op de nettoverplichting / nettovordering is gebaseerd op dezelfde disconteringsvoet. Actuariële winsten en verliezen omvatten ervaringsaanpassingen (de gevolgen van verschillen tussen de voorgaande actuariële veronderstellingen en wat zich werkelijk voorgedaan heeft) en de gevolgen van wijzigingen in actuariële veronderstellingen. Pensioenkosten van verstreken diensttijd vertegenwoordigen de wijziging in de contante waarde van de brutoverplichting voor prestaties die in voorgaande perioden door werknemers zijn verricht, en die in de verslagperiode resulteren uit planwijzigingen of inperkingen. Pensioenkosten van verstreken diensttijd worden onmiddellijk opgenomen via het resultaat. Herwaarderingen van de nettoverplichting (-vordering) omvatten (a) actuariële winsten en verliezen, (b) het rendement op de fondsbeleggingen, na aftrek van de bedragen die opgenomen werden in de nettorente op de nettoverplichting (-vordering) en (c) wijzigingen in het effect van de *asset ceiling*, na aftrek van bedragen die al vervat zitten in de nettorente op de nettoverplichting (-vordering). Herwaarderingen worden onmiddellijk opgenomen via het eigen vermogen. Een afwikkeling is een transactie die alle verdere wettelijke of feitelijke verplichtingen wegneemt voor alle voordelen of een gedeelte van de voordelen voorzien door de toegezegdpensioenregeling, voor zover het niet gaat om een uitkering van voordelen aan, of in naam van, werknemers die beschreven is in de beschikkingen van de regeling en vervat zit in de actuariële veronderstellingen.

In de winst-en-verliesrekening worden de pensioenkosten zowel van het dienstjaar als van verstreken diensttijd, met inbegrip van winsten of verliezen uit afwikkelingen, opgenomen in het bedrijfsresultaat (EBIT), terwijl de nettorente op de nettoverplichting (-vordering) in de rentelasten wordt opgenomen, als rentegedeelte van rentedragende voorzieningen. Brugpensioenregelingen in België en gezondheidszorgregelingen in de Verenigde Staten worden ook verwerkt als toegezegdpensioenregelingen.

### **Toegezegdebijdragenregelingen**

Verplichtingen aangaande bijdragen tot toegezegdebijdragenregelingen worden ten laste van de winst-en-verliesrekening genomen op het ogenblik dat zij ontstaan. In België legt de Belgische pensioenwetgeving een minimumrendement op. Tot voor 2015 werden toegezegdebijdragenregelingen in België in wezen verwerkt als toegezegdebijdragenregelingen. De nieuwe wetgeving die van kracht werd in december 2015 bracht de verplichte kwalificatie als toegezegdpensioenregeling met zich, waardoor er per jaareinde 2016 een actuariële waardering werd uitgevoerd.

### **Andere langetermijnpersoneelsbeloningen**

Andere langetermijnpersoneelsbeloningen zoals jubileumpremies worden verwerkt volgens de *projected unit credit*-methode. De boekhoudkundige verwerking verschilt echter met die van de vergoedingen na uitdiensttreding, omdat actuariële winsten en verliezen onmiddellijk opgenomen worden via het resultaat.

### **Op aandelen gebaseerde betalingen**

De Groep kent op aandelen gebaseerde, in eigenvermogensinstrumenten en in geldmiddelen afgewikkelde betalingen toe aan bepaalde werknemers. De plannen in eigenvermogensinstrumenten afgewikkeld kennen aan werknemers van de Groep het recht toe om aandelen van NV Bekaert SA te verwerven. Deze omvatten aandelenoptieplannen ('SOP'), het prestatieaandelenplan ('PSP'), het *personal shareholding requirement plan* ('PSR') en aandelengiften, allen geëxploiteerd in België. De plannen in geldmiddelen afgewikkeld kennen werknemers van de Groep een bonus in geldmiddelen toe waarvan het bedrag afhankelijk is van de koers van het Bekaertaandeel op de Euronextbeurs. *Share appreciation rights* ('SAR') en prestatieaandeleenheden ('PSU') zijn van dit type, allen geëxploiteerd buiten België.

In eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen worden opgenomen tegen reële waarde op de toekenningsdatum (zonder rekening te houden met het effect van niet-marktgerelateerde toezeggingsvoorwaarden). De reële waarde op de toekenningsdatum van in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen wordt ten laste genomen van het resultaat met daartegenover een toename van het eigen vermogen. De reële waarde wordt lineair afgeschreven over de wachtperiode tot de definitieve toezegging, gebaseerd op het geschatte aantal aandelenopties van de Groep dat uiteindelijk zal toegezegd worden, en aangepast voor het effect van niet-marktgerelateerde toezeggingsvoorwaarden.



In geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen worden opgenomen als verplichtingen tegen hun reële waarde, die op elke balansdatum en op de datum van afwikkeling herbepaald wordt. Wijzigingen in de reële waarde worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

De Groep gebruikt een binomiaal model of Monte Carlo simulaties om de reële waarde van op aandelen gebaseerde betalingen te bepalen.

## Rentedragende schulden

Rentedragende schulden omvatten financiële verplichtingen en leningen die initieel opgenomen worden tegen de reële waarde van de ontvangen geldmiddelen, na aftrek van transactiekosten. Later worden ze aangehouden tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode. Verschillen tussen het ontvangen bedrag (na aftrek van transactiekosten) en het terug te betalen bedrag op de vervaldatum worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen tijdens de duur van de verplichting. Indien financiële verplichtingen afgedekt zijn met behulp van derivaten die als reëlewaardeafdekking worden aangemerkt, worden de afdekkingsinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde en wordt de waardering van de afgedekte posities aangepast voor reëlewaardewijzigingen ten gevolge van het afgedekte risico (zie grondslagen voor financiële verslaggeving over derivaten en afdekking).

### Leaseverplichtingen

In de rentedragende schulden zijn ook leaseverplichtingen opgenomen met betrekking tot alle lease-overeenkomsten waarin de Groep optreedt als leasingnemer, behalve voor de korte termijn leases en de leases voor activa met een geringe waarde. De leaseverplichting wordt initieel gewaardeerd als de actuele waarde van de nog niet-betaalde leasebetalingen bij de start van de overeenkomst, verdisconteerd aan de intrest impliciet vermeld in de lease. Indien deze intrest niet gemakkelijk kan worden bepaald, gebruikt de Groep haar marginale rentevoet. De leasebetalingen die zijn inbegrepen in de waardering van de leaseverplichting omvatten:

- vaste leasebetalingen, exclusief eventuele te ontvangen lease incentives;
- variabele leasebetalingen die gelinkt zijn aan een index of intrest, initieel gewaardeerd aan de index of interest bij de start van de overeenkomst;
- het verwachte bedrag dat door de leasingnemer moet worden betaald onder restwaardegaranties;
- de uitoefenprijs van aankoopopties in het geval dat de leasingnemer redelijk

- zeker is deze optie te willen uitoefenen; en
- betalingen voor boetes gelinkt aan het beëindigen van een lease, als de leasetermijn het uitoefenen van een dergelijke optie tot beëindigen, reflecteert.

De leaseverplichtingen worden vervolgens gewaardeerd door het verhogen van de boekwaarde voor het weerspiegelen van intrest op de leaseverplichting (met gebruik van de effectieve rentemethode) en het verminderen van de boekwaarde voor het weerspiegelen van de gemaakte leasebetalingen. De Groep herwaardeert de leaseverplichting (en maakt een overeenkomstige aanpassing aan het recht-op-gebruik actief) wanneer:

- Er een wijziging is aan de leasetermijn, of er is een belangrijke gebeurtenis of wijziging in omstandigheden resulterend in een wijziging in de beoordeling tot uitoefening van een aankoopoptie, waarbij bijgevolg de leaseverplichting wordt geherwaardeerd door het verdisconteren van de herziene leasebetalingen aan een herziene disconteringsvoet.
- De leasebetalingen veranderen door een aanpassing aan de index of intrest, of een wijziging in de verwachte betaling, onder een restwaardegarantie, waarbij de leaseverplichting wordt geherwaardeerd door verdiscontering van de herziene leasebetalingen aan een onveranderde disconteringsvoet.
- Een lease-overeenkomst wordt gewijzigd en de wijziging wordt niet aanzien als een afzonderlijke lease, waarbij de leaseverplichting wordt geherwaardeerd op basis van de leasetermijn van de herziene lease door verdiscontering van de herziene leasebetalingen aan een herziene disconteringsvoet op de effectieve datum van de herziening.

## Handelsschulden en overige verplichtingen op ten hoogste een jaar

Handelsschulden en overige verplichtingen op ten hoogste een jaar – met uitzondering van derivaten – worden initieel gewaardeerd tegen kostprijs, die overeenkomt met de reële waarde van de te betalen vergoeding, en worden vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. De Groep erkent een verplichting om een dividend uit te keren wanneer de uitkering is toegestaan en de uitkering niet langer naar goeddunken van de Vennootschap is.

## Winstbelastingen

Winstbelastingen worden ingedeeld in actuele en uitgestelde belastingen. Actuele belastingen omvatten de verwachte, over de verslagperiode



verschuldigde belastingen en aanpassingen aan de belastingen van vorige jaren. Tijdens de beoordeling van mogelijke belastingsschulden neemt de Groep aan dat de belastingautoriteiten alle bedragen, waarvoor zij het recht hebben, zullen nakijken en alle gerelateerde informatie ter beschikking hebben tijdens deze controles. De Groep houdt rekening met zowel de inschattingen, beslissingen en uitspraken ontvangen in het kader van belastingcontroles en andere informatiebronnen alsook met andere mogelijke controlemiddelen van belastingautoriteiten. De Groep erkent een schuld indien de Groep oordeelt dat het niet waarschijnlijk is dat de belastingdiensten de door de Groep ingenomen positie voor de betreffende belastingbehandeling zal aanvaarden. De Groep berekent de belastingsschuld op basis van de meest waarschijnlijke uitkomst van mogelijke economische uitstromen. De Groep is evenwel van oordeel dat haar positie voor al deze controles verantwoord is.

Uitgestelde belastingen worden volgens de balansmethode berekend op tijdelijke verschillen tussen enerzijds de belastingbasis van activa en verplichtingen en anderzijds hun nettoboekwaarde. Uitgestelde belastingen worden gewaardeerd tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn op de belastbare winst in de periode waarin de tijdelijke verschillen gerealiseerd of afgerekend zullen worden, op basis van de belastingtarieven die wettelijk vastliggen of zo goed als vastgelegd zijn op de balansdatum. Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen in de mate dat het waarschijnlijk is dat er voldoende belastbare winst zal gerealiseerd worden waartegen de tijdelijke verschillen afgezet kunnen worden; dit criterium wordt op elke balansdatum opnieuw geëvalueerd. Uitgestelde belastingen worden ook berekend voor tijdelijke verschillen op deelnemingen in dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen, behalve in het geval dat de Groep kan beslissen over het tijdstip waarop het tijdelijk verschil teruggedraaid wordt en het onwaarschijnlijk is dat het tijdelijk verschil teruggedraaid wordt in de nabije toekomst.

## Derivaten, afdekking en afdekkingsreserve

De Groep gebruikt derivaten om valuta- en renterisico's af te dekken die voortvloeien uit bedrijfs-, financierings- en investeringsactiviteiten. Het nettorisico van alle dochterondernemingen van de Groep wordt centraal beheerd door de Groepsdienst Thesaurie in overeenstemming met de doelstellingen en regels die door het management vastgelegd werden. Het is de politiek van de Groep om geen speculatieve transacties of transacties met een hefboomeffect aan te gaan.

Derivaten worden initieel opgenomen en ook nadien gewaardeerd tegen reële

waarde. De reële waarde van verhandelde derivaten is hun marktwaarde. Indien er geen marktwaarde beschikbaar is, wordt de reële waarde berekend op basis van gekende financiële waarderingmodellen, gebaseerd op relevante marktcoersen op de balansdatum.

De Groep past *hedge accounting* toe in overeenstemming met IFRS 9 om de volatiliteit in de winst-en-verliesrekening te beperken. Afhankelijk van de aard van het afgedekte risico wordt een onderscheid gemaakt tussen reëlewaardeafdekkingen, kasstroomafdekkingen en afdekkingen van netto-investeringen in buitenlandse entiteiten.

Reëlewaardeafdekkingen zijn afdekkingen van het risico van veranderingen in de reële waarde van opgenomen activa en verplichtingen. De derivaten die aangemerkt werden als reëlewaardeafdekkingen worden gewaardeerd tegen reële waarde, en de waardering van hun afgedekte posities (activa of verplichtingen) wordt aangepast voor wijzigingen in reële waarde ten gevolge van het afgedekte risico. De overeenkomstige veranderingen in reële waarde worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening. Wanneer een afdekking niet langer zeer effectief blijkt, wordt de *hedge accounting* stopgezet en wordt de aanpassing aan de boekwaarde van het afgedekte rentedragende financieel instrument gradueel opgenomen in de winst-en-verliesrekening tot op de vervaldag van de afgedekte positie.

Kasstroomafdekkingen zijn afdekkingen van de variabiliteit van toekomstige kasstromen die verband houden met opgenomen activa of verplichtingen, zeer waarschijnlijke verwachte toekomstige transacties, of het valutarisico op niet-opgenomen vaststaande toezeggingen. Veranderingen in de reële waarde van een afdekkingsinstrument dat voldoet als zeer effectieve kasstroomafdekking worden in het eigen vermogen opgenomen, meer bepaald in de afdekkingsreserve. Het niet-effectieve deel ervan wordt onmiddellijk in de winst-en-verliesrekening opgenomen. Ingeval de afgedekte kasstroom resulteert in de opname van een niet-financieel actief of een niet-financiële verplichting, worden de voorheen in het eigen vermogen opgenomen gecumuleerde winsten en verliezen op het derivaat overgeboekt uit het eigen vermogen en opgenomen in de initiële waardering van de kostprijs of de boekwaarde van het actief of de verplichting. Bij alle andere kasstroomafdekkingen worden de gecumuleerde winsten en verliezen op het derivaat overgeboekt van de afdekkingsreserve naar de winst-en-verliesrekening op het ogenblik dat de afgedekte vaststaande toezegging of de voorziene transactie resulteert in het opnemen van een winst of een verlies. Zodra een afdekking niet langer zeer effectief blijkt, wordt de *hedge accounting* prospectief stopgezet. In dit geval blijven de gecumuleerde





winsten en verliezen op het afdekkingsinstrument opgespaard in het eigen vermogen tot de toegezegde of voorziene transactie zich voordoet. Wanneer verwacht wordt dat een voorziene transactie zich niet meer zal voordoen, worden de gecumuleerde winsten en verliezen overgeboekt van het eigen vermogen naar de winst-en-verliesrekening.

Indien een netto-investering in een buitenlandse entiteit wordt afgedekt, worden alle winsten en verliezen met betrekking tot het effectieve deel van het afdekkingsinstrument, samen met de winsten en verliezen als gevolg van de omrekening van de afgedekte investering, onmiddellijk opgenomen in het eigen vermogen. Winsten en verliezen op het niet-effectieve deel worden onmiddellijk opgenomen in de winst-en-verliesrekening. De gecumuleerde winsten en verliezen als gevolg van de herwaardering van het afdekkingsinstrument die voorheen werden opgenomen in het eigen vermogen en de winsten en verliezen als gevolg van de omrekening van het afgedekte instrument worden enkel opgenomen in de winst-en-verliesrekening bij afstoting van de investering.

Om te voldoen aan de vereisten in IFRS 9 met het oog op de toepassing van *hedge accounting*, documenteert de Groep – bij het aangaan van de afdekking – de strategie en het doel van de afdekking, de relatie tussen het financieel instrument dat wordt gebruikt als afdekking en de afgedekte positie, en de verwachte (prospectieve) effectiviteit. De effectiviteit van bestaande afdekkingen wordt elk kwartaal opnieuw beoordeeld. Voor niet-effectieve afdekkingen wordt de *hedge accounting* onmiddellijk stopgezet.

De Groep maakt ook gebruik van derivaten die niet voldoen aan de voorwaarden voor *hedge accounting* in IFRS 9, maar als effectieve economische afdekkingen fungeren volgens het risicobeheer van de Groep. Wijzigingen in de reële waarde van dergelijke derivaten worden onmiddellijk opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Derivaten besloten in een basiscontract dat geen derivaat is en die geen financiële activa zijn, worden behandeld als afzonderlijke derivaten indien zij voldoen aan de definitie van een derivaat, hun risico's en karakteristieken niet nauw verbonden zijn met het basiscontract en het basiscontract niet gewaardeerd is tegen reële waarde via het resultaat. De Groep identificeerde dergelijke besloten derivaten in de *Virtual Power Purchase Agreements (VPPA)*.

#### **Virtual Power Purchase Agreements (VPPA)**

Het besloten derivaat is een onderdeel van een financieel instrument dat de kasstromen van een basiscontract wijzigt op een manier die vergelijkbaar is

met een op zichzelf staand derivaat volgens een gespecificeerd rentetarief, index van prijzen of tarieven, kredietwaardigheid of kredietindex, of andere variabele, mits in het geval van een niet-financiële variabele dat de variabele niet specifiek is voor een partij verbonden aan het contract. De waardering van het in de VPPA's vervatte derivaat is gebaseerd op een waarderingsmodel dat gebruikmaakt van een Monte Carlo-simulatie met geometrische Brownse beweging die productieoutput en energieprijzen simuleert gedurende de looptijd van de VPPA. De waarderingstechniek omvat alle materiële inputs die consistent zijn met de kenmerken van de VPPA en waarmee marktdeelnemers rekening zouden houden bij het bepalen van een transactieprijs voor het in een contract besloten derivaat in een ordelijke markttransactie. Deze VPPAs omvatten de levering van Groenestroomcertificaten waarvoor de waardering is opgenomen in het waarderingsmodel van het besloten derivaat. De ontvangen Groenestroomcertificaten worden niet opgenomen als afzonderlijke financiële activa aangezien de Groep gebruik maakt van de 'eigen gebruik' vrijstelling.

#### **Bijzondere waardevermindering van activa**

Goodwill, immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur en immateriële activa die nog niet gebruiksklaar zijn, worden minstens jaarlijks getoetst op bijzondere waardevermindering. Andere immateriële en materiële vaste activa worden getoetst op bijzondere waardevermindering zodra bepaalde gebeurtenissen of gewijzigde omstandigheden erop wijzen dat hun boekwaarde misschien niet meer kan gerealiseerd worden. Een bijzondere waardevermindering wordt opgenomen in de winst-en-verliesrekening wanneer en in de mate dat de boekwaarde van een actief hoger is dan zijn realiseerbare waarde (zijnde het hoogste van de reële waarde min verkoopkosten en de bedrijfswaarde). De reële waarde min verkoopkosten is de te verwachten opbrengst uit een niet-gedwongen verkoop van een actief tussen goed geïnformeerde, onafhankelijke partijen, verminderd met de verkoopkosten. De bedrijfswaarde is de contante waarde van de verwachte kasstromen uit het gebruik van een actief. Realiseerbare waarden worden geraamd voor individuele activa, of – indien dit niet mogelijk is – voor de kleinste kasstroomgenererende eenheid waartoe de activa behoren. Bijzondere waardeverminderingen opgenomen in vroegere boekjaren worden teruggenomen via de winst-en-verliesrekening wanneer er een aanwijzing is dat de vroeger opgenomen bijzondere waardeverminderingen weggevallen of gedaald zijn. Bijzondere waardeverminderingen op goodwill worden echter nooit teruggenomen.



## 2.4. Elementen van de winst-en-verliesrekening

### Opname van opbrengsten

De Groep erkent hoofdzakelijk opbrengsten uit de verkoop van producten. Opbrengsten worden gewaardeerd op basis van de vergoeding waarop de Groep verwacht recht te hebben in een contract met klanten, en sluit bedragen uit ontvangen voor rekening van derden. De Groep erkent opbrengsten uit de verkoop van producten op het ogenblik dat de controle over de producten wordt overgedragen naar de klant. De opbrengsten uit de verkoop van producten worden erkend op een ogenblik in de tijd. Omzet wordt opgenomen na aftrek van omzetbelastingen en kortingen. Rente wordt opgenomen op een tijdsbasis die het effectieve rendement op het actief weerspiegelt. De Groep erkent enkel opbrengsten uit op verkoop of op gebruik gebaseerde royalty's wanneer (of als) de laatste van volgende gebeurtenissen plaatsvindt: de daaropvolgende verkoop of het gebruik vindt plaats; en de prestatieverplichting waaraan een deel of alle royalty's op basis van verkoop of gebruik zijn toegewezen, is voldaan. Royalty's worden opgenomen op basis van het toerekeningsprincipe volgens de bepalingen van de overeenkomst en hebben betrekking op technologie en managementondersteuning. Dividenden worden opgenomen op het ogenblik dat het recht van de aandeelhouder op ontvangst vastgelegd is.

## 2.5. Overzicht van het volledig perioderesultaat en mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Het overzicht van het volledig perioderesultaat presenteert een overzicht van alle opbrengsten en kosten die opgenomen werden hetzij in de winst-en-verliesrekening hetzij in het eigen vermogen. Volgens IAS 1 'Presentatie van de jaarrekening' kan een entiteit kiezen voor ofwel één enkel overzicht van het volledig perioderesultaat ofwel twee overzichten, namelijk een winst-en-verliesrekening onmiddellijk gevolgd door een overzicht van het volledig perioderesultaat. De Groep heeft voor de tweede mogelijkheid geopteerd. Als gevolg van de presentatie van een overzicht van het volledig perioderesultaat beperkt de inhoud van het mutatieoverzicht van het eigen vermogen zich tot wijzigingen die verband houden met het aandeelhouderschap.

## 2.6. Alternatieve prestatie maatstaven

Om de financiële prestaties van de Groep te analyseren, gebruikt Bekaert consequent verschillende *non-GAAP* metrieken of Alternatieve Prestatiemaatstaven ("APM's") zoals gedefinieerd in de Richtlijnen voor alternatieve prestatie maatregelen van de European Securities and Markets Authority's ("ESMA"). In overeenstemming met deze ESMA-richtlijnen worden de definitie en reden voor gebruik, evenals de afstemmingstabellen, van elke van deze APM's opgegeven in het gedeelte 'Alternatieve prestatie maatstaven' van het Financieel Overzicht. De belangrijkste APM's die in het Financieel Overzicht worden gebruikt, hebben betrekking op onderliggende prestatie maatstaven.

### Onderliggende prestatie maatstaven

Bedrijfsopbrengsten en -kosten die verband houden met herstructureringsprogramma's, bijzondere waardeverminderingen, de eerste verwerking van bedrijfscombinaties, afstoting van activiteiten, milieuprovisies of andere gebeurtenissen en transacties met een eenmalig effect, zijn uitgesloten van de onderliggende EBIT(DA)-maatstaven.

Herstructureringsprogramma's omvatten voornamelijk ontslagvergoedingen, winsten en verliezen bij verkoop en bijzondere waardeverminderingen van activa die betrokken zijn bij een *shutdown*, belangrijke reorganisatie of verplaatsing van activiteiten. Wanneer er geen verband is met herstructureringsprogramma's, komen alleen bijzondere waardeverminderingen als gevolg van het testen van kasstroomgenererende eenheden in aanmerking als eenmalige effecten.

Enmalige effecten van bedrijfscombinaties omvatten voornamelijk: aan acquisitiegerelateerde uitgaven, negatieve goodwill, winsten en verliezen op step acquisitie en recycling van CTA op de eerder gehouden rente. Enmalige effecten van afstotingen van activiteiten omvatten winsten en verliezen op de verkoop van activiteiten die niet kwalificeren als beëindigde bedrijfsactiviteiten. Deze afgestoten bedrijfsactiviteiten kunnen bestaan uit integrale of onderdelen (groepen activa die worden afgestoten) van dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde deelnemingen.

Naast milieuprovisies omvatten andere gebeurtenissen of transacties die niet inherent zijn aan het bedrijf en een eenmalig effect hebben, voornamelijk rampen en verkopen van vastgoedbeleggingen.



## 2.7. Diverse

### Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten

Een vast actief, of een groep activa die wordt afgestoten, wordt geclassificeerd als aangehouden voor verkoop wanneer de boekwaarde hoofdzakelijk gerealiseerd zal worden via een verkooptransactie eerder dan door het te blijven gebruiken. Deze voorwaarde is enkel vervuld als de verkoop heel waarschijnlijk geacht wordt en als het actief (of de groep activa die wordt afgestoten) klaar is voor onmiddellijke verkoop in zijn huidige staat. Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een component van een entiteit die ofwel afgestoten is ofwel geclassificeerd als aangehouden voor verkoop, een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied vertegenwoordigt en zowel operationeel als voor de financiële verslaggeving onderscheiden kan worden van de rest van de entiteit.

Er kan pas sprake zijn van een zeer waarschijnlijke verkoop als de entiteit zich verbonden heeft tot een plan voor de verkoop van het actief (of de groep activa die wordt afgestoten) en als een operationeel plan opgestart is om een koper te vinden en het plan tot een goed einde te brengen. Bovendien moet de verkoop van het actief (of van de groep activa die wordt afgestoten) actief gepromoot worden tegen een redelijke prijs in verhouding tot zijn huidige reële waarde en dient de verkoopovereenkomst naar verwachting afgesloten te worden binnen het jaar na de classificatiedatum. Activa die geclassificeerd zijn als aangehouden voor verkoop worden gewaardeerd tegen reële waarde na aftrek van verkoopkosten als deze lager is dan de boekwaarde. Een eventueel overschot van de boekwaarde tegenover de reële waarde na aftrek van verkoopkosten wordt afgeboekt als een bijzondere waardevermindering. Zodra activa geclassificeerd worden als aangehouden voor verkoop worden ze niet langer afgeschreven. Vergelijkende balansinformatie voor voorgaande perioden wordt niet herwerkt om de nieuwe classificatie in de balans te weerspiegelen.

### Voorwaardelijke activa en verplichtingen

Voorwaardelijke activa worden niet opgenomen in de balans, maar worden opgenomen in de toelichtingen wanneer een instroom van economische voordelen waarschijnlijk is. Behalve als zij uit een bedrijfscombinatie ontstaan zijn, worden voorwaardelijke verplichtingen niet opgenomen in de balans maar vermeld in de toelichtingen, tenzij de kans op een verlies gering is.

## Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen na balansdatum die bijkomende informatie verschaffen omtrent de situatie van de Onderneming op balansdatum (*adjusting events*) worden verwerkt in de jaarrekening. Andere gebeurtenissen na balansdatum (*non-adjusting events*) worden enkel vermeld in de toelichtingen als ze belangrijk geacht worden.

## 2.8 Herwerkingseffecten

De vergelijkbare informatie over 2021 is herwerkt door:

(a). Toerekening van pensioenkosten aan diensttijd overeenkomstig IAS 19 "Voorzieningen voor personeelsbeloningen"

In mei 2021 rondde het *IFRS Interpretations Committee* een agendabesluit af over de dienstperioden waaraan een entiteit voordelen toerekent voor een bepaalde toegezegd-pensioenregeling. Volgens de voorwaarden van het plan hebben werknemers recht op een eenmalige vergoeding wanneer ze een bepaalde pensioenleeftijd bereiken, op voorwaarde dat ze bij het bereiken van die pensioenleeftijd in dienst zijn van de entiteit; en het bedrag van de pensioenuitkering waarop een werknemer recht heeft, afhangt van de duur van het dienstverband van de werknemer bij de entiteit vóór de pensioengerechtigde leeftijd en is beperkt tot een bepaald aantal opeenvolgende dienstjaren.

IAS 19 vereist dat een entiteit vergoedingen toerekent aan dienstperioden volgens de vergoedingsformule van de regeling vanaf de datum waarop het dienstverband van de werknemer voor het eerst leidt tot vergoedingen uit hoofde van de regeling tot de datum waarop verdere diensttijd niet leidt tot verdere vergoedingen van materieel belang uit hoofde van de regeling. Een entiteit is verplicht vergoedingen toe te rekenen aan perioden waarin de verplichting om vergoedingen na uitdiensttreding te verstrekken ontstaat. De verplichting ontstaat wanneer werknemers diensten verlenen in ruil voor vergoedingen na uitdiensttreding die een entiteit verwacht te betalen in toekomstige verslagperioden. Het agendabesluit specificeert dat het dienstverband van de werknemer vóór de datum van onvoorwaardelijk worden aanleiding geeft tot een feitelijke verplichting omdat aan het einde van elke opeenvolgende verslagperiode het bedrag van de toekomstige diensttijd die een werknemer moet leveren voordat hij recht heeft op de vergoeding, wordt verminderd.



De verplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten zijn aan het einde van 2021 voor Indonesië aangepast om de impact weer te geven van het IFRIC-agendabesluit van mei 2021 op de toekenning van vergoedingen aan dienstperioden. Deze wijziging had gevolgen voor zowel de toegezegd-pensioenverplichting (€ 1,6 miljoen afname) als het niveau van de pensioenlasten.

(b). Herindeling van de implementatie- en configuratiekosten in verband met *cloud computing*-regelingen

In april 2021 publiceerde het *IFRS Interpretations Committee* een agendabesluit over de verduidelijking van de boekhoudkundige verwerking van implementatie- en configuratiekosten gelinkt aan applicatiesoftware van een leverancier in een SaaS oplossing die is bepaald als een servicecontract.

De Groep had configuratie- en implementatiekosten van dergelijke applicatiesoftware in een *cloud*-gebaseerde computerovereenkomst eerder gekapitaliseerd als immateriële vaste activa, aangezien de Groep van mening was dat deze kosten gedurende de levensduur van het actief meerwaarde zouden brengen.

Gezien de aard van deze agendabeslissing en het belang van uitgaven verbonden met de digitale transformatie van de Groep, heeft de Groep haar grondslag voor financiële verslaggeving met betrekking tot eerder geactiveerde *Software-as-a-service* (SaaS)-kosten gealigneerd in overeenstemming met de IFRIC-richtlijnen die zijn uitgegeven. De Groep zal kosten alleen als immateriële vaste activa opnemen als de configuratie- of implementatieactiviteiten een immaterieel vast actief creëren dat door de Groep wordt gecontroleerd en indien het immaterieel vast actief voldoet aan de opnamecriteria. Kosten die niet resulteren in immateriële vaste activa worden als kosten opgenomen wanneer ze worden gemaakt. Vanwege de complexiteit van de beoordeling en het aantal IT-projecten binnen de Groep, werd de analyse met betrekking tot de impact van het IFRIC-besluit pas in de loop van 2022 afgerond. De herziening van de grondslagen voor financiële verslaggeving is met terugwerkende kracht verwerkt, wat heeft geresulteerd in een aanpassing van het voorgaande boekjaar. De herformulering heeft invloed op de balans in NV Bekaert, waar € 4,1 miljoen werd geherclassificeerd van immateriële vaste activa naar IT-kosten in de winst- en verliesrekening.

De herwerkingseffecten worden voor de staten niet voorgesteld in de jaarrekening, maar hieronder samengevat in een beknopt formaat. Er wordt gerefereerd naar een van bovenstaande herwerkingseffecten (a of b) waar passend.

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening in duizend € - Jaren afgesloten per 31 december	2021 zoals gepubliceerd	2021 herwerkings-effecten	2021 zoals herwerkt
Administratieve kosten	-161 090	-4 113	-165 203
Andere bedrijfsopbrengsten	62 940	1 617	64 556
Bedrijfsresultaat (EBIT)	513 086	-2 497	510 589
EBIT - Onderliggend	514 617	-2 497	512 121
Resultaat vóór belastingen	476 296	-2 497	473 799
Winstbelastingen	-133 296	-418	-133 714
Resultaat na belastingen (geconsolideerde ondernemingen)	343 000	-2 915	340 085
<b>PERIODERESULTAAT</b>	<b>450 620</b>	<b>-2 915</b>	<b>447 705</b>
Toerekenbaar aan			
aandeelhouders van Bekaert	406 977	-2 915	404 062
minderheidsbelangen van derden	43 643	-	43 643
<b>Winst per aandeel in € per aandeel</b>	<b>2021 zoals gepubliceerd</b>	<b>2021 herwerkings-effecten</b>	<b>2021 zoals herwerkt</b>
Perioderesultaat toerekenbaar aan de Groep			
Basisberekening	7,14	-0,05	7,09
Na verwateringseffect	7,06	-0,05	7,01



Geconsolideerd overzicht van het volledig perioderesultaat in duizend € - Jaren afgesloten per 31 december	2021 zoals gepubliceerd	2021 herwerkings-effecten	2021 zoals herwerkt
Perioderesultaat	450 620	-2 915	447 705
Andere elementen van het resultaat			
Andere elementen van het resultaat die later geherclassificeerd kunnen worden naar de winst-en-verliesrekening			
Omrekeningsverschillen ontstaan in de loop van het jaar (a)	91 161	56	91 217
Andere elementen van het resultaat die later geherclassificeerd kunnen worden naar de winst-en-verliesrekening, na belastingen	88 173	56	88 229
Andere elementen van het resultaat	137 909	56	137 965
<b>VOLLEDIG PERIODERESULTAAT</b>	<b>588 529</b>	<b>-2 859</b>	<b>585 670</b>
Toerekenbaar aan			
aandeelhouders van Bekaert	545 660	-2 859	542 801
minderheidsbelangen van derden	42 869	-	42 869

Activa per 31 december in duizend €	2021 zoals gepubliceerd	2021 herwerkings-effecten	2021 zoals herwerkt
Vaste activa			
Immateriële activa (b)	61 440	-4 113	57 326
Uitgestelde belastingvordering (a+b)	119 599	-355	119 244
<b>Totaal</b>	<b>4 843 756</b>	<b>-4 468</b>	<b>4 839 288</b>

Passiva per 31 december in duizend €	2021 zoals gepubliceerd	2021 herwerkings-effecten	2021 zoals herwerkt
Overgedragen resultatent (a+b)	1 984 791	-2 915	1 981 876
Overige groepsreserves (a)	-232 012	56	-231 957
<b>Eigen vermogen toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert</b>	<b>1 969 551</b>	<b>-2 859</b>	<b>1 966 692</b>
<b>Verplichtingen op meer dan een jaar</b>	<b>1 107</b>	<b>-2</b>	<b>1 106</b>
Voorzieningen voor personeelsbeloningen (a).	77 659	-1 688	75 971
Uitgestelde belastingverplichtingen (a+b)	51 979	79	52 059
<b>Totaal</b>	<b>4 843 756</b>	<b>-4 468</b>	<b>4 839 288</b>

Geconsolideerd kasstroomoverzicht in duizend €	2021 zoals gepubliceerd	2021 herwerkings-effecten	2021 zoals herwerkt
<b>Bedrijfsactiviteiten</b>			
Bedrijfsresultaat (EBIT)	513 086	-2 497	510 589
Posten zonder kasstroomeffect verwerkt in het bedrijfsresultaat (a)	190 222	-1 617	188 605
<b>Brutokasstromen uit bedrijfsactiviteiten</b>	<b>536 997</b>	<b>-4 113</b>	<b>532 884</b>

Geconsolideerd mutatie-overzicht van het eigen vermogen in duizend €	2021 zoals gepubliceerd	2021 herwerkings-effecten	2021 zoals herwerkt
<b>Openingssaldo</b>			
Volledig perioderesultaat	588 529	-2 859	585 670
<b>Slotsaldo</b>	<b>2 100 522</b>	<b>-2 859</b>	<b>2 097 663</b>





# 3. Significante beoordelingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden

Bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep is het management genoodzaakt om beoordelingen, schattingen en veronderstellingen over de boekwaarde van activa en verplichtingen te maken die niet onmiddellijk beschikbaar zijn uit enigerlei bronnen. Deze beoordelingen, schattingen en veronderstellingen worden voortdurend opnieuw geëvalueerd.

## 3.1. Significante beoordelingen bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving

Hierna volgen de significante beoordelingen, met uitzondering van deze die bestaan uit schattingen (zie toelichting 3.2. 'Belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden'), die een belangrijke invloed hebben op de gerapporteerde bedragen in deze geconsolideerde jaarrekening.

- Het management is van oordeel dat er in België een feitelijke verplichting bestaat om te voorzien in bruggpensioenregelingen voor zijn werknemers vanaf de eerste dag dat zij in dienst zijn (zie toelichting 6.16. 'Voorzieningen voor personeelsbeloningen') en bijgevolg worden bruggpensioenregelingen verwerkt als toegezegdpensioenregelingen volgens de *projected unit credit*-methode. De verplichting bedroeg € 6,3 miljoen (2021: € 8,0 miljoen).
- Het management blijft van oordeel dat er niet voldaan werd aan de voorwaarden tot opname als immateriële vaste activa en neemt aldus uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling op via het resultaat.
- Wanneer het management implementatie- en configuratiekosten oploopt bij het aangaan van cloud computing-overeenkomsten, maakt het management beoordelingen om te bepalen welke kosten als immaterieel vast actief kunnen worden erkend. Het management beoordeelt eerst of de overeenkomst een actief creëert dat het kan controleren. Bij het maken van deze beoordeling houdt het management rekening met het IFRS Interpretation Committee (IFRIC) agendabesluit van maart 2019 over het recht van de klant om toegang te krijgen tot de software van de leverancier die in de cloud wordt *gehost*. Daarna wordt beoordeeld welke vergoedingen en implementatiekosten geactiveerd kunnen worden. Het management nam daarnaast ook het agendabesluit van de IFRS Interpretation Committee (IFRIC) van april 2021 over de verduidelijking van de boekhouding met betrekking tot deze kosten in overweging.
- Het management maakt een beoordeling bij het bepalen van de functionele valuta van Groepsondernemingen op basis van de huidige economische context van de transacties die relevant zijn voor deze ondernemingen. De functionele valuta is over het algemeen de munt van het land waarin de onderneming opereert. Zie toelichting 7.7. 'Dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen' voor een volledige lijst van entiteiten met hun functionele valuta.
- Management oordeelde dat het controle heeft over de Venezolaanse entiteiten. Ondanks de politieke en monetaire instabiliteit in Venezuela is het management erin geslaagd om de onderneming operationeel te houden en oordeelde het bijgevolg dat het de zeggenschap heeft. De US dollar is de functionele valuta en sinds mei 2019 kunnen banken optreden als tussenpersoon in vreemde valuta-transacties via 'wisseltableten', een maatregel die de controle op uitwisseling, van kracht sinds 2003, en waarbij de overheid een monopoly had op valutabeheer, soepeler maakt. Per jaareinde 2022 bedroegen de gecumuleerde omrekeningsverschillen € -59,6 miljoen die, bij verlies van de zeggenschap, zouden overgeboekt worden naar de winst-en-verliesrekening. Afgezien van de gecumuleerde omrekeningsverschillen is de bijdrage van de activiteiten in Venezuela tot de geconsolideerde jaarrekening niet van groot belang.



- Uitgestelde belastingvorderingen werden enkel geboekt in de mate dat het waarschijnlijk was dat er toekomstige belastbare winsten zouden gemaakt worden, rekening houdend met zowel positieve als negatieve elementen. Deze afweging is gemaakt rekening houdend met voorzichtige schattingen op basis van het businessplan van de betrokken entiteit, meestal gekoppeld aan een tijdshorizon van 5 jaar. In sommige landen zijn uitgestelde belastingvorderingen op beleggingsverliezen, operationele verliezen en aftrekposten geboekt in de mate van geboekte onzekere belastingposities om aan te tonen dat sommige aanpassingen omwille van belastingcontroles zouden leiden tot een aanpassing van de belastingverliezen in plaats van een betaling van een belastingkost door de betrokken entiteit.

### 3.2. Belangrijkste bronnen van schattingonzekerheden

Hierna volgt een overzicht van de belangrijkste veronderstellingen omtrent de toekomst en de belangrijkste andere bronnen van schattingonzekerheden op het einde van de verslagperiode die een risico inhouden op beduidende aanpassingen aan de boekwaarden van activa en verplichtingen in de komende verslagperiode.

- De test op bijzondere waardevermindering op de goodwill die toegewezen werd aan BBRG, werd uitgevoerd op basis van het laatste actieplan voor BBRG. Als gevolg van de gerealiseerde ommekeer in de performantie van de business in 2020 werd de bufferruimte zeer solide, waarmee de waarschijnlijkheid van een bijzondere waardevermindering ook sterk is afgenomen (zie toelichting 6.2. 'Goodwill').
- Bijzondere waardevermindering analyses maken gebruik van assumpties voor bv. evolutie van de markt, marge evolutie en disconteringsvoeten. De mogelijkheid om wijzigingen in de prijs van grondstoffen door te rekenen naar de klanten (hetzij op basis van contractuele overeenkomsten hetzij als gevolg van commerciële onderhandelingen) zit vervat in de assumptie omtrent de marge evolutie. Toelichting 6.2. 'Goodwill' bevat scenario's waarin de gevoeligheid van het resultaat van de test ten gevolge van mogelijke wijzigingen in deze assumpties beschreven worden.
- Gezien haar wereldwijde aanwezigheid is Bekaert blootgesteld aan belastingrisico's in veel rechtsgebieden. Enerzijds kan de toepassing van de belastingwetgeving in de verschillende rechtsgebieden complex zijn en een evaluatie van het risico en een inschatting van de uitkomst vereisen, wat een belangrijke bron van schattingonzekerheden is. Anderzijds voeren de belastingautoriteiten van de rechtsgebieden regelmatig belastingcontroles uit die mogelijke problemen aan het licht

kunnen brengen. Gezien de belastingcontroles meerdere jaren kunnen duren verhoogt dit nog de onzekerheid. Gezien de uitkomst van zulke belastingcontroles onzeker is, heeft Bekaert in de algehele evaluatie van mogelijke belastingschulden rekening gehouden met de kwaliteit van zijn aangifteposities die het onderwerp uitmaken van iedere belastingcontrole, en concludeert dat de Groep inzake dergelijke blootstellingen voldoende verplichtingen opgenomen heeft in haar geconsolideerde jaarrekening. Overeenkomstig besluit Bekaert dat het onwaarschijnlijk is dat mogelijke belastingblootstellingen meer dan de bedragen momenteel opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening een materieel effect zullen hebben op haar financiële positie. Zowel de duurtijd als de positie aangenomen door de belastingautoriteiten geven aanleiding tot onzekerheid en een risico dat kan leiden tot een aanpassing in het volgende boekjaar van de opgenomen bedragen voor belastingschulden gerelateerd aan onzekere belastingposities. Bekaert heeft per jaareinde 2022 onzekere belastingposities opgenomen ten bedrage van € 43,8 miljoen (2021: € 38,9 miljoen). Zie ook toelichting 6.21. 'Belastingposities'.

### 3.3. Impact van macro-economische evolutie, klimaat en Rusland

#### Impact van de macro-economische evolutie

De evolutie van de macro-economische omgeving heeft ondernemingen overal ter wereld beïnvloed. De Groep heeft de risico's in verband met die ontwikkelingen in kaart gebracht en heeft maatregelen genomen om ze te beperken, zoals beschreven in de *Corporate Governance* verklaringen - hoofdstuk "Algemene interne controle en ERM" van dit verslag.

#### Toenemende risico's als gevolg van impact op vraag en inflatoire kostendruk door economische crisissen, evenals de impact op disconteringsvoeten

Impactvolle veranderingen in de vraag kunnen sectoren beïnvloeden die relevant zijn voor Bekaert. Een crisis of recessie kan leiden tot een vraagdaling als gevolg van een zwak consumentenvertrouwen en uitgestelde investeringen. De daaruit voortvloeiende overcapaciteit stroomopwaarts en stroomafwaarts kan leiden tot prijserosie in de hele toeleveringsketen. Om deze risico's te beperken, implementeert Bekaert maatregelen om kostenconcurrerend te zijn, kosten te verlagen en kosteninflatie door te rekenen.



De maatregelen om de kosten te verlagen en de kosteninflatie door te rekenen, worden weerspiegeld in de geconsolideerde jaarrekening van 2022. De Groep zag in 2022 aanzienlijke stijgingen van de kosten van grondstoffen van de Groep, voornamelijk walsdraad, en van de energiekosten. (zie toelichting 5.3. Bedrijfsresultaat (EBIT) naar aard). Alle business units reageerden goed op deze uitdagingen met het doorberekenen van kostenstijgingen. De onderliggende EBIT-evolutie toont aan dat de positieve prijs- en miximpact werd gedreven door verdere businessmixverbeteringen en sterke prijszettingsdiscipline. Deze impact kon de ongunstige effecten van lagere omzetvolumes en hogere cashconversiekosten door de onderabsorptie van vaste overheadkosten meer dan compenseren. (zie toelichting 5.2. Bedrijfsresultaat (EBIT) per functie en persbericht met betrekking tot de jaarresultaten 2022).

Bij de waardering van de toegezegdpensioenregelingen van de Groep worden de belangrijkste actuariële veronderstellingen ook beïnvloed door de macro-economische evolutie. De details van deze waarderingen zijn opgenomen in toelichting 6.16. 'Voorzieingen voor personeelsbeloningen'. Wijzigingen geboekt via het eigen vermogen bedroegen in 2022 € -3,4 miljoen en waren het gevolg van een verlies van € 97,3 miljoen op fondsbeleggingen als gevolg van een negatief vermogensrendement, gecompenseerd door € 100,7 miljoen winst in de toegezegdpensioenregeling. Dit laatste kan worden opgesplitst in winst van € 119,0 miljoen als gevolg van wijzigingen in financiële assumpties als gevolg van verhoogde disconteringsvoeten en toegenomen inflatieassumptie, verlies van € 1,9 miljoen als gevolg van wijzigingen in demografische assumpties en verliezen van € 16,4 miljoen aan passiva als gevolg van ervaringsaanpassingen.

## Impact van klimaatveranderingen en ecologische voetafdruk

Bekaert heeft in 2022 samenwerkingen afgesloten die de markttoegang en onze technologische posities in sectoren met hoge groei verbeteren (zie toelichting 6.6. Overige vaste activa). Deze omvatten:

- een partnerschap met Pajarito Powder (VS) om de ontwikkeling van vooroplopende innovaties in de markt van groenewaterstofproductie te versnellen
- een partnerschap met TFI Marine (Ierland) om de go-to-market van digitaal ondersteunde verankeringsoplossingen voor drijvende windturbines te versnellen

Verder heeft de Groep *Virtual Power Purchase Agreements* (VPPA) ondertekend (zie toelichting 7.2. Beheer van financiële risico's en financiële instrumenten) in de VS en India, en installeert het een zonnepanelenpark in Ubisa (Spanje) om de broeikasgasuitstoot te helpen verminderen en compenseren.

De Groep heeft in 2022 ook geïnvesteerd in kapitaaluitgaven ter ondersteuning van ecologisch duurzame activiteiten (zie toelichting 6.3. Materiële vaste activa en het hoofdstuk 'EU Taxonomie kritische prestatie-indicatoren' in de Milieugegevens).

## Impact van het conflict in Oekraïne

Sinds de uitbraak van het conflict in Oekraïne hebben we onze activiteiten in en met Rusland significant verminderd. De aanwezigheid van Bekaert in Rusland omvat een productievestiging (Lipetsk) en een verkoopkantoor (Moskou), voornamelijk actief voor het segment Rubberverversterking. De meeste van hun activiteiten zijn binnenlands gebonden (lokale inkoop en productie en binnenlandse verkoop). De resultaten van de productievestiging (Lipetsk) in Rusland zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van 2022. Aangezien het aanhoudende conflict een duidelijke indicator is voor bijzondere waardevermindering; heeft de Groep een test op bijzondere afwaardering uitgevoerd op jaareinde op basis van gebruikswaarde. Gebaseerd op het resultaat hiervan heeft de Groep besloten om de vaste activa volledig af te waarderen. Om die reden nemen we in 2022 een uitzonderlijke non-cash kost op in het resultaat voor een bedrag van € 55 miljoen (zie toelichting 5.2. Bedrijfsresultaat (EBIT) per functie).

Op 31 december 2022 bleven voor € 26 miljoen aan geconsolideerde vlottende activa en voor € 3 miljoen aan geconsolideerde verplichtingen over met betrekking tot activiteiten in de Lipetsk-fabriek. Lipetsk heeft ook een schuldpositie tegenover partners binnen de Groep van € 35 miljoen en overige verplichtingen tegenover partners binnen de Groep voor € 12 miljoen.

We blijven de mogelijke impact van toepasselijke sancties of beperkingen op onze Russische entiteit volgen. De bijdrage van de Russische entiteiten bedraagt ongeveer 1,1% van het Groepstotaal. Onze blootstelling aan de Russische roebel wordt gepresenteerd in toelichting 7.2.'Beheer van financiële risico's en financiële instrumenten'. Onze cumulatieve wisselkoersaanpassingen op de Russische roebel worden gepresenteerd in toelichting 6.14.'Overgedragen resultaten en overige Groepsreserves'.



## 4. Segmentrapportering

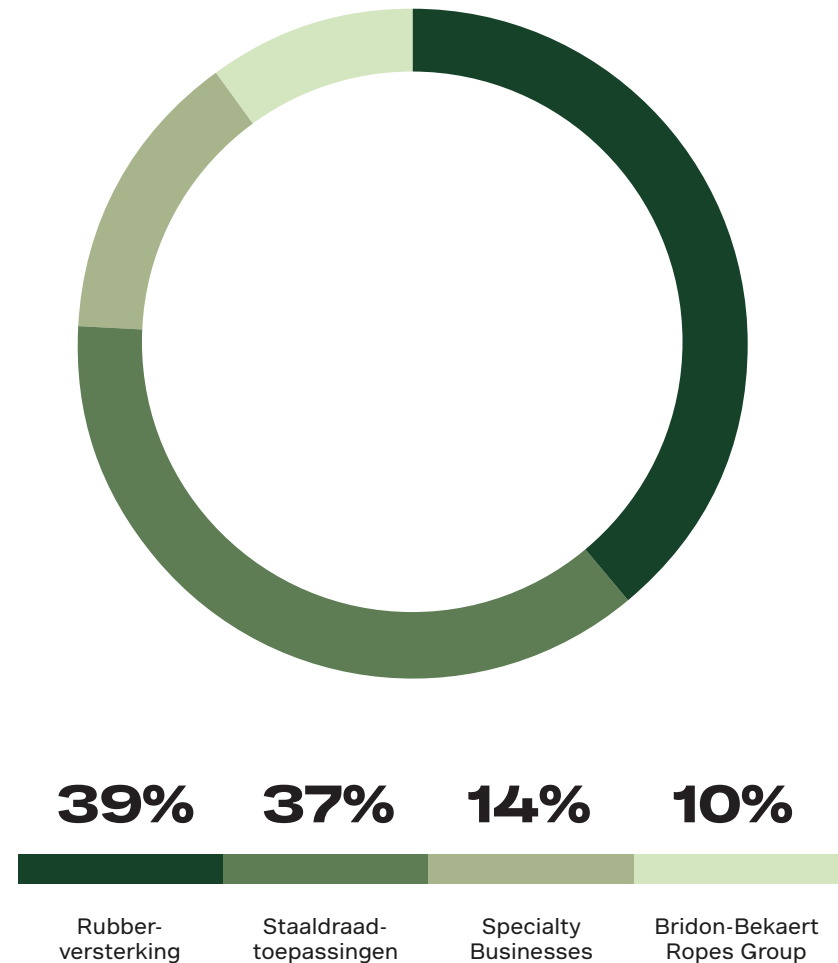
Staaldraad transformeren en unieke deklaagoplossingen toepassen, dat zijn onze kernactiviteiten. Afhankelijk van de wensen van onze klanten trekken we draad in diverse diameters en sterktes, zelfs tot ultrafijne vezels van één micron. We bundelen draden tot koord, kabels en strengen, weven of breien ze tot een weefsel of verwerken ze tot een eindproduct. De coatings die we aanbrengeven verminderen wrijving, verbeteren de corrosiebestendigheid of bevorderen de adhesie met andere materialen. We ontwikkelen ook producten en oplossingen die zijn gemaakt van andere metalen en materialen. Dit is onderdeel van onze strategie om creativiteit te stimuleren *beyond steel*.

Bekaert gebruikt een business segmentatie om de aard en de financiële prestaties van het bedrijf als geheel te evalueren, in overeenstemming met de manier waarop de financiële prestaties worden gerapporteerd aan de *chief operating decision maker* (Bekaert Group Executive (BGE)). De business units (BU) van de Groep worden gekenmerkt door BU-specifieke product- en marktprofielen, industrietrends, kostenfactoren en technologienoden die aangepast zijn aan de specifieke industrievereisten. Meer informatie over de segmenten vindt u in het deel 'Over ons' van dit verslag.

De volgende vier segmenten worden gepresenteerd:

1. Rubberversterking (RR): 39% van de geconsolideerde omzet aan derden (2021: 42%)
2. Staaldraadtoepassingen (SWS): 37% van de geconsolideerde omzet aan derden (2021: 38%)
3. Specialty Businesses (SB): 14% of van de geconsolideerde omzet aan derden (2021: 10%)
4. Bridon-Bekaert Ropes Group (BBRG): 10% van de geconsolideerde omzet aan derden (2021: 10%)

Er werden geen segmenten geaggregeerd.





## 4.1. Kerncijfers per rapporteringssegment

Enkel de elementen van het kapitaalgebruik (immateriële activa, goodwill, materiële vaste activa, recht-op-gebruik vaste activa en de elementen van het operationeel werkkapitaal) worden toegewezen aan de verscheidene segmenten. Alle andere activa en verplichtingen worden gerapporteerd als 'niet-toegewezen activa en verplichtingen'. 'Groep' omvat voornamelijk de functionele eenheid innovatie en technologie, engineering en niet-doorgerkende kosten voor groepsmanagement en -diensten; het is geen rapporteerbaar segment op zich. Eventuele verkopen tussen segmenten gebeuren tegen prijzen die beantwoorden aan het *arm's length* principe. Intersegment omvat voornamelijk eliminaties van vorderingen en schulden, van verkopen en van marges op overdrachten van voorraden en van vaste activa en de bijhorende aanpassingen aan afschrijvingen en waardeverminderingen.

Er worden geen andere materiële rapportage-items dan de hieronder genoemde verstrekt aan de *chief operating decision maker*.

### 2021 zoals weergegeven

in duizend €	Rubber- versterking	Staaldraad- toepassingen	Specialty Businesses	BBRG	Groep	Intersegment	Geconsolideerd
Geconsolideerde omzet aan derden	2 054 155	1 818 504	475 661	481 000	10 339	–	4 839 659
Geconsolideerde omzet	2 090 259	1 856 998	488 129	483 165	94 227	-173 118	4 839 659
<b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>	<b>245 783</b>	<b>212 860</b>	<b>71 112</b>	<b>36 263</b>	<b>-54 572</b>	<b>1 640</b>	<b>513 086</b>
EBIT - Onderliggend	247 371	209 330	71 872	45 050	-60 692	1 686	514 617
Afschrijvingen en waardeverminderingen <sup>2</sup>	96 480	38 488	8 511	28 077	4 284	-10 067	165 774
Bijzondere waardeverminderingen	79	-1 535	45	–	-107	–	-1 518
<b>EBITDA</b>	<b>342 342</b>	<b>249 813</b>	<b>79 668</b>	<b>64 340</b>	<b>-50 394</b>	<b>-8 426</b>	<b>677 342</b>
Activa van het segment	1 642 685	1 141 109	350 997	579 047	-35 946	-146 702	3 531 190
Niet-toegewezen activa							1 312 566
<b>Totaal activa</b>							<b>4 843 756</b>
Verplichtingen van het segment	436 168	517 914	120 461	135 824	119 644	-74 383	1 255 628
Niet-toegewezen verplichtingen							1 487 606
<b>Totaal verplichtingen</b>							<b>2 743 234</b>
Kapitaalgebruik	1 206 517	623 195	230 536	443 223	-155 590	-72 319	2 275 562
Gewogen gemiddeld kapitaalgebruik	1 150 373	559 338	224 152	433 278	-123 646	-74 465	2 169 030
ROCE	21,4%	38,1%	31,7%	8,4%	–	–	23,7%
Investeringsuitgaven materiële vaste activa	58 392	42 907	17 944	40 160	1 735	-7 835	153 302
Investeringsuitgaven immateriële activa	465	1 752	76	111	10 809	-360	12 852
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	8 701	98 924	–	–	-6	–	107 619
Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen	49 977	138 670	–	–	13	–	188 661
Aantal personeelsleden (einde jaar) <sup>1</sup>	12 437	6 121	1 534	2 287	1 130	–	23 509





### 2021 geherdefinieerd <sup>3</sup>

in duizend €	Rubber- versterking	Staalraad- toepassingen	Specialty Businesses	BBRG	Groep	Intersegment	Geconsolideerd
Geconsolideerde omzet aan derden <sup>4</sup>	2 054 155	1 818 504	475 661	481 000	10 339	–	4 839 659
Geconsolideerde omzet	2 090 259	1 856 998	488 129	483 165	94 227	-173 118	4 839 659
<b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>	<b>247 175</b>	<b>213 012</b>	<b>71 112</b>	<b>36 336</b>	<b>-58 685</b>	<b>1 640</b>	<b>510 589</b>
EBIT - Onderliggend	248 764	209 481	71 872	45 122	-64 805	1 686	512 121
Afschrijvingen en waardeverminderingen <sup>2</sup>	96 480	38 488	8 511	28 077	4 284	-10 067	165 774
Bijzondere waardeverminderingen	79	-1 535	45	–	-107	–	-1 518
<b>EBITDA</b>	<b>343 734</b>	<b>249 965</b>	<b>79 668</b>	<b>64 413</b>	<b>-54 508</b>	<b>-8 426</b>	<b>674 845</b>
Activa van het segment	1 642 685	1 141 109	350 997	579 047	-40 059	-146 702	3 527 077
Niet-toegewezen activa							1 312 212
<b>Totaal activa</b>							<b>4 839 288</b>
Verplichtingen van het segment	436 168	517 914	120 461	135 824	119 644	-74 383	1 255 628
Niet-toegewezen verplichtingen							1 485 997
<b>Totaal verplichtingen</b>							<b>2 741 625</b>
Kapitaalgebruik	1 206 517	623 195	230 536	443 223	-159 703	-72 319	2 271 449
Gewogen gemiddeld kapitaalgebruik	1 150 373	559 338	224 152	433 278	-125 703	-74 465	2 166 973
ROCE	21,5%	38,1%	31,7%	8,4%	–	–	23,6%
Investeringsuitgaven materiële vaste activa	58 392	42 907	17 944	40 160	1 735	-7 835	153 302
Investeringsuitgaven immateriële activa	465	1 752	76	111	6 695	-360	8 739
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	8 701	98 924	–	–	-6	–	107 619
Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen	49 977	138 670	–	–	13	–	188 661
Aantal personeelsleden (einde jaar) <sup>1</sup>	12 437	6 121	1 534	2 287	1 130	–	23 509



## 2022

in duizend €	Rubber- versterking	Staaldraad- toepassingen	Specialty Businesses	BBRG	Groep	Intersegment	Geconsolideerd
Geconsolideerde omzet aan derden	2 197 607	2 081 592	766 472	584 702	21 417	–	5 651 790
Geconsolideerde omzet	2 228 682	2 137 571	788 242	588 819	118 857	-210 380	5 651 790
<b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>	<b>110 776</b>	<b>146 563</b>	<b>130 986</b>	<b>38 744</b>	<b>-67 234</b>	<b>5 918</b>	<b>365 754</b>
EBIT - Onderliggend	178 665	148 083	131 766	60 418	-61 552	1 183	458 563
Afschrijvingen en waardeverminderingen <sup>2</sup>	91 038	48 666	22 171	42 745	7 881	-9 706	202 795
Bijzondere waardeverminderingen	59 050	830	120	2 669	–	-4 735	57 934
<b>EBITDA</b>	<b>260 865</b>	<b>196 059</b>	<b>153 277</b>	<b>84 158</b>	<b>-59 353</b>	<b>-8 522</b>	<b>626 483</b>
Activa van het segment	1 495 373	1 114 525	470 005	628 577	-54 894	-141 886	3 511 700
Niet-toegewezen activa							1 317 613
<b>Totaal activa</b>							<b>4 829 313</b>
Verplichtingen van het segment	376 208	387 217	142 568	137 694	109 613	-74 980	1 078 320
Niet-toegewezen verplichtingen							1 521 437
<b>Totaal verplichtingen</b>							<b>2 599 757</b>
Kapitaalgebruik	1 119 165	727 308	327 437	490 883	-164 508	-66 906	2 433 380
Gewogen gemiddeld kapitaalgebruik	1 146 926	675 960	295 100	467 986	-161 860	-69 776	2 354 337
ROCE	9,7%	21,7%	44,4%	8,3%	–	–	15,5%
Investeringsuitgaven materiële vaste activa	74 823	45 714	23 648	33 740	3 171	-10 493	170 603
Investeringsuitgaven immateriële activa	397	128	459	4	14 260	-311	14 937
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	-217	54 481	–	–	-7	–	54 257
Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen	54 880	167 749	–	–	-744	–	221 886
Aantal personeelsleden (einde jaar) <sup>1</sup>	11 491	6 310	2 133	2 421	1 196	–	23 551

<sup>1</sup> Aantal personeelsleden: voltijdse equivalenten.

<sup>2</sup> Afschrijvingen en waardeverminderingen omvatten afwaarderingen / (terugnages van afwaarderingen) op voorraden en handelsvorderingen.

<sup>3</sup> Zie toelichting 2.8. 'Herwerkingseffecten'.

<sup>4</sup> De slangendraad- en transportband (STB)-activiteiten werden op 1 januari 2022 verschoven van de business unit Rubberversterking naar de business unit Specialty Businesses met impact van de jaar-op-jaar groei-indicatoren. De pro forma omzetgroei van Specialty Businesses exclusief het HCB-effect was ongeveer +30%. De HCB-activiteiten genereerden € 115 miljoen aan omzet voor het totale boekjaar 2021 en vertegenwoordigden 5% van de totale omzet van Rubberversterking en 25% van Specialty Businesses. Andere KPI's die worden beïnvloed door de verandering van deze activiteiten zijn beperkt. Er werden geen herwerkingen van 2021 bekendgemaakt in de tabel van de segmenten.



## 4.2. Omzet per land

De tabel hieronder toont het relatief gewicht van België (land waar de Onderneming is gevestigd), Chili, China, de Verenigde Staten en Slovakije in termen van omzet en elementen van vaste activa (immateriële activa; goodwill; materiële vaste activa; recht-op-gebruik vaste activa; deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen).

in duizend €	2021	% van totaal	2022	% van totaal
<b>Geconsolideerde omzet aan derden</b>				
vanuit België	372 886	8%	497 830	9%
vanuit Chili	537 994	11%	531 096	9%
vanuit China	980 016	20%	847 094	15%
vanuit de VS	685 071	14%	1 032 090	18%
vanuit Slovakije	419 273	9%	540 821	10%
vanuit andere landen	1 844 419	38%	2 202 859	39%
<b>Totaal geconsolideerde omzet aan derden</b>	<b>4 839 659</b>	<b>100%</b>	<b>5 651 790</b>	<b>100%</b>
<b>Geselecteerde vaste activa, gelokaliseerd</b>				
in België <sup>1</sup>	118 355	7%	126 717	7%
in Chili	79 059	4%	87 449	5%
in China	315 190	18%	300 300	17%
in de VS	151 264	8%	166 967	9%
in Slovakije	125 848	7%	126 725	7%
in andere landen	992 874	56%	997 235	55%
<b>Totaal geselecteerde vaste activa <sup>1</sup></b>	<b>1 782 591</b>	<b>100%</b>	<b>1 805 393</b>	<b>100%</b>

<sup>1</sup> Zie toelichting 2.8. 'Herwerkingseffecten'

Bekaerts top 5-klanten vertegenwoordigden samen 21% (2021: 21%) van de totale geconsolideerde omzet van de Groep, terwijl de volgende top 5-klanten nog eens 5% (2021: 8%) vertegenwoordigden van de totale geconsolideerde omzet van de Groep. Geen enkele individuele klant bracht 10% bij tot de geconsolideerde omzet.



## 5. Elementen van de winst-en-verliesrekening

### 5.1. Netto-omzet

De Groep erkent omzet uit de volgende bronnen: levering van producten en, in beperkte mate, levering van diensten en projecten. Bekaert oordeelt dat de levering van producten de belangrijkste prestatieverplichting is. De Groep erkent omzet op het ogenblik dat de controle over de betrokken producten overgedragen wordt naar de klant. Klanten verwerven controle op het ogenblik van de levering (op basis van de *inco terms* in voege). Het bedrag dat aan omzet erkend wordt, wordt gecorrigeerd voor volumekortingen. Er wordt geen correctie gemaakt voor teruggaves of garanties of variabele vergoedingen gezien de impact op basis van historische informatie als niet materieel geacht wordt.

De disaggregatie van opbrengsten op basis van het moment waarop opbrengsten worden opgenomen, d.w.z. op een moment in de tijd of over een periode (gebruikelijk voor ontwikkelingsactiviteiten), brengt niet veel toegevoegde waarde aangezien de verkoop van machines aan derden zeer weinig bijdraagt tot de totale omzet.

in duizend €	2021	% van totaal	2022	% van totaal
Verkoop van goederen	4 836 089	99,9%	5 641 267	99,8%
Verkoop van machines door engineering	3 449	0,1%	10 202	0,2%
Andere verkopen	122	0,0%	321	0,0%
<b>Netto-omzet</b>	<b>4 839 659</b>	<b>100,0%</b>	<b>5 651 790</b>	<b>100,0%</b>



In de volgende tabel wordt de netto-omzet gedisaggregeerd per sector inclusief een reconciliatie tussen de netto-omzet per sector en de operationele segmenten van de Groep (zie toelichting 4.1. 'Kerncijfers per rapporteringssegment'). Deze analyse wordt ook vaak getoond in persberichten, aandeelhoudersbrochures en andere presentaties.

## 2021

in duizend €	Rubber- versterking	Staalraad- toepassingen	Specialty Businesses	BBRG	Groep	Geconsolideerd
<b>Sector</b>						
<i>Banden en automobiel</i>	1 932 457	168 775	34 114	8 538	–	2 143 884
<i>Energie en nutsvoorzieningen</i>	236	233 581	23 343	82 404	–	339 563
<i>Bouw</i>	11	568 665	349 639	68 914	–	987 229
<i>Consumptiegoederen</i>	–	135 793	4 335	–	–	140 128
<i>Landbouw</i>	–	310 871	–	40 084	–	350 955
<i>Machinebouw</i>	111 002	96 451	3 601	144 506	10 339	365 898
<i>Grondstoffen</i>	10 450	304 370	60 628	136 555	–	512 002
<b>Totaal</b>	<b>2 054 155</b>	<b>1 818 504</b>	<b>475 661</b>	<b>481 000</b>	<b>10 339</b>	<b>4 839 659</b>

## 2022

in duizend €	Rubber- versterking	Staalraad- toepassingen	Specialty Businesses	BBRG	Groep	Geconsolideerd
<b>Sector</b>						
<i>Banden en automobiel</i>	2 195 338	135 542	39 170	9 817	–	2 379 867
<i>Energie en nutsvoorzieningen</i>	785	342 535	30 868	111 371	–	485 559
<i>Bouw</i>	–	640 971	457 656	76 398	–	1 175 025
<i>Consumptiegoederen</i>	–	124 880	4 130	–	–	129 010
<i>Landbouw</i>	–	367 459	–	42 172	–	409 631
<i>Machinebouw</i>	–	128 670	136 401	163 231	21 417	449 719
<i>Grondstoffen</i>	1 482	341 537	98 247	181 713	–	622 979
<b>Totaal</b>	<b>2 197 605</b>	<b>2 081 594</b>	<b>766 472</b>	<b>584 702</b>	<b>21 417</b>	<b>5 651 790</b>





## 5.2. Bedrijfsresultaat (EBIT) per functie

### Omzet en marge op omzet

in duizend €	2021	2022	verschil (%)
Omzet	4 839 659	5 651 790	16,8%
Kostprijs van verkopen	-3 953 752	-4 879 310	23,4%
<b>Marge op omzet</b>	<b>885 907</b>	<b>772 479</b>	<b>-12,8%</b>
Marge op omzet in % van omzet	18,3%	13,7%	

Bekaert realiseerde een geconsolideerde omzet van € 5,6 miljard in 2022, een stijging van 16,8% in vergelijking met vorig jaar. Dit stijging werd gerealiseerd dankzij productprijsverhoging als snel antwoord op de economisch uitdagingen en de hoge kosteninflatie. De organische omzetstijging (11,8%) was het gevolg van hogere verrekende walsdraadprijzen (10,5%) en andere prijsmixeffecten over het volledige jaar (10,1%), evenwel gedeeltelijk verminderd met een daling van de volumes (-8,8%). De wisselkoersbewegingen waren 5% positief (hoofdzakelijk gerelateerd aan de US dollar en Chinese renminbi).

De omzet van de groep daalde met € 113,4 miljoen in absolute bedragen (-12,8%). Dit resulteert in een marge op omzet van 13,7% (2021: 18,3%). De daling van de omzet is het gevolg van een daling van de volumes in combinatie met hoge inflatie en hogere kosten voor energie en grondstoffen. De daling werd gedeeltelijk gecompenseerd met hogere verkoopprijzen.

### Overheadkosten

in duizend €	2021	2022	verschil (%)
Commerciële kosten	-186 239	-205 938	10,6%
Administratieve kosten <sup>1</sup>	-165 204	-160 472	-2,9%
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	-59 537	-62 315	4,7%
<b>Totaal</b>	<b>-410 980</b>	<b>-428 725</b>	<b>4,3%</b>

<sup>1</sup> Zie toelichting 2.8 'Herwerkingseffecten'

De overheadkosten stegen met € 17,7 miljoen tot € 428,7 miljoen (7,6% van omzet). De stijging in absolute termen was hoofdzakelijk het gevolg van de negatieve wisselkoerseffecten van € 10,5 miljoen (voornamelijk gerelateerd aan negatieve wisselkoersresultaten in Amerikaanse dollar en Chinese renminbi), en hogere kosten op IT projecten, als het gevolg van de digitale transformatie. De impact van eenmalige elementen afkomstig

van de herstructureringsprogramma's op de overheadkosten stegen met € 5,3 miljoen en hadden hoofdzakelijk betrekking op ontslagkosten. In 2022 waren in de verkoopkosten voor € -6,0 miljoen (2021: € -3,0 miljoen) voorzieningen voor dubieuze debiteuren en voor € 8,0 miljoen (2021: € 4,4 miljoen) vrijval van ongebruikte voorzieningen en aangewende bedragen voor dubieuze debiteuren inbegrepen.

### Andere bedrijfsopbrengsten

in duizend €	2021	2022	verschil
Ontvangen royalty's	15 209	18 673	3 464
Winsten op verkoop van immateriële en materiële vaste activa	8 458	12 340	3 883
Gerealiseerde wisselresultaten op verkopen en aankopen	1 237	-	-1 237
Terugbetaalde belastingen	429	26	-403
Overheidssubsidies	1 039	2 631	1 592
Ontvangen vergoedingen voor schadeclaims	2 855	2 345	-510
Herstructurering <sup>1</sup>	23 304	1 515	-21 789
Milieu	148	100	-48
Overige opbrengsten <sup>2</sup>	11 876	10 217	-1 659
<b>Totaal</b>	<b>64 556</b>	<b>47 848</b>	<b>-16 709</b>

<sup>1</sup> Hoofdzakelijk winsten uit de verkoop van vaste activa

<sup>2</sup> Zie toelichting 2.8 'Herwerkingseffecten'

### Andere bedrijfskosten

in duizend €	2021	2022	verschil
Betaalde royalties	-1 012	-951	62
Verliezen op verkoop van immateriële en materiële vaste activa	-1 375	-760	615
Afschrijvingen op immateriële activa	-1 512	-1 500	12
Bankkosten	-2 776	-3 660	-884
Aan belastingen gerelateerde kosten (andere dan winstbelastingen)	-2 639	-3 841	-1 202
Bijzondere waardeverminderingen	-278	-857	-579
Herstructurering	-12 379	-5 932	6 447
Milieu	-37	-1 225	-1 187
Verliezen op afgestoten activiteiten	-170	-210	-40
Overige kosten	-6 716	-6 912	-196
<b>Totaal</b>	<b>-28 894</b>	<b>-25 848</b>	<b>3 046</b>



Het inkomen van royalties nam met 23% toe ten gevolge van hogere omzet. Overheidssubsidies hadden voornamelijk betrekking op subsidies in China. Er zijn geen aanwijzingen dat niet aan de voorwaarden voor dergelijke subsidies zal kunnen worden voldaan en dus ook niet dat de subsidies mogelijk teruggestort moeten worden in de toekomst.

De winsten op verkoop van immateriële en materiële vaste activa bevatten in 2022 de opbrengsten uit de verkoop van activa die geen deel uitmaken van herstructureringsprogramma's, voornamelijk in Groot-Brittannië.

Wegens een wijziging in de presentatie van de groep, worden niet gerealiseerde wisselkoerseffecten op verkopen en aankopen niet langer op een afzonderlijke lijn voorgesteld binnen andere bedrijfsopbrengsten. De impact wordt nu getoond in kostprijzen van de verkopen.

In 2022 bestaan 'Herstructurering - opbrengsten' hoofdzakelijk uit de opbrengsten van de verkopen van gronden en gebouwen volgend op de sluiting van fabrieken ten gevolge van herstructureringen. 'Herstructurering - kosten' aan de andere kant bevatten een deel (ontslagkosten en bijzondere waardeverminderingen) gerelateerd aan de herstructureringsprogramma's en sluiting van fabrieken.

In 2021 bestaan 'Herstructurering - opbrengsten' hoofdzakelijk uit de opbrengsten van de verkopen van gronden en gebouwen volgend op de sluiting van fabrieken ten gevolge van herstructureringen met daarnaast bijkomende impact van de terugname van zowel waardeverminderingen op voorraden alsook bijzondere waardeverminderingen op materiële en immateriële activa. 'Herstructurering - kosten' aan de andere kant bevatten een deel (ontslagkosten en bijzondere waardeverminderingen) gerelateerd aan de herstructureringsprogramma's en sluiting van fabrieken.

De bijzondere waardeverminderingen in 2022 waren hoofdzakelijk voor activa de Verenigde Staten als gevolg van de sluiting van fabrieken.

De milieukosten in 2022 zijn voornamelijk in kader van het saneringsproject in Rome (VS) en milieuvorzieningen in verband met de sluiting van de Figline-fabriek (Italië).

De sectie 'Overige' van de 'Andere bedrijfsopbrengsten' bevatten in 2022 en 2021 de wisselkoers impact gerelateerd aan de afstoting van bedrijven.

De volgende tabellen combineren de gerapporteerde en onderliggende resultaten en geven een analyse van de eenmalige elementen per categorie (zoals gedefinieerd in toelichting 2.6. 'Alternatieve prestatie maatstaven), operationele segmenten en elementen in de winst-en-verliesrekening.

EBIT gerapporteerd en onderliggend	2021			2022		
	gerapporteerd	waarvan onderliggend	waarvan eenmalige elementen	gerapporteerd	waarvan onderliggend	waarvan eenmalige elementen
in duizend €						
Omzet	4 839 659	4 839 659	–	5 651 790	5 651 790	–
Kostprijs van verkopen	-3 953 752	-3 936 874	-16 878	-4 879 310	-4 795 329	-83 981
<b>Marge op omzet</b>	<b>885 907</b>	<b>902 785</b>	<b>-16 878</b>	<b>772 479</b>	<b>856 460</b>	<b>-83 981</b>
Commerciële kosten	-186 239	-186 017	-222	-205 938	-204 858	-1 080
Administratieve kosten <sup>1</sup>	-165 204	-166 574	1 370	-160 472	-157 414	-3 059
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	-59 537	-59 440	-97	-62 315	-62 139	-176
Andere bedrijfsopbrengsten <sup>1</sup>	64 556	37 745	26 812	47 848	45 204	2 643
Andere bedrijfskosten	-28 894	-16 377	-12 517	-25 848	-18 691	-7 157
<b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>	<b>510 589</b>	<b>512 121</b>	<b>-1 531</b>	<b>365 754</b>	<b>458 563</b>	<b>-92 810</b>

<sup>1</sup> Zie toelichting 2.8 'Herwerkingseffecten'



## Enmalige elementen 2021

in duizend €	Kostprijs van verkopen	Commerciële kosten	Administratieve kosten	Onderzoek en ontwikkeling	Andere bedrijfs-opbrengsten	Andere bedrijfskosten	Totaal
Herstructureringsprogramma's per segment							
Rubberversterking <sup>1</sup>	-1 749	356	-25	-171	–	–	-1 588
Staaldraadtoepassingen <sup>2</sup>	-2 105	-185	-138	-771	11 035	-4 246	3 589
Specialty Businesses <sup>3</sup>	476	-733	-49	5	276	-331	-356
Bridon-Bekaert Ropes Group (BBRG) <sup>4</sup>	-10 344	34	36	–	11 493	-7 617	-6 399
Groep <sup>5</sup>	-391	476	1 639	868	547	-184	2 955
Intersegment	–	–	–	–	-46	–	-46
<b>Totaal herstructureringsprogramma's</b>	<b>-14 114</b>	<b>-52</b>	<b>1 464</b>	<b>-69</b>	<b>23 304</b>	<b>-12 379</b>	<b>-1 845</b>
Afstoting van activiteiten							
Groep <sup>6</sup>	–	-170	–	–	–	–	-170
<b>Totaal afstoting van activiteiten</b>	<b>–</b>	<b>-170</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>-170</b>
Milieuprovisies/(terugdraai van provisies)							
Bridon-Bekaert Ropes Group (BBRG) <sup>4</sup>	-2 360	–	–	-28	–	–	-2 388
Groep	–	–	–	–	148	-37	111
<b>Totaal milieuprovisies/(terugdraai van provisies)</b>	<b>-2 360</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>-28</b>	<b>148</b>	<b>-37</b>	<b>-2 277</b>
Andere gebeurtenissen en transacties							
Staaldraadtoepassingen	–	–	-59	–	–	–	-59
Specialty Businesses	-405	–	–	–	–	–	-405
Groep <sup>7</sup>	–	–	-35	–	3 359	-100	3 224
<b>Totaal andere gebeurtenissen en transacties</b>	<b>-405</b>	<b>–</b>	<b>-93</b>	<b>–</b>	<b>3 359</b>	<b>-100</b>	<b>2 761</b>
<b>Totaal</b>	<b>-16 878</b>	<b>-222</b>	<b>1 370</b>	<b>-97</b>	<b>26 812</b>	<b>-12 517</b>	<b>-1 531</b>

<sup>1</sup> Had voornamelijk betrekking op de sluiting van de fabriek in Figline (Italië) en pensioenplannen in Spanje en Italië.

<sup>2</sup> Had voornamelijk betrekking op opbrengsten en kosten als gevolg van de herstructurering in Noord-Amerika en opbrengsten gerelateerd aan de herstructurering in Maleisië.

<sup>3</sup> Had voornamelijk betrekking op de herstructurering in verbrandingstechnologie en zaagdraadactiviteiten.

<sup>4</sup> Had voornamelijk betrekking op de herstructurering in Canada.

<sup>5</sup> Had voornamelijk betrekking op de herstructurering in België.

<sup>6</sup> Vrijwaring van contractuele aansprakelijkheid met betrekking tot eerdere desinvesteringen.

<sup>7</sup> Had voornamelijk betrekking op de liquidatie van een vennootschap in China en Costa Rica.



## Enmalige elementen 2022

in duizend €	Kostprijs van verkopen	Commerciële kosten	Administratieve kosten	Onderzoek en ontwikkeling	Andere bedrijfs-opbrengsten	Andere bedrijfskosten	Totaal
Herstructureringsprogramma's per segment							
Rubbervsterking <sup>1</sup>	-4 489	-208	-644	–	–	-2 413	-7 753
Staaldraadtoepassingen <sup>2</sup>	-1 506	57	-246	–	199	-23	-1 519
Specialty Businesses <sup>3</sup>	-267	–	-165	-85	–	-195	-712
Bridon-Bekaert Ropes Group (BBRG) <sup>4</sup>	-22 421	-262	-80	-15	758	-127	-22 148
Groep <sup>5</sup>	-673	-458	-1 415	-77	558	-3 174	-5 239
<b>Totaal herstructureringsprogramma's</b>	<b>-29 356</b>	<b>-870</b>	<b>-2 551</b>	<b>-176</b>	<b>1 515</b>	<b>-5 932</b>	<b>-37 371</b>
Bijzondere waardeverminderingen/(terugdraai van bijzondere waardeverminderingen) behalve i.v.m. herstructurering							
Rubbervsterking <sup>6</sup>	-59 035	–	–	–	–	–	-59 035
Specialty Businesses <sup>6</sup>	-324	–	–	–	–	–	-324
Intersegment <sup>6</sup>	4 735	–	–	–	–	–	4 735
<b>Totaal andere bijzondere waardeverminderingen/(terugdraai van bijzondere waardeverminderingen)</b>	<b>-54 624</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>-54 624</b>
Afstoting van activiteiten							
Groep <sup>7</sup>	–	-210	–	–	–	–	-210
<b>Totaal afstoting van activiteiten</b>	<b>–</b>	<b>-210</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>-210</b>
Milieuprovisies/(terugdraai van provisie)							
Rubbervsterking <sup>1</sup>	–	–	–	–	–	-1 100	-1 100
Groep	–	–	–	–	100	-125	-25
<b>Totaal milieuprovisies/(terugdraai van provisie)</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>100</b>	<b>-1 225</b>	<b>-1 125</b>
Andere gebeurtenissen en transacties							
Specialty Businesses	–	–	–	–	256	–	256
Bridon-Bekaert Ropes Group (BBRG) <sup>8</sup>	–	–	–	–	474	–	474
Groep	–	–	-507	–	298	–	-209
<b>Totaal andere gebeurtenissen en transacties</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>-508</b>	<b>–</b>	<b>1 028</b>	<b>–</b>	<b>521</b>
<b>Totaal</b>	<b>-83 981</b>	<b>-1 080</b>	<b>-3 059</b>	<b>-176</b>	<b>2 643</b>	<b>-7 157</b>	<b>-92 810</b>

<sup>1</sup> Had voornamelijk betrekking op de sluiting van de fabriek in Figline (Italië) en het saneringsproject van het gebouw in Rome, US; milieuprovisies hadden betrekking op de sluiting van de Figline fabriek (Italië).

<sup>2</sup> Had voornamelijk betrekking op ontslagkosten in Latijns Amerika.

<sup>3</sup> Had voornamelijk betrekking op ontslagkosten in Bekaert Combustion Technology BV (Nederland).

<sup>4</sup> Had voornamelijk betrekking op de herstructurering in Duitsland.

<sup>5</sup> Had voornamelijk betrekking op de herstructurering in België.

<sup>6</sup> Had betrekking op de fabriek in Rusland.

<sup>7</sup> Vrijwaring van contractuele aansprakelijkheid met betrekking tot eerdere desinvesteringen.

<sup>8</sup> Winst op stapverwerving: VisionTek Engineering Srl (Italië).



### 5.3. Bedrijfsresultaat (EBIT) per aard van opbrengsten en kosten

De onderstaande tabel levert bijkomende informatie over de toewijzing van de voornaamste componenten van het bedrijfsresultaat (EBIT) per aard van de opbrengsten en kosten.

in duizend €	2021	% op omzet	2022	% op omzet
Omzet	4 839 659	100%	5 651 790	100%
Andere bedrijfsopbrengsten <sup>1</sup>	64 556	–	47 848	–
<b>Totaal bedrijfsopbrengsten</b>	<b>4 904 215</b>	<b>–</b>	<b>5 699 637</b>	<b>–</b>
Zelfgeproduceerde materiële vaste activa	31 872	0,7%	47 175	0,8%
Grondstoffen	-1 995 508	-41,2%	-2 362 439	-41,8%
Halfproducten en handelsgoederen	-523 793	-10,8%	-529 817	-9,4%
Voorraadwijziging goederen in bewerking en gereed product	277 348	5,7%	20 192	0,4%
Personeelskosten	-840 348	-17,4%	-869 955	-15,4%
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-166 905	-3,4%	-202 795	-3,6%
Bijzondere waardeverminderingen	1 518	0,0%	-57 934	-1,0%
Vervoer- en verhandelingskosten gereed product	-249 476	-5,2%	-303 486	-5,4%
Hulpstoffen en wisselstukken	-273 318	-5,6%	-314 986	-5,6%
Kosten voor nutsvoorzieningen	-264 128	-5,5%	-348 113	-6,2%
Onderhouds- en herstellingskosten	-66 054	-1,4%	-77 908	-1,4%
Leasing en gerelateerde kosten	-9 451	-0,2%	-38 129	-0,7%
Commissies in commerciële kosten	-8 008	-0,2%	-8 739	-0,2%
Douane en accijnzen	-12 760	-0,3%	-16 350	-0,3%
ICT-kosten <sup>1</sup>	-44 148	-0,9%	-59 960	-1,1%
Reclame- en promotiekosten	-6 444	-0,1%	-7 655	-0,1%
Reis-, restaurant- en hotelkosten	-8 605	-0,2%	-15 810	-0,3%
Consultancy en overige honoraria	-40 314	-0,8%	-42 284	-0,7%
Kantoorbenodigdheden en -uitrusting	-8 472	-0,2%	-10 331	-0,2%
Durfskapitaalfondsen O&O	-1 447	0,0%	-1 297	0,0%
Tijdelijke of externe personeelskosten	-36 238	-0,7%	-40 910	-0,7%
Verzekeringskosten	-15 427	-0,3%	-17 689	-0,3%
Diverse bedrijfskosten	-133 520	-2,8%	-74 664	-1,3%
<b>Totaal bedrijfskosten<sup>1</sup></b>	<b>-4 393 626</b>	<b>-90,8%</b>	<b>-5 333 884</b>	<b>-94,4%</b>
<b>Bedrijfsresultaat (EBIT)<sup>1</sup></b>	<b>510 589</b>	<b>10,6%</b>	<b>365 754</b>	<b>6,5%</b>

Door de gestegen walsdraadprijzen zijn de totale grondstofkosten in 2022 gestegen ten opzichte van de kosten in 2021.

De bijzondere waardeverminderingen hadden voornamelijk betrekking op de afwaardering van materieel vaste activa in Rusland . De afschrijvingen en waardeverminderingen omvatten waardeverminderingen / (terugnemingen van waardeverminderingen) op voorraden en handelsvorderingen.

<sup>1</sup> Zie toelichting 2,8 'Herwerkingseffecten'.





## 5.4. Renteopbrengsten en -lasten

in duizend €	2021	2022
Renteopbrengsten van financiële activa niet gewaardeerd tegen RWvR	3 260	5 166
<b>Renteopbrengsten</b>	<b>3 260</b>	<b>5 166</b>
<i>Rentelasten van financiële verplichtingen niet gewaardeerd tegen RWvR</i>	-39 159	-38 624
<i>Overige schuldgerelateerde rentelasten</i>	-3 496	-3 391
Schuldgerelateerde rentelasten	-42 655	-42 014
Rentegedeelte van verdisconteerde voorzieningen	-1 825	-1 423
<b>Rentelasten</b>	<b>-44 480</b>	<b>-43 437</b>
<b>Totaal</b>	<b>-41 220</b>	<b>-38 271</b>

De rentelasten van 2022 blijven op hetzelfde niveau in vergelijking met de rentelasten van 2021. Vanaf 2022 zijn er geen rentelasten meer verbonden aan de converteerbare obligaties omwille van de terugbetaling van de converteerbare obligatie in 2021. De impact van de renteverhoging wordt om deze reden gecompenseerd.

Rentelasten van financiële verplichtingen niet geclassificeerd als aangehouden als tegen reële waarde via het resultaat (RWvR) hebben betrekking op alle schuldinstrumenten van de Groep, andere dan renterisicobeperkende derivaten aangemerkt als economische afdekkingen.

In het rentegedeelte van verdisconteerde voorzieningen, had € -1,4 miljoen (2021: € -1,8 miljoen) betrekking op de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd pensioenregelingen (zie toelichting 6.16. 'Voorzieningen voor personeelsbeloningen'). In 2022 zijn er geen rentelasten met betrekking tot overige voorzieningen (ook in 2021 was er geen impact op overige kosten (zie toelichting 6.17. 'Overige voorzieningen')).

## 5.5. Overige financiële opbrengsten en lasten

in duizend €	2021	2022
<i>Waardeaanpassingen van derivaten</i>	4 987	6 543
<i>Wisselresultaten op afgedekte posities</i>	1 570	-14 008
Nettoimpact van derivaten en afgedekte posities	6 557	-7 464
Overige wisselresultaten	-4 315	-735
Winsten & verliezen op verkoop van financiële vaste activa	19	19
Dividenden van niet-geconsolideerde deelnemingen	5 088	2 666
Bankkosten en heffingen op financiële transacties	-4 074	-8 566
Bijzondere waardeverminderingen op overige vorderingen	-39	1 261
Overige	1 194	1 494
<b>Totaal</b>	<b>4 430</b>	<b>-11 325</b>

Waardeaanpassingen omvatten de wijzigingen in reële waarde van alle derivaten die niet als kasstroomafdekkingen worden aangemerkt. Wisselresultaten op afgedekte posities hebben ook enkel betrekking op economische afdekkingen. De hier getoonde nettoimpact van derivaten en afgedekte posities omvat geen effecten die opgenomen werden in andere rubrieken van de winst-en-verliesrekening zoals rentelasten, kostprijs van verkopen of andere bedrijfsopbrengsten en -kosten. In 2022 omvatten waardecorrecties op derivaten een reële waardewinst van € 13,1 miljoen winst (€ -4,4 miljoen in 2021), echter gecompenseerd met een verlies van € -6,6 miljoen (2021: winst van € 9,4 miljoen), gerelateerd aan een overeenkomst tot virtuele aankoop van energie (*Virtual Power Purchase Agreement - VPPA*). Voor meer details betreffende de impact van derivaten en afgedekte posities, zie toelichting 7.2. 'Beheer van financiële risico's en derivaten'.

De overige wisselresultaten bedroegen € -0,7 miljoen in 2022 en waren hoofdzakelijk te wijten aan de devaluatie van de Turkse lira, grotendeels gecompenseerd met de positieve wisselresultaten op de roebel, wat resulteerde in niet-gerealiseerde en gerealiseerde wisselkoersverschillen op elementen van het werkkapitaal en intragroepsleningen. De bankkosten en heffingen op financiële transacties bevatten eveneens de kosten gelinkt aan de factoring-overeenkomsten (€ 7,0 miljoen) en hogere taksen betaald op financiële transacties (€ 1,0 miljoen).



In 2022 hadden de overige elementen hoofdzakelijk betrekking op een winst van € 2,7 miljoen uit netto vergoedingen ontvangen uit de overeenkomst tot virtuele aankoop van energie (VPPA) (€ 1,2 miljoen in 2021). De winst van de overige elementen worden gedeeltelijk afgezet met met andere financiële kosten.

Alle dividenden van niet-geconsolideerde deelnemingen hebben betrekking op deelnemingen die zijn aangehouden tot op balansdatum aangezien er geen aandelen zijn verkocht gedurende het jaar.

## 5.6. Winstbelastingen

in duizend €	2021	2022
Verschuldigde belastingen over het lopend jaar	-115 674	-85 078
Verschuldigde belastingen over de voorbije jaren	-332	5 485
Uitgestelde belastingen - wegens wijzigingen in tijdelijke verschillen <sup>1</sup>	-39 571	-50 422
Uitgestelde belastingen - wegens wijzigingen in belastingvoeten	-3 710	-1 039
Uitgestelde belastingen - aanpassingen inzake overgedragen verliezen van voorbije jaren	-2 150	200
Uitgestelde belastingen - aanwending van voorheen niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen <sup>1</sup>	27 723	49 756
<b>Totale belastinglast</b>	<b>-133 714</b>	<b>-81 097</b>

<sup>1</sup> Zie toelichting 2.8 'Herwerkingseffecten'.

## Verband tussen de totale belastinglast en winst vóór belastingen

In onderstaande tabel wordt de winst vóór belastingen getoond als resultaat vóór belastingen.

in duizend €	2021	2022
Resultaat vóór belastingen <sup>6</sup>	473 799	316 157
Belastinglast op resultaten van fiscale entiteiten tegen de theoretische lokale belastingvoet van de betrokken landen <sup>6</sup>	-117 150	-82 735
Theoretische belastingvoet <sup>1</sup>	-24,7%	-26,2%
Belastingimpact van:		
Fiscaal niet-aftekbare uitgaven	-12 893	-5 773
Andere belastingvoeten en speciale belastingregimes <sup>2</sup>	13 979	11 109
Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen <sup>3</sup>	-16 803	-39 242
Aanwending of opname van voorheen niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen <sup>4,6</sup>	27 723	49 756
Uitgestelde belastingen wegens wijzigingen in belastingvoeten	-3 710	-1 039
Belastingen met betrekking tot voorgaande jaren <sup>5</sup>	-2 482	5 685
Fiscaal vrijgestelde inkomsten	3 224	291
Roerende voorheffing i.v.m. dividenden, royalty's, rente en diensten <sup>6</sup>	-21 371	-16 709
Overige	-4 231	-2 440
<b>Totale belastinglast</b>	<b>-133 714</b>	<b>-81 097</b>
Werkelijke belastingvoet	-28,2%	-25,7%

<sup>1</sup> De theoretische belastingvoet wordt berekend als een gewogen gemiddelde, rekening houdend met de resultaten vóór belastingen in verschillende landen met verschillende belastingvoeten.

<sup>2</sup> In 2022 hadden de speciale belastingregimes vooral betrekking op belastingstimulansen in België, net zoals in 2021.

<sup>3</sup> In 2022 hadden niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen voornamelijk betrekking op de bijzondere waardevermindering van de Russische vaste activa, de herstructurering in Duitsland en overgedragen verliezen in China en de Verenigde Staten, terwijl in 2021 dit vooral betrekking had op overgedragen verliezen in België, Canada, China, Spanje en de Verenigde Staten.

<sup>4</sup> In 2022 was de beweging vooral een gevolg van de opname in België van uitgestelde belastingvorderingen die voorheen niet erkend werden, alsook het gebruik van overgedragen verliezen.

<sup>5</sup> In 2022 hadden de belastingen met betrekking tot voorgaande jaren vooral betrekking op het vrijvallen van de onzekere belastingpositie in Indonesië naar aanleiding van het afsluiten van een APA tussen België en Indonesië. (zie toelichting 7.5. Gebeurtenissen na balansdatum (punt 4) van het jaarverslag 2021), terwijl in 2021 de belastingen met betrekking tot voorgaande jaren het gevolg waren van aangiftes.

<sup>6</sup> Zie toelichting 2.8 'Herwerkingseffecten'.



## 5.7. Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen

In 2022 reflecteerde het aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen de daling van de prestaties van de Staaldraadtoepassingen en Rubberversterking activiteiten in Brazilië in vergelijking met de zeer sterke prestaties in 2021. Bovendien was Belgo Bekaert Arames Ltda er in 2021 in geslaagd om BRL 670 miljoen aan indirecte belastingtegoeden (PIS/COFINS) te recupereren, wat een eenmalig netto-effect van BRL 485 miljoen opleverde (€ 34,2 miljoen equivalent voor het groepsaandeel). De verslechterde performantie werd licht gecompenseerd door de stijging in waarde van de Braziliaanse real ten opzichte van de euro (gemiddelde koers steeg van 2021 naar 2022 met 14,7%). Deze stijging in YTD gemiddelde koers van 2022 ten opzichte van 2021 was vooral het gevolg van een aanzienlijke stijging in de loop van 2022 terwijl de koers in 2021 min of meer stabiel bleef.

Aanvullende informatie met betrekking tot de Braziliaanse joint ventures wordt verstrekt onder toelichting 6.5. 'Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen'.

in duizend €		2021	2022
<b>Joint ventures</b>			
Agro-Bekaert Colombia SAS	Colombia	-390	-1 135
Agro - Bekaert Springs, SL	Spanje	-6	-7
Belgo Bekaert Arames Ltda	Brazilië	99 349	55 568
BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda	Brazilië	8 701	-217
Servicios Ideal AGF Inttegra Cia Ltda	Ecuador	-34	48
<b>Totaal</b>		<b>107 619</b>	<b>54 257</b>





## 5.8. Winst per aandeel

2021	Aantal	
<b>Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen (basisberekening)</b>	<b>57 000 709</b>	
Verwateringseffect van op aandelen gebaseerde betalingsregelingen	620 115	
<b>Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen (na verwateringseffect)</b>	<b>57 620 824</b>	
in duizend €	<b>Basis-berekening</b>	<b>Na verwaterings-effect</b>
Perioderesultaat toerekenbaar aan gewone aandeelhouders <sup>1</sup>	404 062	404 062
<b>Winst</b>	<b>404 062</b>	<b>404 062</b>
<b>Winst per aandeel (in €)</b>	<b>7,089</b>	<b>7,012</b>

<sup>1</sup> Zie toelichting 2.8. 'Herwerkingseffecten'

2022	Aantal	
<b>Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen (basisberekening)</b>	<b>56 194 711</b>	
Verwateringseffect van op aandelen gebaseerde betalingsregelingen	468 231	
<b>Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen (na verwateringseffect)</b>	<b>56 662 942</b>	
in duizend €	<b>Basis-berekening</b>	<b>Na verwaterings-effect</b>
Perioderesultaat toerekenbaar aan gewone aandeelhouders	268 859	268 859
<b>Winst</b>	<b>268 859</b>	<b>268 859</b>
<b>Winst per aandeel (in €)</b>	<b>4,784</b>	<b>4,745</b>

De winst per aandeel (*earnings per share*, 'EPS') is het bedrag van de winst na belastingen toewijsbaar aan elk aandeel. De basisberekening van de winst per aandeel komt overeen met het resultaat van de periode toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert gedeeld door het gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen gedurende het jaar. De winst per aandeel na verwateringseffect weerspiegelt de verbintenissen van de

Groep tot het uitgeven van aandelen in de toekomst. Daartoe behoren in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde plannen (inschrijvingsrechten, opties, prestatieaandelen en *matching shares*, zie toelichting 6.13. 'Gewone aandelen, eigen aandelen en in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen'). Inschrijvingsrechten, opties en andere op aandelen gebaseerde regelingen zijn slechts dilutief in de mate dat hun uitoefenprijs lager is dan de gemiddelde slotkoers van de periode, waarbij in de uitoefenprijs ook de reële waarde van nog te leveren diensten tijdens de resterende wachtperiode is inbegrepen. Voorwaardelijke uit te geven aandelen (bijv. prestatieaandelen) zijn alleen dilutief als aan de voorwaarden is voldaan op balansdatum. Het verwateringseffect van op aandelen gebaseerde regelingen beperkt zich tot het gewogen gemiddeld aantal aandelen op te nemen in de noemer van de EPS-ratio; er is geen effect op de winst op te nemen in de teller van de EPS-ratio.

Om de impact van verwatering te berekenen, wordt er verondersteld dat alle potentieel dilutieve aandelen werden uitgeoefend bij het begin van de periode, of, als de instrumenten uitgegeven werden gedurende de periode, op uitgiftedatum. Dit resulteerde in een totaal verwateringseffect van € -0,04 per aandeel (2021: € -0,08), dat integraal verband hield met de op aandelen gebaseerde regelingen.

De gemiddelde slotkoers tijdens 2022 was € 34,02 per aandeel (2021: € 36,33 per aandeel). Volgende tabel toont alle niet-dilutieve instrumenten tijdens de verslagperiode. Opties en inschrijvingsrechten waren *out of the money* aangezien de uitoefenprijs hoger lag dan de gemiddelde slotkoers, terwijl prestatieaandelen niet-dilutief waren doordat de prestatiedoelstelling niet was voldaan.

Niet-dilutieve instrumenten	Datum van toekenning	Uitoefenprijs (in €)	Aantal toegekend	Aantal uitstaand
SOP 2015-2017 - opties	13.02.2017	39,43	273 325	226 056
SOP 2015-2017 - opties	19.01.2018	34,6	225 475	144 600



## 6. Balanselementen

### 6.1. Immateriële activa

Aanschaffingswaarde in duizend €	Licenties, patenten en soortgelijke rechten	Computer software <sup>2</sup>	Commerciële activa	Overige	Totaal
Per 1 januari 2021	26 340	91 472	54 290	15 566	187 667
Aanschaffingen	17	7 093	1 627	2	8 739
Eerste consolidatie	-	-	-	-	-
Verkopen en buitengebruikstellingen	-100	-7 143	-1 169	-1 649	-10 062
Overdrachten <sup>1</sup>	844	93	-	-	937
Omrekeningswinsten en verliezen (-)	205	1 760	3 968	834	6 768
<b>Per 31 december 2021</b>	<b>27 306</b>	<b>93 275</b>	<b>58 717</b>	<b>14 752</b>	<b>194 049</b>
Per 1 januari 2022	27 306	93 275	58 717	14 752	194 049
Aanschaffingen	2	14 933	-	3	14 937
Verkopen en buitengebruikstellingen	-	-34	-	-	-34
Overdrachten <sup>1</sup>	-	-691	-	734	43
Omrekeningswinsten en-verliezen (-)	-180	799	-2 118	-869	-2 368
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>27 163</b>	<b>108 282</b>	<b>56 599</b>	<b>16 380</b>	<b>208 423</b>

<sup>1</sup> Overdrachten vallen op nul wanneer de totalen van 'Immateriële activa' en 'Materiële vaste activa' (zie toelichting 6.3.) en 'Recht-op-gebruik (RoU) vaste activa' (zie toelichting 6.4.) worden opgeteld.

<sup>2</sup> Zie toelichting 2.8 'Herwerkingseffecten'.





Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	Licenties, patenten en soortgelijke rechten	Computer software	Commerciële activa	Overige	Totaal
in duizend €					
Per 1 januari 2021	17 510	79 111	21 194	15 188	133 003
Afschrijvingen van het boekjaar	1 920	3 573	3 872	30	9 395
Verkopen en buitengebruikstellingen	-100	-7 143	-1 169	-1 649	-10 062
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	11	1 575	1 616	1 184	4 386
<b>Per 31 december 2021</b>	<b>19 341</b>	<b>77 116</b>	<b>25 514</b>	<b>14 752</b>	<b>136 723</b>
Per 1 januari 2022	19 341	77 116	25 514	14 752	136 723
Afschrijvingen van het boekjaar	1 989	3 722	4 162	409	10 282
Bijzondere waardeverminderingen	-	214	-	-	214
Verkopen en buitengebruikstellingen	-	-50	-	-	-50
Overdrachten <sup>1</sup>	-	-32	-	-	-32
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	-26	711	-796	-752	-863
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>21 303</b>	<b>81 681</b>	<b>28 880</b>	<b>14 409</b>	<b>146 274</b>
<b>Nettoboekwaarde per 31 december 2021</b>	<b>7 965</b>	<b>16 160</b>	<b>33 202</b>	<b>-</b>	<b>57 327</b>
<b>Nettoboekwaarde per 31 december 2022</b>	<b>5 860</b>	<b>26 601</b>	<b>27 718</b>	<b>1 971</b>	<b>62 149</b>

<sup>1</sup> Overdrachten vallen op nul wanneer de totalen van 'Immateriële activa' en 'Materiële vaste activa' (zie toelichting 6.3.) en 'Recht-op-gebruik (RoU) vaste activa' (zie toelichting 6.4.) worden opgeteld.

De aanschaffingen van software hadden voornamelijk betrekking op de omvangrijke implementatie van de 'digital roadmap' in diverse domeinen (verkoop, toeleveringsketen, aankoop, financiën, HR, ...) en omvatten € 2,2 miljoen interne kosten gelinkt aan ontwikkelde software. Het resterende bedrag werd extern aangekocht. De nieuw verworven immateriële vaste activa hadden betrekking op investeringen in 'private cloud'-arrangementen voor boekhouding, consolidatie en intelligente processen en investeringen in verband met de ontwikkeling van websites die (in)direct worden gebruikt in het inkomsten genererende proces.

Op balansdatum waren er geen immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur.



## 6.2. Goodwill

Deze toelichting behelst hoofdzakelijk goodwill op verwerving van dochterondernemingen. Goodwill met betrekking tot joint ventures en geassocieerde ondernemingen zit vervat in toelichting 6.5. 'Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen'.

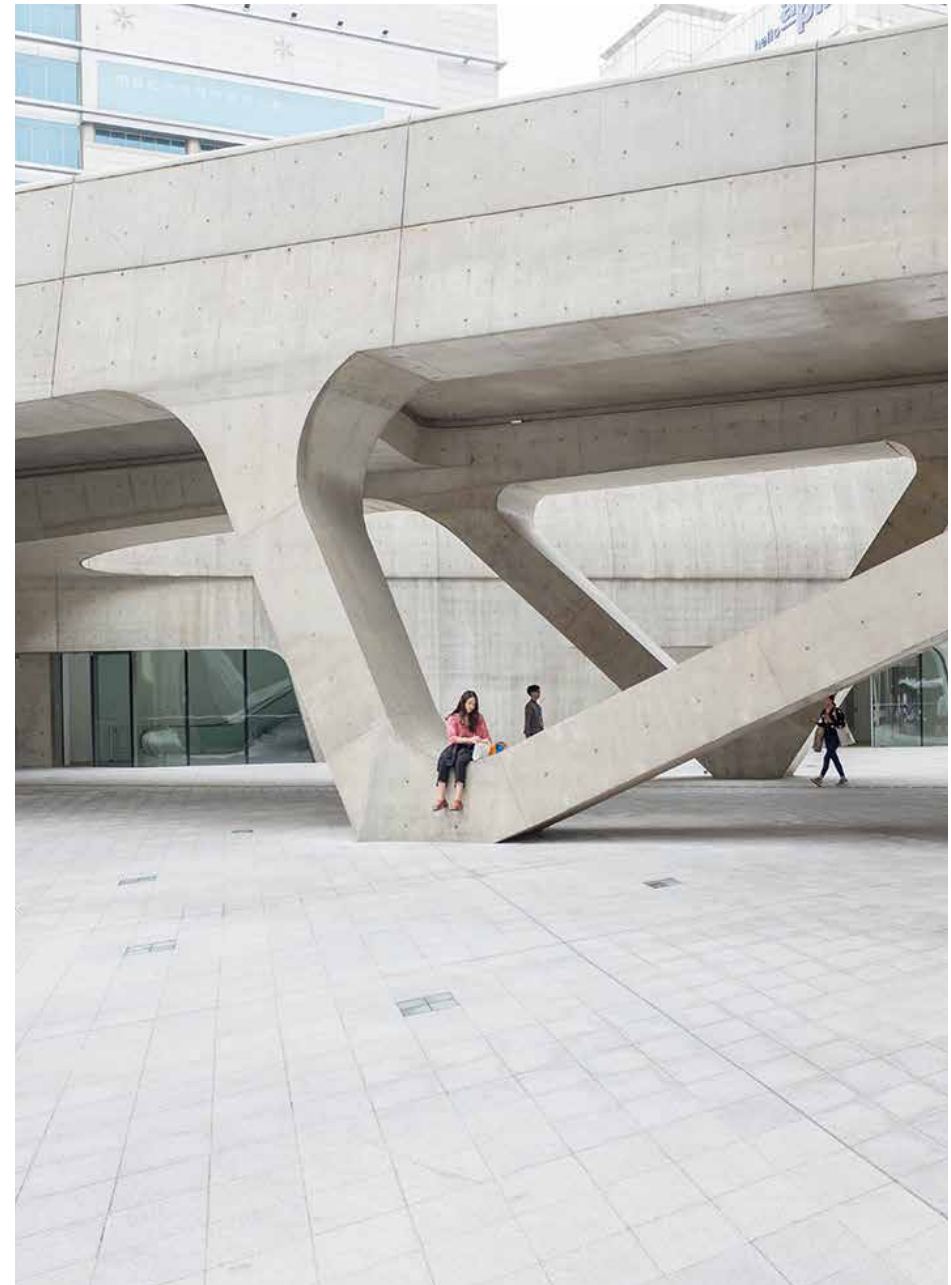
### Aanschaffingswaarde

in duizend €	2021	2022
Per 1 januari	154 280	155 970
Toenames	–	1 376
Omrekeningswinsten en -verliezen (-)	1 689	556
<b>Per 31 december</b>	<b>155 970</b>	<b>157 901</b>

### Bijzondere waardeverminderingen

in duizend €	2021	2022
Per 1 januari	4 883	5 295
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	413	39
<b>Per 31 december</b>	<b>5 295</b>	<b>5 334</b>

<b>Nettoboekwaarde per 31 december</b>	<b>150 674</b>	<b>152 567</b>
--	----------------	----------------





## Goodwill per kasstroomgenererende eenheid

De goodwill verworven ten gevolge van een bedrijfscombinatie wordt bij acquisitie toegewezen aan de kasstroomgenererende eenheden waarvan verwacht wordt dat zij voordeel zullen halen uit deze bedrijfscombinatie. De nettoboekwaarde van de goodwill en de eraan verbonden bewegingen van de periode zijn als volgt toegewezen:

2021

in duizend €	Groep van kasstroomgenererende eenheden	Nettoboekwaarde per 1 januari	Toename	Omrekeningsverschillen	Nettoboekwaarde per 31 december
<b>Dochterondernemingen</b>					
SWS	Bekaert Bradford UK Ltd	2 490	–	174	2 664
SB	Verbrandingstechnologie - verwarming EMEA	3 027	–	–	3 027
SB	Bouwproducten	71	–	–	71
RR	Rubbervsterkingsproducten	4 255	–	–	4 255
SWS	Productie-eenheid Orrville (USA)	9 560	–	798	10 357
SWS	Inchalam-groep	727	–	-70	657
SWS	Bekaert Ideal SL vennootschappen	844	547	46	1 437
SWS	Bekaert (Qingdao) Wire Products Co Ltd	385	–	–	385
SWS	Bekaert Jiangyin Wire Products Co Ltd	47	–	–	47
SWS	Grating Peru SAC	547	-547	–	–
BBRG	BBRG	127 445	–	329	127 774
<b>Subtotaal</b>		<b>149 398</b>	<b>–</b>	<b>1 276</b>	<b>150 674</b>
<b>Joint ventures en geassocieerde ondernemingen</b>					
SWS	Belgo Bekaert Arames Ltda	2 358	–	24	2 382
RR	BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda	1 442	–	14	1 456
<b>Subtotaal</b>		<b>3 800</b>	<b>–</b>	<b>38</b>	<b>3 838</b>
<b>Totaal</b>		<b>153 198</b>	<b>–</b>	<b>1 314</b>	<b>154 513</b>



2022

in duizend €	Groep van kasstroomgenererende eenheden	Nettoboekwaarde per 1 januari	Toename	Omrekeningsverschillen	Nettoboekwaarde per 31 december
<b>Dochterondernemingen</b>					
SWS	Bekaert Bradford UK Ltd	2 664	–	-140	2 523
SB	Verbrandingstechnologie - verwarming EMEA	3 027	–	–	3 027
SB	Bouwproducten	71	–	–	71
RR	Rubberversterkingsproducten	4 255	–	–	4 255
SWS	Productie-eenheid Orrville (USA)	10 357	–	641	10 998
SWS	Inchalam-groep	657	–	42	699
SWS	Bekaert Ideal SL vennootschappen	1 437	490	67	1 994
SWS	Bekaert (Qingdao) Wire Products Co Ltd	385	–	–	385
SWS	Bekaert Jiangyin Wire Products Co Ltd	47	–	–	47
BBRG	BBRG	127 774	886	-93	128 567
<b>Subtotaal</b>		<b>150 674</b>	<b>1 376</b>	<b>517</b>	<b>152 567</b>
<b>Joint ventures en geassocieerde ondernemingen</b>					
SWS	Belgo Bekaert Arames Ltda	2 382	–	284	2 666
RR	BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda	1 456	–	173	1 630
<b>Subtotaal</b>		<b>3 838</b>	<b>–</b>	<b>457</b>	<b>4 295</b>
<b>Totaal</b>		<b>154 513</b>	<b>1 376</b>	<b>974</b>	<b>156 862</b>

Naar aanleiding van de fusie tussen Grating Peru SAC in Productos de Acero Cassadó S.A. werd de goodwill die initieel toegewezen was aan Grating Peru SAC toegewezen aan de Bekaert Ideal SL vennootschappen. De toename van de goodwill had betrekking op de gefaseerde overname van VisionTek Engineering Srl en de overname van Sujetar, waarbij deze laatste inmiddels is gefusioneerd met Productos de Acero Cassado SA.

De disconteringsvoet is gebaseerd op de (langetermijn-)kapitaalkosten vóór belastingen en de risico's zitten ingebed in de kasstromen. Er wordt een gewogen gemiddelde kapitaalkost (weighted average cost of capital = WACC) bepaald voor de regio's waarin de euro, de US dollar en de Chinese renminbi de dominante valuta's zijn. Voor landen of activiteiten met een hoger ingeschat risico wordt de WACC opgetrokken met een risicopremie die specifiek is voor dit land of deze activiteit. De WACC wordt bepaald na belastingen omdat de relevante kasstromen ook na belastingen bepaald worden. De weging van kapitaalkosten voor schulden en eigen vermogen is gebaseerd op een streefcijfer van 50% gearing (nettoschuld in verhouding tot het eigen vermogen). Voor kasstroommodellen die in reële termen uitgedrukt zijn (zonder inflatie), wordt de nominale WACC aangepast voor de verwachte inflatievoet. Voor kasstroommodellen die in nominale termen uitgedrukt zijn wordt de nominale WACC gebruikt. Alle parameters die de berekening van de disconteringsvoeten beïnvloeden, worden minstens jaarlijks herzien.



In het model voor het toetsen op bijzondere waardevermindering van de goodwill voortvloeiend uit de BBRG-bedrijfscombinatie werden volgende karakteristieken verwerkt:

- een tijdshorizon van 5 jaar voor de kasstroomprognose gebaseerd op het laatste businessplan, gevolgd door een eindwaarde op basis van een nominale perpetuele groeivoet van 2% (in 2021: 2%), die in hoofdzaak berust op een conservatieve inschatting van de industriële BNP-evolutie;
- de kasstromen weerspiegelen de evolutie op basis van overeengekomen actieplannen en de huidige toestand van de activa, zonder effecten van toekomstige herstructureringen mee te rekenen die nog niet vastgelegd zijn;
- er wordt enkel rekening gehouden met investeringsuitgaven vereist voor het instandhouden van de activa, dus niet met toekomstige uitgaven om de prestaties van activa te verhogen tegenover hun oorspronkelijk ingeschatte prestatienorm;
- verbeteringen van de kostenstructuur worden niet meegerekend tenzij ze afdoende onderbouwd zijn; en
- kasuitstromen met betrekking tot het werkkapitaal zijn berekend als een percentage van de omzettoename, gebaseerd op de voorbije prestaties van BBRG.

De bufferruimte voor bijzondere waardeverminderingen op de goodwill van BBRG, d.i. het overschot van de realiseerbare waarde tegenover de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid van BBRG, wordt geschat op € 200,1 miljoen (2021: € 375,0 miljoen). De daling is het gecombineerd resultaat van een bijgewerkt actieplan (€ -107,2 miljoen) en een stijging van het kapitaalgebruik in de business (€ +67,7 miljoen).

Bij wijze van voorbeeld geven de volgende scenario's de gevoeligheid van deze bufferruimte weer voor wijzigingen in de belangrijkste assumpties van het actieplan:

- Indien de omzet 10% lager zou zijn in elke periode van het actieplan, dan zou de bufferruimte afnemen met € 98,5 miljoen (met een saldo van € 101,6 miljoen);
- Indien de ratio EBITDA-onderliggend tegenover omzet in elke periode van het actieplan 1% lager zou zijn, dan zou de bufferruimte met € 67,4 miljoen afnemen (met een saldo van € 132,7 miljoen);
- Indien de EBITDA-onderliggend in elke periode van het actieplan telkens € 5,0 miljoen lager zou zijn, dan zou de bufferruimte € 52,8 miljoen lager zijn (met een saldo van € 147,3 miljoen);
- Bij een 1% hogere disconteringsvoet zou de bufferruimte met € 83,0 miljoen dalen (met een saldo van € 117,1 miljoen);
- Bij een gezamenlijk effect van een lagere omzet van 10% en een lagere marge van Onderliggende EBITDA ten opzichte van omzet van 1%, in elke periode van het actieplan, zou de bufferruimte met € 159,2 miljoen dalen (met een saldo van € 40,9 miljoen);
- Het gezamenlijk effect van een lagere omzet van 10%, een lagere marge van Onderliggende EBITDA ten opzichte van omzet van 1% in elke periode van het actieplan en een hogere disconteringsvoet van 1% zou resulteren in een bijzondere waardevermindering van € 24,6 miljoen.





Op basis van de gegevens die op vandaag gekend zijn, zouden redelijkerwijs mogelijke veranderingen in de voornaamste veronderstellingen (waaronder de disconteringsvoet, de omzet- en marge-evolutie) geen aanleiding geven tot bijzondere waardeverminderingen voor kasstroomgenererende eenheden waaraan goodwill werd toegewezen.

<b>Disconteringsvoeten voor toetsen op bijzondere waardevermindering</b>				
<b>2021</b>		<b>EUR regio</b>	<b>USD regio</b>	<b>CNY regio</b>
<b>Streefcijfers voor de Groep</b>				
Gearing: nettoschuld / eigen vermogen	50%			
% schulden	33,3%			
% eigen vermogen	66,7%			
% langetermijnschulden	75%			
% kortetermijnschulden	25%			
<b>Schuldkost voor Bekaert</b>				
		<b>1,8%</b>	<b>4,7%</b>	<b>4,8%</b>
Langetermijnrentevoet		2,1%	5,2%	4,9%
Kortetermijnrentevoet		0,7%	3,1%	4,4%
<b>Eigenvermogenkost voor Bekaert (na belastingen)</b>				
	<b>= Rf + b * Em</b>	<b>9,3%</b>	<b>10,8%</b>	<b>14,1%</b>
Risicovrije rentevoet = Rf		0,1%	1,6%	4,9%
Beta = b	1,3			
Marktrisicopremie voor eigen vermogen = Em	6,0%			
Size premie = S	1,4%			
<b>Belastingvoet</b>				
	<b>27%</b>			
<b>Eigenvermogenkost vóór belastingen voor Bekaert</b>				
		<b>12,8%</b>	<b>14,8%</b>	<b>19,3%</b>
<b>Bekaert WACC - nominaal</b>				
		<b>9,1%</b>	<b>11,4%</b>	<b>14,5%</b>
Verwachte inflatie		2,1%	2,3%	3,0%
<b>Bekaert WACC in reële termen (voor belastingen)</b>				
		<b>7,0%</b>	<b>9,1%</b>	<b>11,5%</b>
<b>Bekaert WACC in reële termen (indicatief na belastingen)</b>				
		<b>4,6%</b>	<b>6,0%</b>	<b>7,6%</b>



Disconteringsvoeten voor toetsen op bijzondere waardevermindering				
2022		EUR regio	USD regio	CNY regio
<b>Streefcijfers voor de Groep</b>				
Gearing: nettoschuld / eigen vermogen	50%			
% schulden	33,3%			
% eigen vermogen	66,7%			
% langetermijnschulden	75%			
% kortetermijnschulden	25%			
<b>Schuldkost voor Bekaert</b>				
		<b>1,2%</b>	<b>3,6%</b>	<b>4,8%</b>
Langetermijnrentevoet		1,5%	3,9%	4,9%
Kortetermijnrentevoet		0,3%	2,5%	4,4%
<b>Eigenvermogenkost voor Bekaert (na belastingen)</b>				
	<b>= Rf + b * Em + S</b>	<b>12,3%</b>	<b>13,4%</b>	<b>14,5%</b>
Risicovrije rentevoet = Rf		2,7%	3,8%	4,9%
Beta = b	1,3			
Marktrisicopremie voor eigen vermogen = Em	6,3%			
Size premie = S	1,4%			
<b>Belastingvoet</b>				
	<b>27%</b>			
<b>Eigenvermogenkost vóór belastingen voor Bekaert</b>				
		<b>16,8%</b>	<b>18,4%</b>	<b>19,9%</b>
<b>Bekaert WACC - nominaal</b>				
		<b>8,5%</b>	<b>9,8%</b>	<b>10,8%</b>
Verwachte inflatie		2,0%	2,1%	2,3%
<b>Bekaert WACC in reële termen</b>				
		<b>6,5%</b>	<b>7,7%</b>	<b>8,5%</b>



## 6.3. Materiële vaste activa

Aanschaffingswaarde	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw	Totaal
in duizend €						
Per 1 januari 2021	1 153 100	2 775 614	108 112	16 298	84 023	4 137 147
Aanschaffingen	22 434	60 371	6 768	370	63 107	153 050
Verkopen en buitengebruikstellingen	-21 252	-52 833	-3 724	-417	-57	-78 283
Fusie / afsplitsing	5 537	2 223	49	-	-	7 809
Overdrachten <sup>1</sup>	-	-	105	-	-937	-832
Herclassificering als (-) / uit aangehouden voor verkoop <sup>2</sup>	-1 551	-278	-	-451	-	-2 280
Omrekeningswinsten en-verliezen (-)	61 060	167 912	4 626	167	4 955	238 720
<b>Per31 december 2021</b>	<b>1 219 328</b>	<b>2 953 008</b>	<b>115 937</b>	<b>15 968</b>	<b>151 091</b>	<b>4 455 332</b>
Per 1 januari 2022	1 219 328	2 953 008	115 937	15 968	151 091	4 455 332
Aanschaffingen	39 662	97 378	4 517	1 779	26 524	169 860
Verkopen en buitengebruikstellingen	-4 028	-18 481	-4 393	-508	-1	-27 410
Overdrachten <sup>1</sup>	4 655	77	21	-	-43	4 711
Herclassificering als (-) / uit aangehouden voor verkoop <sup>2</sup>	-	278	-	451	274	1 003
Omrekeningswinsten en-verliezen (-)	10 781	8 833	407	-82	6 184	26 124
<b>Per31 december 2022</b>	<b>1 270 838</b>	<b>3 041 305</b>	<b>116 506</b>	<b>17 611</b>	<b>184 110</b>	<b>4 630 371</b>

<sup>1</sup> Overdrachten vallen op nul wanneer de totalen van 'Immateriële activa' (zie toelichting 6.1. 'Immateriële activa') en 'Recht-op-gebruik vaste activa' (zie toelichting 6.4. 'Recht-op-gebruik (RoU) vaste activa') en materiële vaste activa worden opgeteld.

<sup>2</sup> In 2021 heeft de herclassificering als aangehouden voor verkoop hoofdzakelijk betrekking op de Ingelmunster site (België); in 2022 heeft dit opnieuw betrekking op installaties, machines en uitrusting verbonden aan de Ingelmunster site (België) alsook de verkregen eigendom als betaling door klanten in Ecuador (zie toelichting 6.12. 'Activa geëvalueerd als aangehouden voor verkoop en verplichtingen verbonden met deze activa').



<b>Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen</b>	<b>Terreinen en gebouwen</b>	<b>Installaties, machines en uitrusting</b>	<b>Meubilair en rollend materieel</b>	<b>Overige materiële vaste activa</b>	<b>Activa in aanbouw</b>	<b>Totaal</b>
in duizend €						
Per 1 januari 2021	634 755	2 207 291	92 087	5 246	–	2 939 379
Afschrijvingen van het boekjaar	41 600	101 370	7 704	755	–	151 429
Bijzondere waardeverminderingen	–	1 077	158	9	–	1 244
Terugname van bijzondere waardeverminderingen en afschrijvingen	–	-2 760	-2	–	–	-2 762
Verkopen en buitengebruikstellingen	-19 345	-49 080	-3 591	-208	–	-72 225
Overdrachten <sup>1</sup>	–	–	78	–	–	78
Herclassificering als (-) / uit aangehouden voor verkoop <sup>2</sup>	-744	-148	–	-89	–	-981
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	37 566	137 913	4 046	85	–	179 611
<b>Per31 december 2021</b>	<b>693 833</b>	<b>2 395 662</b>	<b>100 479</b>	<b>5 798</b>	<b>–</b>	<b>3 195 772</b>
Per 1 januari 2022	693 833	2 395 662	100 479	5 798	–	3 195 772
Afschrijvingen van het boekjaar	44 719	102 714	7 067	789	–	155 289
Bijzondere waardeverminderingen	9 541	48 346	119	–	–	58 006
Terugname van bijzondere waardeverminderingen en afschrijvingen	–	-231	–	–	–	-231
Verkopen en buitengebruikstellingen	-3 240	-18 005	-4 267	-115	–	-25 627
Overdrachten <sup>1</sup>	–	63	21	–	–	84
Herclassificering als (-) / uit aangehouden voor verkoop <sup>2</sup>	–	148	–	89	–	237
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	3 218	336	263	-30	–	3 786
<b>Per31 december 2022</b>	<b>748 070</b>	<b>2 529 033</b>	<b>103 682</b>	<b>6 531</b>	<b>–</b>	<b>3 387 317</b>

<sup>1</sup> Overdrachten vallen op nul wanneer de totalen van 'Immateriële activa' (zie toelichting 6.1. 'Immateriële activa') en 'Recht-op-gebruik vaste activa' (zie toelichting 6.4. 'Recht-op-gebruik (RoU) vaste activa') en materiële vaste activa worden opgeteld.

<sup>2</sup> In 2021 en 2022 heeft de herclassificering als aangehouden voor verkoop hoofdzakelijk betrekking op de Ingelmuuster site (België) (zie toelichting 6.12. 'Activa geëvalueerd als aangehouden voor verkoop en verplichtingen verbonden met deze activa').

#### Aanschaffingswaarde

	<b>Terreinen en gebouwen</b>	<b>Installaties, machines en uitrusting</b>	<b>Meubilair en rollend materieel</b>	<b>Overige materiële vaste activa</b>	<b>Activa in aanbouw</b>	<b>Totaal</b>
in duizend €						
<b>Nettoboekwaarde per 31 december 2021 vóór investeringssubsidies</b>	<b>525 495</b>	<b>557 346</b>	<b>15 457</b>	<b>10 169</b>	<b>151 091</b>	<b>1 259 559</b>
Netto-investeringssubsidies	-4 780	-922	–	–	–	-5 702
<b>Nettoboekwaarde per 31 december 2021</b>	<b>520 716</b>	<b>556 424</b>	<b>15 457</b>	<b>10 169</b>	<b>151 091</b>	<b>1 253 857</b>
<b>Nettoboekwaarde per 31 december 2022 vóór investeringssubsidies</b>	<b>522 768</b>	<b>512 273</b>	<b>12 824</b>	<b>11 078</b>	<b>184 110</b>	<b>1 243 054</b>
Netto-investeringssubsidies	-4 218	-794	–	–	–	-5 012
<b>Nettoboekwaarde per 31 december 2022</b>	<b>518 551</b>	<b>511 479</b>	<b>12 824</b>	<b>11 078</b>	<b>184 110</b>	<b>1 238 041</b>



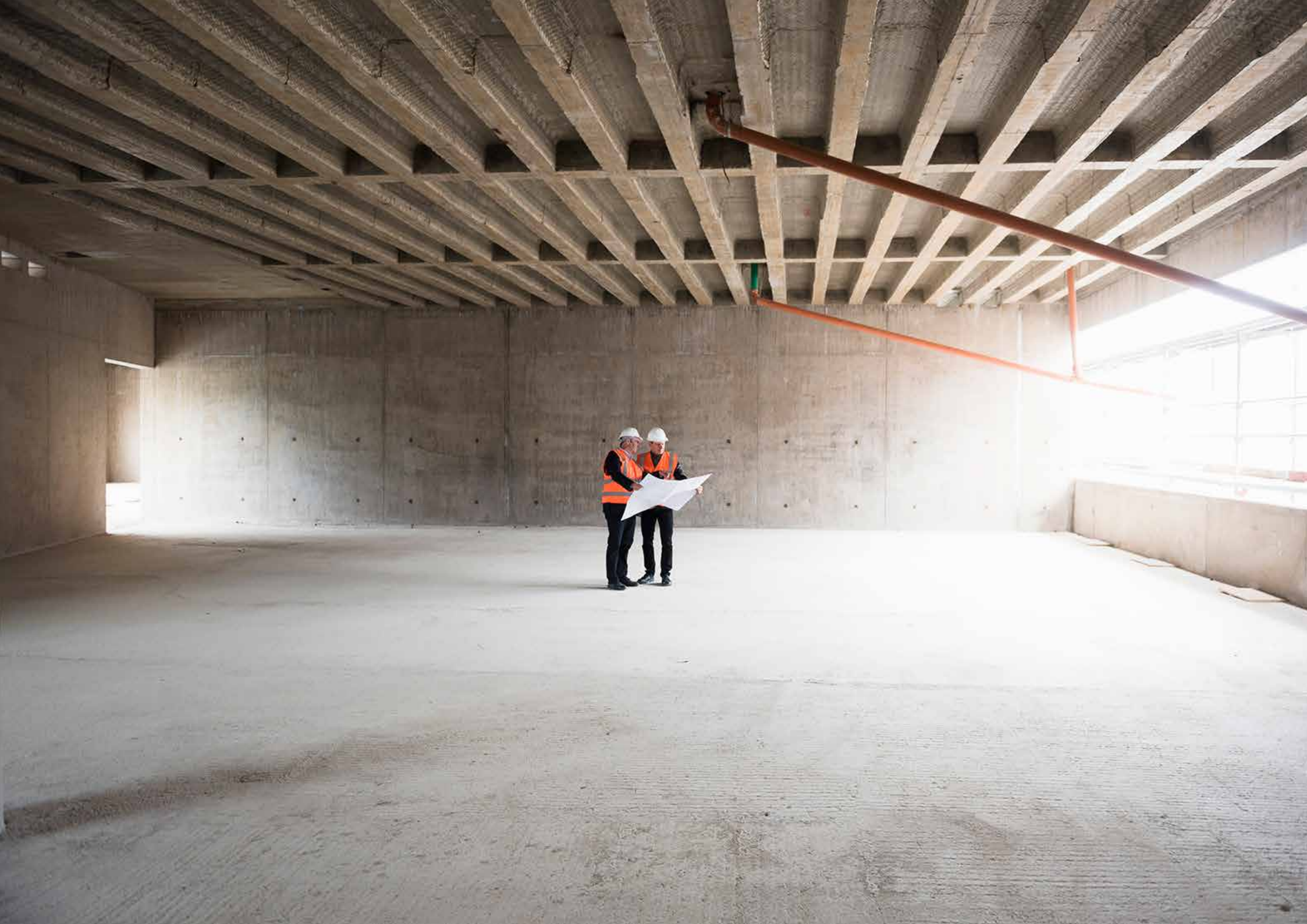
Investerings in materiële vaste activa omvatten uitbreidingsprogramma's en technologische aanpassingen aan bestaande installaties in de ganse groep, maar hoofdzakelijk in Rubberversierking (in de fabrieken in EMEA en China, als ook voor de opstart in Vietnam). In de Staalraadtoepassingen vonden de investeringen voornamelijk plaats in Centraal-Europa, Latijns-Amerika, Noord-Amerika en China. In de Specialty Businesses werd geïnvesteerd in uitbreidingsprogramma's in Centraal-Europa (bouwproducten), in China (staalvezeltechnologieën) en in de Europese vestigingen van verbrandingstechnologie en de slangendraad- en transportband (STB)-activiteiten. Tenslotte vonden de investeringen in BBRG voornamelijk plaats in de kabelentiteiten gevestigd in het VK en Noord-Amerika en in de advanced cords-vestigingen.

Het saldo van de Activa in Aanbouw op eind 2022 had betrekking op enkele grote expansieprojecten (zoals de fabriek in Vietnam, de uitbreiding in Noord-Amerika, de Staalraadtoepassingen fabriek in Centraal- en Oost-Europa en de uitbreiding in advanced cords), maar voornamelijk op veel kleinere investeringsprojecten die nog niet volledig operationeel zijn in alle Bekaert fabrieken.

In 2022 werden bijzondere waardeverminderingen genomen in Rubberversierking (Rusland), BBRG (Duitsland) en Specialty Businesses (bouwproducten in Rusland). Als gevolg van de situatie in Rusland, heeft het management besloten een analyse voor bijzondere waardeverminderingen uit te voeren gebruik makend van geüpdatete business plannen en een disconteringvoet aangepast voor het verhoogde land- en activiteitenrisico. Op basis van de uitkomst van deze analyse werd een bijzondere waardevermindering van € 54 miljoen geboekt op materiële vast activa .

Er werden geen materiële vaste activa verpand als waarborg voor leningen.







## 6.4. Recht-op-gebruik (RoU) vaste activa

Deze toelichting verstrekt informatie over lease-overeenkomsten waar de Groep optreedt als een leasingnemer. Over het algemeen treedt de Groep niet op als leasinggever.

De balans van de recht-op-gebruik vaste activa toonde volgende bewegingen gedurende het jaar:

<b>Aanschaffingswaarde</b>	<b>Recht op gebruik terreinen</b>	<b>Recht op gebruik gebouwen</b>	<b>Recht op gebruik installaties, machines en uitrusting</b>	<b>Recht op gebruik industriële voertuigen</b>	<b>Recht op gebruik bedrijfs-wagens</b>	<b>Recht op gebruik kantoor-materieel</b>	<b>Recht op gebruik overige materiële vaste activa</b>	<b>Totaal</b>
in duizend €								
Per 1 januari 2021	71 376	73 686	3 206	17 494	22 624	1 730	589	190 704
Nieuwe lease-overeenkomsten / uitbreidingen	–	6 123	782	7 116	4 184	398	144	18 748
Beëindigde overeenkomsten / inkorting van de contractduur	-985	-2 966	-104	-3 017	-4 229	–	-241	-11 542
Overdrachten <sup>1</sup>	–	–	–	–	-105	–	–	-105
Omrekeningswinsten en -verliezen (-)	7 554	2 817	59	416	324	121	32	11 323
<b>Per 31 december 2021</b>	<b>77 945</b>	<b>79 661</b>	<b>3 943</b>	<b>22 009</b>	<b>22 798</b>	<b>2 249</b>	<b>523</b>	<b>209 129</b>
Per 1 januari 2022	77 945	79 661	3 943	22 009	22 798	2 249	523	209 129
Nieuwe lease-overeenkomsten / uitbreidingen	6	16 532	465	8 481	6 845	725	686	33 740
Beëindigde overeenkomsten / inkorting van de contractduur	-21	-16 644	-394	-4 513	-6 007	-201	-178	-27 957
Overdrachten <sup>1</sup>	–	-4 655	-77	–	-21	–	–	-4 753
Omrekeningswinsten en -verliezen (-)	-34	-1 211	117	454	80	38	-36	-592
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>77 896</b>	<b>73 684</b>	<b>4 053</b>	<b>26 431</b>	<b>23 696</b>	<b>2 811</b>	<b>995</b>	<b>209 566</b>



Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	Recht op gebruik terreinen	Recht op gebruik gebouwen	Recht op gebruik installaties, machines en uitrusting	Recht op gebruik industriële voertuigen	Recht op gebruik bedrijfswagens	Recht op gebruik kantoor-materieel	Recht op gebruik overige materiële vaste activa	Totaal
in duizend €								
Per 1 januari 2021	17 201	22 219	1 055	7 026	9 852	590	155	58 097
Afschrijvingen van het boekjaar	1 381	10 211	979	5 169	5 950	433	88	24 210
Beëindigde overeenkomsten	-273	-2 418	-75	-2 520	-3 291	-	-15	-8 592
Overdrachten <sup>1</sup>	-	-	-	-	-78	-	-	-78
Omrekeningswinsten (-) en-verliezen	1 968	1 066	12	162	152	49	10	3 418
<b>Per31 december 2021</b>	<b>20 277</b>	<b>31 077</b>	<b>1 971</b>	<b>9 836</b>	<b>12 585</b>	<b>1 072</b>	<b>238</b>	<b>77 056</b>
Per 1 januari 2022	20 277	31 077	1 971	9 836	12 585	1 072	238	77 056
Afschrijvingen van het boekjaar	1 494	11 033	1 031	6 627	5 984	554	126	26 849
Bijzondere waardeverminderingen	-	-	-	-	112	-	-	112
Terugname van bijzondere waardeverminderingen en afschrijvingen	-	-161	-	-	-	-	-	-161
Beëindigde overeenkomsten	-14	-14 264	-394	-4 252	-5 431	-201	-132	-24 688
Overdrachten <sup>1</sup>	-	-	-31	-	-21	-	-	-53
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	-273	-311	52	180	42	16	-6	-300
<b>Per31 december 2022</b>	<b>21 484</b>	<b>27 374</b>	<b>2 628</b>	<b>12 392</b>	<b>13 270</b>	<b>1 440</b>	<b>227</b>	<b>78 816</b>

<sup>1</sup> Overdrachten vallen op nul wanneer de totalen van 'Immateriële activa' (zie toelichting 6.1. 'Immateriële activa') en 'Materiële vaste activa' (zie toelichting 6.3. 'Materiële vaste activa') en 'Recht-op-gebruik vaste activa' worden opgeteld.

	Recht op gebruik terreinen	Recht op gebruik gebouwen	Recht op gebruik installaties, machines en uitrusting	Recht op gebruik industriële voertuigen	Recht op gebruik bedrijfswagens	Recht op gebruik kantoor-materieel	Recht op gebruik overige materiële vaste activa	Totaal
in duizend €								
<b>Nettoboekwaarde per 31 december 2021</b>	<b>57 668</b>	<b>48 584</b>	<b>1 972</b>	<b>12 172</b>	<b>10 214</b>	<b>1 178</b>	<b>285</b>	<b>132 073</b>
<b>Nettoboekwaarde per 31 december 2022</b>	<b>56 412</b>	<b>46 309</b>	<b>1 425</b>	<b>14 039</b>	<b>10 425</b>	<b>1 371</b>	<b>768</b>	<b>130 750</b>

De Groep huurt verscheidene fabrieken, kantoren, opslagplaatsen, industrieel materieel, industriële voertuigen, bedrijfswagens, servers en klein kantoormaterieel zoals printers en computers. Deze contracten kunnen zowel lease als non-leasecomponenten bevatten. De Groep wijst de vergoeding in het contract toe aan lease- en non-leasecomponenten gebaseerd op hun relatieve individuele prijzen. Echter voor de leases van bedrijfswagens en industriële voertuigen, waarbij de Groep optreedt als een leasingnemer, werd gekozen om lease- en non-leasecomponenten niet af te zonderen. In plaats daarvan werd gekozen deze te beschouwen als één enkele leasecomponent. De voornaamste non-leasecomponenten die werden opgenomen in de leasecomponent zijn kosten voor onderhoud en kosten voor de vervanging van banden. De Groep heeft de praktische uitzondering voor activa met lage waarde toegepast op de leases van printers en klein kantoormaterieel. De Groep heeft de praktische uitzondering ook toegepast voor korte termijn leases (gedefinieerd als leases met een looptijd van maximum 12 maanden). Er waren geen contracten waarin ontmantelingskosten, restwaardegaranties of initiële directe kosten waren opgenomen, noch contracten met variabele huurkosten andere dan die gekoppeld aan een index of intrest.



Toevoegingen aan RoU gebouwen omvatten nieuwe contracten voor fabrieken, magazijnen en kantoren, voornamelijk in het Verenigd Koninkrijk, India en China. Sommige contracten werden beëindigd, hoofdzakelijk in Noorwegen, China en het Verenigd Koninkrijk.

De gemiddelde huurtermijn voor de recht-op-gebruik activa (exclusief de gebruiksrechten van terreinen) bedroeg 9,3 jaar (2021: 9,9 jaar). RoU gebouwen hadden een gemiddelde looptijd van 13 jaar (2021: 13 jaar) en de overige categorieën van vaste activa (met uitzondering van terreinen) hadden een gemiddelde looptijd tussen 4 en 6 jaar.

RoU terreinen hebben betrekking op de gebruiksrechten van terreinen die vooraf werden betaald en hadden een gemiddelde gebruiksduur van 54 jaar.

De leasebetalingen worden verdisconteerd op basis van de intrestvoet impliciet vermeld in de lease. Indien deze intrest niet gemakkelijk kan worden bepaald, wat in het algemeen het geval is voor de leases van de Groep, wordt de marginale rentevoet van de leasingnemer gebruikt om de toekomstige leasebetalingen te verdisconteren. De marginale rentevoet is de rente die een individuele leasingnemer zou moeten betalen om de nodige fondsen te ontfangen, om een actief met een vergelijkbare waarde als het recht-op-gebruik actief te verkrijgen in een gelijkaardige economische context met overeenkomstige condities en zekerheden.

De marginale rentevoet wordt bepaald door de Groepsdienst Thesaurie en houdt enerzijds rekening met de marktrente per munt voor verschillende relevante tijdbuckets en anderzijds met een kredietmarge voor iedere individuele entiteit gebaseerd op diens kredietwaardigheid. De marginale rentevoet wordt berekend als de som van beide elementen. De gewogen gemiddelde disconteringsvoet per eind 2021 bedroeg 4,39% (2021: 4,01%).

De financiële kost wordt tijdens de leaseperiode toegerekend aan de winst-en-verliesrekening om op die manier een constante periodieke rente te produceren over het resterende saldo van de verplichting voor elke periode. Voor verdere informatie verwijzen we naar toelichting 6.18. 'Rentedragende schulden'.

De Groep is blootgesteld aan mogelijke toekomstige stijgingen in variabele leasebetalingen die gebaseerd zijn op een index of intrest die, zolang ze niet van kracht zijn, niet werden inbegrepen in de leaseverplichting. Op het ogenblik dat de leasebetalingen worden aangepast door wijzigingen in de index of intrest, wordt de leaseverplichting opnieuw beoordeeld en aangepast tegenover het recht-op-gebruik actief.

Recht-op-gebruik vaste activa worden algemeen lineair afgeschreven over de kortste termijn, zijnde de gebruiksduur van het actief of de leasetermijn.



De winst-en-verliesrekening bevatte volgende elementen gelinkt aan leases:

2021								
in duizend €	Recht op gebruik terreinen	Recht op gebruik gebouwen	Recht op gebruik installaties, machines en uitrusting	Recht op gebruik industriële voertuigen	Recht op gebruik bedrijfs-wagens	Recht op gebruik kantoor-materieel	Recht op gebruik overige materiële vaste activa	Totaal
Afschrijvingen van recht op gebruik-activa	-1 381	-10 211	-979	-5 169	-5 950	-433	-88	-24 210
Rentelasten (inbegrepen in de financiële kosten)								-3 152
Kosten gelinkt aan kortlopende lease-overeenkomsten								-837
Kosten gelinkt aan activa met geringe waarde								-727
<b>Totaal</b>								<b>-28 926</b>

2022								
in duizend €	Recht op gebruik terreinen	Recht op gebruik gebouwen	Recht op gebruik installaties, machines en uitrusting	Recht op gebruik industriële voertuigen	Recht op gebruik bedrijfs-wagens	Recht op gebruik kantoor-materieel	Recht op gebruik overige materiële vaste activa	Totaal
Afschrijvingen van recht op gebruik-activa	-1 494	-11 033	-1 031	-6 627	-5 984	-554	-126	-26 849
Rentelasten (inbegrepen in de financiële kosten)								-3 269
Kosten gelinkt aan kortlopende lease-overeenkomsten								-1 054
Kosten gelinkt aan activa met geringe waarde								-1 021
<b>Totaal</b>								<b>-32 193</b>

De resterende operationele leasekosten opgenomen in het bedrijfsresultaat hadden voornamelijk betrekking op kosten die gelinkt zijn aan gehuurde activa zoals brandstof voor bedrijfswagens, niet-aftekbare BTW op bedrijfswagens of onroerende voorheffing op gebouwen.

De totale uitgaande kasstroom voor leases bedroeg in 2022 € 33,6 miljoen (2021: € 27,9 miljoen).





## 6.5. Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen

In 2022 en in 2021 had de Groep geen deelnemingen in ondernemingen die worden geclassificeerd als geassocieerde ondernemingen.

### Deelnemingen exclusief gerelateerde goodwill

Nettoboekwaarde		
in duizend €	2021	2022
Per 1 januari	120 181	184 823
Kapitaalsverhogingen en -verminderingen	-	-144
Resultaat van het boekjaar	107 619	54 257
Dividenden	-44 872	-39 558
Omrekeningswinsten en -verliezen	1 891	18 186
Andere elementen van het resultaat	3	27
<b>Per 31 december</b>	<b>184 823</b>	<b>217 590</b>

Voor een analyse van het resultaat van het boekjaar verwijzen we naar toelichting 5.7. 'Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen'.

Omrekeningswinsten en -verliezen hadden voornamelijk te maken met de evolutie van de Braziliaanse real ten opzichte van de euro. In 2022 kende de munt een aanzienlijke waardestijging tegenover de euro (5,6 BRL/EUR eind 2022), terwijl deze min of meer stabiel bleef in 2021 (6,3 BRL/ EUR eind 2021 tegenover 6,4 BRL/EUR eind 2020).

In 2022 hadden de kapitaalverminderingen betrekking op Servicios Ideal AGF Inttegra Cía Ltda in Ecuador, en in beperkte mate op Agro - Bekaert Springs, SL en Agro-Bekaert Colombia SAS in Spanje en Colombia.

### Gerelateerde goodwill

Aanschaffingswaarde		
in duizend €	2021	2022
Per 1 januari	3 800	3 838
Omrekeningswinsten en -verliezen	38	457
<b>Per 31 december</b>	<b>3 838</b>	<b>4 295</b>
<b>Nettoboekwaarde van gerelateerde goodwill per 31 december</b>	<b>3 838</b>	<b>4 295</b>
<b>Totale nettoboekwaarde van deelnemingen in joint ventures per 31 december</b>	<b>188 661</b>	<b>221 886</b>

Zie toelichting 6.2. 'Goodwill' voor details per entiteit.

Het aandeel van de Groep in het eigen vermogen van de joint ventures is als volgt samengesteld:

in duizend €		2021	2022
<b>Joint ventures</b>			
Agro-Bekaert Colombia SAS	Colombia	56	-284
Agro - Bekaert Springs, SL	Spanje	13	-744
Belgo Bekaert Arames Ltda	Brazilië	136 092	165 312
BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda	Brazilië	48 521	53 250
Servicios Ideal AGF Inttegra Cía Ltda	Ecuador	140	56
<b>Totaal joint ventures, exclusief gerelateerde goodwill</b>		<b>184 822</b>	<b>217 590</b>
<b>Nettoboekwaarde van gerelateerde goodwill</b>		<b>3 838</b>	<b>4 295</b>
<b>Totaal joint ventures, inclusief gerelateerde goodwill</b>		<b>188 661</b>	<b>221 886</b>



In overeenstemming met IFRS 12 'Informatieverschaffing over betrokkenheid in andere entiteiten' wordt de volgende informatie verstrekt voor belangrijke joint ventures. De twee Braziliaanse joint ventures werden samengevoegd om te benadrukken dat de samenwerking met ArcelorMittal doorweegt bij het analyseren van het relatief belang van de joint ventures.

#### **Deelnemingspercentage (en stemrechtenpercentage) aangehouden door de Groep op jaareinde**

Naam van de joint venture			
in duizend €	Land	2021	2022
Belgo Bekaert Arames Ltda	Brazilië	45.0% (50.0%)	45.0% (50.0%)
BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda	Brazilië	44.5% (50.0%)	44.5% (50.0%)

Belgo Bekaert Arames Ltda produceert en verkoopt een variatie van staalraadproducten, veelal voor industriële klanten, en BMB produceert en verkoopt vooral draden en kabels voor de rubberversterking van banden.

#### **Braziliaanse joint ventures: winst-en-verliesrekening**

in duizend €	2022	2021
Omzet	1 041 142	1 240 955
Bedrijfsresultaat (EBIT)	282 531	173 274
Renteopbrengsten	53 043	13 135
Rentelasten	-17 775	-13 762
Overige financiële opbrengsten en lasten	-2 051	-4 089
Winstbelastingen	-62 360	-31 991
Perioderesultaat	253 389	136 567
Andere elementen van het resultaat	12	57
Volledig perioderesultaat	253 400	136 624
Afschrijvingen en waardeverminderingen	15 803	19 547
EBITDA	298 334	192 821
Dividenden ontvangen van de entiteiten	44 872	39 558

#### **Braziliaanse joint ventures: balans**

in duizend €	2021	2022
Vlottende activa	406 456	420 218
Vaste activa	239 857	316 079
Verplichtingen op ten hoogste een jaar	-184 396	-158 025
Verplichtingen op meer dan een jaar	-53 086	-94 806
<b>Nettoactiva</b>	<b>408 831</b>	<b>483 466</b>

#### **Braziliaanse joint ventures: nettoschuldelementen**

in duizend €	2021	2022
Rentedragende schulden op meer dan een jaar	5 963	51 371
Rentedragende schulden op ten hoogste een jaar	18 454	19 680
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>24 417</b>	<b>71 051</b>
Financiële vorderingen en kaswaarborgen op meer dan een jaar	-16 466	-62 532
Geldmiddelen en kasequivalenten	-31 940	-22 154
<b>Nettoschuld</b>	<b>-23 990</b>	<b>-13 635</b>

De Braziliaanse joint ventures worden geconfronteerd met betwistingen van hun indirecte belastingvorderingen (ICMS) voor een totaal van € 5,3 miljoen (2021: € 5,0 miljoen). Daarnaast zijn er nog meerdere andere belastinggeschillen hangende, waarvan de meeste al jaren teruggaan, voor een totaal nominaal bedrag van € 22,0 miljoen (2021: € 18,6 miljoen). Het spreekt vanzelf dat eventuele winsten en verliezen voortvloeiend uit bovenvermelde voorwaardelijke verplichtingen de Groep slechts zouden affecteren in de mate van hun participatie in de betrokken joint ventures (d.i. 45%).

Niet-opgenomen verbintenissen om materiële vaste activa te verwerven bedroegen € 8,6 miljoen (2021: € 16,2 miljoen), waarvan € 4,2 miljoen (2021: € 12,4 miljoen) tegenover andere Bekaertvennootschappen. Bovendien hadden de Braziliaanse joint ventures ook niet-opgenomen verbintenissen lopen om de komende vijf jaar elektriciteit aan te kopen voor een totaalbedrag van € 13,6 miljoen (2021: € 24,9 miljoen).

Er waren geen beperkingen om geld over te maken in de vorm van contanten en dividenden. Bekaert had geen voorwaardelijke verplichtingen tegenover haar Braziliaanse joint ventures.



### Braziliaanse joint ventures: aansluiting met nettoboekwaarde

in duizend €	2022	2022
Nettoactiva van Belgo Bekaert Arames Ltda	301 977	366 385
Deelnemingspercentage van de Groep	45,0%	45,0%
Proportionele nettoactiva	135 890	164 873
Consolidatie-aanpassingen	202	438
<b>Nettoboekwaarde van de deelneming van de Groep in Belgo Bekaert Arames Ltda</b>	<b>136 092</b>	<b>165 312</b>
Nettoactiva van BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda	106 854	117 081
Deelnemingspercentage van de Groep	44,5%	44,5%
Proportionele nettoactiva	47 549,981	52 101
Consolidatie-aanpassingen	971	1 149
<b>Nettoboekwaarde van de deelneming van de Groep in BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda</b>	<b>48 521</b>	<b>53 250</b>
<b>Nettoboekwaarde van de deelneming van de Groep in de Braziliaanse joint ventures</b>	<b>184 613</b>	<b>218 562</b>

De volgende tabel geeft de geaggregeerde informatie voor de andere joint ventures weer die in deze context niet materieel werden geacht.

### Geaggregeerde informatie van de overige joint ventures

in duizend €	2022	2022
Aandeel van de Groep in het resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	-430	-1 095
Aandeel van de Groep in andere elementen van het resultaat	-2	1
Aandeel van de Groep in het volledig perioderesultaat	-432	-1 093
Geaggregeerde nettoboekwaarde van het aandeel van de Groep in deze joint ventures	210	-972



## 6.6. Overige vaste activa

in duizend €	2021	2022
Financiële vorderingen op meer dan een jaar en kaswaarborgen	10 192	9 665
Restitutierechten en overige vorderingen op meer dan een jaar	2 522	2 705
Derivaten (zie toelichting 7.2.)	13 244	14 678
Nettovordering uit toegezegdpensioenregelingen op meer dan een jaar	19 847	12 243
Eigenvermogensinstrumenten aangehouden tegen RWvOCI	20 081	26 023
<b>Totaal overige vaste activa</b>	<b>65 886</b>	<b>65 314</b>

De nettovordering uit toegezegdpensioenregelingen was gerelateerd aan de pensioenregelingen in het Verenigd Koninkrijk en België. Voor meer informatie hierover verwijzen we naar toelichting 6.16. 'Voorzieningen voor personeelsbeloningen'.

## Eigenvermogensinstrumenten aangemerkt als tegen RWvOCI

Nettoboekwaarde		
in duizend €	2021	2022
Per 1 januari	13 372	20 081
Aanschaffingen	863	8 613
Verkopen	-	-76
Veranderingen in reële waarde	5 847	-2 595
<b>Per 31 december</b>	<b>20 081</b>	<b>26 023</b>

De eigenvermogensinstrumenten aangemerkt als tegen reële waarde via eigen vermogen (RWvOCI), in overeenstemming met IFRS 9 'Financiële instrumenten', hadden hoofdzakelijk betrekking op:

- Shougang Concord Century Holdings Ltd, een vennootschap die genoteerd is op de beurs van Hong Kong (€ 6,6 miljoen). Op deze deelneming werd een afname in reële waarde (€ 3,2 miljoen) opgenomen in het eigen vermogen (2021: een toename van de waarde van € 3,9 miljoen).
- Bekaert Xinyu Metal Products Co Ltd (€ 6,5 miljoen). Op deze deelneming werd een afname in reële waarde van € 1,5 miljoen opgenomen in het eigen vermogen (2021: een toename van de waarde van € 2,0 miljoen).
- Transportes Puelche Ltda (€ 0,5 miljoen), een deelneming aangehouden door Acma SA en Prodalam SA (Chili).
- Pajarito Powder LLC (€ 3,9 miljoen), een nieuwe investering aangehouden door Bekaert Corporation (US).

De Groep heeft gekozen om de eigenvermogensinstrumenten te waarderen tegen reële waarde via eigen vermogen aangezien het om strategische investeringen gaat die niet worden aangehouden voor handelsdoeleinden. Voor meer informatie over de herwaarderingsreserve voor deelnemingen aangemerkt als tegen reële waarde via eigen vermogen, zie toelichting 6.14. 'Overgedragen resultaten en overige Groepsreserves'.



## 6.7. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

Nettoboekwaarde	Vorderingen		Verplichtingen	
	2021	2022	2021	2022
in duizend €				
Per 1 januari	124 243	119 244	38 337	52 059
Toename of afname via resultaat <sup>1</sup>	-3 088	-618	14 620	886
Toename of afname via OCI	-2 191	1 175	1 308	6 049
Eerste consolidatie	-	66	1 184	478
Omrekeningswinsten en -verliezen <sup>1</sup>	6 858	1 384	3 187	1 425
Saldering vorderingen en verplichtingen <sup>1</sup>	-6 577	-16 880	-6 577	-16 880
<b>Per 31 december</b>	<b>119 244</b>	<b>104 372</b>	<b>52 059</b>	<b>44 018</b>

<sup>1</sup> Zie toelichting 2.8 'Herwerkingseffecten'.

### Opgenomen uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen waren toe te wijzen aan de volgende rubrieken:

in duizend €	Vorderingen		Verplichtingen		Nettovorderingen	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022
Immateriële activa	17 390	27 602	12 390	12 242	5 000	15 361
Materiële vaste activa	46 338	41 134	55 828	55 369	-9 490	-14 234
Financiële vaste activa <sup>1</sup>	90	102	32 029	31 778	-31 940	-31 676
Voorraden	10 581	11 925	8 168	14 756	2 413	-2 831
Vorderingen	4 156	4 282	128	719	4 027	3 563
Andere vlottende activa	1 004	1 246	1 995	3 049	-991	-1 802
Voorzieningen voor personeelsbeloningen <sup>1</sup>	20 418	20 175	212	280	20 206	19 894
Overige voorzieningen	1 938	3 393	4	198	1 934	3 195
Overige verplichtingen	38 630	40 566	8 311	9 514	30 319	31 052
Overdraagbare fiscaal aftrekbare verliezen, aftrekposten en terugvorderbare belastingen	45 707	37 832	-	-	45 707	37 832
<b>Belastingvorderingen / -verplichtingen</b>	<b>186 250</b>	<b>188 258</b>	<b>119 065</b>	<b>127 904</b>	<b>67 186</b>	<b>60 355</b>
Saldering vorderingen en verplichtingen <sup>1</sup>	-67 006	-83 886	-67 006	-83 886	-	-
<b>Nettobelastingvorderingen / -verplichtingen</b>	<b>119 244</b>	<b>104 372</b>	<b>52 059</b>	<b>44 018</b>	<b>67 186</b>	<b>60 355</b>

<sup>1</sup> Zie toelichting 2.8 'Herwerkingseffecten'.





De uitgestelde belastingverplichtingen met betrekking tot materiële vaste activa kwamen voornamelijk voort uit verschillen qua afschrijvingsmethode tussen IFRS en fiscale boeken, terwijl de uitgestelde belasting gerelateerd aan immateriële activa voornamelijk gegenereerd werd door de eliminatie van intragroepswinsten in de geconsolideerde jaarrekening. De uitgestelde belastingen met betrekking tot voorzieningen voor personeelsbeloningen werden hoofdzakelijk gegenereerd door tijdelijke verschillen als gevolg van de toepassing van IAS 19 'Personeelsbeloningen'. De uitgestelde belastingverplichtingen met betrekking tot financiële vaste activa hadden voornamelijk te maken met tijdelijke verschillen die ontstaan uit niet-uitgekeerde winsten bij dochterondernemingen en joint ventures.

De evolutie van uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen was als volgt te verklaren:

## 2021

in duizend €	Per 1 januari	Opgenomen via winst-en-verlies- rekening	Opgenomen via OCI	Overnames en afstotingen	Omreke- ningswinsten en -verliezen	Per 31 december
<b>Tijdelijke verschillen</b>						
Immateriële activa	7 502	-2 221	–	–	-281	5 000
Materiële vaste activa	-8 271	-1 224	–	-1 184	1 189	-9 490
Financiële vaste activa <sup>1</sup>	-20 850	-9 356	-1 288	–	-445	-31 940
Vorraden	7 462	-4 459	–	–	-590	2 413
Vorderingen	4 557	-596	–	–	66	4 027
Andere vlottende activa	-1 767	722	–	–	55	-991
Voorzieningen voor personeelsbeloningen <sup>1</sup>	23 375	-1 353	-2 212	–	396	20 206
Overige voorzieningen	3 300	-1 415	–	–	48	1 934
Overige verplichtingen	19 668	9 455	–	–	1 195	30 319
Overdraagbare fiscaal aftrekbare verliezen, aftrekposten en terugvorderbare belastingen	50 930	-7 261	–	–	2 038	45 707
<b>Totaal</b>	<b>85 906</b>	<b>-17 708</b>	<b>-3 500</b>	<b>-1 184</b>	<b>3 671</b>	<b>67 186</b>

<sup>1</sup> Zie toelichting 2.8 'Herwerkingseffecten'.

## 2022

in duizend €	Per 1 januari	Opgenomen via winst-en-verlies- rekening	Opgenomen via OCI	Overnames en afstotingen	Omreke- ningswinsten en -verliezen	Per 31 december
<b>Tijdelijke verschillen</b>						
Immateriële activa	5 000	10 397	–	-478	442	15 361
Materiële vaste activa	-9 490	-3 661	–	–	-1 084	-14 234
Financiële vaste activa	-31 940	6 351	-6 005	–	-82	-31 676
Vorraden	2 413	-4 725	–	–	-518	-2 831
Vorderingen	4 027	-558	–	–	94	3 563
Andere vlottende activa	-991	-921	–	–	110	-1 802
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	20 206	-2 112	1 192	–	608	19 894
Overige voorzieningen	1 934	1 324	-61	–	-2	3 195
Overige verplichtingen	30 319	634	–	–	99	31 052
Overdraagbare fiscaal aftrekbare verliezen, aftrekposten en terugvorderbare belastingen	45 707	-8 234	–	66	292	37 832
<b>Totaal</b>	<b>67 186</b>	<b>-1 505</b>	<b>-4 874</b>	<b>-412</b>	<b>-40</b>	<b>60 355</b>



## Uitgestelde belastingen in verband met andere elementen van het resultaat (OCI)

2021

in duizend €	Voor belastingen	Belastingen	Na belastingen
Omrekeningsverschillen <sup>1</sup>	88 229	-	88 229
Nettowijziging in reële waarde van deelnemingen aangemerkt als tegen reële waarde via eigen vermogen	5 882	-	5 882
Winsten en verliezen uit herwaardering van toegezegdpensioenregelingen	47 351	-3 500	43 851
Aandeel in OCI van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	6	-3	3
<b>Totaal</b>	<b>141 467</b>	<b>-3 503</b>	<b>137 965</b>

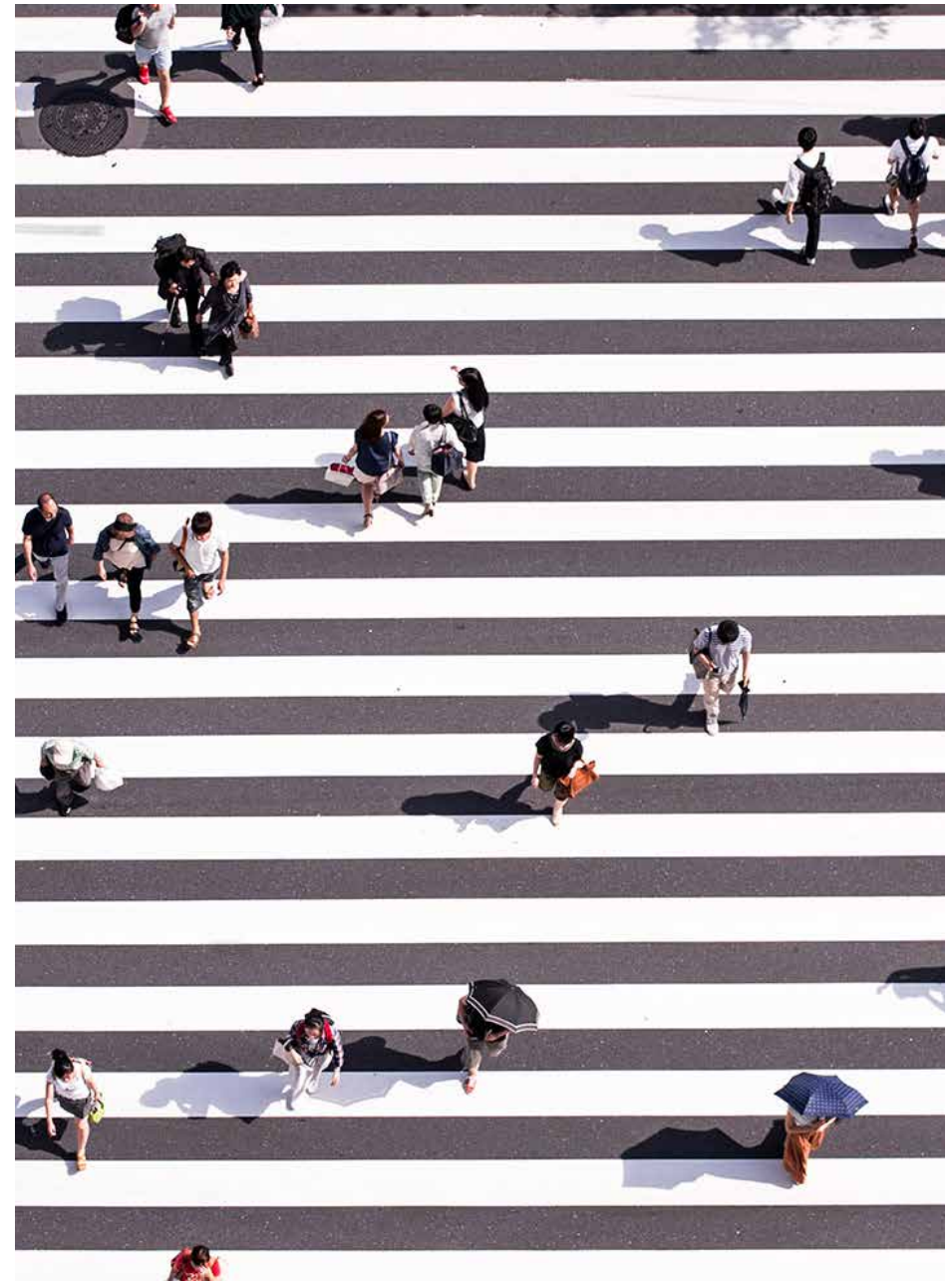
<sup>1</sup> Zie toelichting 2.8 'Herwerkingseffecten'.

2022

in duizend €	Voor belastingen	Belastingen	Na belastingen
Omrekeningsverschillen	48 888	-	48 888
Nettowijziging in reële waarde van deelnemingen aangemerkt als tegen reële waarde via eigen vermogen	-2 367	-	-2 367
Winsten en verliezen uit herwaardering van toegezegdpensioenregelingen	3 393	-4 874	-1 481
Aandeel in OCI van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	40	-13	27
<b>Totaal</b>	<b>49 954</b>	<b>-4 887</b>	<b>45 067</b>

## Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen

Uitgestelde belastingvorderingen met betrekking tot tijdelijke verschillen werden niet opgenomen voor een brutobedrag van € 208,2 miljoen (2021: € 188,7 miljoen). De niet-opgenomen belastingvorderingen inzake verliezen en aftrekposten zijn per vervaldatum voorgesteld in onderstaande tabel.





## Beleggingsverliezen, operationele verliezen en aftrekposten per vervaldatum

De volgende tabel geeft een overzicht van de brutobedragen van de verliezen en aftrekposten die uitgestelde belastingvorderingen genereren en waarvan sommige niet opgenomen werden.

### 2021

in duizend €		Vervallend binnen 1 jaar	Vervallend tussen 1 en 5 jaar	Vervallend na meer dan 5 jaar	Niet vervallend	Totaal
Beleggingsverliezen	<i>Bruto</i>	-	-	777	40 009	40 786
	<i>Niet opgenomen</i>	-	-	-752	-39 758	-40 510
	Netto	-	-	25	251	276
Operationele verliezen	<i>Bruto</i>	38 285	61 381	153 867	674 409	927 943
	<i>Niet opgenomen</i>	-36 320	-47 215	-133 825	-551 123	-768 482
	Netto	1 966	14 166	20 042	123 287	159 461
Aftrekposten	<i>Bruto</i>	34	-	306	20 554	20 894
	<i>Niet opgenomen</i>	-	-	-306	-3 164	-3 470
	Netto	34	-	-	17 389	17 423
<b>Totaal</b>	<b>Bruto</b>	<b>38 319</b>	<b>61 381</b>	<b>154 950</b>	<b>734 972</b>	<b>989 622</b>
	<b>Niet opgenomen</b>	<b>-36 320</b>	<b>-47 215</b>	<b>-134 882</b>	<b>-594 045</b>	<b>-812 462</b>
	<b>Netto</b>	<b>2 000</b>	<b>14 166</b>	<b>20 068</b>	<b>140 927</b>	<b>177 160</b>

### 2022

in duizend €		Vervallend binnen 1 jaar	Vervallend tussen 1 en 5 jaar	Vervallend na meer dan 5 jaar	Niet vervallend	Totaal
Beleggingsverliezen	<i>Bruto</i>	-	-	17 401	24 175	41 576
	<i>Niet opgenomen</i>	-	-	-17 401	-24 175	-41 576
	Netto	-	-	-	-	-
Operationele verliezen	<i>Bruto</i>	37 027	61 189	181 512	591 736	871 464
	<i>Niet opgenomen</i>	-36 670	-47 760	-135 417	-510 784	-730 631
	Netto	357	13 429	46 094	80 952	140 833
Aftrekposten	<i>Bruto</i>	-	-	325	12 523	12 848
	<i>Niet opgenomen</i>	-	-	-325	-3 178	-3 503
	Netto	-	-	-	9 346	9 346
<b>Totaal</b>	<b>Bruto</b>	<b>37 027</b>	<b>61 189</b>	<b>199 237</b>	<b>628 435</b>	<b>925 888</b>
	<b>Niet opgenomen</b>	<b>-36 670</b>	<b>-47 760</b>	<b>-153 143</b>	<b>-538 137</b>	<b>-775 709</b>
	<b>Netto</b>	<b>357</b>	<b>13 429</b>	<b>46 094</b>	<b>90 298</b>	<b>150 179</b>



De netto uitgestelde belastingvorderingen met betrekking tot deze brutobedragen bedroegen € 37,8 miljoen in 2022 (2021: € 45,7 miljoen).

Uitgestelde belastingvorderingen werden enkel geboekt in de mate dat het waarschijnlijk was dat er toekomstige belastbare winsten zouden gemaakt worden, rekening houdend met zowel positieve als negatieve elementen. Deze afweging is gemaakt rekening houdend met voorzichtige schattingen op basis van het businessplan van de betrokken entiteit, meestal gekoppeld aan een tijdshorizon van 5 jaar.

In sommige landen zijn uitgestelde belastingvorderingen op beleggingsverliezen, operationele verliezen en aftrekposten geboekt in de mate van geboekte onzekere belastingposities om aan te tonen dat sommige aanpassingen omwille van belastingcontroles zouden leiden tot een aanpassing van de belastingverliezen in plaats van een betaling van een belastingkost door de betrokken entiteit.









## 6.8. Operationeel werkkapitaal

2021

in duizend €	Per 1 januari	Organische toename of afname <sup>1</sup>	Afwaarderingen en terugname afwaarderingen	Eerste consolidatie	Omrekenings- winsten en -verliezen	Overige	Per 31 december
<i>Grondstoffen</i>	120 139	116 358	4 247	-	4 514	-	245 259
<i>Hulpstoffen en wisselstukken</i>	78 711	3 241	7 191	-	4 027	-	93 170
<i>Goederen in bewerking</i>	125 676	45 196	958	-	6 329	-	178 159
<i>Gereed product</i>	234 858	110 973	4 059	-	12 282	-	362 173
<i>Handelsgoederen</i>	124 093	121 680	817	-	-4 131	-	242 458
Vorraden	683 477	397 448	17 272	-	23 021	-	1 121 219
Handelsvorderingen	587 619	146 039	1 412	-	15 595	-	750 666
Ontvangen bankwissels	54 039	-17 652	-	-	4 887	-	41 274
Betaalde voorschotten	18 594	-140	-1	-	1 535	-	19 988
Handelsschulden	-668 422	-368 659	-	-	-25 105	-	-1 062 185
Ontvangen voorschotten	-15 682	-7 581	-	-	-1 091	-	-24 354
Schulden m.b.t. verloning en sociale zekerheid	-116 014	-40 082	-	-	-4 602	1	-160 699
Belastingen m.b.t. personeel	-9 101	850	-	-	-138	-	-8 389
<b>Operationeel werkkapitaal</b>	<b>534 510</b>	<b>110 224</b>	<b>18 683</b>	<b>-</b>	<b>14 101</b>	<b>1</b>	<b>677 519</b>



## 2022

in duizend €	Per 1 januari	Organische toename of afname <sup>1</sup>	Afwaarderingen en terugname afwaarderingen	Eerste consolidatie	Omrekenings- winsten en -verliezen	Overige	Per 31 december
Grondstoffen	245 259	-35 496	-1 086	12	5 978	4	214 673
Hulpstoffen en wisselstukken	93 170	26 995	-1 258	74	714	2	119 696
Goederen in bewerking	178 159	3 906	-1 961	–	1 645	85	181 834
Gereed product	362 173	-13 120	-3 421	36	5 451	327	351 445
Handelsgoederen	242 458	29 785	-5 289	27	8 884	-418	275 448
Voorraden	1 121 219	12 070	-13 014	149	22 672	–	1 143 096
Handelsvorderingen	750 666	-28 033	2 044	171	5 938	–	730 786
Ontvangen bankwissels	41 274	-1 213	–	–	-297	–	39 764
Betaalde voorschotten	19 988	-5 848	–	–	407	–	14 547
Handelsschulden	-1 062 185	163 526	–	-448	-22 005	–	-921 113
Ontvangen voorschotten	-24 354	28	–	–	229	–	-24 097
Schulden m.b.t. verloning en sociale zekerheid	-160 699	40 220	–	-68	-1 773	20	-122 300
Belastingen m.b.t. personeel	-8 389	-2 462	–	-2	43	–	-10 810
<b>Operationeel werkkapitaal</b>	<b>677 519</b>	<b>178 288</b>	<b>-10 970</b>	<b>-199</b>	<b>5 214</b>	<b>20</b>	<b>849 872</b>

<sup>1</sup> De organische toename of afname vertegenwoordigt de cash-bewegingen van het werkkapitaal. In het kasstroomoverzicht zijn de wijzigingen in operationeel werkkapitaal aangepast ten opzichte van de aankopen voor immateriële en materiële vaste activa voor de variatie van de openstaande handelsschulden op jaareinde gerelateerd aan investeringen (2022: toename van handelsschulden van € 0,4 miljoen (2021: toename van handelsschulden van € 9,4 miljoen)).

Het gemiddeld operationeel werkkapitaal, gewogen voor het aantal periodes dat een entiteit bijgedragen heeft tot het geconsolideerd resultaat, vertegenwoordigde 13,5% van de omzet (2021: 12,6%). Bijkomende informatie volgt hieronder:

- **Voorraden**  
De voorraden bleven vrij stabiel (€ +21,9 miljoen vanaf eind vorig jaar). De kostprijs van verkopen bevatte vervoer- en verhandelingskosten van gereed product voor € 303,5 miljoen (2021: € 249,5 miljoen), die nooit werden gekapitaliseerd in voorraden. De bewegingen in de voorraden in 2022 omvatten afwaarderingen van € -46,8 miljoen (2021: € -22,8 miljoen) en terugnames van afwaarderingen ten belope van € 33,7 miljoen (2021: € 40,1 miljoen). Net als in 2021 werden in 2022 geen voorraden verpand als waarborg voor leningen.
- **Handelsvorderingen en ontvangen bankwissels**  
De handelsvorderingen daalden met € -21,4 miljoen ten opzichte van eind vorig jaar. Eind 2022 waren voor € 267,5 miljoen aan handelsvorderingen opgenomen in het factoringprogramma (2021: € 224,8 miljoen).



De volgende tabel stelt de bewegingen in waardeverminderingen op handelsvorderingen voor. Er werden geen waardeverminderingen geboekt voor ontvangen bankwissels.

Handelsvorderingen en ontvangen bankwissels		
in duizend €	2021	2022
Brutoboekwaarde	833 840	810 441
Waardeverminderingen voor dubieuze vorderingen (afgewaardeerd)	-41 899	-39 891
specifieke waardevermindering voor dubieuze vorderingen	-35 099	-36 034
algemene waardevermindering voor dubieuze vorderingen	-6 801	-3 857
Nettoboekwaarde	791 940	770 550

De volgende tabel geeft verdere informatie omtrent waardeverminderingen van vorderingen:

Waardeverminderingen voor dubieuze vorderingen		
in duizend €	2021	2022
Per 1 januari	-40 494	-41 899
Opgenomen verliezen in huidig jaar	-3 009	-6 029
Opgenomen verliezen in vorige jaren - aangewende bedragen	1 079	1 138
Opgenomen verliezen in vorige jaren - terugname van niet-aangewende bedragen	3 343	6 935
Omrekeningswinsten en verliezen (-)	-2 817	-36
<b>Per 31 december</b>	<b>-41 899</b>	<b>-39 891</b>

In overeenstemming met IFRS 9 'Expected credit loss' model voor financiële activa, wordt er op iedere rapporteringsdatum een algemene waardevermindering voor handelsvorderingen geboekt om het ongekende afwaarderingsrisico af te dekken. Deze algemene waardevermindering bestaat uit een percentage van de handelsvorderingen op iedere rapporteringsdatum. De percentages houden rekening met historische informatie inzake verliezen op handelsvorderingen en worden ieder jaar opnieuw nagekeken. Voor meer informatie over kredietverbeteringstechnieken verwijzen wij naar toelichting 7.2. 'Beheer van financiële risico's en derivaten'.

- De handelsschulden daalden aanzienlijk, voornamelijk als gevolg van de organische evolutie

Als onderdeel van de voortdurende inspanningen van de Groep om zijn werkkapitaalpositie te verbeteren, onderhandelt het voortdurend met klanten en leveranciers over prijsstelling, betalingsvoorwaarden en andere voorwaarden. De overeengekomen aankoopvoorwaarden worden bekomen in functie van de aanwezigheid van de Groep in de markt, het gewicht van de Groep als klant en zijn concurrentiepositie. Over het algemeen hebben de handelsschulden van de Groep uiteenlopende looptijden afhankelijk van het soort materiaal, het geografisch gebied waarin de aankooptransactie plaatsvindt en de verschillende contractuele overeenkomsten. De factuurbedragen vloeien voort uit goederen en diensten in de normale cash-operationele cyclus van de Groep en maken daarom integraal deel uit van het werkkapitaal.

De Groep biedt geselecteerde leveranciers aan om deel te nemen aan verschillende financieringsmodellen voor de toeleveringsketen. Dit houdt in dat leveranciers de mogelijkheid krijgen om hun vorderingen te laten voorfinancieren door een financiële instelling. De Groep betaalt op het moment dat de factuur op grond van de reverse factoring-overeenkomst verschuldigd is. Op jaareinde 2022 bedroegen de uitstaande handelsschulden gekoppeld aan dergelijke 'supply chain' financieringsmodellen € 98,9 miljoen. De betalingen worden gepresenteerd in de kasstromen uit bedrijfsactiviteiten omdat ze worden beschouwd als een onderdeel van de normale bedrijfscyclus van de Groep en onderdeel blijven uitmaken van de operationele kosten.



## 6.9. Overige vorderingen

### Nettoboekwaarde

in duizend €	2021	2022
Per 1 januari	101 330	157 005
Toename of afname	51 532	-11 312
Waardeverminderingen (-) en terugnemingen van waardeverminderingen	158	1 134
Eerste consolidatie	-	197
Omrekeningswinsten en -verliezen	3 985	4 402
<b>Per 31 december</b>	<b>157 005</b>	<b>151 426</b>

Overige vorderingen hadden voornamelijk betrekking op winstbelastingen (€ 59,8 miljoen (2021: € 43,2 miljoen)), BTW en overige belastingen (€ 75,0 miljoen (2021: € 74,6 miljoen)), leningen aan personeel (€ 3,3 miljoen (2021: € 3,4 miljoen)) en dividenden van joint ventures (€ 5,9 miljoen (2021: € 27,5 miljoen)). Zie ook toelichting 6.21. 'Belastingposities'. Waardeverminderingen van overige vorderingen zijn opgenomen in toelichting 5.5. 'Overige financiële opbrengsten en lasten'.

## 6.10. Geldmiddelen & kasequivalenten en geldbeleggingen

### Nettoboekwaarde

in duizend €	2021	2022
Geldmiddelen en kasequivalenten	677 270	728 095
Geldbeleggingen	80 058	4 766

Het kassaldo binnen de Russische entiteit bedraagt 6,5 miljoen euro en wordt voornamelijk gebruikt voor de dagelijkse kasstroom en kasmiddelenactiviteiten in de lokale operationele activiteiten, en moet voldoen aan de lokale Russische wetgeving indien het geld wordt gebruikt voor grensoverschrijdende transacties.

Voor de wijzigingen in geldmiddelen en kasequivalenten: zie het geconsolideerd kasstroomoverzicht en toelichting 7.1. 'Toelichtingen bij het kasstroomoverzicht'. Kasequivalenten en geldbeleggingen omvatten op de balansdatum geen marktgenoteerde schuldinstrumenten of eigenvermogensinstrumenten.

## 6.11. Overige vlottende activa

### Nettoboekwaarde

in duizend €	2021	2022
Financiële vorderingen en kaswaarborgen	6 475	6 352
Betaalde voorschotten	19 988	14 547
Derivaten (zie toelichting 7.2.)	1 416	5 694
Overlopende rekeningen (actief)	14 394	28 948
<b>Per 31 december</b>	<b>42 272</b>	<b>55 541</b>

De financiële vorderingen en kaswaarborgen hadden voornamelijk betrekking op vorderingen uit de verkoop van het meerderheidsbelang in de rubberversterkingsfabriek Sumaré (Brazilië) in 2017 (€ 3,8 miljoen (2021: € 4,6 miljoen)) en diverse kaswaarborgen (€ 1,1 miljoen (2021: € 0,5 miljoen)).

Betaalde voorschotten betroffen voornamelijk vooruitbetalingen in het kader van grote capex projecten en voorschotten voor leveringen van walsdraad.

De stijging van overlopende rekeningen had voornamelijk betrekking op de verkoop van ongebruikte grond in Doncaster (VK).



## 6.12. Activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop en verplichtingen verbonden met deze activa

### Nettoboekwaarde

in duizend €	2021	2022
Per 1 januari	6 740	1 803
Toenames en afnames (-)	-5 264	-1 063
Omrekeningswinsten en -verliezen	327	20
<b>Per 31 december</b>	<b>1 803</b>	<b>760</b>

in duizend €	2021	2022
Materiële vaste activa	1 803	760
<b>Totaal activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop</b>	<b>1 803</b>	<b>760</b>
<b>Totaal verplichtingen verbonden met activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

De wijziging van de activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop bevatte de verkoop van machines en gereedschap verbonden aan het onroerend goed in Ingelmunster (België) na de stopzetting van de activiteiten (€ -0,5 miljoen), samen met de grond van Bridon-Bekaert ScanRope AS (Zweden) (€ -0,3 miljoen) en de verkregen eigendom als betaling door klanten in Ecuador (€ -0,2 miljoen).

Per 31 december 2022 daalde de reële waarde minus verkoopkosten van de activa aangehouden voor verkoop niet onder de boekwaarde, waardoor er geen waardeverminderingen op de boekwaarde van de activa nodig waren.





## 6.13. Gewone aandelen, eigen aandelen en in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen

In de loop van 2022 werden in totaal 26 400 inschrijvingsrechten uitgeoefend onder het aandelenoptieplan SOP 2005-2009. Dit resulteerde in de uitgifte van 26 400 nieuwe aandelen van de vennootschap.

Op 31 december 2021 bezat de vennootschap 3 145 446 eigen aandelen. Tussen 1 januari 2022 en 31 december 2022 werden in totaal 130 300 aandelen overgedragen aan (voormalige) werknemers als gevolg van de uitoefening van aandelenopties onder SOP 2010-2014 en SOP 2015-2017. Bekaert verkocht 13 757 eigen aandelen aan leden van het BGE in het kader van het *personal shareholding requirement plan* en droeg 2 445 aandelen over aan leden van het BGE onder het *share-matching plan*. In totaal werden 12 080 aandelen toegekend aan de Voorzitter en andere niet-uitvoerende Bestuurders als onderdeel van hun vergoeding voor de uitoefening van hun functie. In totaal werden 256 760 eigen aandelen overgedragen nadat 256 760 *performance share units* definitief verworven werden onder het *performance share plan*. Bekaert kocht in totaal 3 095 629 aandelen in en vernietigde 1 449 409 aandelen (zie hieronder). Met inbegrip van de verrichtingen in het kader van de liquiditeitsovereenkomst met Kepler Cheuvreux, bedroeg het saldo van de eigen aandelen gehouden door de vennootschap op 31 december 2022 4 380 475.

Geplaatst kapitaal		2021		2022	
		Nominale waarde	Aantal aandelen	Nominale waarde	Aantal aandelen
in duizend €					
1	Per 1 januari	177 812	60 414 841	177 922	60 452 261
	Bewegingen van het jaar				
	<i>Uitgifte van nieuwe aandelen</i>	110	37 420	80	26 400
	<i>Vernietiging van aandelen</i>	–	–	-4 266	-1 449 409
	Per 31 december	177 922	60 452 261	173 737	59 029 252
2	Structuur				
2.1	Soorten gewone aandelen				
	<i>Gewone aandelen zonder nominale waarde</i>	177 922	60 452 261	173 737	59 029 252
2.2	Aandelen op naam		22 841 937		22 870 686
	Gedematerialiseerde aandelen		37 610 324		36 158 566
	<b>Toegestaan niet-geplaatst kapitaal</b>	<b>176 000</b>		<b>176 000</b>	



## Aandelenoptieplannen ('SOP')

In onderstaande tabellen zijn de details van de aandelenoptieplannen weergegeven die hetzij op de balansdatum, hetzij op de vorige balansdatum nog een uitstaand saldo vertoonden:

### Overzicht aandelenoptieplan SOP 2005-2009

Datum van aanbod	Datum van toekenning	Datum van uitgifte van warrants	Uitoefenprijs (in €)	Aantal inschrijvingsrechten				Eerste uitoefenperiode	Laatste uitoefenperiode
				Toegekend	Uitgeoefend	Verbeurd verklaard	Uitstaand		
20.12.2007	18.02.2008	22.04.2008	28,335	215 100	202 400	12 700	–	22.05 - 30.06.2011	15.11 - 15.12.2022
				<b>785 058</b>	<b>615 893</b>	<b>169 165</b>	<b>–</b>		

### Overzicht aandelenoptieplan SOP 2010-2014

Datum van aanbod	Datum van toekenning	Uitoefenprijs (in €)	Aantal opties				Eerste uitoefenperiode	Laatste uitoefenperiode
			Toegekend	Uitgeoefend	Verbeurd verklaard	Uitstaand		
20.12.2012	18.02.2013	19,200	267 200	264 500	2 700	–	Eind feb. - 10.04.2016	Mid nov. - 19.12.2022
29.03.2013	28.05.2013	21,450	260 000	235 000	–	25 000	Eind feb. - 09.04.2017	Eind feb. - 28.03.2023
19.12.2013	17.02.2014	25,380	373 450	325 150	2 400	45 900	Eind feb. - 09.04.2017	Mid nov. - 18.12.2023
18.12.2014	16.02.2015	26,055	349 810	210 400	18 510	120 900	Eind feb. - 08.04.2018	Mid nov. - 17.12.2024
			<b>1 250 460</b>	<b>1 035 050</b>	<b>23 610</b>	<b>191 800</b>		

### Overzicht aandelenoptieplan SOP 2015-2017

Datum van aanbod	Datum van toekenning	Uitoefenprijs (in €)	Aantal opties				Eerste uitoefenperiode	Laatste uitoefenperiode
			Toegekend	Uitgeoefend	Verbeurd verklaard	Uitstaand		
17.12.2015	15.02.2016	26,375	227 250	122 000	28 250	77 000	Eind feb. - 07.04.2019	Mid nov. - 16.12.2025
15.12.2016	13.02.2017	39,426	273 325	144	47 125	226 056	Eind feb. - 12.04.2020	Mid nov. - 14.12.2026
21.12.2017	20.02.2018	34,600	225 475	72 500	8 375	144 600	Eind feb. - 11.04.2021	Mid nov. - 20.12.2027
			<b>726 050</b>	<b>194 644</b>	<b>83 750</b>	<b>447 656</b>		



Aandelenoptieplan SOP 2005-2009	2021		2022	
	Aantal inschrijvingsrechten	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)	Aantal inschrijvingsrechten	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)
Uitstaand op 1 januari	63 820	28,594	26 400	28,335
Uitgeoefend gedurende het jaar	-37 420	28,776	-26 400	28,335
<b>Uitstaand op 31 december</b>	<b>26 400</b>	<b>28,335</b>	<b>–</b>	<b>28,335</b>

Aandelenoptieplan SOP 2010-2014	2021		2022	
	Aantal opties	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)	Aantal opties	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)
Uitstaand op 1 januari	700 058	24,488	300 600	24,300
Uitgeoefend gedurende het jaar	-399 458	24,630	-108 800	22,548
<b>Uitstaand op 31 december</b>	<b>300 600</b>	<b>24,300</b>	<b>191 800</b>	<b>24,300</b>

Aandelenoptieplan SOP 2015-2017	2021		2022	
	Aantal opties	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)	Aantal opties	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)
Uitstaand op 1 januari	640 800	33,769	469 156	35,198
Uitgeoefend gedurende het jaar	-171 644	29,860	-21 500	26,375
<b>Uitstaand op 31 december</b>	<b>469 156</b>	<b>35,198</b>	<b>447 656</b>	<b>35,198</b>

#### Gewogen gemiddelde resterende contractuele looptijd

in jaren	2021	2022
SOP 2005-2009	1,0	0
SOP 2010-2014	2,2	1,5
SOP 2015-2017	5,1	4,1



De gewogen gemiddelde aandelenkoers bij uitoefening in 2022 was € 22,55 voor de SOP 2010-2014-opties (2021: € 24,63), € 26,38 voor de SOP 2015-2017-opties (2021: € 29,86) en € 28,34 voor de SOP 2005-2009-inschrijvingsrechten (2021: € 28,78). De uitoefenprijs van de inschrijvingsrechten en opties is gelijk aan het laagste van (i) de gemiddelde slotkoers van het aandeel van de Onderneming gedurende dertig dagen die de aanboddatum voorafgaan en (ii) de laatste slotkoers van de dag vóór de aanboddatum. Wanneer de inschrijvingsrechten onder het SOP 2005-2009-plan uitgeoefend worden, wordt het eigen vermogen verhoogd met de ontvangen opbrengsten. Volgens de voorwaarden van het SOP2-plan waren alle tot in 2004 toegekende inschrijvingsrechten of opties onmiddellijk toegezegd.

Onder de voorwaarden van het aandelenoptieplan SOP 2010-2014 werden opties tot het verwerven van bestaande aandelen van de Onderneming aangeboden aan de leden van het Bekaert Group Executive, de Senior Vice Presidents en hogere kaderleden gedurende de periode 2010-2014. De toekenningsdata van elk aanbod waren gepland in de periode 2011-2015. De uitoefenprijs van het aandelenoptieplan SOP 2010-2014 werd op dezelfde manier bepaald als van de voorgaande plannen. De toezeggingsvoorwaarden van zowel de SOP 2010-2014-toekenningen, de SOP 2005-2009-toekenningen als de SOP2-toekenningen vanaf 2006 zijn zo opgesteld dat de inschrijvingsrechten of opties volledig toegezegd zullen zijn op 1 januari van het vierde jaar na de datum van het aanbod. In het kader van de Economische Herstelwet van 27 maart 2009 werd de uitoefenperiode van de SOP2-opties en de SOP 2005-2009-inschrijvingsrechten toegekend in 2006, 2007 en 2008 met vijf jaar verlengd in het voordeel van begunstigden die onderworpen waren aan de Belgische inkomstenbelastingen op het ogenblik dat de verlenging werd aangeboden.

De opties toegekend onder SOP2, SOP 2010-2014 en SOP 2015-2017 alsook de inschrijvingsrechten toegekend onder SOP 2005-2009 worden opgenomen tegen reële waarde op de toekenningsdatum in overeenstemming met IFRS 2 (zie toelichting 6.14. 'Overgedragen resultaten en overige Groepsreserves'). De reële waarde van de opties wordt bepaald door middel van een binomiaal waarderingmodel.

In de loop van 2022 werden geen opties (2021: geen opties) toegekend onder SOP 2015-2017. De Groep heeft geen kosten tegenover het eigen vermogen opgenomen (2021: n/a) voor de toegekende opties op basis van hun reële waarde en toezeggingsperiode.



## Prestatieaandelenplan ('PSP')

De leden van het Bekaert Group Executive, het senior management en een beperkt aantal kaderleden van de Onderneming en van enkele van haar dochtervennootschappen ontvingen prestatieaandeeleenheden die de begunstigde het recht geven prestatieaandelen te ontvangen: gedurende 2019, 2020 en 2021 volgens de voorwaarden van het *Performance Share Plan 2018-2020* en in 2022 volgende voorwaarden van het *Performance Share Plan 2022-2024*. Deze prestatieaandeeleenheden zullen uitvoerbaar zijn na een wachttijd van drie jaar op voorwaarde dat een vooraf vastgelegde prestatiedoelstelling bereikt wordt. De prestatiedoelstelling werd vastgelegd door de Raad van Bestuur, in lijn met de strategie van de Groep. Het toekenningspercentage kan variëren van 0% tot 300%. Op toekenningsdatum wordt de assumptie genomen dat de toekenning zal gebeuren aan een toekenningspercentage van 100%, het toekenningspercentage wordt op elke balansdatum opnieuw beoordeeld en indien nodig wordt het aangepast. Voor meer informatie verwijzen we naar het 'Remuneratieverslag' in het 'Corporate Governance Verklaring' luik van dit rapport.

Overzicht prestatieaandelenplan	Aantal eenheden				
	Datum van toekenning	Toegekend	Geleverd	Verbeurd verklaard	Uitstaand
15.02.2019	178 233	136 023	42 210	–	31.12.2021
26.07.2019	35 663	31 778	3 885	–	31.12.2021
21.01.2020	182 900	–	64 584	118 316	31.12.2022
17.08.2020	12 580	–	713	11 867	31.12.2022
15.01.2021	144 708	–	34 057	110 651	31.12.2023
19.08.2021	15 101	–	732	14 369	31.12.2023
09.09.2021	7 966	–	–	7 966	31.12.2023
04.03.2022	131 407	–	21 030	110 377	31.12.2024
25.08.2022	3 209	–	–	3 209	31.12.2024
26.09.2022	12 864	–	–	12 864	31.12.2024
	<b>724 631</b>	<b>167 801</b>	<b>167 211</b>	<b>389 619</b>	

De prestatieaandeeleenheden toegekend onder deze plannen worden opgenomen tegen reële waarde op de toekenningsdatum in overeenstemming met IFRS 2 (zie toelichting 6.14. 'Overgedragen resultaten en overige Groepsreserves'). De reële waarde wordt bepaald aan de hand van de aandelenkoers op toekenningsdatum.

In 2022 werd, op 4 maart een aanbod van 131 407 prestatieaandeeleenheden, op 25 augustus een aanbod van 3 209 prestatieaandeeleenheden en op 26 september een aanbod van 12 864 prestatieaandeeleenheden gedaan in het kader van het *Performance Share Plan 2022-2024* (2021: op 15 januari een aanbod van 144 708 prestatieaandeeleenheden, op 19 augustus een aanbod van 15 101 prestatieaandeeleenheden en op 9 september een aanbod van 7 966 prestatieaandeeleenheden gedaan in het kader van het *Performance Share Plan 2018-2020*). De reële waarde van de prestatieaandeeleenheden is gelijk aan de aandelenkoers op toekenningsdatum (4 maart 2022: € 33,80; 25 augustus 2022: € 31,02 en 26 september 2022: € 25,98 (15 januari 2021: € 29,14; 19 augustus 2021: € 39,74 en 9 september 2021: € 38,44)), aangezien de prestatiedoelstellingen niet-marktprijsgerelateerde voorwaarden zijn (Onderliggende EBITDA en operationele kasstroom). Het aanbod in 2022 vertegenwoordigde een reële waarde van € 4,9 miljoen (2021: € 5,1 miljoen). De Groep heeft een last tegenover het eigen vermogen opgenomen voor een bedrag van € 9,2 miljoen in 2022 (2021: € 14,8 miljoen).





PSP	2021		2022	
	Aantal eenheden	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)	Aantal eenheden	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)
Uitstaand op 1 januari	390 631	24,185	473 006	26,251
Toegekend gedurende het jaar	167 775	30,536	147 480	33,057
Geleverd gedurende het jaar	–	–	-167 801	23,794
Verbeurd verklaard gedurende het jaar	-85 400	25,217	-63 065	29,456
<b>Uitstaand op 31 december</b>	<b>473 006</b>	<b>26,251</b>	<b>389 620</b>	<b>29,360</b>

## Personal Shareholding Requirement Plan ('PSR')

In maart 2016 introduceerde de Onderneming het *Personal Shareholding Requirement Plan* voor de Chief Executive Officer en de andere leden van het Bekaert Group Executive ('BGE'), op grond waarvan ze een persoonlijk belang in aandelen van de Onderneming opbouwen en behouden en waarbij de verwerving van het aantal aandelen van de Onderneming wordt ondersteund door een zogenaamd *matching*-mechanisme door de Onderneming. Het *matching*-mechanisme van de Onderneming bestaat erin dat de Onderneming de investering van het BGE-lid in aandelen van de Onderneming in jaar x zal evenaren door een gelijk aantal aandelen van de Onderneming als verworven door het BGE-lid toe te kennen op het einde van jaar x+2. Deze PSR eenheden zullen uitoefenbaar zijn na een wachtperiode van drie jaar, afhankelijk van een serviceconditie die onderhevig is aan slechte of goede vertrekomstandigheden. Voor meer informatie verwijzen we naar het 'Remuneratieverslag' in het 'Corporate Governance Verklaring' luik van dit rapport.

### Overzicht Personal Shareholding Requirement Plan

Toekenningsdatum	Aantal eenheden				
	Toegekend	Geleverd	Verbeurd verklaard	Uitstaand	Vervaldag
31.03.2020	10 766	3 489	7 277	–	31.12.2022
31.03.2021	9 112	–	3 930	5 182	31.12.2023
31.03.2022	13 757	–	1 597	12 160	31.12.2024
	<b>33 635</b>	<b>3 489</b>	<b>12 804</b>	<b>17 342</b>	



De *matching shares* toe te kennen onder het *Personal Shareholding Requirement Plan 2016* worden opgenomen tegen reële waarde op de toekenningsdatum in overeenstemming met IFRS 2 (zie toelichting 6.14. 'Overgedragen resultaten en overige Groepsreserves'). De reële waarde van de *matching shares* wordt bepaald door middel van een binominaal waarderingmodel. Voor de openstaande tranches worden inputs en uitkomsten van het waarderingmodel hieronder gedetailleerd:

	Bij te passen december 2022	Bij te passen december 2023	Bij te passen december 2024
<b>Details waarderingmodel - Personal Shareholding Requirement (PSR) plan</b>	<b>Startdatum maart 2020</b>	<b>Startdatum maart 2021</b>	<b>Startdatum maart 2022</b>
Inputs van het model			
Aandelenkoers op startdatum (in €)	14,98	35,68	35,48
Verwachte volatiliteit	36%	36%	37,37%
Verwacht dividendrendement	3%	3%	4,89%
Wachtperiode (jaren)	2,75	2,75	2,75
Uitstroom van personeel	0%	0%	0%
Risicovrije rentevoet	-0,47%	-0,47%	1,27%
Uitkomst van het model			
Reële waarde (in €)	13,81	32,99	6,48
Uitstaande PSR-eenheden	–	5 182	12 160

De toe te kennen *matching shares* vertegenwoordigen een reële waarde van € 0,1 miljoen (2021: € 0,4 miljoen). De Groep heeft kosten tegenover het eigen vermogen opgenomen voor een bedrag van € 0,2 miljoen (2021: € 0,1 miljoen) voor de aan te bieden *matching shares* op basis van hun reële waarde en toezeggingsperiode.

<b>Aantal eenheden - PSR</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Uitstaand op 1 januari	10 766	18 878
Bijgepast gedurende het jaar	–	-3 489
Verbeurd verklaard gedurende het jaar	-1 000	-11 804
Verworven gedurende het jaar	9 112	13 757
<b>Uitstaand op 31 december</b>	<b>18 878</b>	<b>17 342</b>

## Aandelengift leden Raad van Bestuur

De vaste vergoeding van de Voorzitter wordt gedeeltelijk betaald in cash en gedeeltelijk onder de vorm van aandelen van de vennootschap, met een aanhoudingsperiode van drie jaar vanaf de datum van toekenning. Voor andere niet-uitvoerende Bestuurders, wordt de vergoeding voor de uitoefening van taken als een lid van de Raad van Bestuur betaald in cash, maar met de optie om elk jaar een deel daarvan (0%, 25% of 50%) te ontvangen onder de vorm van aandelen van de vennootschap. In overeenstemming met IFRS 2 wordt dit behandeld als op aandelen gebaseerde betalingen met een cash alternatief. De reële waarde van de aandelengift is gelijk aan de aandelenkoers op toekenningsdatum, zijnde 31 mei 2022 (€ 37,58) (zijnde 31 mei 2021: € 39,37). Deze aandelengift is onmiddellijk toegekend. De aandelengift vertegenwoordigde een reële waarde van € 0,5 miljoen (2021: € 0,4 miljoen). De Groep heeft een last tegenover het eigen vermogen opgenomen voor een bedrag € 0,5 miljoen (2021: € 0,4 miljoen).



## 6.14. Overgedragen resultaten en overige Groepsreserves

### Nettoboekwaarde

in duizend €	2021	2022
Herwaarderingsreserve voor niet-geconsolideerde eigenvermogeneelnamen	-5 986	-8 353
Herwaarderingsreserve voor toegezegdpensioenregelingen	-16 790	-12 660
Reserve voor uitgestelde belastingen	23 464	18 381
Overige reserves	688	-2 631
Gecumuleerde omrekeningsverschillen <sup>1</sup>	-137 127	-93 820
<b>Totaal overige Groepsreserves<sup>1</sup></b>	<b>-136 440</b>	<b>-96 451</b>
<b>Eigen aandelen</b>	<b>-95 517</b>	<b>-139 314</b>
<b>Overgedragen resultaten<sup>1</sup></b>	<b>1 981 876</b>	<b>2 115 216</b>

<sup>1</sup> Zie toelichting 2.8 'Herwerkingseffecten'.

In de volgende secties van deze toelichting worden de bewegingen in de Groepsreserves en de overgedragen resultaten getoond en becommentarieerd.

### Herwaarderingsreserve voor niet-geconsolideerde eigenvermogeneelnamen

in duizend €	2021	2022
Per 1 januari	-11 867	-5 986
Wijzigingen in reële waarde	5 882	-2 367
<b>Per 31 december</b>	<b>-5 986</b>	<b>-8 353</b>
Waarvan		
<i>Deelneming in Shougang Concord Century Holdings Ltd</i>	-6 078	-9 228
<i>Overige deelnemingen</i>	92	876

De herwaardering van de deelneming in Shougang Concord Century Holdings Ltd is gebaseerd op de slotkoers van het aandeel op de beurs van Hongkong. Zie ook toelichting 6.6. 'Overige vaste activa'.

### Herwaarderingsreserve voor toegezegdpensioenregelingen

in duizend €	2021	2022
Per 1 januari	-63 543	-16 790
Herwaarderings van de periode	46 753	4 024
Herclassificeringen binnen het eigen vermogen	-	107
<b>Per 31 december</b>	<b>-16 790</b>	<b>-12 660</b>

De herwaarderingsresultaten resulteren uit het gebruik van gewijzigde actuariële veronderstellingen bij de bepaling van de toegezegdpensioenverplichtingen, uit verschillen tegenover de werkelijke rendementen van fondsbeleggingen op de balansdatum en uit wijzigingen in niet-opgenomen activa omwille van het *asset ceiling*-principe (zie toelichting 6.16. 'Voorzieningen voor personeelsbeloningen').

### Reserve voor uitgestelde belastingen

in duizend €	2021	2022
Per 1 januari	26 785	23 464
Uitgestelde belastingen met betrekking tot andere elementen van het resultaat	-3 321	-5 083
<b>Per 31 december</b>	<b>23 464</b>	<b>18 381</b>

Uitgestelde belastingen met betrekking tot andere elementen van het resultaat ('OCI' = *Other Comprehensive Income*) worden eveneens opgenomen via OCI (zie toelichting 6.7. 'Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen').



### Gecumuleerde omrekeningsverschillen

in duizend €	2021	2022
Per 1 januari	-227 823	-137 127
Omrekeningsverschillen op goedgekeurde dividenden	-2 463	13 250
Overboekingen naar de winst-en-verliesrekening in verband met afgestoten entiteiten of gefaseerde overnames	1 270	-
Bewegingen ontstaan uit wisselkoersfluctuaties <sup>2</sup>	91 888	30 057
<b>Per 31 december</b>	<b>-137 127</b>	<b>-93 820</b>
Waarvan gerelateerd aan entiteiten met volgende functionele valuta's		
<i>Chinese renminbi</i>	145 149	133 695
<i>US dollar</i>	30 558	54 214
<i>Braziliaanse real</i>	-218 372	-191 871
<i>Chileense peso</i>	-28 753	-22 760
<i>Venezolaanse bolivar soberano</i> <sup>1</sup>	-59 691	-59 691
<i>Indische roepie</i>	-7 625	-10 725
<i>Tsjechische kroon</i>	11 291	12 711
<i>Britse pond</i>	2 115	-9 931
<i>Russische roebel</i>	-6 463	-208
<i>Roemeense leu</i>	-3 991	-4 002
<i>Andere valuta's</i>	-1 345	4 748

<sup>1</sup> Ten gevolge van de wijziging qua functionele munteenheid naar de US dollar op 1 januari 2019, is het bedrag bevroren.

<sup>2</sup> Zie toelichting 2.8 'Herwerkingseffecten'.

De schommelingen in omrekeningsverschillen weerspiegelden zowel de wisselkoersevolutie als het relatief belang van de nettoactiva opgenomen in de vermelde valuta's.

### Eigen aandelen

in duizend €	2021	2022
Per 1 januari	-106 148	-95 517
Ingekochte aandelen	-11 570	-125 905
Verkochte aandelen	28 988	35 707
Prijsverschillen op verkochte aandelen	-6 787	-5 172
Schrappingen	-	51 573
<b>Per 31 december</b>	<b>-95 517</b>	<b>-139 314</b>

Er waren voldoende eigen aandelen zowel om verwatering tegen te gaan als om het kasstroomrisico van op aandelen gebaseerde betalingsregelingen af te dekken. In 2022 werden 3 749 238 bijkomende aandelen ingekocht, inclusief de transacties uitgevoerd onder het liquiditeitscontract afgesloten met Kepler Cheuvreux (2021: 309 242). 1 449 409 aandelen hiervan werden vernietigd. 1 064 800 eigen aandelen werden verkocht aan de begunstigden van de op aandelen gebaseerde betalingsregelingen van de Groep en onder het liquiditeitscontract afgesloten met Kepler Cheuvreux (2021: 973 330 aandelen). Eigen aandelen worden verwerkt volgens het FIFO-principe (first-in, first-out). Winsten en verliezen op verkopen van eigen aandelen worden rechtstreeks opgenomen in overgedragen resultaten (zie bewegingen in overgedragen resultaten hierna). Zie ook toelichting 6.13. 'Gewone aandelen, eigen aandelen en in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen'.

### Overgedragen resultaten

in duizend €	Toelichting	2021	2022
Per 1 januari		1 614 781	1 981 876
Toegekende eigenvermogensinstrumenten	-	15 261	-6 813
Resultaat van de periode toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert <sup>1</sup>		404 062	268 859
Dividenden		-56 795	-86 463
Herclassificeringen binnen het eigen vermogen		-	-107
Eigenaandelentransacties	6.13	6 787	-42 136
Wijzigingen in Groepsstructuur		-2 220	-
<b>Per 31 december</b>		<b>1 981 876</b>	<b>2 115 216</b>

<sup>1</sup> Zie toelichting 2.8 'Herwerkingseffecten'.

Eigenaandelentransacties (€ -42,1 miljoen tegenover € 6,8 miljoen in 2021) vertegenwoordigden het verschil tussen de opbrengsten en de FIFO-boekwaarde van de verkochte en vernietigde aandelen. Wijzigingen in Groepsstructuur in 2021 hadden betrekking op de fusie van Proalco SAS (dochteronderneming van Bekaert) met de staalraadactiviteiten van Almasa SA, beide gevestigd in Colombia.



## 6.15. Minderheidsbelangen

Nettoboekwarde		
in duizend €	2021	2022
Per 1 januari	87 175	130 971
Wijzigingen in Groepsstructuur	3 601	–
Aandeel in het perioderesultaat	43 643	20 457
Aandeel in andere elementen van het resultaat behalve CTA	422	-396
Uitgekeerde dividenden	-6 649	-19 763
Kapitaalverhogingen	3 975	–
Omrekeningswinsten en -verliezen (-)	-1 196	5 581
<b>Per 31 december</b>	<b>130 971</b>	<b>136 850</b>

De wijzigingen in Groepsstructuur in 2021 hadden vooral betrekking op de fusie van Proalco SAS (dochteronderneming van Bekaert) met de staaldraadactiviteiten van Almasa SA, beide gevestigd in Colombia.

Het aandeel in het perioderesultaat van minderheidsbelangen verslechterde aanzienlijk. Vooral de entiteiten in Chili en Peru droegen hiertoe bij.

In overeenstemming met IFRS 12 'Informatieverschaffing over belangen in andere entiteiten' wordt volgende informatie verschaft met betrekking tot dochterondernemingen waarin derden minderheidsbelangen aanhouden die van materieel belang zijn voor de Groep. De bedoeling van IFRS 12 is om van een entiteit bijkomende toelichting te vereisen die de lezers van haar jaarrekening toelaten volgende elementen te evalueren: (a) de aard van haar belangen in andere entiteiten en de daaraan verbonden risico's en (b) de effecten van deze belangen op haar financiële positie, winstgevendheid en kasstromen. Bekaert heeft vele partnerschappen over de hele wereld, waarvan de meeste individuele entiteiten niet zouden voldoen aan redelijke materialiteitscriteria. Daarom heeft de Groep twee groepen van entiteiten met minderheidsbelangen geïdentificeerd die onderling verbonden zijn door de aard van hun activiteiten en aandeelhouderstructuur: (1) de Wire-entiteiten in Chili en Peru, waar de minderheidsbelangen hoofdzakelijk in handen zijn van de Chileense partners, en (2) de Wire-entiteiten in de Andina regio, waar de minderheidsbelangen hoofdzakelijk in handen zijn van de Ecuadoriaanse familie Kohn en van ArcelorMittal. Bij de groepering van de informatie werden enkel de intragroepseffecten binnen elke groep van entiteiten geëlimineerd, terwijl alle andere entiteiten van de Groep als derden werden behandeld.

		Aandeel van minderheidsbelangen op jaareinde	
Entiteiten opgenomen in de toelichting m.b.t. materiële minderheidsbelangen	Land	2021	2022
<b>BBRG-entiteiten</b>			
Inversiones BBRG Lima SA	Peru	0,0%	
Procables SA	Peru	3,9%	3,9%
<b>Staaldraadtoepassingen-entiteiten Chili en Peru</b>			
Acma SA	Chili	48,0%	48,0%
Acmanet SA	Chili	48,0%	48,0%
Industrias Acmanet Ltda	Chili	48,0%	48,0%
Industrias Chilenas de Alambre - Inchalam SA	Chili	48,0%	48,0%
Sujetar del Peru SAC	Peru	0,0%	62,5%
Procercos SA	Chili	48,0%	48,0%
Prodalam SA	Chili	48,0%	48,0%
Prodicom Selva SAC	Peru	62,5%	62,5%
Prodimin SAC	Peru	62,5%	62,5%
Prodac Contrata SAC	Peru	62,5%	62,5%
Productos de Acero Cassadó SA	Peru	62,5%	62,5%
<b>Staaldraadtoepassingen-entiteiten Andina regio</b>			
Agro-Bekaert Colombia SAS	Colombia	60,0%	60,0%
Agro - Bekaert Springs, SL	Spanje	60,0%	60,0%
Bekaert Ideal SL	Spanje	20,0%	20,0%
Bekaert Guatemala SA	Guatemala	41,6%	41,6%
Servicios Ideal AGF Inttegra Cia. Ltda	Ecuador	70,8%	70,8%
BIA Alambres Costa Rica SA	Costa Rica	41,6%	41,6%
Ideal Alambrec SA	Ecuador	41,6%	41,6%
InverVicson SA	Venezuela	20,0%	20,0%
Productora de Alambres Colombianos Proalco SAS	Colombia	60,0%	60,0%
Vicson SA	Venezuela	20,0%	20,0%





De hoofdactiviteit van de voornaamste entiteiten in bovenstaande lijst is de productie en verkoop van draad en andere draadproducten, in hoofdzaak voor de lokale markt. De volgende entiteiten zijn in wezen holdings die deelnemingen aanhouden in één of meer van de overige entiteiten in de vorige lijst: Industrias Acmanet Ltda, Procercos SA, Bekaert Ideal SL en Agro - Bekaert Springs SL.

De volgende tabel toont het relatief belang van de entiteitgroepen met materiële minderheidsbelangen in termen van resultaten en eigen vermogen toerekenbaar aan minderheidsbelangen.

Materiële en overige minderheidsbelangen	Perioderesultaat toerekenbaar aan minderheidsbelangen		Eigen vermogen toerekenbaar aan minderheidsbelangen	
	2021	2022	2021	2022
in duizend €				
Staaldraadtoepassingen-entiteiten Chili en Peru	35 633	15 733	100 872	105 814
Staaldraadtoepassingen-entiteiten Andina regio	6 075	2 711	21 858	22 421
Consolidatieaanpassingen op materiële minderheidsbelangen	-651	228	-27 573	-27 316
Bijdrage van de materiële minderheidsbelangen tot de geconsolideerde minderheidsbelangen	41 057	18 672	95 157	100 919
Overige minderheidsbelangen	2 586	1 785	35 814	35 931
Totaal minderheidsbelangen	43 643	20 457	130 971	136 850

De onderstaande tabellen geven een beknopt overzicht van de financiële staten voor deze entiteitgroepen.

#### Staaldraadtoepassingen-entiteiten Chili en Peru

in duizend €	2021	2022
Vlottende activa	382 128	339 103
Vaste activa	119 973	130 920
Verplichtingen op ten hoogste een jaar	247 022	224 591
Verplichtingen op meer dan een jaar	60 402	42 767
<b>Eigen vermogen toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert</b>	<b>93 805</b>	<b>96 852</b>
<b>Eigen vermogen toerekenbaar aan minderheidsbelangen</b>	<b>100 872</b>	<b>105 814</b>

#### Staaldraadtoepassingen-entiteiten Chili en Peru

in duizend €	2021	2022
Omzet	689 790	681 733
Kosten	-619 952	-650 307
Perioderesultaat	69 838	31 426
Perioderesultaat toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert	34 205	15 693
Perioderesultaat toerekenbaar aan minderheidsbelangen	35 633	15 733
Andere elementen van het resultaat	-8 946	11 354
Andere elementen van het resultaat toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert	-5 302	5 512
Andere elementen van het resultaat toerekenbaar aan minderheidsbelangen	-3 644	5 842
Volledig perioderesultaat	60 892	42 780
Volledig perioderesultaat toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert	28 903	21 205
Volledig perioderesultaat toerekenbaar aan minderheidsbelangen	31 989	21 575
Uitbetaalde dividenden aan minderheidsbelangen	-3 475	-17 588
Nettokasinstroom (-uitstroom) uit bedrijfsactiviteiten	-4 351	9 166
Nettokasinstroom (-uitstroom) uit investeringsactiviteiten	-8 402	-13 344
Nettokasinstroom (-uitstroom) uit financieringsactiviteiten	22 430	-26 881
Nettokasinstroom (-uitstroom)	9 676	-31 059

Door de combinatie van een licht dalende omzet (-1.2%) en toegenomen kosten (+4.9%) nam de winstgevendheid in absolute termen af. Doordat de toename in de kosten niet weerspiegeld werd in de evolutie van de omzet, verslechterde de gerealiseerde marge (7,1% onderliggend bedrijfsresultaat (EBIT) op omzet vergeleken met 15,0% vorig jaar).

De sterke daling in EBITDA werd versterkt door de evolutie in werkkapitaal. Hierdoor lag de nettoschuld op jaareinde veel hoger in vergelijking met vorig jaar.



### Staadraadtoepassingen-entiteiten Andina regio

in duizend €	2021	2022
Vlottende activa	150 291	117 430
Vaste activa	52 206	51 291
Verplichtingen op ten hoogste een jaar	143 778	111 249
Verplichtingen op meer dan een jaar	11 067	10 028
<b>Eigen vermogen toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert</b>	<b>25 795</b>	<b>25 023</b>
<b>Eigen vermogen toerekenbaar aan minderheidsbelangen</b>	<b>21 858</b>	<b>22 421</b>

### Staadraadtoepassingen-entiteiten Andina regio

in duizend €	2021	2022
Omzet	237 878	276 074
Kosten	-224 404	-270 266
Perioderesultaat	13 473	5 808
Perioderesultaat toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert	7 398	3 098
Perioderesultaat toerekenbaar aan minderheidsbelangen	6 075	2 711
Andere elementen van het resultaat	-254	864
Andere elementen van het resultaat toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert	-203	893
Andere elementen van het resultaat toerekenbaar aan minderheidsbelangen	-51	-29
Volledig perioderesultaat	13 220	6 673
Volledig perioderesultaat toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert	7 196	3 991
Volledig perioderesultaat toerekenbaar aan minderheidsbelangen	6 024	2 682
Uitbetaalde dividenden aan minderheidsbelangen	-3 137	-2 078
Nettokasinstroom (-uitstroom) uit bedrijfsactiviteiten	28 707	-32 320
Nettokasinstroom (-uitstroom) uit investeringsactiviteiten	-4 940	-5 829
Nettokasinstroom (-uitstroom) uit financieringsactiviteiten	-13 089	26 195
Nettokasinstroom (-uitstroom)	10 678	-11 954

De omzet van 2022 was 16,1% hoger dan vorig jaar. De marge van onderliggend bedrijfsresultaat (EBIT) op omzet daarentegen, verlaagde van 9,5% vorig jaar tot 5,9% dit jaar. Door een stijging van het werkkapitaal samen met een lagere EBITDA kwam de kasstroom uit bedrijfsactiviteiten lager uit wat tot een stijging van de netto schuld positie leidde.

De toestand voor Vicson SA (Venezuela) blijft onder controle. De onderneming slaagt er in om een voldoende hoeveelheid grondstoffen aan te kopen om de activiteiten draaiend te houden, zij het op een lager niveau. Bovendien is in het land de toegang tot US dollar flexibeler geworden zodat de facturaties aan veel klanten in die munt gebeuren. Geldmiddelen & kasequivalenten en geldbeleggingen bedroegen € 0,5 miljoen op 31 december 2022 (tegenover € 0,4 miljoen op 31 december 2021).



## 6.16. Voorzieningen voor personeelsbeloningen

Per 31 december 2022 bedroegen de totale nettovoorzieningen voor personeelsbeloningen € 197,9 miljoen (€ 233,3 miljoen per jaareinde 2021), met volgende samenstelling:

in duizend €	2021	2022
Voorzieningen voor		
Toegezegdpensioenregelingen <sup>1</sup>	69 675	65 960
Andere langetermijnpersoneelsbeloningen	4 821	4 783
In geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen	7 150	6 042
Kortetermijnpersoneelsbeloningen	160 699	122 300
Ontslagvergoedingen	10 786	11 019
<b>Totaal voorzieningen in de balans</b>	<b>253 130</b>	<b>210 104</b>
waarvan		
Voorzieningen op meer dan een jaar <sup>1</sup>	75 971	68 037
Voorzieningen op ten hoogste een jaar	177 159	142 068
Activa voor		
Toegezegdpensioenregelingen	-19 847	-12 243
<b>Totaal activa in de balans</b>	<b>-19 847</b>	<b>-12 243</b>
<b>Totaal nettovoorzieningen</b>	<b>233 283</b>	<b>197 862</b>

<sup>1</sup> Zie toelichting 2.8. 'Herwerkingseffecten'.

### Vergoedingsregelingen na uitdiensttreding

In overeenstemming met IAS 19, 'Personeelsbeloningen' worden vergoedingsregelingen na uitdiensttreding opgedeeld in toegezegdebijdragenregelingen en toegezegdpensioenregelingen.

## Toegezegdebijdragenregelingen

Bij toegezegdebijdragenregelingen betaalt Bekaert bijdragen aan publieke of private pensioenfondsen of aan verzekeringsmaatschappijen. Eenmaal de bijdragen zijn betaald, heeft de Groep geen verdere betalingsverplichtingen. Deze bijdragen worden ten laste genomen van de periode waarin de verplichting ontstaat.

De Belgische toegezegdebijdragenregelingen zijn bij wet onderworpen aan gewaarborgde minimumrendementen. De pensioenwetgeving definieert het minimum gegarandeerd rendement vanaf 1 januari 2016 als een variabel procent dat gelinkt is aan de rendementen op overheidsobligaties die in de markt worden waargenomen. Vanaf 2016 werd het minimum gegarandeerd rendement 1,75% op zowel werkgevers- als werknemersbijdragen. De vroegere rendementen (3,25% op werkgeversbijdragen en 3,75% op werknemersbijdragen) worden verder toegepast op de gecumuleerde bijdragen van het verleden aan de groepsverzekering op 31 december 2015. Bijgevolg werden de toegezegdebijdragenregelingen geherclassificeerd als toegezegdpensioenregelingen op jaareinde, waarbij een actuariële waardering werd uitgevoerd.

In Nederland neemt Bekaert deel aan een collectieve toegezegdpensioenregeling van meerdere werkgevers die gefinancierd wordt via het Pensioenfonds Metaal & Techniek ('PMT'). Deze regeling wordt geclassificeerd als toegezegdebijdragenregeling omdat er onvoldoende informatie beschikbaar is met betrekking tot de fondsbeleggingen toerekenbaar aan Bekaert om toegezegdpensioenregeling toe te passen. De bijdragen met betrekking tot deze regeling bedroegen € 1,6 miljoen (2021: € 1,6 miljoen). De werkgeversbijdragen worden elke vijf jaar vastgelegd door het PMT, ze zijn gelijk voor alle deelnemende bedrijven en uitgedrukt als een percentage van het pensioengevend salaris. De totale bijdrage van Bekaert vertegenwoordigt minder dan 0,1% van de volledige PMT bijdrage. De financieringsregels specificeren dat een werkgever niet verplicht is tot het betalen van verdere bijdragen met betrekking tot eerder opgebouwde uitkeringen. De financieringsstatus van het PMT was 106,8% op 31 december 2022 (2021: 106,1%). Er is geen verplichting voor de deelnemende bedrijven tot financiering van enig tekort van het PMT (of tot het ontvangen van enig overschot).

### Toegezegdebijdragerregelingen

in duizend €	2021	2022
Opgenomen kosten	14 420	15 417



## Toegezegdpensioenregelingen

Meerdere ondernemingen van de Groep voorzien in toegezegdpensioenregelingen voor pensioenen en andere vergoedingen na uitdiensttreding. Dergelijke regelingen gelden meestal voor alle werknemers en zijn gebaseerd op hun bezoldiging en aantal dienstjaren.

De recentste actuariële IAS 19-waarderingen werden voor alle significante toegezegdpensioenregelingen na uitdiensttreding uitgevoerd op 31 december 2022 door onafhankelijke actuarissen. In België, de Verenigde Staten en het Verenigd Koninkrijk bevonden zich de belangrijkste toegezegdpensioenregelingen voor de Groep. Zij vertegenwoordigden 85,9% (2021: 90,3%) van de brutoverplichtingen en 99,5% (2021: 99,6%) van de fondsbeleggingen van de Groep.

### Regelingen in België

De gefinancierde pensioenregelingen in België vertegenwoordigden een brutoverplichting van € 173,5 miljoen (2021: € 216,5 miljoen) en € 182,9 miljoen activa (2021: € 213,4 miljoen). Deze omvatten de toegezegdebijdragenregelingen gefinancierd door groepsverzekeringen.

De traditionele toegezegdpensioenregelingen voorzien in de betaling van een éénmalige kapitaalsuitkering bij pensionering en in geval van overlijden of invaliditeit voorafgaand aan pensionering. Deze regelingen worden extern gefinancierd door twee instellingen voor bedrijfspensioenvoorziening (IBP) in eigen beheer. Op regelmatige basis wordt een *Asset Liability Matching* ('ALM') studie uitgevoerd, waarin de gevolgen van strategische investeringsrichtlijnen worden geanalyseerd in termen van risico- en rendementsprofielen. Uit deze studie worden de investeringsprincipes en het financieringsbeleid afgeleid. Het is de bedoeling de beleggingen afdoende te diversifiëren teneinde het risico onder controle te houden. De investerings- en aansprakelijkheidsrisico's worden op kwartaalbasis opgevolgd. De financieringspolitiek heeft als doel om minstens volledig gefinancierd te zijn in termen van statutaire minimumvereisten (dit is een voorzichtige schatting van de pensioenverplichtingen).

Andere regelingen hadden in hoofdzaak betrekking op brugpensioenen (brutoverplichting € 6,3 miljoen (2021: € 8,0 miljoen)), die niet extern gefinancierd zijn. Een bedrag van € 3,8 miljoen (2021: € 4,6 miljoen) had betrekking op werknemers in actieve dienst die nog geen brugpensioenakkoord hebben afgesloten.

### Regelingen in de Verenigde Staten

De gefinancierde pensioenregelingen in de Verenigde Staten vertegenwoordigden een brutoverplichting van € 102,8 miljoen (2021: € 128,1 miljoen) en € 99,1 miljoen activa (2021: € 124,4 miljoen). De plannen voorzien in levenslange rentebetalingen aan de deelnemers, maar werden gesloten voor nieuwe deelnemers. De activa zijn geïnvesteerd in obligaties en in aandelen. De financieringspolitiek is erop gericht om voldoende gefinancierd te zijn in termen van de vereisten van de *Pension Protection Act* om te vermijden dat er uitkeringsbeperkingen van kracht worden of dat de regelingen een *at risk-status* verwerven.

Niet-gefinancierde regelingen omvatten plannen voor medische zorgen (brutoverplichting € 2,0 miljoen (2021: € 2,4 miljoen)).

### Regelingen in het Verenigd Koninkrijk

De gefinancierde pensioenregeling in het Verenigd Koninkrijk is een plan gesloten voor nieuwe deelnemers en verdere opbouw en vertegenwoordigt een brutoverplichting van € 52,5 miljoen (2021: € 93,6 miljoen) en € 59,9 miljoen activa (2021: € 113,5 miljoen). De regeling wordt beheerd door een aparte Raad van Bestuur die juridisch los staat van de onderneming. De Raad van Bestuur is samengesteld uit vertegenwoordigers van zowel werkgevers als werknemers. De bestuurders zijn wettelijk verplicht om te handelen in het belang van alle betrokken begunstigden en zijn verantwoordelijk voor het beleggingsbeleid van de activa en het dagelijkse beheer van de uitkeringen.

De pensioenverplichting omvat uitsluitend uitkeringen voor gewezen deelnemers (deelnemers wiens dienstverband is beëindigd en nog niet de in aanmerking komende pensioengerechtigde leeftijd hebben bereikt) en gepensioneerden (deelnemers die reeds pensioen ontvangen omdat zij de in aanmerking komende pensioengerechtigde leeftijd hebben bereikt). In grote lijnen is ongeveer 72% van de verplichtingen toe te schrijven aan inactieven en 28% aan gepensioneerden (2021: 30% gepensioneerden).

Britse wetgeving vereist dat pensioenregelingen op prudente wijze worden gefinancierd. De laatste waardering ter bepaling van de financiering werd uitgevoerd door een erkende actuaris per 31 december 2019 en resulteerde in een overschot van € 7,4 miljoen. Als gevolg hiervan hoeft de onderneming geen premie meer te betalen aan de regeling. Administratiekosten worden apart van IAS 19 gerapporteerd.



Volgende bedragen werden opgenomen in de balans:

in duizend €	2021	2022
<b>België</b>		
Contante waarde van gefinancierde verplichtingen	216 562	173 519
Reële waarde van de fondsbeleggingen	-213 440	-182 880
<b>Deficit / surplus (-) van gefinancierde verplichtingen</b>	<b>3 122</b>	<b>-9 361</b>
Contante waarde van niet-gefinancierde verplichtingen	7 994	6 264
<b>Totaal deficit / surplus (-) van verplichtingen</b>	<b>11 116</b>	<b>-3 097</b>
<b>Verenigde Staten</b>		
Contante waarde van gefinancierde verplichtingen	128 125	102 803
Reële waarde van de fondsbeleggingen	-124 372	-99 106
<b>Deficit / surplus (-) van gefinancierde verplichtingen</b>	<b>3 753</b>	<b>3 697</b>
Contante waarde van niet-gefinancierde verplichtingen	7 556	6 207
<b>Totaal deficit / surplus (-) van verplichtingen</b>	<b>11 309</b>	<b>9 904</b>
<b>Verenigd Koninkrijk</b>		
Contante waarde van gefinancierde verplichtingen	93 635	52 464
Reële waarde van de fondsbeleggingen	-113 482	-59 908
<b>Deficit / surplus (-) van gefinancierde verplichtingen</b>	<b>-19 847</b>	<b>-7 444</b>
Contante waarde van niet-gefinancierde verplichtingen	-	-
<b>Totaal deficit / surplus (-) van verplichtingen</b>	<b>-19 847</b>	<b>-7 444</b>
<b>Andere</b>		
Contante waarde van gefinancierde verplichtingen	2 545	3 103
Reële waarde van de fondsbeleggingen	-1 615	-1 830
<b>Deficit / surplus (-) van gefinancierde verplichtingen</b>	<b>930</b>	<b>1 273</b>
Contante waarde van niet-gefinancierde verplichtingen <sup>1</sup>	46 320	53 081
<b>Totaal deficit / surplus (-) van verplichtingen</b>	<b>47 250</b>	<b>54 354</b>
<b>Totaal</b>		
Contante waarde van gefinancierde verplichtingen	440 867	331 889
Reële waarde van de fondsbeleggingen	-452 909	-343 724
<b>Deficit / surplus (-) van gefinancierde verplichtingen</b>	<b>-12 042</b>	<b>-11 835</b>
Contante waarde van niet-gefinancierde verplichtingen <sup>1</sup>	61 870	65 552
<b>Totaal deficit / surplus (-) van verplichtingen</b>	<b>49 828</b>	<b>53 717</b>

<sup>1</sup> Zie toelichting 2.8. 'Herwerkingseffecten'.

De verplichtingen aan het einde van 2021 werden aangepast voor Indonesië en weerspiegelen de impact van het IFRIC-agendabesluit van mei 2021 op de toekenning van vergoedingen aan dienstperioden. Dit heeft geresulteerd in

een daling van € 1,7 miljoen van de brutoverplichting, wat is weergegeven als negatieve pensioenkosten van verstreken diensttijd in de herwerkte cijfers voor 2021 die in de onderstaande tabel worden weergegeven.

De evolutie van de brutoverplichting, de fondsbeleggingen en de nettovoorziening en -vordering over het jaar waren als volgt:

in duizend €	Bruto-verplichting	Fonds-beleggingen	Netto voorzieningen/ vorderingen (-)
<b>Per 1 januari 2021</b>	<b>522 889</b>	<b>-422 079</b>	<b>100 810</b>
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	17 424	-	17 424
Pensioenkosten van verstreken diensttijd <sup>1</sup>	-1 869	-	-1 869
Winsten (-) / verliezen uit afwikkelingen	-87	-	-87
Rentelasten / -opbrengsten (-)	7 384	-5 500	1 884
<b>Kosten / opbrengsten (-) via het resultaat</b>	<b>22 853</b>	<b>-5 500</b>	<b>17 353</b>
<i>Componenten opgenomen in EBIT</i>			15 469
<i>Componenten opgenomen in het financieel resultaat</i>			1 884
<b>Herwaarderingen</b>			
<i>Rendement op fondsbeleggingen, met uitzondering van bedragen opgenomen in de rentelasten /-opbrengsten (-)</i>	-	-21 127	-21 127
<i>Winsten (-) / verliezen door wijziging in demografische assumpties</i>	-1 622	-	-1 622
<i>Winsten (-) / verliezen door wijziging in financiële assumpties</i>	-28 439	-	-28 439
<i>Winsten (-) / verliezen bij ervaringsaanpassingen</i>	3 836	-	3 836
<b>Wijzigingen geboekt via het eigen vermogen</b>	<b>-26 224</b>	<b>-21 127</b>	<b>-47 351</b>
<b>Bijdragen</b>			
Werkgeversbijdragen / uitbetaalde vergoedingen	-	-19 430	-19 430
Werknemersbijdragen	148	-148	-
<b>Uitbetalingen van het plan</b>			
Uitbetaalde vergoedingen	-32 275	32 275	-
<b>Effecten van omrekening van vreemde valuta <sup>1</sup></b>	<b>15 346</b>	<b>-16 900</b>	<b>-1 554</b>
<b>Per 31 december 2021</b>	<b>502 737</b>	<b>-452 909</b>	<b>49 828</b>

<sup>1</sup> Zie toelichting 2.8. 'Herwerkingseffecten'.





in duizend €	Bruto- verplichting	Fonds- beleggingen	Netto voorzieningen/ vorderingen (-)
<b>Per 1 januari 2022</b>	<b>502 737</b>	<b>-452 909</b>	<b>49 828</b>
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	16 125	–	16 125
Pensioenkosten van verstreken diensttijd	54	–	54
Winsten (-) / verliezen uit afwikkelingen	502	–	502
Rentelasten / -opbrengsten (-)	9 822	-7 928	1 894
<b>Kosten / opbrengsten (-) via het resultaat</b>	<b>26 503</b>	<b>-7 928</b>	<b>18 575</b>
<i>Componenten opgenomen in EBIT</i>			16 681
<i>Componenten opgenomen in het financieel resultaat</i>			1 894
<b>Herwaarderingen</b>			
<i>Rendement op fondsbeleggingen, met uitzondering van bedragen opgenomen in de rentelasten /-opbrengsten (-)</i>	–	97 349	97 349
<i>Winsten (-) / verliezen door wijziging in demografische assumpties</i>	1 903	–	1 903
<i>Winsten (-) / verliezen door wijziging in financiële assumpties</i>	-119 037	–	-119 037
<i>Winsten (-) / verliezen bij ervaringsaanpassingen</i>	16 392	–	16 392
<b>Wijzigingen geboekt via het eigen vermogen</b>	<b>-100 742</b>	<b>97 349</b>	<b>-3 393</b>
<b>Bijdragen</b>			
Werkgeversbijdragen / uitbetaalde vergoedingen	–	-11 933	-11 933
Werknemersbijdragen	130	-130	–
<b>Uitbetalingen van het plan</b>			
Uitbetaalde vergoedingen	-35 786	35 786	–
<b>Effecten van omrekening van vreemde valuta</b>	<b>4 599</b>	<b>-3 959</b>	<b>640</b>
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>397 441</b>	<b>-343 724</b>	<b>53 717</b>

Winsten en verliezen uit afwikkelingen hadden in 2022 voornamelijk betrekking op herstructureringen in Ecuador (€ 0,4 miljoen winst), Indonesië (€ 0,9 miljoen verlies). De pensioenkosten van verstreken diensttijd hadden betrekking op de erkenning van verstreken dienstjaren in Turkije bij de aanwerving van tijdelijk personeel voor onbepaalde tijd. In de winst-en-verliesrekening worden zowel de pensioenkosten, toegerekend aan het dienstjaar als van verstreken diensttijd, inclusief de winsten en verliezen uit afwikkelingen, opgenomen in het bedrijfsresultaat (EBIT). De rentelast of -opbrengst maakt deel uit van de rentelasten, onder rentegedeelte van rentedragende voorzieningen.

Wijzigingen geboekt via het eigen vermogen bedroegen in 2022 € -3,4 miljoen en waren het gevolg van een verlies van € 97,3 miljoen op fondsbeleggingen als gevolg van een negatief vermogensrendement, gecompenseerd door € 100,7 miljoen winst in de toegezegdpensioenregeling. Dit laatste kan worden opgesplitst in winst van € 119,0 miljoen als gevolg van wijzigingen in financiële assumpties als gevolg van verhoogde disconteringsvoeten en toegenomen inflatieassumptie, verlies van € 1,9 miljoen als gevolg van wijzigingen in demografische assumpties en verliezen van € 16,4 miljoen aan passiva als gevolg van ervaring.

Restitutierechten voortkomend uit herverzekeringscontracten met betrekking tot pensioenen, overlijdens- en invaliditeitsvergoedingen in Duitsland bedroegen minder dan € 0,1 miljoen (2021: € 0,1 miljoen).

Voor 2023 worden volgende bijdragen en uitbetaalde vergoedingen verwacht:

#### Verwachte bijdragen en uitbetaalde vergoedingen

in duizend €	2023
Pensioenregelingen	18 141



De reële waarde van de fondsbeleggingen per 31 december was als volgt samengesteld:

in duizend €	2021	2022
<b>België</b>		
<b>Obligaties</b>	<b>55 905</b>	<b>53 018</b>
<b>Aandelen</b>	<b>94 366</b>	<b>69 047</b>
<b>Geldmiddelen</b>	<b>4 077</b>	<b>3 000</b>
<b>Verzekeringen</b>	<b>59 092</b>	<b>57 815</b>
<b>Totaal België</b>	<b>213 440</b>	<b>182 880</b>
<b>Verenigde Staten</b>		
<b>Obligaties</b>		
USD langetermijobligaties	36 617	29 060
USD vastrentende effecten	5 842	4 817
USD gewaarborgde deposito's	4 437	4 235
<b>Aandelen</b>		
USD aandelen	49 690	38 372
Niet-USD aandelen	20 317	17 970
Vastgoed	7 470	4 652
<b>Totaal Verenigde Staten</b>	<b>124 372</b>	<b>99 106</b>
<b>Verenigd Koninkrijk</b>		
<b>Obligaties</b>	<b>35 480</b>	<b>16 009</b>
<b>Afgeleide producten</b>	<b>62 806</b>	<b>37 015</b>
<b>Aandelen</b>	<b>13 850</b>	<b>5 677</b>
<b>Geldmiddelen</b>	<b>1 346</b>	<b>1 207</b>
<b>Totaal Verenigd Koninkrijk</b>	<b>113 482</b>	<b>59 908</b>
<b>Andere</b>		
<b>Obligaties</b>	<b>1 614</b>	<b>1 830</b>
<b>Totaal Andere</b>	<b>1 614</b>	<b>1 830</b>
<b>Totaal</b>	<b>452 909</b>	<b>343 724</b>

In de Verenigde Staten wordt voornamelijk geïnvesteerd via beleggingsfondsen en gekantonnerde fondsen van verzekeringsmaatschappijen in genoteerde aandelen en obligaties. In België wordt voornamelijk belegd via beleggingsfondsen in genoteerde aandelen en obligaties. De beleggingen zijn afdoende gediversifieerd zodat een falen van één enkele belegging geen materiële impact zou hebben op het globale niveau van de activa. In het Verenigd Koninkrijk wordt een groot deel van de

activa geïnvesteerd in beleggingen die erop gericht zijn om te voldoen aan toekomstige kasstromen en obligaties.

De fondsbeleggingen van de Groep omvatten geen directe positie in Bekaertaandelen of -obligaties, noch in vastgoed dat wordt gebruikt door een Bekaertentiteit.

De voornaamste actuariële veronderstellingen op balansdatum (gewogen gemiddelden gebaseerd op uitstaande brutoverplichtingen) waren:

Actuariële veronderstellingen	2021	2022
Disconteringsvoet	2,0%	4,7%
Jaarlijkse verhoging van bezoldigingen	3,3%	3,7%
Onderliggende inflatie	2,3%	2,8%
Toename gezondheidszorgkost (initieel)	6,5%	7,5%
Toename gezondheidszorgkost (uiteindelijk)	5,0%	5,0%
Gezondheidszorg (jaren voor het bereiken van het uiteindelijke percentage)	6	10

De disconteringsvoet voor het Verenigd Koninkrijk, de Verenigde Staten en België is een weerspiegeling van zowel de huidige renteomgeving als van de specifieke karakteristieken van de planverplichtingen. In eerste instantie worden de geprojecteerde toekomstige uitbetalingen gekoppeld aan de toepasselijke contantkoersen, op basis waarvan de contante waarde berekend wordt. Daarna wordt teruggerekend wat de gemiddelde disconteringsvoet is die dezelfde contante waarde oplevert. De contantkoersen worden afgeleid van een rentecurve gebaseerd op hoogwaardige bedrijfsobligaties met een AA-kredietstatus uitgegeven in de munt van de toepasselijke regionale markt.

Dit resulteerde in de volgende disconteringsvoeten:

Disconteringsvoet	2021	2022
België	1,0%	3,8%
Verenigde Staten	2,8%	5,3%
Verenigd Koninkrijk	1,9%	5,0%
Overige	4,7%	6,3%



Dit resulteerde in de volgende inflatievoeten:

Inflatie	2021	2022
België	1,8%	2,2%
Verenigde Staten	N/A	N/A
Verenigd Koninkrijk	3,3%	3,3%
Overige	2,9%	4,8%
<b>Totaal</b>	<b>2,3%</b>	<b>2,8%</b>

Assumpties met betrekking tot toekomstige sterfte zijn gebaseerd op actuaireel advies in overeenstemming met gepubliceerde statistieken en ervaring voor elke regio. Deze assumpties worden vertaald in een gemiddelde levensverwachting in jaren voor een gepensioneerde die uit dienst treedt op de leeftijd van 65.

	2021	2022
Levensverwachting voor een man van 65 (jaren) op de balansdatum	20,2	20,2
Levensverwachting voor een vrouw van 65 (jaren) op de balansdatum	22,6	22,7
Levensverwachting voor een man van 65 (jaren) tien jaar na de balansdatum	20,9	20,9
Levensverwachting voor een vrouw van 65 (jaren) tien jaar na de balansdatum	23,4	23,4

Een sensitiviteitsanalyse levert volgende effecten op:

#### Sensitiviteitsanalyse

in duizend €	Wijziging in veronderstelling	Impact op toegezegdpensioenregelingen		
Disconteringsvoet	-0,50%	Increase by	17 354	4,4%
Salarisstijging	0,50%	Increase by	4 007	1,0%
Gezondheidszorgkost	0,50%	Increase by	83	0,02%
Levensverwachting	1 year	Increase by	4 616	1,2%

Bij bovenstaande sensitiviteitsanalyse werden alle andere veronderstellingen constant gehouden.

De Groep is door zijn toegezegdpensioenregelingen blootgesteld aan een aantal risico's, waarvan de belangrijkste hieronder zijn toegelicht:

Volatiliteit van de activa	De verplichtingen van het plan worden berekend met behulp van een disconteringsvoet gebaseerd op bedrijfsobligatierendementen; wanneer de fondsbeleggingen dit rendement niet behalen, zal dit een tekort veroorzaken.
Wijzigingen in obligatierendementen	Een afname van de rendementen op bedrijfsobligaties leidt tot een toename van de verplichtingen, hoewel dit gedeeltelijk zal worden gecompenseerd door een waardeinstijging van de obligaties in portefeuille.
Salarisrisico	De brutoverplichtingen van de meeste regelingen worden berekend op basis van de toekomstige verloning van de deelnemers. Bijgevolg zal een hoger dan verwachte salarisstijging leiden tot hogere verplichtingen.
Langlevensrisico	Belgische pensioenplannen voorzien in de betaling van een éénmalige kapitaalsuitkering bij pensionering. Zodoende is er weinig of geen langlevensrisico. Pensioenplannen in de Verenigde Staten en het Verenigd Koninkrijk voorzien in voordelen voor de deelnemers zolang zij leven, dus zal een toename in levensverwachting resulteren in een toename van de planverplichtingen.

De gewogen gemiddelde vervaltermijnen van de brutoverplichtingen waren als volgt:

#### Gewogen gemiddelde vervaltermijnen van de brutoverplichtingen

in jaren	2021	2022
België	12,5	10,0
Verenigde Staten	11,5	9,5
Verenigd Koninkrijk	20,0	16,5
Overige	10,3	9,7
<b>Totaal</b>	<b>13,4</b>	<b>10,7</b>

#### Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen zijn geldmiddelen en andere vergoedingen die aan werknemers worden betaald wanneer hun dienstverband werd beëindigd.

#### Andere langetermijnpersoneelsbeloningen

De andere langetermijnpersoneelsbeloningen hadden betrekking op jubileumpremies.



## In geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen

### Stock appreciation rights ('SAR')

De Groep kent aan bepaalde werknemers *Stock Appreciation Rights (SARs)* toe die hen het recht geven om op de uitoefendatum de intrinsieke waarde van de SARs te ontvangen. Deze SARs worden verwerkt als in geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen in overeenstemming met IFRS 2. De reële waarde van elke toekenning wordt herberekend op balansdatum, gebruik makend van een binomiaal waarderingsmodel. Gebaseerd op de lokale regulering is de uitoefenprijs voor elke toekenning onder de SAR-plannen in de VS gelijk aan de gemiddelde slotkoers van het aandeel van de Onderneming gedurende de dertig dagen volgend op de datum van het aanbod. De uitoefenprijs van de andere SAR-plannen is bepaald op dezelfde wijze als voor de in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde aandelenoptieplannen: als de laagste waarde van (i) de gemiddelde slotkoers van het aandeel van de Onderneming gedurende dertig dagen voorafgaand aan de datum van het aanbod, en (ii) de laatste slotkoers voorafgaand aan de datum van het aanbod.

Het model houdt rekening met volgende inputs voor alle toekenningen: de aandelenkoers op balansdatum: € 36,28 (2021: € 39,14), verwachte volatiliteit in een range tussen 31% en 37% (2021: 34%), een verwacht dividend in een range van 4,3% en 4,6% (2021: 3,0%), een wachtperiode van 3 jaar en een gemiddelde contractduur van 10 jaar. De input voor de risicovrije rente varieert per toekenning en is gebaseerd op het rendement van de Belgische OLO's (*Obligation Linéaire / Lineaire Obligatie*) met een looptijd gelijk aan de looptijd van de bewuste SAR-toekenning.

De uitoefenprijzen en reële waardes van de uitstaande SARs per toekenning worden weergegeven in onderstaande tabel:

### Details van VS SAR-plannen per toekenning

in €	Aantal toegekend	Uitoefenprijs	Reële waarde per 31 december 2021	Reële waarde per 31 december 2022
Toekenning 2013	20 900	22,09	17,04	–
Toekenning 2014	36 800	25,66	13,72	11,17
Toekenning 2015	40 200	25,45	13,99	11,68
Toekenning 2016	20 250	28,38	11,91	11,33
Toekenning 2017	26 375	38,86	7,88	7,35
Toekenning 2018	16 875	37,06	8,76	8,95

in €	Aantal toegekend	Uitoefenprijs	Reële waarde per 31 december 2021	Reële waarde per 31 december 2022
Toekenning 2013	24 500	19,20	19,92	–
Exceptionele toekenning 2013	10 000	21,45	17,69	–
Toekenning 2014	54 800	25,38	13,96	11,39
Toekenning 2015	44 700	26,06	13,42	11,24
Toekenning 2016	38 500	26,38	13,33	12,42
Toekenning 2017	53 000	39,43	7,85	7,35
Toekenning 2018	37 500	34,60	9,48	9,74

Op 31 december 2022 bedroeg de totale verplichting voor de VS SAR-plannen € 0,3 miljoen (2021: € 0,4 miljoen), terwijl de totale verplichting voor andere SAR-plannen € 0,5 miljoen bedroeg (2021: € 0,5 miljoen).

De Groep nam een totale opbrengst van € 0,1 miljoen op (2021: opbrengst van € 0,0 miljoen) tijdens het jaar in verband met SARs.

### Performance Share Units ('PSU')

De Groep kende aan bepaalde werknemers in geldmiddelen afgewikkelde prestatieaandeeleenheden toe die de begunstigde het recht geven de waarde van de prestatieaandelen te ontvangen: gedurende 2019 en 2020 volgens de voorwaarden van het *Performance Share Plan 2018-2020* en gedurende 2022 volgens de voorwaarden van het *Performance Share Plan 2022-2024*. Deze prestatieaandeeleenheden zullen uitoefenbaar zijn na een wachttijd van drie jaar afhankelijk van het bereiken van vooraf vastgelegde prestatiedoelstellingen. De prestatiedoelstellingen werden vastgelegd



door de Raad van Bestuur, in lijn met de strategie van de Groep en kunnen variëren van 0% tot 300%. Op de toekenningsdatum wordt ervan uitgegaan dat de toekenning onvoorwaardelijk wordt bij een uitoefeningspercentage van 100%, de prestatiedoelstelling wordt op elke balansdatum opnieuw beoordeeld op de verwachte prestaties, indien nodig wordt het uitoefeningspercentage op basis van die beoordeling aangepast.

Deze prestatieaandeeleenheden worden verwerkt als in geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen in overeenstemming met IFRS 2. De reële waarde van elke toekenning onder PSU 2018-2020 en onder PSU 2022-2024 is gelijk aan de aandelenkoers op balansdatum aangezien de prestatiedoelstellingen niet-marktprijsgerelateerde voorwaarden zijn (Onderliggende EBITDA en operationale kasstroom).

De reële waarden van de uitstaande prestatieaandeeleenheden per toekenning worden weergegeven in onderstaande tabel:

#### Details van prestatieaandeeleenheden per toekenning

in €	Aantal toegekend	Reële waarde per 31 december 2021	Reële waarde per 31 december 2022
Toekenning 2020	45 141	39,14	36,28
Toekenning 2020	444	39,14	36,28
Toekenning 2021	4 567	39,14	36,28
Toekenning 2022	24 832	–	36,28

Op 31 december 2022 bedroeg de totale verplichting voor de VS-prestatieaandeeleenheden € 1,6 miljoen (2021: € 1,6 miljoen), terwijl de totale verplichting voor de andere prestatieaandeeleenheden € 3,7 miljoen bedroeg (2021: € 4,8 miljoen).

De Groep nam een totale kost van € 2,2 miljoen (2021: kost van € 4,8 miljoen) op tijdens het jaar in verband met prestatieaandeeleenheden.

## Kortetermijnpersoneelsbeloningen

Kortetermijnpersoneelsbeloningen hebben betrekking op verplichtingen voor verloning en sociale zekerheid die volledig betaalbaar zijn binnen de 12 maanden na het einde van de periode waarin werknemers de gerelateerde prestaties verrichten. Eind 2021 bevatten ze aanzienlijk hogere voorzieningen voor bonussen dan eind 2022.





## 6.17. Overige voorzieningen

in duizend €	Herstructurering	Geschillen	Milieu	Overige	Totaal
<b>Per 1 januari 2021</b>	<b>6 525</b>	<b>6 600</b>	<b>20 015</b>	<b>3 448</b>	<b>36 588</b>
Bijkomende voorzieningen	56	1 516	2 397	867	4 836
Terugnemingen ongebruikte bedragen	-220	-3 309	-591	-1 069	-5 188
Toename in contante waarde	-	-	-	15	15
<b>Opgenomen in de winst-en-verliesrekening</b>	<b>-164</b>	<b>-1 793</b>	<b>1 807</b>	<b>-187</b>	<b>-337</b>
Aanwendungen van het jaar	-5 661	-1 930	-858	-388	-8 837
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	3	186	89	11	289
<b>Per 31 december 2021</b>	<b>703</b>	<b>3 062</b>	<b>21 053</b>	<b>2 884</b>	<b>27 703</b>
Waarvan					
op ten hoogste een jaar	703	1 987	635	1 066	4 392
op meer dan 1 en ten hoogste 5 jaar	-	1 075	9 008	1 250	11 333
op meer dan vijf jaar	-	-	11 410	568	11 978

Voorzieningen voor geschillen hielden in hoofdzaak verband met productkwaliteitsklachten en productgaranties in meerdere entiteiten.

Milieuvoorzieningen hadden voornamelijk betrekking op vestigingen in EMEA. De verwachte bodemsaneringskosten worden elk jaar opnieuw geschat, gebaseerd op een evaluatie door een extern expert. Het is onzeker wanneer de kosten zullen worden gemaakt, want dit hangt vaak af van beslissingen inzake de bestemming van de sites. De stijging in de milieuvoorzieningen had hoofdzakelijk te maken met een nieuwe voorziening gerelateerd aan de verkoop van de fabriek in Figline, gedeeltelijk geneutraliseerd door het aanwenden en het terugnemen van de voorzieningen die werden aangelegd voor sites in België en het Verenigd Koninkrijk.

De stijging in de overige voorzieningen heeft voornamelijk betrekking op een nieuwe voorziening in Indonesië met betrekking tot douane - en BTW taken.

in duizend €	Herstructurering	Geschillen	Milieu	Overige	Totaal
<b>Per 1 januari 2022</b>	<b>703</b>	<b>3 062</b>	<b>21 053</b>	<b>2 884</b>	<b>27 703</b>
Bijkomende voorzieningen	123	5 163	1 225	6 764	13 275
Terugnemingen ongebruikte bedragen	-117	-1 681	-539	-836	-3 173
Toename in contante waarde	-	-	-	13	13
<b>Opgenomen in de winst-en-verliesrekening</b>	<b>6</b>	<b>3 482</b>	<b>686</b>	<b>5 941</b>	<b>10 116</b>
Aanwendungen van het jaar	-680	-942	-1 718	-484	-3 824
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	1	-37	32	89	85
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>30</b>	<b>5 565</b>	<b>20 053</b>	<b>8 430</b>	<b>34 079</b>
Waarvan					
op ten hoogste een jaar	30	2 345	415	3 364	6 154
op meer dan 1 en ten hoogste 5 jaar	-	3 221	8 228	4 398	15 847
op meer dan vijf jaar	-	-	11 410	667	12 077



## 6.18. Rentedragende schulden

De volgende tabel toont een analyse van de nettoboekwaarde van de rentedragende schulden van de Groep, per contractuele vervaldatum: 2021

in duizend €	Vervallend binnen het jaar	Vervallend over meer dan 1 en ten hoogste 5 jaar	Vervallend over meer dan 5 jaar	Totaal
Rentedragende schulden				
Leaseverplichtingen	20 219	36 837	19 588	76 644
Ontvangen kaswaarborgen	–	84	120	204
Kredietinstellingen	217 523	177 047	–	394 571
Schuldschein-lening	–	298 964	20 941	319 905
Obligatieleningen	–	200 000	200 000	400 000
Converteerbare obligatieleningen	–	–	–	–
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>237 742</b>	<b>712 932</b>	<b>240 649</b>	<b>1 191 324</b>

### 2022

in duizend €	Vervallend binnen het jaar	Vervallend over meer dan 1 en ten hoogste 5 jaar	Vervallend over meer dan 5 jaar	Totaal
Rentedragende schulden				
Leaseverplichtingen	20 002	36 872	20 331	77 205
Ontvangen kaswaarborgen	–	144	66	210
Kredietinstellingen	291 989	146 413	–	438 401
Schuldschein-lening	188 598	131 582	–	320 179
Obligatieleningen	–	400 000	–	400 000
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>500 588</b>	<b>715 011</b>	<b>20 397</b>	<b>1 235 996</b>

Een analyse van de contractueel overeengekomen, niet-verdisconteerde kasuitstromen met betrekking tot financiële verplichtingen van de Groep wordt voorgesteld in toelichting 7.2. 'Beheer van financiële risico's en derivaten'. De financiële schuld vervallend binnen het jaar is met € 262,8 miljoen gedaald door het terugbetalen van de Schuldschein lening in juni 2022 (€ 188,6 miljoen tegen geamortiseerde kostprijs per jaareinde 2022).

In principe gaan entiteiten van de Groep leningen aan in hun lokale valuta om valutarisico's te vermijden. Als de financiering in een andere valuta gebeurt, zonder enige compenserende balanspositie, dekken de entiteiten het valutarisico af door middel van derivaten (cross-currency interest-rate swaps of termijnwisselcontracten). Obligatieleningen, commercial paper en schulden tegenover kredietinstellingen zijn niet gewaarborgd, met uitzondering van de factoring-programma's.

Voor meer informatie over het beheer van financiële risico's verwijzen wij naar toelichting 7.2. 'Beheer van financiële risico's en derivaten'.

### Berekening van de nettoschuld

De volgende tabel geeft een overzicht van de berekening van de nettoschuld.

in duizend €	2021	2022
Rentedragende schulden op meer dan een jaar	953 581	735 408
Rentedragende schulden op ten hoogste een jaar	237 742	500 588
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>1 191 324</b>	<b>1 235 996</b>
Financiële vorderingen en kaswaarborgen op meer dan een jaar	-10 192	-9 665
Financiële vorderingen en kaswaarborgen op ten hoogste een jaar	-6 475	-6 352
Geldbeleggingen	-80 058	-4 766
Geldmiddelen en kasequivalenten	-677 270	-728 095
<b>Nettoschuld</b>	<b>417 329</b>	<b>487 118</b>



## Wijzigingen in verplichtingen die ontstaan uit financieringsactiviteiten

Om tegemoet te komen aan de toelichtingsvereisten van IAS 7 'Het kasstroomoverzicht' toont deze sectie een overzicht van de wijzigingen in verplichtingen die ontstaan uit financieringsactiviteiten. De opdeling in langetermijnschulden en kortetermijnschulden is gebaseerd op de initiële looptijd van de schuld. In het geconsolideerd kasstroomoverzicht worden de kasstromen met betrekking tot rentedragende langetermijnschulden opgedeeld in inkomsten en aflossingen.

In 2022 hadden de overige wijzigingen in financiële schuld hoofdzakelijk betrekking op *non-cash* bewegingen in de leaseverplichtingen (€ 33,5 miljoen) (zie ook toelichting 6.4. 'Recht-op-gebruik (RoU) vaste activa'). Derivaten aangehouden ter afdekking van financiële schulden omvatten swaps en opties die zorgen voor een (economische) afdekking van renterisico's, zie toelichting 7.2. 'Beheer van financiële risico's en derivaten'.

In 2021 hadden de overige wijzigingen in financiële schuld hoofdzakelijk betrekking op *non-cash* bewegingen in de leaseverplichtingen (€ 19,6 miljoen) (zie ook toelichting 6.4. 'Recht-op-gebruik (RoU) vaste activa'), en opgelopen rente uit afschrijvingen op verplichtingen via de effectieverentemethode (€ 4,9 miljoen). Derivaten aangehouden ter afdekking van financiële schulden omvatten swaps en opties die zorgen voor een (economische) afdekking van renterisico's, zie toelichting 7.2. 'Beheer van financiële risico's en derivaten'.

2021	Niet-kasstroomen						Per 31 december
	in duizend €	Per 1 januari	Kasstroomen	Overnames en afstotingen	Gecumuleerde omrekeningsverschillen	Reëlewaarde-wijzigingen	
Financiële schulden							
Langetermijnschulden <sup>1</sup>	1 380 866	-416 174	-	3 619	-	24 802	993 114
<i>Ontvangen kaswaarborgen</i>	171	12	-	20	-	-	204
<i>Leaseverplichtingen</i>	80 505	-26 290	-	2 805	-	19 624	76 644
<i>Kredietinstellingen</i>	205 463	-9 896	-	794	-	-	196 361
<i>Schuldschein-lening</i>	319 635	-	-	-	-	270	319 905
<i>Obligatieleningen</i>	400 000	-	-	-	-	-	400 000
<i>Converteerbare obligatieleningen</i>	375 092	-380 000	-	-	-	4 908	-
Kortetermijnschulden	228 865	-43 328	-	12 672	-	-	198 210
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>1 609 732</b>	<b>-459 501</b>	<b>-</b>	<b>16 291</b>	<b>-</b>	<b>24 802</b>	<b>1 191 324</b>
Derivaten aangehouden ter afdekking van financiële schulden							
Interest-rate swaps	1 081	-	-	-	-964	-	118
Cross-currency interest-rate swaps	-5 030	-	-	-	6 675	-	1 645
Overige verplichtingen uit financieringsactiviteiten							
Conversiederivaat	34	-	-	-	-34	-	-
<b>Totaal verplichtingen uit financieringsactiviteiten</b>	<b>1 605 817</b>	<b>-459 501</b>	<b>-</b>	<b>16 291</b>	<b>5 677</b>	<b>24 802</b>	<b>1 193 087</b>

<sup>1</sup> Inclusief het deel van de schulden op meer dan een jaar dat binnen het jaar vervalt, nl. € 412,8 miljoen per 1 januari en € 39,5 miljoen per 31 december.



2022	Niet-kasstromen						Per 31 december
	Per 1 januari	Kasstromen	Overnames en afstotingen	Gecumuleerde omrekeningsverschillen	Reëlewaardewijzigingen	Overige wijzigingen	
in duizend €							
Financiële schulden							
Langetermijnschulden <sup>1</sup>	993 114	-75 577	–	2 107	–	33 974	953 618
<i>Ontvangen kaswaarborgen</i>	204	11	–	-5	–	–	210
<i>Leaseverplichtingen</i>	76 644	-31 704	–	-1 434	–	33 699	77 205
<i>Kredietinstellingen</i>	196 361	-43 885	–	3 546	–	–	156 023
<i>Schuldschein-lening</i>	319 905	–	–	–	–	275	320 179
<i>Obligatieleningen</i>	400 000	–	–	–	–	–	400 000
<i>Converteerbare obligatieleningen</i>	–	–	–	–	–	–	–
Kortetermijnschulden	198 210	67 349	614	16 205	–	–	282 378
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>1 191 324</b>	<b>-8 228</b>	<b>614</b>	<b>18 312</b>	<b>–</b>	<b>33 974</b>	<b>1 235 996</b>
Derivaten aangehouden ter afdekking van financiële schulden							
Interest-rate swaps	118	–	–	–	-7 295	–	-7 178
Cross-currency interest-rate swaps	1 645	–	–	–	-4 290	–	-2 645
<b>Totaal verplichtingen uit financieringsactiviteiten</b>	<b>1 193 087</b>	<b>-8 228</b>	<b>614</b>	<b>18 312</b>	<b>-11 586</b>	<b>33 974</b>	<b>1 226 173</b>

<sup>1</sup> Inclusief het deel van de schulden op meer dan een jaar dat binnen het jaar vervalt, nl. € 39,5 miljoen per 1 januari en € 218,1 miljoen per 31 december.



## 6.19. Overige verplichtingen op meer dan een jaar

### Nettoboekwaarde

in duizend €	2021	2022
Overige schulden op meer dan één jaar	142	150
Derivaten (zie toelichting 7.2.)	703	–
<b>Totaal</b>	<b>844</b>	<b>150</b>

De derivaten hebben geen betrekking op een *interest-rate swap* om de variabele rente in enkele van de Schuldschein-leningen af te dekken (2021: € 0,1 miljoen). Ook CCIRS'en zijn nihil per eind 2022 (2021: € 0,6 miljoen) (zie toelichting 6.18. 'Rentedragende schulden' en 7.2. 'Beheer van risico's en derivaten').

## 6.20. Overige verplichtingen op ten hoogste een jaar

### Nettoboekwaarde

in duizend €	2021	2022
Overige verplichtingen	9 122	14 362
Derivaten (zie toelichting 7.2.)	2 324	1 548
Ontvangen voorschotten	24 354	24 097
Overige belastingen	24 127	36 940
Overlopende rekeningen (passief)	8 322	11 171
<b>Totaal</b>	<b>68 249</b>	<b>88 118</b>

De stijging in 2022 van Overige verplichtingen was voornamelijk het gevolg van een hoger uitstaand bedrag aan te betalen dividenden en een verplichting in verband met het fiscale consolidatieregime in Italië.

De derivaten bevatten termijnwisselcontracten (€ 1,3 miljoen (2021: € 0,7 miljoen)) en CCIRS'en (€ 0,2 miljoen (2021: € 1,7 miljoen)).

De ontvangen voorschotten hadden voornamelijk betrekking op de project business van Bridon-Bekaert Ropes Group (BBRG) en voorschotten van de Braziliaanse joint ventures op bestellingen van activa bij Engineering.

Overige belastingen hadden betrekking op BTW (€ 10,2 miljoen (2021: € 5,1 miljoen)), afhoudingen op lonen en wedden (€ 10,8 miljoen (2021: € 8,4 miljoen)) en niet-winstgebaseerde belastingen (€ 15,9 miljoen (2021: € 10,6 miljoen)).

## 6.21. Belastingposities

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de belastingvorderingen, belastingschulden en onzekere belastingposities opgenomen op balansdatum. De belastingvorderingen en -schulden bevatten zowel inkomstenbelastingen als BTW en overige belastingen.

in duizend €	2021	2022
Belastingvorderingen	113 568	126 694
Vaststaande belastingschulden	71 376	59 292
Onzekere belastingposities	38 882	43 828

De vaststaande belastingschulden bevatten ook de saldi inzake overige belastingen opgenomen in de tabel van toelichting 6.20. 'Overige verplichtingen op ten hoogste een jaar'.



## 7. Diverse elementen

### 7.1. Toelichting bij het kasstroomoverzicht

#### Samenvatting

in duizend €	2021	2022
EBIT <sup>1</sup>	510 589	365 754
<i>Posten zonder kasstroomeffect opnieuw bijgeteld bij EBIT<sup>1</sup></i>	164 256	260 729
EBITDA <sup>1</sup>	674 845	626 483
<i>Overige brutokasstromen uit bedrijfsactiviteiten</i>	-140 345	-121 294
<i>Brutokasstromen uit bedrijfsactiviteiten</i>	532 884	505 189
<i>Wijzigingen in operationeel werkkapitaal<sup>2</sup></i>	-119 773	-174 467
Overige bedrijfskasstromen	-32 620	9 570
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten <sup>1</sup>	380 491	340 292
Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten <sup>1</sup>	-91 810	-124 956
Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten	-567 082	-174 398
<b>Toename of afname in geldmiddelen en kasequivalenten<sup>1</sup></b>	<b>-278 401</b>	<b>40 937</b>

<sup>1</sup> Zie toelichting 2.8 'Herwerkingseffecten'

<sup>2</sup> Zie toelichting 6.8. 'Operationeel werkkapitaal' voor de aansluiting van de wijzigingen in operationeel werkkapitaal met de organische evolutie van het werkkapitaal.

Het overzicht van de kasstromen uit bedrijfsactiviteiten is opgesteld volgens de indirecte methode, terwijl de directe methode gevolgd werd voor de kasstromen uit andere activiteiten. De directe methode is gericht op het classificeren van brutokasinstromen en brutokasuitstromen per categorie.





## Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten

### Details van geselecteerde bedrijfskasstromen

in duizend €	2021	2022
<b>Posten zonder kasstroomeffect verwerkt in bedrijfsresultaat (EBIT)</b>		
<i>Afschrijvingen en waardeverminderingen <sup>1 2</sup></i>	165 774	202 795
<i>Bijzondere waardeverminderingen op activa</i>	-1 518	57 934
Posten zonder kasstroomeffect opnieuw bijgeteld bij EBIT <sup>2</sup>	164 256	260 729
Winst (-) of verlies op weerhouden belangen in afgestoten activiteiten	-	-474
<i>Voorzieningen voor personeelsbeloningen: aanleg / terugname (-) van ongebruikte bedragen <sup>2</sup></i>	12 428	26 158
<i>Overige voorzieningen: aanleg / terugname (-) van ongebruikte bedragen</i>	-352	10 102
<i>CTA overgeboekt naar resultaat bij afgestoten activiteiten</i>	-2 987	-555
<i>In eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen</i>	15 261	92
Overige posten zonder kasstroomeffect verwerkt in bedrijfsresultaat (EBIT) <sup>2</sup>	24 349	35 324
<b>Totaal <sup>2</sup></b>	<b>188 605</b>	<b>296 053</b>
<b>Investeringsposten verwerkt in bedrijfsresultaat (EBIT)</b>		
Winst (-) of verlies bij verkoop van activiteiten	170	210
Winst (-) of verlies bij verkoop van immateriële en materiële vaste activa	-23 404	-11 591
<b>Totaal</b>	<b>-23 234</b>	<b>-11 381</b>
<b>Terugname gebruikte bedragen op voorzieningen voor personeelsbeloningen en overige voorzieningen</b>		
Voorzieningen voor personeelsbeloningen: gebruikte bedragen	-41 503	-24 123
Overige voorzieningen: gebruikte bedragen	-8 837	-3 824
<b>Totaal</b>	<b>-50 340</b>	<b>-27 947</b>
<b>Betaalde winstbelastingen</b>		
Verschuldigde winstbelastingen	-116 006	-79 593
Toename of afname (-) in nettoverplichtingen m.b.t. winstbelastingen	23 269	-37 697
<b>Totaal</b>	<b>-92 737</b>	<b>-117 289</b>
<b>Overige bedrijfskasstromen</b>		
Bewegingen in overige vlottende activa en verplichtingen op ten hoogste een jaar	-27 411	9 365
Overige	-5 209	205
<b>Totaal</b>	<b>-32 620</b>	<b>9 570</b>

<sup>1</sup> Inclusief € 11,0 miljoen (2021: € -18,6 miljoen) afwaarderingen / (terugnages van afwaarderingen) op voorraden en handelsvorderingen (zie toelichting 6.8. 'Operationeel werkkapitaal').

<sup>2</sup> Zie toelichting 2.8 'Herwerkingseffecten'

Brutokasstromen uit bedrijfsactiviteiten daalden met € -27,7 miljoen als gevolg van lagere operationele prestaties (€ -48,8 miljoen EBITDA), lagere op aandelen gebaseerde betalingen (€ -15,2 miljoen) en een hogere kasuitstroom uit betaalde winstbelastingen (€ -24,5 miljoen hoger). Deze dalingen worden gedeeltelijk gecompenseerd met een lagere aanpassing voor investeringsposten verwerkt in het bedrijfsresultaat (€ +11,9 miljoen) en een hogere opzet van voorzieningen voor personeelsbeloningen, en een lagere terugname en gebruik van de personeelsbeloningen en provisies (€ 46,6 miljoen hoger).

De kasuitstroom door de toename in werkkapitaal, gedreven door een lagere openstaande leveranciersschulden, gedeeltelijk gecompenseerd met een hogere voorraad en klantenvorderingen, bedroeg € -178,7 miljoen in 2022 (2021: € -119,8 miljoen) (zie organische afname in toelichting 6.8. 'Operationeel werkkapitaal').

Overige bedrijfskasstromen hadden voornamelijk te maken met verschuivingen in overige vorderingen en verplichtingen die niet vervat zitten in het werkkapitaal en geen verband houden met investerings- of financieringsactiviteiten.

In 2022 was de cash-out aan winstbelastingen € 117,3 miljoen. De meeste belastingen werden betaald in China (€ 25,3 miljoen), Chili (€ 17,5 miljoen), België (€ 10,8 miljoen), Turkije (€ 11,2 miljoen), Tsjechië (€ 8,7 miljoen), Peru (€ 8 miljoen), Colombia (€ 3,8 miljoen) en Indonesië (€ 3,3 miljoen).



## Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten

De volgende tabel verschaft meer details in verband met welbepaalde investeringskasstromen:

### Details van geselecteerde investeringskasstromen

in duizend €	2021	2022
<b>Overige portfolio-investeringen</b>		
Nieuwe bedrijfscombinaties	-	-2 384
Overige investeringen	-863	-8 613
<b>Totaal</b>	<b>-863</b>	<b>-10 997</b>
<b>Inkomsten uit verkoop van vaste activa</b>		
Inkomsten uit verkoop van immateriële activa	121	127
Inkomsten uit verkoop van materiële vaste activa	12 235	2 115
Inkomsten uit verkoop van recht op gebruik vast actief	712	7
Inkomsten uit verkoop van activa aangehouden voor verkoop	23 683	891
<b>Totaal</b>	<b>36 752</b>	<b>3 141</b>

De overige investeringen in 2022 zijn gerelateerd aan de investering in Pajarito Powder LLC (€ 3,9 miljoen) en TFI Marine Nominees Limited (€ 4,0 miljoen). Nieuwe bedrijfscombinaties hebben hoofdzakelijk betrekking op de investeringen in nieuwe dochterondernemingen in 2022. De overige investeringen in 2021 zijn gerelateerd aan de investering in een energie-opwekkingsbedrijf in Indië.

Kasuitstromen van investeringen in materiële vaste activa namen toe van € 143,8 miljoen in 2021 tot € 170,2 miljoen in 2022.

Opbrengsten uit verkoop van materiële vaste activa hadden in 2022 betrekking op de verkoop van vastgoed, hoofdzakelijk in België. Opbrengsten uit verkoop van materiële vaste activa hadden in 2021 betrekking op de verkoop van vastgoed, hoofdzakelijk in Peru, Maleisië, België en Canada.

## Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten

De volgende tabel verschaft meer details in verband met welbepaalde financieringskasstromen:

### Details van geselecteerde financieringskasstromen

in duizend €	2021	2022
<b>Overige financieringsstromen</b>		
Nieuwe aandelen uitgegeven voor uitgeoefende inschrijvingsrechten	1 077	748
Toename (-) of afname van kort- en langlopende leningen en financiële vorderingen	495	-763
Toename (-) of afname van financiële activa op ten hoogste een jaar	-28 439	75 552
Overige financiële opbrengsten en lasten	-2 879	-7 064
<b>Totaal</b>	<b>-29 747</b>	<b>68 473</b>

Nieuwe rentedragende langetermijnschulden bleven beperkt tot € 12,0 miljoen in 2022 (2021: € 23,6 miljoen). Aflossing van rentedragende langetermijnschulden (€ -87,6 miljoen) hield voornamelijk verband met de herfinanciering van lokale leningen in Peru (€ -25,5 miljoen), Australië (€ -16,2 miljoen), China (€ -12,0 miljoen). Kasinstroom m.b.t. kortetermijnschulden beliep € 67,3 miljoen in 2022 (2021: kasuitstroom € -43,3 miljoen), hoofdzakelijk door het aangaan van nieuwe korte termijn leningen in Latijns-Amerikaanse vennootschappen. Voor een overzicht van de bewegingen in verplichtingen die ontstaan uit financieringsactiviteiten, zie toelichting 6.18. 'Rentedragende schulden'.

In 2022 beliepen de transacties in eigen aandelen € -97,1 miljoen (2021: stijging met € 17,4 miljoen) en bestonden vooral uit kosten in kader van *share-buy back* programma dat uitgeoefend werd.

Ontvangsten uit overige financieringskasstromen waren het gevolg van de uitgifte van nieuwe aandelen ten gevolge van de uitoefening van inschrijvingsrechten (€ 0,7 miljoen tegenover € 1,1 miljoen in 2021), nettokosten uit leningen en vorderingen (€ -0,8 miljoen tegenover € 0,5 miljoen in 2021) en kasinstromen van uit vlottende financiële activa, voornamelijk kortlopende deposito's (€ 75,6 miljoen tegenover € -28,4 miljoen in 2021). Overige financiële opbrengsten en lasten omvatten in hoofdzaak belastingen en bankkosten op financiële transacties (€ -7,1 miljoen tegenover € -2,9 miljoen in 2021).



## 7.2. Beheer van financiële risico's en financiële instrumenten

### Principes van financieel risicobeheer

De Groep is blootgesteld aan risico's als gevolg van bewegingen in wisselkoersen, rentevoeten en marktrisico's die haar activa en verplichtingen beïnvloeden. Het financieel risicobeheer van de Groep heeft tot doel om de effecten van deze marktrisico's als gevolg van haar operationele en financiële activiteiten te beperken. Naargelang het ingeschatte risico worden daartoe welbepaalde derivaten als afdekkingsinstrumenten ingezet. De Groep dekt voornamelijk risico's af die de kasstromen beïnvloeden. Derivaten worden enkel gebruikt als afdekkingsinstrument en niet voor handels- of speculatieve doeleinden. Om het kredietrisico te beperken, worden afdekkingstransacties over het algemeen enkel aangegaan met financiële instellingen die als lange termijn kredietrating door Moody's Investors Service Inc., Fitch en S&P tenminste een A-kreditscore hebben.

De richtlijnen en principes van het financieel risicobeheer van Bekaert worden vastgelegd door het Audit, Risk en Finance Comité en gecontroleerd door de Raad van Bestuur van de Groep. De Groepsdienst Thesaurie is verantwoordelijk voor de implementatie van het financieel risicobeleid. Dit houdt in dat gepaste richtlijnen worden gedefinieerd en effectieve controle- en verslaggevingsprocedures worden opgezet. Het Audit, Risk en Finance Comité wordt geregeld geïnformeerd over de blootstelling aan deze risico's.

### Valutarisico

Het valutarisico van de Groep kan opgedeeld worden in twee categorieën: valutatranslatierisico en valutatransactierisico.

#### Valutatranslatierisico

Een valutatranslatierisico ontstaat wanneer de financiële gegevens van buitenlandse dochterondernemingen omgezet worden naar de presentatievaluta van de Groep, de euro. De voornaamste valuta's zijn de Chinese renminbi, de US dollar, de Tsjechische kroon, de Braziliaanse real, de Chileense peso, de Russische roebel, de Indische roepie en de pond sterling. Aangezien er geen kasstroomeffect is, dekt de Groep dit risico gewoonlijk niet af.

#### Valutatransactierisico

De Groep is blootgesteld aan valutatransactierisico's die voortvloeien uit haar investerings-, financierings- en bedrijfsactiviteiten.

Valutarisico's in het kader van bedrijfsactiviteiten vloeien voort uit commerciële activiteiten met aan- en verkopen in vreemde valuta, alsook betalingen en ontvangsten van royalty's. De Groep gebruikt termijnwisselcontracten om het valutarisico op de verwachte kasinstromen en kasuitstromen voor de volgende drie maanden te beperken. Belangrijke blootstellingen en vaststaande toezeggingen buiten dit tijds kader kunnen ook afgedekt worden.

Valutarisico's op het vlak van investeringen ontstaan uit de overname of de verkoop van deelnemingen in buitenlandse vennootschappen, en soms ook uit te ontvangen dividenden vanuit buitenlandse deelnemingen. Indien materieel geacht, worden deze risico's afgedekt door middel van termijnwisselcontracten.

Valutarisico's op het vlak van financiering ontstaan uit financiële verplichtingen in vreemde valuta's. De Groepsdienst Thesaurie dekt deze risico's af en maakt hiervoor gebruik van cross-currency interest-rate swaps en termijnwisselcontracten om financiële verplichtingen in vreemde valuta's om te zetten naar de functionele valuta van de betrokken entiteit. Op de verslagdatum bestonden de verplichtingen in vreemde valuta waarvoor het valutarisico werd afgedekt voornamelijk uit intragroepsleningen in euro en US dollar.

#### Valutagevoeligheidsanalyse

##### ***Valutagevoeligheid met betrekking tot de bedrijfs-, investerings- en financieringsactiviteiten***

Volgende tabel geeft een samenvatting van de nettoposities van de Groep voor de belangrijkste valutaparen met betrekking tot bedrijfs-, investerings- en financiële vorderingen en schulden in vreemde valuta op de verslagdatum. De nettoposities van de valuta zijn vóór eliminaties van



intragroepsverrichtingen. Een positief bedrag betekent dat de Groep een nettovordering heeft in de eerste valuta. In de tabel vertegenwoordigt de kolom 'Totaal risico' de balanspositie, terwijl de kolom 'Totaal derivaten' alle derivaten omvat ter afdekking van zowel de balanspositie als de verwachte transacties.

#### Valutapaar - 2021

in duizend €	Totaal risico	Totaal derivaten	Nettopositie
AUD/EUR	-6 506	-8 323	-14 829
CAD/EUR	-11 171	–	-11 171
CZK/EUR	24 625	-1 132	23 493
EUR/CNY	-17 706	–	-17 706
EUR/GBP	12 479	6 206	18 685
EUR/INR	-27 084	19 725	-7 359
EUR/MYR	-12 495	–	-12 495
EUR/RON	-39 256	–	-39 256
EUR/RUB	-35 641	22 134	-13 507
IDR/USD	-13 740	–	-13 740
JPY/CNY	8 229	-1 925	6 304
JPY/USD	5 888	-3 362	2 526
NOK/GBP	16 221	–	16 221
USD/BRL	-10 822	–	-10 822
USD/CLP	-18 970	–	-18 970
USD/CNY	35 648	11 528	47 176
USD/EUR	140 008	-96 566	43 442
USD/INR	-48 924	–	-48 924
USD/MXN	-5 939	–	-5 939
USD/RUB	-6 970	–	-6 970

#### Valutapaar - 2022

in duizend €	Totaal risico	Totaal derivaten	Nettopositie
AUD/EUR	540	-8 866	-8 326
BRL/EUR	18 504	–	18 504
CLP/EUR	5 696	–	5 696
CZK/EUR	23 458	572	24 030
EUR/CNY	-19 024	–	-19 024
EUR/GBP	-47 925	11 669	-36 256
EUR/INR	-13 018	–	-13 018
EUR/MYR	-13 114	–	-13 114
EUR/RON	-34 186	–	-34 186
EUR/RUB	-46 298	–	-46 298
IDR/USD	-20 872	–	-20 872
JPY/CNY	6 695	-2 285	4 410
USD/BRL	-7 319	–	-7 319
USD/CAD	14 569	-14 400	169
USD/CNY	43 243	–	43 243
USD/EUR	161 321	-126 037	35 284
USD/GBP	8 948	–	8 948
USD/INR	-50 110	–	-50 110
USD/MXN	-6 641	–	-6 641



De redelijkerwijs mogelijke schommelingen die gebruikt worden in deze berekening, zijn gebaseerd op de volatiliteit op jaarbasis met betrekking tot de dagelijkse wisselkoersbewegingen gedurende de verslagperiode, met een betrouwbaarheidsinterval van 95%.

Indien de valuta's verzwakt of versterkt waren met de redelijkerwijs mogelijke procenten en indien alle andere variabelen constant gebleven waren, zou het perioderesultaat vóór belastingen € 0,5 miljoen lager, respectievelijk hoger geweest zijn. (€ 39,7 miljoen hoger of lager indien de roebel positie inbegrepen is. (2021: € 10,8 miljoen).

#### Valutagevoeligheid bij hedge accounting

Per 31 december 2022 maakt de Groep geen gebruik van *hedge accounting* (idem per 31 december 2021).

## Renterisico

De Groep is onderworpen aan renterisico en dit voornamelijk op schulden in US dollar, Chinese renminbi en euro. Om het effect van rentevoetfluctuaties in de betrokken regio's te minimaliseren, wordt het renterisico op de nettoschuld uitgedrukt in deze valuta's afzonderlijk beheerd. De volgende algemene richtlijnen worden toegepast om het renterisico af te dekken:

- De beoogde gemiddelde duur van langlopende schulden bedraagt vier jaar.
- De verhouding tussen variabele en vaste rentevoeten moet voor langlopende schulden beantwoorden aan de limieten bepaald door het Audit, Risk en Finance Comité.

De Groepsdienst Thesaurie gebruikt interest-rate swaps en cross-currency interest-rate swaps om ervoor te zorgen dat de vaste/ variabele renteverhouding van langlopende schulden binnen de limieten blijft.

Het volgende overzicht toont de gewogen gemiddelde rentevoeten, exclusief het effect van swaps, op balansdatum.

2021	Lange termijn		Totaal	Korte termijn	Totaal
	Vaste rentevoet	Vlottende rentevoet			
US dollar	4,04%	2,37%	3,29%	1,31%	1,60%
Chinese renminbi	-%	-%	-%	3,62%	3,62%
Euro	2,27%	1,48%	2,07%	-%	2,07%
Overige	6,71%	-%	6,71%	4,58%	4,58%
<b>Totaal</b>	<b>2,65%</b>	<b>1,53%</b>	<b>2,38%</b>	<b>2,41%</b>	<b>2,38%</b>

2022	Lange termijn		Totaal	Korte termijn	Totaal
	Vaste rentevoet	Vlottende rentevoet			
US dollar	4,21%	-%	4,21%	5,36%	5,25%
Chinese renminbi	-%	-%	-%	3,41%	3,41%
Euro	1,51%	3,95%	2,12%	-%	2,12%
Overige	4,59%	-%	4,59%	7,23%	6,48%
<b>Totaal</b>	<b>1,71%</b>	<b>3,95%</b>	<b>2,24%</b>	<b>5,68%</b>	<b>3,02%</b>



## Rentegevoeligheidsanalyse

### *Rentegevoeligheid van de financiële schuld*

Zoals vermeld in toelichting 6.18. 'Rentedragende schulden' bedroeg de totale financiële schuld van de Groep € 1 236,0 miljoen op 31 december 2022 (2021: € 1 191,3 miljoen). De volgende tabel toont het valuta- en renteprofiel, d.i. de procentuele verdeling van de totale financiële schuld per valuta en per type van rentevoet (vast, vlottend), inclusief het effect van swaps.

2021	Lange termijn		Korte termijn	Totaal
	Vaste rentevoet	Vlottende rentevoet	Vlottende rentevoet	
US dollar	1,40%	1,10%	14,30%	16,80%
Chinese renminbi	-%	-%	3,00%	3,00%
Euro	52,70%	17,70%	-%	70,40%
Overige	4,40%	-%	5,40%	9,80%
<b>Totaal</b>	<b>58,50%</b>	<b>18,80%</b>	<b>22,70%</b>	<b>100,00%</b>

2022	Lange termijn		Korte termijn	Totaal
	Vaste rentevoet	Vlottende rentevoet	Vlottende rentevoet	
US dollar	1,50%	-%	14,00%	15,50%
Chinese renminbi	-%	-%	2,40%	2,40%
Euro	55,10%	18,30%	-%	73,40%
Overige	2,50%	-%	6,20%	8,70%
<b>Totaal</b>	<b>59,10%</b>	<b>18,30%</b>	<b>22,60%</b>	<b>100,00%</b>





De volgende tabel toont voor de belangrijkste valuta's de redelijkerwijs mogelijke schommelingen met een 95%-betrouwbaarheidsinterval; de cijfers zijn gebaseerd op de volatiliteit op jaarbasis van de dagelijkse noteringen van de *Interbank Offered Rate* op 3 maanden in 2022 en 2021.

2021	Rentevoet per 31 december	Redelijkerwijs mogelijke schommelingen (+/-)
Chinese renminbi <sup>1</sup>	2,21%	0,36%
Euro	-%	-%
US dollar	0,21%	0,17%

2022	Rentevoet per 31 december	Redelijkerwijs mogelijke schommelingen (+/-)
Chinese renminbi <sup>1</sup>	2,16%	0,36%
Euro	2,22%	0,37%
US dollar	4,77%	3,20%

<sup>1</sup> Voor de Chinese renminbi werd de PBOC-referentievoet voor leningen op hoogstens 6 maand genomen.

Indien we de geschatte mogelijke renteschommelingen toepassen op de schuld met vlottende rentevoet - in de veronderstelling dat alle andere variabelen constant bleven - zou het perioderesultaat vóór belastingen € 4,6 miljoen (2021: € 3,5 miljoen) hoger/ lager geweest zijn.

### **Rentegevoeligheid bij hedge accounting**

De Groep maakt geen gebruik van *hedge accounting* per 31 december 2022 (2021: ook niet) en bijgevolg was geen gevoeligheidsanalyse vereist.

## **Kredietrisico**

Kredietrisico is het risico dat een tegenpartij haar verplichtingen uit hoofde van een financieel instrument of klantencontract niet nakomt, wat leidt tot een financieel verlies. De Groep is blootgesteld aan kredietrisico's ten gevolge van haar bedrijfsactiviteiten en bepaalde financieringsactiviteiten, inclusief deposito's bij banken en financiële instellingen. In het kader van haar bedrijfsactiviteiten heeft de Groep een kredietbeleid opgezet dat rekening houdt met het risicoprofiel van de klanten in functie van het marktsegment waartoe zij behoren. Op basis van hun activiteitenplatform, productsegment en regio wordt het kredietrisico van de klanten geanalyseerd en wordt beslist om het kredietrisico af te dekken. De blootstelling aan kredietrisico's wordt continu opgevolgd en de kredietwaardigheid van alle klanten wordt geregeld geëvalueerd. Omwille van het specifieke karakter van sommige staalraadactiviteiten die slechts een beperkt aantal wereldwijd opererende klanten tellen, wordt het concentratierisico van dichtbij opgevolgd en wordt - overeenkomstig de kredietbeleidlijnen - indien nodig onmiddellijk actie ondernomen. Er dient geen enkele van de volgens IFRS 8 §34 vereiste toelichtingen in verband met individuele klanten (of groepen van klanten onder gezamenlijke zeggenschap) verstrekt, aangezien geen enkele klant van de Groep instaat voor meer dan 10% van de omzet. Op 31 december 2022 was 64,4% (2021: 65,4%) van het kredietrisico afgedekt door kredietverzekeringsspolissen en handelsfinancieringsinstrumenten zoals kredietbrieven, documentaire kredieten en bankgaranties. In het kader van financieringsactiviteiten worden transacties in principe enkel afgesloten met tegenpartijen die minstens een A-krediet score hebben. Daarbij worden kredietlimieten vastgelegd voor elke tegenpartij in functie van haar kredietwaardigheid. Dankzij deze aanpak acht de Groep de risico's bij staking van betaling door de tegenpartij beperkt, zowel wat bedrijfsactiviteiten als wat financieringsactiviteiten betreft. In overeenstemming met het in IFRS 9 opgenomen 'verwachte verlies' model voor financiële vorderingen, werd er een algemene waardevermindering voor handelsvorderingen aangelegd met als bedoeling ongekende risico's verbonden aan handelsvorderingen op iedere rapporteringsdatum af te dekken. Deze algemene waardevermindering voor handelsvorderingen bestaat uit een percentage van openstaande handelsvorderingen op iedere rapporteringsdatum. De percentages weerspiegelen de waarschijnlijkheidsgewogen uitkomst, de tijdswaarde van geld en redelijke en gefundeerde informatie die op de rapporteringsdatum beschikbaar is over gebeurtenissen in het verleden, huidige omstandigheden en prognoses van toekomstige economische omstandigheden en worden jaar-op-jaar herbekeken.



## Liquiditeitsrisico

Liquiditeitsrisico betekent het risico dat de Groep haar verplichtingen niet kan nakomen op de vervaldag omdat ze niet in staat is om activa te gelde te maken of de nodige kredieten te bekomen. Om de liquiditeit en de financiële flexibiliteit te allen tijde te garanderen, beschikt de Groep, naast de beschikbare geldmiddelen, over verscheidene kortlopende, niet-toegezegde kredietlijnen in de belangrijkste valuta's en voor bedragen die geacht worden toereikend te zijn voor de huidige en toekomstige financiële behoeften. Deze kredietfaciliteiten hebben meestal een gemengd karakter en kunnen bijvoorbeeld worden gebruikt voor voorschotten, kaskredieten, acceptkredieten en verdisconteringen. De Groep heeft ook toegezegde kredietfaciliteiten ter beschikking voor een maximumbedrag van € 200 miljoen (2021: € 200 miljoen) tegen variabele rentevoeten met vaste marges. Op jaareinde was van deze kredietlijnen niets (2021: nihil) opgenomen. Bovendien beschikt de Groep over een *commercial paper & medium-term note program* voor een bedrag van € 123,9 miljoen (2021: € 123,9 miljoen). Per jaareinde 2021 waren er geen uitstaande *commercial paper notes* (2020: nihil). Per jaareinde was er geen externe bankschuld onderworpen aan schuldconvenanten (2021: nihil). De Groep heeft per 31 december 2022 verdisconteerde uitstaande vorderingen voor een totaal bedrag van € 267,5 miljoen (2021: € 224,8 miljoen) in de bestaande factoring-programma's. Onder deze overeenkomsten worden vrijwel alle risico's en voordelen, verbonden aan de eigendom van de vorderingen, overgedragen aan de factor. Bijgevolg werden de gefactorde vorderingen per eind 2022 uitgeoekt.

De volgende tabel toont de contractueel overeengekomen, niet-verdisconteerde kasuitstromen met betrekking tot financiële verplichtingen (inclusief financiële verplichtingen verbonden met activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop). Enkel nettorentebetalingen en aflossingen van de hoofdsom zijn hierin vervat.

### 2021

in duizend €	2022	2023	2024-2026	2027 en verder
Financiële verplichtingen - hoofdsom				
<i>Handelsschulden</i>	-1 062 185	–	–	–
<i>Overige verplichtingen</i>	-9 122	-142	–	–
<i>Rentedragende schulden</i>	-240 525	-224 519	-494 605	-248 279
<i>Derivaten - bruto afgewikkeld</i>	-109 565	–	–	–
Financiële verplichtingen - rente				
<i>Handels- en overige schulden</i>	–	–	–	–
<i>Rentedragende schulden</i>	-22 087	-18 049	-40 723	-5 778
<i>Derivaten - netto afgewikkeld</i>	-343	-272	-309	–
<i>Derivaten - bruto afgewikkeld</i>	-2 805	–	–	–
<b>Totaal niet-verdisconteerde kasstromen</b>	<b>-1 446 632</b>	<b>-242 982</b>	<b>-535 637</b>	<b>-254 057</b>

### 2022

in duizend €	2,023	2,024	2025-2027	2027 en verder
Financiële verplichtingen - hoofdsom				
<i>Handelsschulden</i>	-921 113	–	–	–
<i>Overige verplichtingen</i>	-14 362	-150	–	–
<i>Rentedragende schulden</i>	-500 588	-95 656	-619 407	-20 345
<i>Derivaten - bruto afgewikkeld</i>	-121 843	–	–	–
Financiële verplichtingen - rente				
<i>Handels- en overige schulden</i>	–	–	–	–
<i>Rentedragende schulden</i>	-27 705	-19 501	-33 571	–
<i>Derivaten - netto afgewikkeld</i>	–	–	–	–
<i>Derivaten - bruto afgewikkeld</i>	-2 800	–	–	–
<b>Totaal niet-verdisconteerde kasstromen</b>	<b>-1 588 410</b>	<b>-115 307</b>	<b>-652 978</b>	<b>-20 345</b>

Hierin zijn alle instrumenten begrepen die aangehouden werden op de balansdatum en waarvoor de betalingen reeds contractueel werden vastgelegd. Prognoses met betrekking tot toekomstige nieuwe verplichtingen zijn niet meegerekend. Bedragen in vreemde valuta werden omgerekend tegen de slotkoers op de balansdatum. Variabele rentebetalingen met betrekking tot financiële instrumenten werden berekend op basis van de toepasselijke termijnrentevoeten.



## Afdekking

Alle financiële derivaten die de Groep aangaat, hebben betrekking op een onderliggende transactie of een verwacht risico. In functie van het verwachte effect op de winst-en-verliesrekening en als voldaan is aan de strikte criteria van IFRS 9, beslist de Groep geval per geval of *hedge accounting* zal toegepast worden. In de volgende secties worden de transacties beschreven waarvoor *hedge accounting* wordt toegepast en de transacties die niet in aanmerking komen voor *hedge accounting*, maar als een economische afdekking fungeren.

### Hedge accounting

De Groep heeft geen *hedge accounting* toegepast in 2022 (2021: geen). Bijgevolg waren er geen reëlewaardeafdekkingen noch kasstroomafdekkingen in 2022 (2021: geen).

### Economische afdekkingen en andere afzonderlijke derivaten

De Groep gebruikt ook financiële instrumenten die als economische afdekking fungeren, maar waarvoor geen *hedge accounting* wordt toegepast, ofwel omdat niet voldaan is aan de criteria die IFRS 9 'Financiële instrumenten' vooropstelt om in aanmerking te komen voor *hedge accounting*, ofwel omdat de Groep bewust besloten heeft om geen *hedge accounting* toe te passen. Deze derivaten worden verwerkt als afzonderlijke instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden.

- De Groep gebruikt cross-currency interest-rate swaps en termijnwisselcontracten om het valutarisico van intragroepsleningen tussen twee entiteiten met verschillende functionele valuta's af te dekken. Tot op heden heeft de Groep ervoor gekozen om geen *hedge accounting* zoals gedefinieerd in IFRS 9 toe te passen. Aangezien nagenoeg alle cross-currency interest-rate swaps vlottend-vlottend zijn, wordt verwacht dat de wijziging in de reële waarde van het financieel instrument het omrekeningsresultaat als gevolg van de herwaardering van de intragroepsleningen zal compenseren. De belangrijkste betrokken valuta's zijn de US dollar en Britse pond.
- Om het renterisico te beheren, gebruikt de Groep *interest-rate swaps* om haar schulden met variabele rentevoet om te zetten in schulden met vaste rentevoet. De Groep heeft *interest-rate swaps* aangegaan voor € 196,5 miljoen ter afdekking van de Schuldschein leningen met variabele rentevoeten (2021: € 196,5 miljoen).

- De Groep gebruikt termijnwisselcontracten om haar valutarisico op diverse operationele en financiële transacties te beperken. De reëlewaardewijzigingen van alle termijnwisselcontracten worden onmiddellijk opgenomen in overige financiële opbrengsten en lasten.
- In juni 2019 is de Groep ingestapt in een overeenkomst tot virtuele aankoop van hernieuwbare energie (VPPA) in een windmolenpark in Noord-Amerika. Bijkomend is er in juli 2022 nog een extra contract afgesloten voor een zon project, gelegen in Texas (Noord-Amerika). De karakteristieken van het contract zijn dusdanig dat de VPPA een derivaat vormt in overeenstemming met IFRS 9. Per 31 december 2022 bedroeg de reële waarde van het derivaat € 7,5 miljoen (2021: € 13,2 miljoen), als gevolg waarvan een verlies van € 5,7 miljoen werd erkend in overige financiële opbrengsten.

## Derivaten

Het volgende overzicht presenteert de notionele bedragen van de derivaten volgens hun looptijd. Indien derivaten worden aangemerkt voor *hedge accounting* conform IFRS 9 zal worden getoond of deze deel uitmaken van een reëlewaardeafdekking (FVH) of een kasstroomafdekking (CFH). Bekaert maakt per 31 december 2022 geen gebruik van *hedge accounting*:

### 2021

in duizend €	Vervallend binnen het jaar	Vervallend over meer dan 1 en ten hoogste 5 jaar	Vervallend over meer dan 5 jaar
<b>Aangehouden voor handelsdoeleinden</b>			
Termijnwisselcontracten	67 716	–	–
Interest-rate swaps	–	196 500	–
Cross-currency interest-rate swaps	128 947	–	–
Conversiederivaat	–	–	–
<b>Totaal</b>	<b>196 663</b>	<b>196 500</b>	<b>–</b>

### 2022

in duizend €	Vervallend binnen het jaar	Vervallend over meer dan 1 en ten hoogste 5 jaar	Vervallend over meer dan 5 jaar
<b>Aangehouden voor handelsdoeleinden</b>			
Termijnwisselcontracten	65 493	–	–
Interest-rate swaps	116 000	80 500	–
Cross-currency interest-rate swaps	121 843	–	–
<b>Totaal</b>	<b>303 336</b>	<b>80 500</b>	<b>–</b>



Het volgende overzicht vat de reële waarden van de verschillende derivaten samen. Indien derivaten worden aangemerkt voor *hedge accounting* conform IFRS 9 zal worden getoond of deze deel uitmaken van een reële waardeafdekking (FVH) of een kasstroomafdekking (CFH). Bekaert maakt per 31 december 2022 geen gebruik van *hedge accounting*:

Reële waarde van korte- en langetermijnderivaten	Vorderingen		Verplichtingen	
	2021	2022	2021	2022
in duizend €				
<b>Financiële instrumenten</b>				
<b>Aangehouden voor handelsdoeleinden</b>				
Termijnwisselcontracten	805	2 833	654	1 333
Interest-rate swaps	–	7 178	118	–
Cross-currency interest-rate swaps	610	2 860	2 255	215
Conversiederivaat	–	–	–	–
Overige derivaten	13 244	7 500	–	–
<b>Totaal</b>	<b>14 659</b>	<b>20 372</b>	<b>3 026</b>	<b>1 548</b>
Op meer dan een jaar	13 244	14 678	703	–
Op ten hoogste een jaar	1 416	5 694	2 324	1 548
<b>Totaal</b>	<b>14 659</b>	<b>20 372</b>	<b>3 026</b>	<b>1 548</b>

In 2021 hadden de overige derivate vorderingen betrekking op het VPPA derivaat voor € 7,5 miljoen (2021: € 13,2 miljoen).

De Groep heeft geen financiële activa en verplichtingen die gesaldeerd worden voorgesteld in de balans overeenkomstig IAS 32. De Groep gaat ISDA (Internationale Swaps en Derivaten Associatie)-raamovereenkomsten aan met de tegenpartijen voor de meeste van haar derivaten, die de tegenpartijen toelaten om vorderingen uit derivaten te salderen met verplichtingen uit derivaten bij het afwikkelen in geval van wanbetaling. Bij deze overeenkomsten worden geen waarborgen uitgewisseld, noch in geldmiddelen noch in beleggingsinstrumenten.

Het potentieel effect van het salderen van derivatencontracten wordt hierna weergegeven:

Effect van afdwingbare salderingsovereenkomsten	Vorderingen		Verplichtingen	
	2021	2022	2021	2022
in duizend €				
Totaal derivaten opgenomen in de balans	14 659	20 372	3 026	1 548
Afdwingbare salderingen	-610	-215	-610	-215
<b>Nettobedragen</b>	<b>14 049</b>	<b>20 157</b>	<b>2 416</b>	<b>1 333</b>

### Bijkomende toelichting met betrekking tot financiële instrumenten per klasse en categorie

De volgende tabellen tonen de verschillende klassen van financiële activa en verplichtingen met hun nettoboekwaarde en reële waarde, ingedeeld naargelang hun waarderingscategorie volgens IFRS 9 'Financiële instrumenten'.

Geldmiddelen en kasequivalenten, geldbeleggingen, handelsvorderingen, overige vorderingen, ontvangen bankwissels en leningen en financiële vorderingen vervallen meestal op korte termijn. Daarom benadert hun nettoboekwaarde op de verslagdatum hun reële waarde. Ook handelsschulden en overige verplichtingen vervallen meestal op korte termijn en om dezelfde reden benadert hun nettoboekwaarde hun reële waarde. De Groep heeft overigens geen posities in *collateralized debt obligations* (CDO's).

Volgende afkortingen voor categorieën onder IFRS 9 worden hierna gebruikt:

Afkorting	Categorie volgens IFRS 9
GK	Financiële activa en financiële verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs
RWvOCI/EV	Eigenvermogensinstrumenten aangemerkt als tegen reële waarde via OCI
RWvR/Vpl	Financiële activa verplicht te waarderen tegen reële waarde via het resultaat
RWvR	Financiële verplichtingen aangehouden als tegen reële waarde via het resultaat

**Nettoboekwaarde t.o.v. reële waarde**

in duizend €	Categorie volgens IFRS 9	31 december 2021		31 december 2022	
		Netto-boekwaarde	Reële waarde	Netto-boekwaarde	Reële waarde
<b>Activa</b>					
Financiële activa op >1 jaar					
- Financiële & overige vorderingen en kaswaarborgen	GK	12 549	12 549	12 211	12 211
- Beleggingen in aandelen	RWvOCI/EV	20 081	20 081	26 023	26 023
- Derivaten					
- Aangehouden voor handelsdoeleinden	RWvR/Vpl	13 244	13 244	14 678	14 678
Financiële activa op <= 1 jaar					
- Financiële & overige vorderingen en kaswaarborgen	GK	6 475	6 475	6 352	6 352
- Geldmiddelen en kasequivalenten	GK	677 270	677 270	728 095	728 095
- Geldbeleggingen	GK	80 058	80 058	4 766	4 766
- Handelsvorderingen	GK	750 666	750 666	730 786	730 786
- Ontvangen bankwissels	GK	41 274	41 274	39 764	39 764
- Overige activa op <= 1 jaar					
- Overige vorderingen	GK	43 437	43 437	24 732	24 732
- Derivaten					
- Aangehouden voor handelsdoeleinden	RWvR/Vpl	1 416	1 416	5 694	5 694
<b>Verplichtingen</b>					
Rentendragende schulden op > 1 jaar					
- Leaseverplichtingen	GK	56 425	56 425	57 203	57 203
- Ontvangen kaswaarborgen	GK	204	204	210	210
- Kredietinstellingen	GK	177 047	177 047	146 413	146 413
- Schuldschein-lening	GK	319 905	319 905	131 582	131 582
- Obligatieleningen	GK	400 000	395 074	400 000	347 800
Rentendragende schulden op <= 1 jaar					
- Leaseverplichtingen	GK	20 219	20 219	20 002	20 002
- Kredietinstellingen	GK	217 523	217 523	291 989	291 989
- Schuldschein-lening	GK	-	-	188 598	188 598
- Obligatieleningen	GK	-	-	-	-
Overige verplichtingen op > 1 jaar					
- Overige derivaten	RWvR	118	118	-	-
- Overige verplichtingen	GK	142	142	150	150
Handelsschulden	GK	1 062 185	1 062 185	921 113	921 113



Nettoboekwaarde t.o.v. reële waarde		31 december 2021		31 december 2022	
		Netto-boekwaarde	Reële waarde	Netto-boekwaarde	Reële waarde
in duizend €	<b>Categorie volgens IFRS 9</b>				
Overige verplichtingen op <= 1 jaar					
- Conversieoptie	RWvR	-	-	-	-
- Overige verplichtingen	GK	33 476	33 476	38 459	38 459
- Derivaten					
- Aangehouden voor handelsdoeleinden	RWvR	2 324	2 324	1 548	1 548
<b>Getotaliseerd per categorie volgens IFRS 9</b>					
Financiële activa	GK	1 611 729	1 611 729	1 546 706	1 546 706
	RWvOCI/EV	20 081	20 081	26 023	26 023
	RWvR/Vpl	14 659	14 659	20 372	20 372
Financiële verplichtingen	GK	2 287 127	2 282 201	2 195 718	2 143 518
	RWvR	2 441	2 441	1 548	1 548

De reële waarde van alle financiële instrumenten aangehouden in de balans tegen geamortiseerde kostprijs werd bepaald door het gebruik van 'Niveau 2'-reëlewaardebepalingstechnieken. Voor de meeste financiële instrumenten benadert de netto-boekwaarde de reële waarde.

## Financiële instrumenten volgens de hiërarchie van reëlewaardebepalingen

De reëlewaardebepaling van financiële activa en verplichtingen kan worden getypeerd op een van de volgende manieren:

- 'Niveau 1'-reëlewaardebepaling: de reële waarden van financiële activa en verplichtingen met standaardbepalingen en -condities en die verhandeld worden op actieve, liquide markten berusten op marktprijsnoteringen in die actieve markten voor identieke activa en verplichtingen. Dit is voornamelijk het geval voor financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde via OCI, zoals de deelneming in Shougang Concord Century Holdings Ltd (zie toelichting 6.6. 'Overige vaste activa').
- 'Niveau 2'-reëlewaardebepaling: de reële waarden van andere financiële activa en verplichtingen worden bepaald volgens algemeen aanvaarde waarderingmodellen die gebaseerd zijn op verdisconteerde kasstroomanalyse en gebruik maken van beschikbare prijzen van recente markttransacties en prijsopgaven van handelaars in vergelijkbare instrumenten. Dit is voornamelijk het geval voor derivaten. Termijnwisselcontracten worden gewaardeerd op basis van beschikbare termijnwisselkoersen en rentecurves afgeleid van rentevoetnoteringen met termijnen die overeenkomen met de contracten. *Interest-rate swaps* worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de toekomstige kasstromen en verdisconteerd met gebruik van de toepasselijke rentecurves afgeleid van rentevoetnoteringen. De reëlewaardebepaling van *cross-currency interest-rate swaps* is gebaseerd op verdisconteerde geschatte kasstromen met behulp van beschikbare termijnwisselkoersen en rentevoeten en de toepasselijke rentecurves hiervan afgeleid.
- 'Niveau 3'-reëlewaardebepaling: de reële waarden van de overblijvende financiële activa en verplichtingen worden bepaald met waarderingstechnieken waarvan sommige inputs niet berusten op waarneembare marktgegevens. Bekaert heeft twee soorten van financiële instrumenten waarvoor de reëlewaardebepaling kan worden gezien als 'niveau 3', met name de VPPA-overeenkomst en diverse eigenvermogensinstrumenten. De reële waarde van de VPPA-overeenkomst wordt bepaald op basis van een Monte Carlo





waardingsmodel. De belangrijkste factoren die de reële waarde van het VPPA-derivaat beïnvloeden zijn de disconteringsvoet (niveau 2), de verwachte output aan energie op basis van windstudies in de omgeving en de prijsvolatiliteit in de piek- en daluren (niveau 3). De reële waarde van het belangrijkste eigenvermogensinstrument (Xinju Metal Products Co Ltd) wordt bepaald op basis van een kasstroomprognose met een tijdshorizon van 5 jaar, gebaseerd op het laatste businessplan, en gevolgd door een eindwaarde op basis van een nominale perpetuele groeivoet. De disconteringsvoet en EBITDA zijn de belangrijkste factoren die de reële waarde beïnvloeden.

VPPA derivaat	31 december 2022
Niveau 2-inputs	
<i>Disconteringsvoet</i>	Gewogen gemiddelde van curven van bedrijfsobligaties van beleggingskwaliteit
Niveau 3-inputs	
<i>Power forward sensitiviteit</i>	Geschatte prijsprognose voor piek- en daluren
<i>Productie sensitiviteit</i>	Gebaseerd op windstudies in de omgeving
<b>Uitkomsten van het model (in duizend €)</b>	
Reële waarde van het VPPA derivaat	7 500

De nettoboekwaarde (d.i. de reële waarde) van de niveau-3-verplichtingen/ (vorderingen) is als volgt geëvolueerd:

#### Niveau 3 - financiële verplichtingen / (vorderingen)

in duizend €	2021	2022
Per 1 januari	-10 682	-23 561
Aanschaffingen	-863	-8 537
(Winst) / verlies in reële waarde via andere elementen van het resultaat	-1 916	-555
(Winst) / verlies in reële waarde via resultaat	-10 100	5 743
Per 31 december	-23 561	-26 910

Winsten en verliezen op de reële waarde worden gerapporteerd in de overige financiële opbrengsten en lasten, behalve voor eigenvermogensinstrumenten waar bewegingen in reële waarde worden verwerkt via OCI (€ -0,6 miljoen) (zie toelichting 6.6. 'Overige vaste activa').

De volgende tabel toont de sensitiviteit van de reëlewaardeberekening voor het VPPA-derivaat aan de belangrijkste inputs van niveau 3 bij King Plains.

#### Sensitiviteitsanalyse King Plains

in duizend €	Wijziging	Impact op het VPPA derivaat	
Power forward sensitiviteit	+10%	toename met	188
	-10%	afname met	-281
Productie sensitiviteit	+5%	toename met	375
	-5%	afname met	-469

De volgende tabel toont de sensitiviteit van de reëlewaardeberekening voor het VPPA-derivaat aan de belangrijkste inputs van niveau 3 bij Rockhound.

#### Sensitiviteitsanalyse analysis Rockhound

in duizend €	Wijziging	Impact op het VPPA derivaat	
Power forward sensitiviteit	+10%	toename met	2 344
	-10%	afname met	-2 438
Productie sensitiviteit	+5%	toename met	750
	-5%	afname met	-750

De sensitiviteit van de reëlewaardeberekening van het eigenvermogensinstrument in Xinju Metal Products Co Ltd (€ 6,5 miljoen) wordt hierna besproken:

- Indien EBITDA in alle jaren van het businessplan CNY 4,0 miljoen lager zou liggen, zou de reële waarde € 5,5 miljoen bedragen;
- Indien de disconteringsvoet 1% hoger zou zijn, zou de reële waarde € 6,0 miljoen bedragen;
- Indien EBITDA in alle jaren van het businessplan CNY 4,0 miljoen lager zou liggen en de disconteringsvoet zou 1% hoger zijn, zou de reële waarde € 5,1 miljoen bedragen.

De volgende tabel toont een analyse van financiële instrumenten die tegen reële waarde worden gewaardeerd in de balans volgens de hoger beschreven hiërarchie van reëlewaardebepalingen:



## 2021

in duizend €	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
Financiële activa verplicht te waarderen tegen reële waarde via het resultaat				
<i>Vorderingen uit derivaten</i>	–	1 416	13 244	14 659
Eigenvermogensinstrumenten aangemerkt als tegen reële waarde via OCI				
<i>Beleggingen in aandelen <sup>1</sup></i>	9 764	–	10 317	20 081
<b>Totaal activa</b>	<b>9 764</b>	<b>1 416</b>	<b>23 561</b>	<b>34 741</b>
Financiële verplichtingen aangehouden voor handelsdoeleinden				
<i>Verplichtingen uit andere derivaten</i>	–	3 026	–	3 026
<b>Totaal verplichtingen</b>	<b>–</b>	<b>3 026</b>	<b>–</b>	<b>3 026</b>

<sup>1</sup> Eigenvermogensinstrumenten zijn in presentatie geherklasseerd van niveau 2 naar niveau 3

## 2022

in duizend €	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
Financiële activa verplicht te waarderen tegen reële waarde via het resultaat				
<i>Vorderingen uit derivaten</i>	–	12 872	7 500	20 372
Eigenvermogensinstrumenten aangemerkt als tegen reële waarde via OCI				
<i>Beleggingen in aandelen <sup>1</sup></i>	6 614	–	19 410	26 023
<b>Totaal activa</b>	<b>6 614</b>	<b>12 872</b>	<b>26 910</b>	<b>46 395</b>
Financiële verplichtingen aangehouden voor handelsdoeleinden				
<i>Verplichtingen uit andere derivaten</i>	–	1 548	–	1 548
<b>Totaal verplichtingen</b>	<b>–</b>	<b>1 548</b>	<b>–</b>	<b>1 548</b>

## Kapitaalrisicobeheer

De Groep beheert haar kapitaal om te verzekeren dat haar entiteiten in staat zullen zijn hun activiteiten verder te zetten, en met de bedoeling de rentabiliteit voor haar aandeelhouders te maximaliseren door de verhouding van nettoschuld tegenover eigen vermogen te optimaliseren. De Groep heeft haar strategie in dit verband niet gewijzigd tegenover 2021.

De kapitaalstructuur van de Groep bestaat uit nettoschuld, zoals gedefinieerd in toelichting 6.18. 'Rentedragende schulden', en eigen vermogen (zowel toerekenbaar aan de Groep als aan minderheidsbelangen).

### Gearing ratio

Het Audit, Risk en Finance Comité van de Groep controleert de kapitaalstructuur op halfjaarlijkse basis. Als onderdeel van deze controle wordt de kapitaalkost herzien en worden de risico's geëvalueerd die verband houden met elke vorm van kapitaalverstrekking. De Groep beoogt een gearing ratio van 50%, gedefinieerd als de verhouding van nettoschuld tegenover eigen vermogen. De Groep hanteert systematisch een aantal richtlijnen om deze doelstelling te realiseren, o.a.

- strikte kostopvolging om de winstgevendheid te verbeteren;
- bewaken van het werkkapitaal door:
  - operationele uitmuntendheid,
  - succesvolle acties om vorderingen te innen,
  - beter afgestemde betalingstermijnen,
  - geoptimaliseerd gebruik van factoring,
- strikte controle op investeringen in materiële vaste activa
- actief beheer van business activiteiten, met inbegrip van *Mergers, Acquisitions and divestments (M&A)*.

### Gearing

in duizend €	2021	2022
Nettoschuld	417 329	487 118
Eigen vermogen <sup>1</sup>	2 097 663	2 229 556
<b>Nettoschuld op eigen vermogen</b>	<b>19,9%</b>	<b>21,8%</b>

<sup>1</sup> Zie nota 2.8 'Herwerkingseffecten'



### 7.3. Voorwaardelijke verplichtingen en toezeggingen, gewaarborgde verplichtingen en activa verpand als waarborg

Per 31 december had de Groep de volgende belangrijke voorwaardelijke verplichtingen en toezeggingen:

in duizend €	2021	2022
Voorwaardelijke verplichtingen	4 200	6 840
Toezeggingen tot aankoop van vaste activa	48 984	67 935
Toezeggingen tot deelneming in durfkapitaalfondsen	3 269	2 600

Er waren op jaareinde 2022 geen bankgaranties gelinkt aan milieuverplichtingen.

Afgezien van de lease-overeenkomsten zijn er geen beperkingen in de realisatie van activa of het afwikkelen van verplichtingen. De leaseverplichtingen zijn effectief gewaarborgd aangezien de rechten op de geleasede activa die in de jaarrekening zijn opgenomen, in geval van wanbetaling aan de leasinggever toekomen. De voorwaardelijke verplichtingen en toezeggingen en de activa verpand als waarborg voor derden met betrekking tot de joint ventures staan beschreven in toelichting 6.5. 'Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen'.

### 7.4. Verbonden partijen

Transacties tussen de Onderneming en haar dochterondernemingen, die verbonden partijen zijn, werden geëlimineerd in de consolidatie en worden bijgevolg niet opgenomen in deze toelichting. Transacties met andere verbonden partijen worden hieronder toegelicht.

#### Transacties met joint ventures

in duizend €	2021	2022
Verkopen van goederen	13 231	21 951
Aankopen van goederen	18 509	21 152
Geleverde diensten	81	64
Ontvangen royalty's en managementvergoedingen	14 981	18 374
Rente- en soortgelijke opbrengsten	–	6
Ontvangen dividenden	44 847	42 508

#### Uitstaande balansposities tegenover joint ventures

in duizend €	2021	2022
Handelsvorderingen	6 116	6 592
Overige kortetermijnvorderingen <sup>1</sup>	27 452	5 881
Handelsschulden	4 945	3 557
Overige kortetermijnverplichtingen	54	–

<sup>1</sup> De overige kortetermijnvorderingen waren op jaareinde 2021 aanzienlijk hoger omwille van uitstaande vorderingen voor dividenden afkomstig van de Braziliaanse joint ventures (€ 27,5 miljoen).

Geen enkele van de verbonden partijen heeft nog andere transacties aangegaan die voldoen aan de criteria van IAS 24 'Informatieverschaffing over verbonden partijen'. De verkopen aan en aankopen van verbonden partijen vinden plaats onder voorwaarden die gelijkwaardig zijn aan de voorwaarden die gelden in zakelijke transacties. De uitstaande saldi aan het einde van het jaar zijn ongedekt en rentevrij en de afwikkeling vindt plaats in contanten. Voor lopende investeringsprojecten zijn voorschotten ontvangen. Meer informatie over transacties met joint ventures is opgenomen in toelichting 6.5. 'Investerings in joint ventures en geassocieerde ondernemingen'.



Het Key Management omvat de Raad van Bestuur, de CEO, de leden van het Bekaert Group Executive en de Senior Vice Presidents (zie laatste pagina van het 'Financieel overzicht').

#### Vergoedingen Key Management

in duizend €	2021	2022
Aantal personen	34	32
Kortetermijnpersoneelsbeloningen		
<i>Basisvergoedingen</i>	8 407	8 368
<i>Variabele vergoedingen</i>	4 126	6 314
<i>Vergoedingen als bestuurders van dochterondernemingen</i>	511	513
Vergoedingen na uitdiensttreding		
<i>Toegezegdpensioenregelingen</i>	327	190
<i>Toegezegdebijdragenregelingen</i>	1 551	1 594
Op aandelen gebaseerde betalingen	11 719	6 467
<b>Totaal brutovergoedingen</b>	<b>26 641</b>	<b>23 446</b>
Gemiddelde brutovergoeding per persoon	784	1
Aantal toegekende prestatie-aandeleenheden (zowel in eigenvermogensinstrumenten als in geldmiddelen afgewikkeld)	131 442	111 135
Aantal toe toe te kennen matching shares	9 112	13 757
Aantal toegekende aandelen	10 940	12 080

Voor de toelichtingen die betrekking hebben op de Belgische Corporate Governance Code verwijzen wij naar het hoofdstuk 'Corporate Governance' in dit jaarverslag.

## 7.5. Gebeurtenissen na balansdatum

- Sedert 1 januari 2023 werden een totaal van 199 931 eigen aandelen vervreemd naar aanleiding van de uitoefening van aandelenopties onder de aandelenoptieplannen SOP 2010-2014 en SOP 2015-2017 en werden in totaal 213 317 eigen aandelen overgedragen naar aanleiding van de definitieve verwerving van prestatieaandeleenheden onder het *Performance Share Plan*.
- Op 24 februari 2023 werd het kapitaal van de vennootschap verminderd van € 173 737 000 tot € 167 736 414 als gevolg van de vernietiging van 2 038 935 eigen aandelen. Deze aandelen werden door Kepler Cheuvreux voor rekening van Bekaert ingekocht in het kader van het programma tot inkoop van eigen aandelen dat op 18 maart 2022 van start ging. Op 2 maart 2023 werd het kapitaal verhoogd met € 586 om het af te ronden zonder uitgifte van nieuwe aandelen. Bijgevolg bedraagt het kapitaal van de vennootschap per 2 maart 2023 € 167 737 000 en wordt het vertegenwoordigd door 56 990 317 aandelen.
- Op 1 maart 2023 kondigde Bekaert de verderzetting van het aandeleninkoopprogramma aan voor een totaalbedrag tot € 120 miljoen over een periode van maximaal twaalf maanden, evenals de onmiddellijke opstart van een vijfde tranche voor een totaalbedrag van € 30 miljoen..
- Op 1 maart 2023 kondigde Bekaert aan dat het een overeenkomst heeft bereikt over de verkoop van zijn Staalraadtoepassingsbusiness in Chili en Peru aan zijn huidige partners. De transactie, met een totale ondernemingswaarde van ongeveer US\$ 350 miljoen en resulterend in een netto-opbrengst van US\$ 136 miljoen voor Bekaerts aandeel, zal naar verwachting in 2023 afgerond worden, afhankelijk van de toepasselijke gereguleerde goedkeuringen en gebruikelijke closingvoorwaarden. De transactie omvat de productie- en distributiefaciliteiten van de Staalraadtoepassingsactiviteiten in Chili en Peru. Deze faciliteiten produceren, verkopen en distribueren staalraadproducten vooral gericht op de bouwsector, landbouwafrasteringen, de mijnbouw en industriële toepassingen. De geplande transactie betreft de verkoop van de door Bekaert aangehouden aandelen in de volgende entiteiten: Industrias Chilenas de Alambre-Inchalam SA in Talcahuano (Chili); en Prodalam SA in Santiago (Chili); samen met hun dochterondernemingen in Chili en Peru. Bekaert bezit momenteel 52% van de aandelen van de Chileense entiteiten en 38% van de aandelen van de Peruaanse entiteiten. Bekaerts Bridon-Bekaert kabelentiteiten in Chili en Peru, die volle dochterondernemingen zijn van Bekaert, maken geen deel uit van deze transactie.
- Annie Xu-Huhmann heeft op 1 maart 2023 Arnaud Lesschaeve opgevolgd als Divisie-CEO Rubbberversterking.



- Op 10 maart 2023 werd een toekenning van 139 141 in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde prestatieaandeeleenheden gedaan in het kader van het *Performance Share Plan*. De toegekende prestatieaandeeleenheden vertegenwoordigen een reële waarde van € 5,9 miljoen.
- Op 10 maart 2023 werd een toekenning van 28 472 in geldmiddelen afgewikkelde prestatieaandeeleenheden gedaan in het kader van het PSU A&L en PSU USA *Performance Share Plan*. De toegekende prestatieaandeeleenheden vertegenwoordigen een reële waarde van € 1,2 miljoen.

## **7.6. Opdrachten uitgevoerd door de commissaris en aanverwante personen**

Gedurende 2022 werden er door de commissaris en met hem beroepshalve in samenwerkingsverband opererende personen bijkomende opdrachten uitgevoerd ten belope van € 191 088.

Deze opdrachten betroffen in essentie verder assurance-opdrachten (€ 150 588), belastingsadvies-opdrachten (€ 6 500) en andere niet-controlediensten (€ 34 000). De bijkomende opdrachten werden goedgekeurd door het Audit, Risk en Finance Comité.

De vergoedingen voor controlediensten voor NV Bekaert SA en haar dochterondernemingen bedroegen € 2 493 708.



## 7.7. Dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen

### Vennootschappen die deel uitmaken van de Groep op 31 december 2022

#### Dochterondernemingen

Met industriële activiteit	Adres	FV <sup>1</sup>	% <sup>2</sup>
<b>EMEA</b>			
Bekaert Advanced Cords Aalter NV	Aalter, België	EUR	100
Bekaert Bohumín sro	Bohumín, Tsjechië	CZK	100
Bekaert Bradford UK Ltd	Bradford, Verenigd Koninkrijk	GBP	100
Bekaert Combustion Technology BV	Assen, Nederland	EUR	100
Bekaert Heating Romania SRL	Negoiesti, Brazi Commune, Roemenië	RON	100
Bekaert Hlohovec as	Hlohovec, Slovakije	EUR	100
Bekaert Izmit Çelik Kord Sanayi ve Ticaret AS	Izmit, Turkije	EUR	100
Bekaert Kartepe Çelik Kord Sanayi ve Ticaret AS	Kartepe, Turkije	EUR	100
Bekaert Petrovice sro	Petrovice, Tsjechië	CZK	100
Bekaert Sardegna SpA	Assemini, Italië	EUR	100
Bekaert Slatina SRL	Slatina, Roemenië	RON	100
Bekaert Slovakia sro	Sládkovičovo, Slovakije	EUR	100
Bekintex NV	Wetteren, België	EUR	100
Bridon International GmbH	Gelsenkirchen, Duitsland	EUR	100
Bridon International Ltd	Doncaster, Verenigd Koninkrijk	GBP	100
Industrias del Ubierna SA	Burgos, Spanje	EUR	100
OOO Bekaert Lipetsk	Gryazi, Rusland	RUB	100
VisionTek Engineering Srl	Rovereto, Italië	EUR	100
<b>Noord-Amerika</b>			
Bekaert Corporation	Wilmington (Delaware), Verenigde Staten	USD	100
Bridon-American Corporation	New York, Verenigde Staten	USD	100





<b>Met industriële activiteit</b>	<b>Adres</b>	<b>FV<sup>1</sup></b>	<b>%<sup>2</sup></b>
<b>Latijns-Amerika</b>			
Acma SA	Santiago, Chili	CLP	52
Acmanet SA	Talcahuano, Chili	CLP	52
BBRG - Osasco Cabos Ltda	São Paulo, Brazilië	BRL	100
BIA Alambres Costa Rica SA	San José-Santa Ana, Costa Rica	USD	58
Ideal Alambrec SA	Quito, Ecuador	USD	58
Industrias Chilenas de Alambre - Inchalam SA	Talcahuano, Chili	CLP	52
Prodinsa SA	Maipú, Chili	CLP	100
Productora de Alambres Colombianos Proalco SAS	Bogotá, Colombia	COP	40
Productos de Acero Cassadó SA	Callao, Peru	USD	38
Vicson SA	Valencia, Venezuela	USD	80
<b>Pacifisch Azië</b>			
Bekaert Applied Material Technology (Shanghai) Co Ltd	Shanghai, China	CNY	100
Bekaert Binjiang Steel Cord Co Ltd	Jiangyin (provincie Jiangsu), China	CNY	90
Bekaert (China) Technology Research and Development Co Ltd	Jiangyin (provincie Jiangsu), China	CNY	100
Bekaert (Chongqing) Steel Cord Co Ltd	Chongqing, China	CNY	100
Bekaert Industries Pvt Ltd	Taluka Shirur, District Pune, India	INR	100
Bekaert (Jining) Steel Cord Co Ltd	Jining Stad, Yanzhou district (provincie Shandong), China	CNY	60
Bekaert Jiangyin Wire Products Co Ltd	Jiangyin (provincie Jiangsu), China	CNY	100
Bekaert Mukand Wire Industries Pvt Ltd	Pune, India	INR	100
Bekaert New Materials (Suzhou) Co Ltd	Suzhou (provincie Jiangsu), China	CNY	100
Bekaert (Qingdao) Wire Products Co Ltd	Qingdao (provincie Shandong), China	CNY	100
Bekaert (Shandong) Tire Cord Co Ltd	Weihai (provincie Shandong), China	CNY	100
Bekaert (Shenyang) Advanced Cords Co Ltd	Shenyang (provincie Liaoning), China	CNY	100
Bekaert Shenyang Advanced Products Co Ltd	Shenyang (provincie Liaoning), China	CNY	100
Bekaert Toko Metal Fiber Co Ltd	Tokio, Japan	JPY	70
Bekaert Vietnam Co Ltd	Son Tinh District, provincie Quang Ngai, Vietnam	USD	100
Bekaert Wire Ropes Pty Ltd	Mayfield East, Australië	AUD	100
Bridon (Hangzhou) Ropes Co Ltd	Hangzhou (provincie Zhejiang), China	CNY	100
China Bekaert Steel Cord Co Ltd	Jiangyin (provincie Jiangsu), China	CNY	90
PT Bekaert Indonesia	Karawang, Indonesië	USD	100
PT Bekaert Wire Indonesia	Karawang, Indonesië	USD	100
PT Bridon	Bekasi, West Java, Indonesië	USD	100

<sup>1</sup> Functionele valuta

<sup>2</sup> Belangenpercentage



<b>Verkoopkantoren, magazijnen en andere</b>	<b>Adres</b>	<b>FV<sup>1</sup></b>	<b>%<sup>2</sup></b>
<b>EMEA</b>			
Bekaert Emirates LLC	Dubai, Verenigde Arabische Emiraten	AED	49
Bekaert Figline SpA	Milaan, Italië	EUR	100
Bekaert France SAS	Rijsel, Frankrijk	EUR	100
Bekaert Gesellschaft mbH	Wenen, Oostenrijk	EUR	100
Bekaert GmbH	Neu-Anspach, Duitsland	EUR	100
Bekaert Middle East LLC	Dubai, Verenigde Arabische Emiraten	AED	49
Bekaert Norge AS	Oslo, Noorwegen	NOK	100
Bekaert Poland Sp z oo	Warsaw, Polen	PLN	100
Bekaert (Schweiz) AG	Baden, Zwitserland	CHF	100
Bekaert Svenska AB	Göteborg, Zweden	SEK	100
Bridon-Bekaert ScanRope AS	Tonsberg, Noorwegen	NOK	100
Bridon Middle East FZE	Sharjah, Verenigde Arabische Emiraten	AED	100
Bridon Scheme Trustees Ltd	Doncaster, Verenigd Koninkrijk	GBP	100
British Ropes Ltd	Doncaster, Verenigd Koninkrijk	GBP	100
Leon Bekaert SpA	Milaan, Italië	EUR	100
OOO Bekaert Wire	Moskou, Rusland	RUB	100
Rylands-Whitecross Ltd	Bradford, Verenigd Koninkrijk	GBP	100
Scheldestroom NV	Zwevegem, België	EUR	100
Twil Company	Bradford, Verenigd Koninkrijk	GBP	100
<b>Noord-Amerika</b>			
Wire Rope Industries Ltd/Industries de Câbles d'Acier Ltée	Montréal, Canada	CAD	100
<b>Latijns-Amerika</b>			
Bekaert Guatemala SA	Ciudad de Guatemala, Guatemala	GTQ	58
Bekaert Specialty Films de Mexico SA de CV	Monterrey, Mexico	MXN	100
Bekaert Trade Mexico S de RL de CV	Mexico Stad, Mexico	MXN	100
Procables SA	Cercado de Lima, Peru	PEN	96
Prodac Contrata SAC	Callao, Peru	USD	38
Prodalam SA	Santiago, Chili	CLP	52
Prodicom Selva SAC	Ucayali, Peru	USD	38
Prodimin SAC	Lima, Peru	USD	38
Specialty Films de Services Company SA de CV	Monterrey, Mexico	MXN	100



<b>Verkoopkantoren, magazijnen en andere</b>	<b>Adres</b>	<b>FV<sup>1</sup></b>	<b>%<sup>2</sup></b>
<b>Pacifisch Azië</b>			
Bekaert Japan Co Ltd	Tokio, Japan	JPY	100
Bekaert Korea Ltd	Seoel, Zuid-Korea	KRW	100
Bekaert Malaysia Sdn Bhd	Kuala Lumpur, Maleisië	MYR	100
Bekaert Management (Shanghai) Co Ltd	Shanghai, China	CNY	100
Bekaert Shah Alam Sdn Bhd	Kuala Lumpur, Maleisië	MYR	100
Bekaert Singapore Pte Ltd	Singapore	SGD	100
Bekaert Taiwan Co Ltd	Taipei Stad	TWD	100
Bekaert (Thailand) Co Ltd	Tambol Pluakdaeng, Amphur Pluakdaeng,Thailand	USD	100
BOSFA Pty Ltd	Mayfield East, Australië	AUD	100
Bridon Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	HKD	100
Bridon New Zealand Ltd	Aukland, Nieuw Zeeland	NZD	100
Bridon Singapore (Pte) Ltd	Singapore	SGD	100
Bridon (South East Asia) Ltd	Hong Kong, China	HKD	100
PT Bekaert Trade Indonesia	Karawang, Indonesië	USD	100

<sup>1</sup> Functionele valuta

<sup>2</sup> Belangenpercentage



<b>Financiële ondernemingen</b>	<b>Adres</b>	<b>FV<sup>1</sup></b>	<b>%<sup>2</sup></b>
Acma Inversiones SA	Santiago, Chili	CLP	100
BBRG Finance (UK) Ltd	Doncaster, Verenigd Koninkrijk	EUR	100
Becare DAC	Dublin, Ierland	EUR	100
Bekaert Building Products Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	EUR	100
Bekaert Carding Solutions Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	EUR	100
Bekaert Coördinatiecentrum NV	Zwevegem, België	EUR	100
Bekaert do Brasil Ltda	Contagem, Brazilië	BRL	100
Bekaert Holding Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	EUR	100
Bekaert Ibérica Holding SL	Burgos, Spanje	EUR	100
Bekaert Ideal SL	Burgos, Spanje	EUR	80
Bekaert Investments NV	Zwevegem, België	EUR	100
Bekaert Investments Italia SpA	Milaan, Italië	EUR	100
Bekaert North America Management Corporation	Wilmington (Delaware), Verenigde Staten	USD	100
Bekaert Services Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	EUR	100
Bekaert Singapore Holding Pte Ltd	Singapore	SGD	100
Bekaert Specialty Wire Products Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	EUR	100
Bekaert Stainless Products Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	EUR	100
Bekaert Steel Cord Products Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	EUR	100
Bekaert Strategic Partnerships Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	EUR	100
Bekaert Wire Products Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	EUR	100
Bekaert Wire Rope Industry NV	Zwevegem, België	EUR	100
Bridon-Bekaert Ropes Group Ltd	Doncaster, Verenigd Koninkrijk	EUR	100
Bridon Holdings Ltd	Doncaster, Verenigd Koninkrijk	GBP	100
Bridon Ltd	Doncaster, Verenigd Koninkrijk	GBP	100
Industrias Acmanet Ltda	Talcahuano, Chili	CLP	52
InverVicson SA	Valencia, Venezuela	USD	80
Procercos SA	Talcahuano, Chili	CLP	52



## Joint ventures

Met industriële activiteit	Adres	FV <sup>1</sup>	% <sup>2</sup>
<b>Latijns-Amerika</b>			
Agro-Bekaert Colombia SAS	Malambo - Atlántico, Colombia	COP	40
Belgo Bekaert Arames Ltda	Contagem, Brazilië	BRL	45
BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda	Vespasiano, Brazilië	BRL	45
Servicios Ideal AGF Inttegra Cia Ltda	Quito, Ecuador	USD	29

Verkoopkantoren, magazijnen en andere	Adres	FV <sup>1</sup>	% <sup>2</sup>
<b>EMEA</b>			
Netlon Sentinel Ltd	Blackburn, Verenigd Koninkrijk	GBP	50
<b>Pacifisch Azië</b>			
Bekaert Engineering (India) Pvt Ltd	New Delhi, India	INR	40

Financiële ondernemingen	Adres	FV <sup>1</sup>	% <sup>2</sup>
<b>EMEA</b>			
Agro - Bekaert Springs SL	Burgos, Spanje	EUR	40

<sup>1</sup> Functionele valuta

<sup>2</sup> Belangenpercentage

## Wijzigingen in 2022

### 1. Deelnemingen verworven uit bedrijfscombinaties

Dochterondernemingen	Adres	% <sup>1</sup>
VisionTek Engineering Srl	Rovereto, Italië	100

### 2. Fusies

Dochterondernemingen	Gefusioneerd met
Sujetar del Peru SAC	Productos de Acero Cassadó SA

### 3. Geliquideerd

Ondernemingen	Adres
Bekaert AS	Hellerup, Denemarken
Bekaert Architectural Design Consulting (Shanghai) Co Ltd	Shanghai, China
Bekaert Heating Technology (Suzhou) Co Ltd	Taicang Stad (Jiangsu provincie), China

In overeenstemming met de Belgische wetgeving geeft onderstaande tabel de kruispuntbanknummers van de Belgische ondernemingen weer.

Ondernemingen	Kruispuntbanknummer
Bekaert Advanced Cords Aalter NV	BTW BE 0645.654.071 RPR Gent, afdeling Gent
Bekaert Coördinatiecentrum NV	BTW BE 0426.824.150 RPR Gent, afdeling Kortrijk
Bekaert Investments NV	BTW BE 0406.207.096 RPR Gent, afdeling Kortrijk
Bekaert Wire Rope Industry NV	BTW BE 0550.983.358 RPR Gent, afdeling Kortrijk
Bekintex NV	BTW BE 0452.746.609 RPR Gent, afdeling Dendermonde
NV Bekaert SA	BTW BE 0405.388.536 RPR Gent, afdeling Kortrijk
Scheldestroom NV	BTW BE 0403.676.188 RPR Gent, afdeling Kortrijk

<sup>1</sup> Belangenpercentage



# Informatie met betrekking tot de Moederverennootschap

## Jaarverslag van de Raad van Bestuur en jaarrekening van NV Bekaert SA

Het jaarverslag van de Raad van Bestuur en de statutaire jaarrekening van de moederverennootschap NV Bekaert SA worden hierna in verkorte vorm weergegeven.

Het verslag van de Raad van Bestuur ex artikel 3:6 van het Wetboek van vennootschappen is niet integraal opgenomen in het verslag ex artikel 3:32.

Exemplaren van het volledig verslag van de Raad van Bestuur en van de volledige statutaire jaarrekening van NV Bekaert SA zijn op verzoek gratis beschikbaar op volgend adres:

NV Bekaert SA  
Bekaertstraat 2  
BE-8550 Zwevegem  
Belgium  
[www.bekaert.com](http://www.bekaert.com)

De commissaris heeft een goedkeurende verklaring zonder voorbehoud gegeven met betrekking tot de statutaire jaarrekening van NV Bekaert SA.

Conform de wet zullen het jaarverslag van de Raad van Bestuur en de jaarrekening van NV Bekaert SA samen met het verslag van de commissaris worden neergelegd bij de Nationale Bank van België.





## Verkorte resultatenrekening

in duizend € - Jaren afgesloten op 31 december	2021	2022
Omzet	415 161	587 208
Bedrijfsresultaat vóór niet-recurrente resultaten	58 418	95 724
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten en -kosten	-145	-546
Bedrijfsresultaat na niet-recurrente resultaten	58 273	95 178
Financieel resultaat vóór niet-recurrente resultaten	67 831	392 597
Niet-recurrente financiële opbrengsten en -kosten	-1 158	-2 523
Financieel resultaat na niet-recurrente resultaten	66 673	390 074
Resultaat voor belastingen	124 945	485 252
Belastingen op het resultaat	13 997	2 346
<b>Perioderesultaat</b>	<b>138 943</b>	<b>487 598</b>

## Verkorte balans na resultaatsverwerking

in duizend € - 31 december	2021	2022
<b>Vaste activa</b>	<b>2 001 872</b>	<b>2 010 406</b>
Immateriële activa	71 411	79 425
Materiële vaste activa	29 349	31 106
Financiële vaste activa	1 901 112	1 899 875
<b>Vlottende activa</b>	<b>413 107</b>	<b>579 856</b>
<b>Totaal der activa</b>	<b>2 414 979</b>	<b>2 590 262</b>

<b>Eigen vermogen</b>	<b>1 010 924</b>	<b>1 359 133</b>
Kapitaal	177 923	173 737
Uitgiftepremies	38 850	39 519
Herwaarderingsmeerwaarden	1 995	1 995
Wettelijke reserve	17 792	17 792
Onbeschikbare reserves	94 713	139 317
Beschikbare reserves en overgedragen resultaten	679 651	986 773
<b>Voorzieningen en uitgestelde belastingen</b>	<b>78 866</b>	<b>54 535</b>
<b>Schulden</b>	<b>1 325 189</b>	<b>1 176 594</b>
Schulden op meer dan een jaar	845 650	656 650
Schulden op ten hoogste een jaar	479 539	519 944
<b>Totaal der passiva</b>	<b>2 414 979</b>	<b>2 590 262</b>

## Waarderingsregels

De waarderings- en omrekeningsregels toegepast in de statutaire jaarrekening van de moedervenootschap zijn gebaseerd op het Belgisch boekhoudrecht.



## **Samenvatting van het jaarverslag van de Raad van Bestuur**

De omzet van de in België gevestigde vennootschap bedroeg € 587,2 miljoen, een toename met 41% in vergelijking met 2021. De operationele winst vóór niet-recurrente resultaten bedroeg € 95,7 miljoen, vergeleken met € 58,4 miljoen vorig jaar. De stijging van het operationeel resultaat was het gecombineerd effect van hogere omzetvolumes, hogere marges en royalties en terugname van provisies.

De niet-recurrente elementen in de operationele resultaten bedroegen € -0,5 miljoen in 2022 (hoofdzakelijk versnelde afschrijvingen en de realisatie van materiële vaste activa), vergeleken met € -0,1 miljoen vorig jaar.

Het financieel resultaat vóór niet-recurrente resultaten bedroeg € 392,6 miljoen tegenover € 67,8 miljoen vorig jaar. De hogere dividendinkomsten in 2022 zijn de grootste verklaring voor deze evolutie.

De niet-recurrente financiële opbrengsten en kosten bedroegen € -2,5 miljoen in 2022, vergeleken met € -1,2 miljoen in het vorig jaar, wat in 2022 hoofdzakelijk gedreven was door waardeverminderingen op financiële vorderingen.

De belastingen op het resultaat van € 2,3 miljoen zijn positief als gevolg van het in resultaat nemen van belastingskrediet op investeringen. Dit resulteerde in een perioderesultaat van € 487,6 miljoen vergeleken met € 138,9 miljoen in 2021.

## **Milieuprogramma's**

De voorzieningen voor milieusaneringsprogramma's zijn gedaald tot € 15,9 miljoen (2021: € 16,5 miljoen).

## **Informatie omtrent onderzoek en ontwikkeling**

Meer informatie omtrent de activiteiten van de Onderneming inzake onderzoek en ontwikkeling vindt u in de sectie 'Kennis' in het hoofdstuk 'Strategie en performantie'.



## Deelnemingen in het kapitaal

Naar aanleiding van de inwerkingtreding van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen (de transparantiewet) heeft NV Bekaert SA aan de wettelijke quota van 5% en van elk veelvoud van 5% de statutaire quota van 3% en 7,5% toegevoegd. In 2022 ontving de vennootschap volgende kennisgevingen. Op 31 december 2022 bedroeg het totale aantal effecten met stemrecht 59 029 252. De stemrechten verbonden aan de eigen aandelen die door de vennootschap worden gehouden, worden geschorst. Op 31 december 2022 bezat NV Bekaert SA 4 380 475 eigen aandelen.

Kennisgevingsplichtige personen	Reden van kennisgeving	Overschreden drempel	Transactiedatum	Noemer	Totaal aantal stemrechten	Totaal % stemrechten
Stichting Administratiekantoor Bekaert and NV Bekaert SA	Verwerving of overdracht van stemrechtverlenende effecten of stemrechten	NV Bekaert SA 5%	15/3/2022	60 452 261	23 224 038	38,42%
Stichting Administratiekantoor Bekaert and NV Bekaert SA	Verwerving of overdracht van stemrechtverlenende effecten of stemrechten	NV Bekaert SA 5%	25/3/2022	60 452 261	23 319 401	38,57%
Norges Bank	Verwerving of overdracht van stemrechtverlenende effecten of stemrechten	3%	17/5/2022	60 452 261	1 835 989	3,04%
Stichting Administratiekantoor Bekaert and NV Bekaert SA	Verwerving of overdracht van stemrechtverlenende effecten of stemrechten	40%	30/5/2022	60 452 261	24 187 875	40,01%
Norges Bank	Verwerving of overdracht van stemrechtverlenende effecten of stemrechten	3%	17/6/2022	60 452 261	1 857 298	3,07%
Norges Bank	Verwerving of overdracht van stemrechtverlenende effecten of stemrechten	3%	21/6/2022	60 452 261	1 857 298	3,07%
Stichting Administratiekantoor Bekaert and NV Bekaert SA	Passieve drempeloverschrijding	40% and NV Bekaert SA 5%	29/6/2022	59 002 852	23 142 526	39,22%
Stichting Administratiekantoor Bekaert and NV Bekaert SA	Verwerving of overdracht van stemrechtverlenende effecten of stemrechten	NV Bekaert SA 5%	5/7/2022	59 004 952	23 263 289	39,43%
Stichting Administratiekantoor Bekaert and NV Bekaert SA	Verwerving of overdracht van stemrechtverlenende effecten of stemrechten	40%	29/8/2022	59 004 952	23 610 616	40,01%
Norges Bank	Verwerving of overdracht van stemrechtverlenende effecten of stemrechten	3%	31/10/2022	59 013 952	1 805 822	3,06%
Norges Bank	Verwerving of overdracht van stemrechtverlenende effecten of stemrechten Onderschrijding van laagste drempel	3%	4/11/2022	59 013 952	1 717 133	2,91%
Norges Bank	Verwerving of overdracht van stemrechtverlenende effecten of stemrechten	3%	7/12/2022	59 013 952	1 788 886	3,03%

Gedetailleerde informatie is te vinden op: <https://www.bekaert.com/en/investors/our-shareholders/shareholder-structure/transparency-disclosures>



# Voorstel van resultaatverwerking NV Bekaert SA 2022

Het resultaat van het boekjaar na belastingen bedroeg € 487 597 943 tegenover € 138 942 685 vorig boekjaar.

De Raad van Bestuur heeft voorgesteld dat de Gewone Algemene Vergadering van 10 mei 2023 het resultaat als volgt zal bestemmen:

	in €
Te bestemmen resultaat van het boekjaar	487 597 943
Toevoeging aan de overige reserves	-399 033 745
<b>Uit te keren winst</b>	<b>88 564 198</b>

De Raad van Bestuur heeft voorgesteld dat de Gewone Algemene Vergadering een brutodividend zal uitkeren van € 1,65 per aandeel (2021: € 1,50 per aandeel).

Het dividend is in euro betaalbaar op 15 mei 2023 bij de loketten van:

- BNP Paribas Fortis, ING België, Bank Degroof Petercam, KBC Bank, Belfius Bank in België;
- Société Générale in Frankrijk;
- ABN AMRO Bank in Nederland;
- UBS in Zwitserland.

# Statutaire benoemingen

Het bestuurdersmandaat van de Bestuurders Gregory Dalle, Maxime Parmentier, Oswald Schmid, Caroline Storme, Jürgen Tinggren en Mei Ye zal eindigen bij afloop van de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 10 mei 2023.

De Raad van Bestuur stelt voor dat de Algemene Vergadering van Aandeelhouders:

- Gregory Dalle herbenoemt als Bestuurder voor een periode van vier jaar, tot en met de in het jaar 2027 te houden Gewone Algemene Vergadering;
- Maxime Parmentier herbenoemt als Bestuurder voor een periode van vier jaar, tot en met de in het jaar 2027 te houden Gewone Algemene Vergadering;
- Oswald Schmid herbenoemt als Bestuurder voor een periode van één jaar, tot en met de in het jaar 2024 te houden Gewone Algemene Vergadering;
- Caroline Storme herbenoemt als Bestuurder voor een periode van vier jaar, tot en met de in het jaar 2027 te houden Gewone Algemene Vergadering;
- Jürgen Tinggren herbenoemt als onafhankelijk Bestuurder en Voorzitter van de Raad van Bestuur voor een periode van vier jaar, tot en met de in het jaar 2027 te houden Gewone Algemene Vergadering;
- Mei Ye herbenoemt als onafhankelijk Bestuurder voor een periode van één jaar, tot en met de in het jaar 2024 te houden Gewone Algemene Vergadering.



# Alternatieve prestatie maatstaven

Maatstaf	Definitie	Reden voor gebruik
Kapitaalgebruik (CE)	Werkkapitaal + nettoboekwaarde van goodwill, immateriële en materiële vaste activa, en recht-op-gebruik activa. Het gemiddeld kapitaalgebruik wordt gewogen met het aantal peri-oden dat een entiteit bijgedragen heeft tot het geconsolideerd perioderesultaat.	Kapitaalgebruik omvat de voornaamste balanselementen die het operationeel management actief en effectief kan beheren om de financiële prestaties te optimaliseren en dient als noemer van de ROCE.
Financiële autonomie	Eigen vermogen in verhouding tot totaal activa.	Deze ratio reflecteert de mate waarin de Groep met eigen vermogen gefinancierd is.
Courante ratio	Vlottende activa in verhouding tot de kortlopende schulden.	Deze ratio geeft aan of de Groep in staat is om met de kortlopende bezittingen de kortlopende schulden te betalen.
Gezamenlijke cijfers	Som van de geconsolideerde vennootschappen plus 100% van de joint ventures en de geassocieerde ondernemingen, na eliminatie van onderlinge transacties (indien van toepassing). Voorbeelden: omzet, investeringen, personeelsaantal.	Naast geconsolideerde cijfers, die enkel entiteiten omvatten waarin de Groep de zeggenschap heeft, verschaffen gezamenlijke cijfers nuttige inzichten over de reële omvang en prestaties van de Groep met inbegrip van zijn joint ventures en geassocieerde ondernemingen.
EBIT	Bedrijfsresultaat (earnings before interest and taxation).	EBIT omvat de voornaamste elementen van de winst-en-verliesrekening die het operationeel management actief en effectief kan beheren om de rendabiliteit te optimaliseren, en dient o.a. als teller van de ROCE en de EBIT interestdekking.
EBIT-onderliggend (EBITu)	Bedrijfsresultaat (earnings before interest and taxation) vóór bedrijfsopbrengsten en -kosten in verband met herstructureringen, bijzondere waardeverminderingen, bedrijfscombinaties, afgestoten activiteiten, milieuvorzieningen en andere gebeurtenissen en transacties die een eenmalig effect hebben dat niet inherent aan de business is.	EBIT - onderliggend wordt gerapporteerd om de lezer een beter begrip te geven van de operationele rendabiliteit zonder eenmalige elementen, omdat deze een betere basis voor vergelijking en extrapolatie vormt.
EBITDA	Bedrijfsresultaat (EBIT) + afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen van activa en negatieve goodwill.	EBITDA verschaft een maatstaf van operationele rendabiliteit zonder non-cash effecten van investerings-beslissingen uit het verleden en activa van het werkkapitaal.
EBITDA-onderliggend (EBITDAu)	EBITDA vóór bedrijfsopbrengsten en -kosten in verband met herstructureringen, bijzondere waardeverminderingen, bedrijfscombinaties, afgestoten activiteiten, milieuvorzieningen en andere gebeurtenissen en transacties die een eenmalig effect hebben dat niet inherent aan de business is.	EBITDA - onderliggend wordt gerapporteerd om de lezer een beter begrip te geven van de operationele rendabiliteit zonder eenmalige elementen en non-cash effecten van investeringsbeslissingen uit het verleden en activa van het werkkapitaal, omdat deze een betere basis voor vergelijking en extrapolatie vormt.
EBIT interestdekking	Bedrijfsresultaat (EBIT) gedeeld door de nettorentelasten.	De EBIT interestdekking toont in welke mate de Groep in staat is om de interesten op schulden te betalen via zijn operationele rendabiliteit.
Gearing	Nettoschuld in verhouding tot het eigen vermogen.	Gearing reflecteert de verhouding externe financiering tegenover eigen vermogen, en toont in welke mate de operaties gefinancierd zijn door krediet-verstrekkers dan wel aandeelhouders.
Marge op omzet	EBIT, EBIT-onderliggend, EBITDA en EBITDA-onderliggend op omzet.	Elk van deze ratio's vertegenwoordigt een specifieke maatstaf van de operationele rendabiliteit uitgedrukt als een percentage op omzet.
Nettokapitalisatie	Nettoschuld + eigen vermogen.	Nettokapitalisatie reflecteert het totaal bedrag waarvoor de Groep gefinancierd is door kredietverstrekkers en aandeelhouders.
Nettoschuld	Rentedragende schulden na aftrek van financiële vorderingen en kaswaarborgen op meer dan één jaar en op ten hoogste één jaar, geldbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten.	Nettoschuld is een maatstaf van schuld na aftrek van financiële activa die kunnen ingezet worden om de brutoschuld af te lossen.



Maatstaf	Definitie	Reden voor gebruik
Nettoschuld op EBITDA	Nettoschuld gedeeld door EBITDA.	Nettoschuld op EBITDA toont in welke mate (uitgedrukt in aantal jaren) de Groep in staat is om zijn schulden af te lossen via zijn operationele rendabiliteit.
Operationele vrije kasstroom	Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten - investeringen in vaste activa (na aftrek van inkomsten uit de verkoop van vaste activa)	De operationele vrije kasstroom reflecteert de nettokasstroom die nodig is om de operationele activiteiten te ondersteunen (behoefte aan werkkapitaal en investeringen in vaste activa).
ROCE	Bedrijfswinst (EBIT) in verhouding tot gewogen gemiddeld kapitaalgebruik (Return On Capital Employed).	ROCE reflecteert de operationele rendabiliteit van de Groep in verhouding tot de geldmiddelen die ingezet en beheerd worden door het operationeel management.
ROE	Perioderesultaat in verhouding tot gemiddeld eigen vermogen (Return On Equity).	ROE reflecteert de nettorendabiliteit van de Groep in verhouding tot het eigen vermogen dat zijn aandeelhouders ter beschikking gesteld hebben.
Vrij kasstroom	Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten - investeringen in vaste activa + ontvangen dividenden - netto betaalde rente	De vrije kasstroom vertegenwoordigt de kasstroom die een onderneming ter beschikking heeft voor het terugbetalen van rentedragende schulden of het uitbetalen van dividenden aan beleggers.
WACC	Kost van het vermogen gewogen aan een beoogde gearing ratio van 50% (nettoschuld/eigen vermogen structuur) na belastingen.	WACC reflecteert het rendement van een belegging in de Onderneming.
Operationeel Werkkapitaal	Vorraden + handelsvorderingen + ontvangen bankwissels + betaalde voorschotten - handelsschulden - ontvangen voorschotten - schulden m.b.t. verloning en sociale zekerheid - belastingen m.b.t. personeel. Het gemiddeld kapitaalgebruik wordt gewogen met het aantal perioden dat een entiteit bijgedragen heeft tot het geconsolideerd perioderesultaat.	Het werkkapitaal omvat alle vlottende activa en verplichtingen op ten hoogste een jaar die het operationeel management actief en effectief kan beheren om de financiële prestaties te optimaliseren. Het komt overeen met de kortetermijncomponent van het kapitaalgebruik.
Interne Bekaert Management Reporting	Heeft als focus de operationele prestaties van de industriële ondernemingen van de Groep, waarbij financiële ondernemingen en andere niet-industriële ondernemingen worden weglaten. In een flash benadering waarin niet alle consolidatieposten opgenomen worden die zijn weerspiegeld in de volledige consolidatie waarop het jaarverslag is gebaseerd.	Deze pragmatische aanpak maakt een kort opvolgingsproces mogelijk over de operationele prestaties van de onderneming doorheen het jaar.

in miljoen €	Toelichting in het jaarverslag	2021	2022
<b>Nettoschuld</b>			
	Rentedragende schulden op meer dan een jaar	897	678
	Leaseverplichting op meer dan een jaar	56	57
	Rentedragende schulden op ten hoogste een jaar	218	481
	Leaseverplichting op ten hoogste een jaar	20	20
	<b>Totale financiële schuld</b>	<b>6.18</b>	<b>1 191</b>
	Financiële vorderingen en kaswaarborgen op meer dan een jaar	-10	-10
	Leningen op ten hoogste een jaar	-6	-6
	Geldbeleggingen	-80	-5
	Geldmiddelen en kasequivalenten	-677	-728
	<b>Nettoschuld</b>	<b>6.18</b>	<b>417</b>

Kapitaalgebruik	2021	2022
Immateriële vaste activa <sup>1</sup>	57	62
Goodwill	151	153
Materiële vaste activa	1 254	1 238
Recht-op-gebruik vaste activa	132	131
Operationeel werkkapitaal	6.8	678
<b>Kapitaalgebruik<sup>1</sup></b>	<b>2 271</b>	<b>2 433</b>
<b>Gewogen gemiddeld kapitaalgebruik<sup>1</sup></b>	<b>2 167</b>	<b>2 354</b>

<sup>1</sup> Zie toelichting 2.8 'Herwerkingseffecten'





Operationeel werkkapitaal	2021	2022
Voorraden	1 121	1 143
Handelsvorderingen	751	731
Ontvangen bankwissels	41	40
Betaalde voorschotten	20	15
<b>Handelsschulden</b>	<b>-1 062</b>	<b>-921</b>
Ontvangen voorschotten	-24	-24
Schulden m.b.t. verloning en sociale zekerheid	-161	-122
Belastingen m.b.t. personeel	-8	-11
<b>Operationeel werkkapitaal</b>	<b>6.8</b>	<b>678</b>
<b>Gewogen gemiddeld operationeel werkkapitaal</b>	<b>607</b>	<b>764</b>

<b>Van EBIT-onderliggend naar EBIT</b>	<b>5.2</b>
--	------------

EBITDA	2021	2022
<b>EBIT<sup>1</sup></b>	<b>511</b>	<b>366</b>
Waardeverminderingen op immateriële vaste activa	9	10
Afschrijvingen materiële vaste activa	151	155
Afschrijvingen recht-op-gebruik vaste activa	24	27
Waardeverminderingen/(terugname van waardeverminderingen) op voor-raden en vorderingen	-19	11
Bijzondere waardeverminderingen/(terugnages van afschrijvingen of bijzondere waardeverminderingen) op vaste activa	-2	58
<b>EBITDA<sup>1</sup></b>	<b>675</b>	<b>626</b>

<sup>1</sup> Zie toelichting 2.8 'Herwerkingseffecten'

EBITDA - Onderliggend	2021	2022
<b>EBIT - Onderliggend<sup>1</sup></b>	<b>512</b>	<b>459</b>
Waardeverminderingen op immateriële vaste activa	9	10
Afschrijvingen materiële vaste activa	151	154
Afschrijvingen recht-op-gebruik vaste activa	24	27
Waardeverminderingen/(terugname van waardeverminderingen) op voor-raden en vorderingen	-11	3
Bijzondere waardeverminderingen/(terugnages van afschrijvingen of bijzondere waardeverminderingen) op vaste activa	-	1
<b>EBITDA - Onderliggend<sup>1</sup></b>	<b>686</b>	<b>654</b>

<sup>1</sup> Zie toelichting 2.8 'Herwerkingseffecten'

ROCE	2021	2022
EBIT <sup>1</sup>	511	366
Weighted average capital employed	2 167	2 354
<b>ROCE<sup>1</sup></b>	<b>23,6%</b>	<b>15,5%</b>

<sup>1</sup> Zie toelichting 2.8 'Herwerkingseffecten'

EBIT interest coverage	2021	2022
<b>EBIT<sup>1</sup></b>	<b>511</b>	<b>366</b>
(Renteopbrengsten)	5.4	-3
Rentelasten	5.4	44
(Rentegedeelte van verdisconteerde voorzieningen)	5.4	-2
Netto rentelasten	39	37
<b>EBIT interestdekking<sup>1</sup></b>	<b>13,0</b>	<b>9,9</b>

<sup>1</sup> Zie toelichting 2.8 'Herwerkingseffecten'



ROE (rentabiliteit eigen vermogen)	2021	2022
Perioderesultaat <sup>1</sup>	447	289
Gemiddeld eigen vermogen (periode gewogen) <sup>1</sup>	1 816	2 164
<b>ROE</b>	<b>24,6%</b>	<b>13,4%</b>

<sup>1</sup> Zie toelichting 2.8 'Herwerkingseffecten'.

Kapitalisatie ratio (Financiële autonomie)	2021	2022
Eigen vermogen <sup>1</sup>	2 098	2 230
Totaal activa <sup>1</sup>	4 839	4 829
<b>Financiële autonomie<sup>1</sup></b>	<b>43,3%</b>	<b>46,2%</b>

<sup>1</sup> Zie toelichting 2.8 'Herwerkingseffecten'.

Gearing (nettoschuld op eigen vermogen)	2021	2022
Nettoschuld	417	487
Eigen vermogen <sup>1</sup>	2 098	2 230
<b>Gearing (nettoschuld op eigen vermogen)<sup>1</sup></b>	<b>7,2</b>	<b>19,9%</b>

<sup>1</sup> Zie toelichting 2.8 'Herwerkingseffecten'.

Nettoschuld op EBITDA	2021	2022
Nettoschuld	417	487
EBITDA <sup>1</sup>	675	626
<b>Nettoschuld op EBITDA<sup>1</sup></b>	<b>0,6</b>	<b>0,8</b>

<sup>1</sup> Zie toelichting 2.8 'Herwerkingseffecten'.

Nettoschuld op EBITDA- Onderliggend	2021	2022
Nettoschuld	417	487
EBITDA-Onderliggend <sup>1</sup>	686	654
<b>Nettoschuld op EBITDA-Onderliggend<sup>1</sup></b>	<b>0,6</b>	<b>0,7</b>

<sup>1</sup> Zie toelichting 2.8 'Herwerkingseffecten'.

Courante Ratio	2021	2022
Flottende activa	2 872	2 854
Verplichtingen op ten hoogste een jaar	1 636	1 724
<b>Courante ratio</b>	<b>1,8</b>	<b>1,7</b>

Operationele vrije kasstroom	2021	2022
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten <sup>1</sup>	380	340
Investerings in immateriële vaste activa <sup>1</sup>	-9	-15
Investerings in materiële vaste activa	-144	-170
Investerings in recht-op-gebruik activa	-	-
Inkomsten uit verkoop van vaste activa	37	3
<b>Operationele vrije kasstroom<sup>1</sup></b>	<b>265</b>	<b>158</b>

<sup>1</sup> Zie toelichting 2.8 'Herwerkingseffecten'.

Vrije kasstroom	2021	2022
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten <sup>1</sup>	380	340
Investerings in immateriële vaste activa <sup>1</sup>	-9	-15
Investerings in materiële vaste activa	-144	-170
Investerings in recht-op-gebruik activa	-	-
Ontvangen dividenden	25	68
Ontvangen rente	3	5
Betaalde rente	-35	-37
<b>Vrije kasstroom<sup>1</sup></b>	<b>221</b>	<b>190</b>

<sup>1</sup> Zie toelichting 2.8 'Herwerkingseffecten'.



# Verlag van de commissaris



EY Bedrijfsrevisoren  
EY Réviseurs d'Entreprises  
Pauline van Pottelsberghelaan 12  
B - 9051 Gent

Tel: +32 (0) 9 242 51 11  
ey.com

## Verlag van de commissaris aan de algemene vergadering van NV Bekaert SA over het boekjaar afgesloten op 31 december 2022

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van NV Bekaert SA (de "Vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen "de Groep"), brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde balans op 31 december 2022, de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van het volledig perioderesultaat, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht van het boekjaar afgesloten op 31 december 2022 en over de toelichting (alle stukken gezamenlijk de "Geconsolideerde Jaarrekening") en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 12 mei 2021, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Geconsolideerde Jaarrekening afgesloten op 31 december 2023. We hebben de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende twee opeenvolgende boekjaren.

## Verlag over de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening

### Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Geconsolideerde Jaarrekening van NV Bekaert SA, die de geconsolideerde balans op 31 december 2022 omvat, alsook de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van het volledig perioderesultaat, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een geconsolideerd balanstotaal van € 4.829.313 duizend en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 289.316 duizend.

Naar ons oordeel geeft de Geconsolideerde Jaarrekening een getrouw beeld van het geconsolideerde eigen vermogen en van de geconsolideerde financiële positie van de Groep op 31 december 2022, alsook van de

geconsolideerde resultaten en de geconsolideerde kasstromen voor het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie ("IFRS") en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

### Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ("ISA's") die van toepassing zijn in België. Wij hebben bovendien de door International Auditing and Assurance Standards Board ("IAASB") goedgekeurde ISA's toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitingsdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening" van ons verslag.

Besloten vennootschap  
Société à responsabilité limitée  
RPR Brussel - RPM Bruxelles - BTW-TVA BE0446.334.711-IBAN N° BE 71 2100 9059 0069  
\*handelend in naam van een vennootschap/agissant au nom d'une société

A member firm of Ernst & Young Global Limited



Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Kernpunten van de controle

De kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die volgens ons professioneel oordeel het meest significant waren bij onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de huidige verslagperiode.

Deze aangelegenheden werden behandeld in de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening als een geheel en bij het vormen van ons oordeel hieromtrent en derhalve formuleren wij geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

#### 1. Waardering van goodwill met betrekking tot de kasstroom genererende eenheid BBRG

##### Beschrijving van het kernpunt

Per 31 december 2022 bedroeg de totale boekwaarde van goodwill € 153 miljoen (toelichting 6.2 bij de Geconsolideerde Jaarrekening), wat neerkomt op 3% van de totale activa van de Groep. Een aanzienlijk deel van deze goodwill (€ 128 miljoen) heeft betrekking op de kasstroom genererende eenheid Bridon Bekaert Ropes Group ("BBRG").

Goodwill wordt toegerekend aan kasstroom genererende eenheden waarvoor het management verplicht is om de boekwaarde van goodwill jaarlijks te toetsen op bijzondere waardeverminderingen, of vaker als er sprake is van een onvoorziene negatieve gebeurtenis. De Groep beoordeelt de realiseerbare waarde van de BBRG kasstroom genererende eenheid door de gebruikswaarde van de activa binnen de kasstroom genererende eenheid te

berekenen, met behulp van een discounted cash flow ("DCF") methode. Deze waarderingmethode is complex en vereist een aanzienlijk oordeel bij het schatten van kasstroomprognoses die worden beïnvloed door de verwachtingen van het management van toekomstige prestaties en omzetgroei, marge evolutie, de disconteringsvoet en de groei op lange termijn.

Vanwege de aanwezigheid van belangrijke veronderstellingen, de complexiteit van de waarderingmethodologie, inherente onzekerheid met betrekking tot prognoses en veronderstellingen die worden beïnvloed door economische omstandigheden, beschouwen wij deze beoordeling als een belangrijke kernpunt.

De hierboven vermelde veronderstellingen zijn vermeld in de toelichtingen 3.2 en 6.2 bij de Geconsolideerde Jaarrekening.

##### Samenvatting van de uitgevoerde procedures

- We evalueerden de beoordeling van het management om BBRG te classificeren als een kasstroom genererende eenheid;
- We beoordeelden kritisch de belangrijkste drijfveren van omzetgroei, verwachte marge-evolutie, groei op lange termijn na de projectieperiode, en de disconteringsvoet;
- Onze interne waarderingsspecialisten hebben het waarderingmodel en de bovengenoemde kritische veronderstellingen die in het waarderingmodel worden gebruikt, geanalyseerd en getest;
- We hebben kritische vragen gesteld aan het management dat betrokken is bij de voorbereiding van het 5-jarenplan van BBRG (aangenomen en goedgekeurd door de Raad van Bestuur), dat als basis dient in het waarderingmodel;
- We beoordeelden de methodologie, rekenkundige juistheid, omzetgroei, groei op lange termijn en disconteringsvoet, door te vergelijken met peer-group informatie, de kapitaalkosten van de Groep en relevante risicofactoren.





- We analyseerden en testten de sensitiviteitsanalyse die het management heeft opgesteld om de impact te begrijpen van redelijke veranderingen in de belangrijkste veronderstellingen op de beschikbare economische ruimte ('headroom') voor de BBRG kasstroom genererende eenheid;
- We hebben aanvullende indicatoren voor bijzondere waardeverminderingen overwogen door notulen van de vergaderingen van de raad van bestuur te lezen en we hebben regelmatig gesprekken gevoerd met het management en het auditcomité.
- We beoordeelden de gepastheid van de toelichting 6.2 in de Geconsolideerde Jaarrekening vermelde informatie.

## 2. Winstbelastingen – Realiseerbaarheid van uitgestelde belastingvorderingen

### Beschrijving van het kernpunt

De Groep heeft uitgestelde belastingvorderingen erkend voor zover de realisatie van deze belastingvorderingen via toekomstige belastbare winsten waarschijnlijk is. De inschatting van het management van de gebudgetteerde toekomstige belastbare winst is gebaseerd op het goedgekeurde strategische plan dat vervolgens wordt toegewezen aan de belastingbetalende entiteiten in de verschillende rechtsgebieden, en kan worden beïnvloed door ontwikkelingen in de wetgeving. De erkenning van uitgestelde belastingvorderingen is daarom gevoelig voor wijzigingen in het strategisch plan en wijzigingen in de wetgeving, omdat de Groep actief is in verschillende rechtsgebieden die onderworpen zijn aan hun respectieve lokale fiscale wetgeving.

We verwijzen naar de toelichtingen 5.6 en 6.7 bij de Geconsolideerde Jaarrekening inzake de inschattingen van het management over de toekomstige realisatie van uitgestelde belastingvorderingen.

Op basis van interne berekeningen met betrekking tot de verwachte belastbare winst in de komende jaren heeft de Groep een uitgestelde belastingvordering van € 104 miljoen erkend. We beschouwen deze uitgestelde belastingvorderingen als een kernpunt van onze audit wegens de

omvang van het bedrag aan fiscale verliezen, en de gebruikte inschattingen door het management bij het bepalen van de gebudgetteerde belastbare winsten om de fiscale verliezen in de nabije toekomst te recupereren.

### Samenvatting van de uitgevoerde procedures

- We hebben kritisch gekeken naar de veronderstellingen en inschattingen van het management die de waarschijnlijkheid bepalen om de opgenomen uitgestelde belastingvorderingen te realiseren via toekomstige belastbare inkomsten in de respectieve rechtsgebieden.
- We evalueerden de budgetten en winstprognoses opgemaakt door het management, en hielden rekening met de relevante fiscale wetgeving van de respectievelijke rechtsgebieden. We hebben kritisch gekeken naar de consistentie van de winstprognoses van de groep in het strategisch plan tegenover de uitgestelde belastingvorderingen, evenals de geschiktheid van gebruikte belastingtarieven.
- We hebben de redelijkheid beoordeeld van de periode waarin de Groep verwacht de opgenomen uitgestelde belastingvorderingen te zullen terugverdienen in overeenstemming met IAS 12 "Winstbelastingen".
- Wij beoordeelden de gepastheid van de informatie vermeld in toelichting 5.6 en 6.7 van de Geconsolideerde Jaarrekening.

### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met IFRS en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Geconsolideerde Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van



de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

#### Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Geconsolideerde Jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Geconsolideerde Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Geconsolideerde Jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap en van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap en van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-

kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

het identificeren en inschatten van de risico's dat de Geconsolideerde Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap en van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap en de Groep om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Geconsolideerde Jaarrekening of, indien deze





Verslag van de commissaris van 29 maart 2023 over de Geconsolideerde Jaarrekening van NV Bekaert SA over het boekjaar afgesloten op 31 december 2022 (vervolg)

toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Venootschap of van de Groep niet langer gehandhaafd kan worden; het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Geconsolideerde Jaarrekening, en of deze Geconsolideerde Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité binnen het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

Omdat we de eindverantwoordelijkheid voor ons oordeel dragen, zijn we ook verantwoordelijk voor het organiseren, het toezicht en het uitvoeren van de

controle van de dochterondernemingen van de Groep. In die zin hebben wij de aard en omvang van de controleprocedures voor deze entiteiten van de Groep bepaald.

We verstrekken aan het auditcomité binnen het bestuursorgaan een verklaring dat we de relevante deontologische vereisten inzake onafhankelijkheid naleven en we melden hierin alle relaties en andere aangelegenheden die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid zouden kunnen beïnvloeden, alsook, voor zover van toepassing, de bijbehorende maatregelen die we getroffen hebben om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Aan de hand van de aangelegenheden die met het auditcomité binnen het bestuursorgaan besproken worden, bepalen we de aangelegenheden die het meest significant waren bij de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening over de huidige periode en die daarom de kernpunten van onze controle uitmaken. We beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

## Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport.

### Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien) bij de in België van toepassing zijnde ISA's, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag, de andere informatie opgenomen in het jaarrapport te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

### Aspecten betreffende het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening overeen met de Geconsolideerde Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, anderzijds.

In de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

- Sectie "Financiële Performantie - Financiële hoogtepunten in 2022"



- Sectie "Informatie met betrekking tot de Moedervenootschap"
- Sectie "Alternatieve Prestatiemaatstaven"

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

De niet-financiële informatie zoals vereist op grond van artikel 3:32, § 2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, werd opgenomen in het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening. De Groep heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op Global Reporting Initiative. Wij spreken ons evenwel niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie in alle van materieel belang zijnde opzichten is opgesteld in overeenstemming met het vermelde Global Reporting Initiative.

#### Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Geconsolideerde Jaarrekening.

#### Europees uniform elektronisch formaat ("ESEF")

Wij hebben, overeenkomstig de norm inzake de controle van de overeenstemming van de financiële overzichten met het Europees uniform elektronisch formaat (hierna "ESEF"), de controle uitgevoerd van de overeenstemming van het ESEF-formaat met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 (hierna: "Gedelegeerde Verordening").

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen, in overeenstemming met de ESEF-vereisten, van de geconsolideerde financiële overzichten in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat (hierna "de digitale geconsolideerde financiële overzichten") opgenomen in het jaarlijks financieel verslag beschikbaar op het portaal van de FSMA (<https://www.fsma.be/nl/data-portal>).

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat en de markeertaal van de digitale geconsolideerde financiële overzichten in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoen aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn wij van oordeel dat het formaat en de markering van informatie in de digitale geconsolideerde financiële overzichten van NV Bekaert SA per 31 december 2022 opgenomen in het jaarlijks financieel verslag beschikbaar op het portaal van de FSMA (<https://www.fsma.be/nl/data-portal>) in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming zijn met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.



Verslag van de commissaris van 29 maart 2023 over  
de Geconsolideerde Jaarrekening van NV Bekaert SA  
over het boekjaar afgesloten op 31 december 2022 (vervolg)

#### Andere vermeldingen

- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Gent, 29 maart 2023

EY Bedrijfsrevisoren BV  
Commissaris  
Vertegenwoordigd door

**marnix van  
dooren** Digitally signed by marnix van  
dooren  
DN: cn=marnix van dooren, email  
=marnix.van.dooren@be.ey.com  
Date: 2023.03.29 11:10:11 +0200

Marnix Van Dooren \*  
Partner  
\* Handelend in naam van een BV

**francis  
boelens** Digitally signed by francis boelens  
DN: cn=francis boelens, email  
francis.boelens@be.ey.com  
Date: 2023.03.29 00:10:42 +0200

Francis Boelens \*  
Partner  
\* Handelend in naam van een BV

23FB0167





# Milieugegevens



Het is onze ambitie om onze gezamenlijke scope 1 en scope 2 emissies van broeikasgassen met -46,2% te verminderen tegen 2030, in vergelijking met 2019, in lijn met *science-based targets*. We plannen *net-zero* emissies te bereiken tegen 2050. Eén van de belangrijkste manieren om onze emissies van broeikasgassen te verminderen, is de energie-efficiëntie van onze operaties te verbeteren door ons energieverbruik te verminderen. We installeren energie-efficiënte infrastructuur en machines in onze nieuwe fabrieken en fabrieksuitbreidingen, en geven onze bestaande faciliteiten een upgrade.

#### **Totaal energieverbruik = 4 888 GWh (inclusief JV's) waarvan:**

- Elektrische energie (inclusief koeling) = 3 000 GWh
- Thermische energie (hitte) = 31 GWh
- Thermische energie (stoom) = 157 GWh
- Aardgas (inclusief LPG) = 1 670 GWh
- Brandstof = 31 GWh

GRI 302-1

#### **Totale energie-intensiteitsratio = 1 582 kWh/ton (inclusief JV's) waarvan:**

- Elektrische energie (inclusief koeling) = 971 kWh/ton
- Thermische energie (hitte) = 10 kWh/ton
- Thermische energie (stoom) = 51 kWh/ton
- Aardgas (inclusief LPG) = 540 kWh/ton
- Brandstof = 10 kWh/ton

Energie-intensiteitsratio: de energie (elektriciteit, thermisch, gas en brandstof) gebruikt per ton geproduceerd eindproduct.

GRI 302-3

Duurzame energie: In 2022 was 40% van onze elektriciteit afkomstig van hernieuwbare energiebronnen.

GRI 302-1

Gebruikte methode en herformuleringen voor informatie over energie en uitstoot Scope 1 en 2:

Onze methodologie om CO<sub>2</sub>-gerelateerde cijfers te berekenen (zoals absolute CO<sub>2</sub>-emissies, CO<sub>2</sub>-intensiteit en aandeel hernieuwbare elektriciteit) is ontwikkeld onder verwijzing naar het BKG-protocol. Voor emissies van aardgas, LPG en brandstof (Scope 1) gebruiken we de emissiefactoren die in 2021 door DEFRA zijn gepubliceerd. Voor ingekochte stoom en warmte (Scope 2) hebben we de emissiefactor afgeleid van die voor aardgas. Voor de emissies van elektriciteit (Scope 2) gebruiken we de emissiefactoren die jaarlijks door het IEA worden gepubliceerd. Deze emissiefactoren worden met een vertraging van 2,5 jaar gepubliceerd. Daarom gebruiken wij de laatst beschikbare cijfers in onze berekeningen van vandaag en werken wij de cijfers bij zodra het IEA de officiële emissiefactor voor het desbetreffende jaar publiceert. Dit betekent dat enkele veranderingen in onze cijfers 2,5 jaar na publicatie kunnen worden waargenomen. De gerapporteerde Scope 2 elektriciteitsemissies worden berekend op basis van de grijze elektriciteit (IEA-emissiefactor) en de groene elektriciteit, aangekocht van het net of zelf opgewekt, die geacht wordt een emissiefactor van nul te hebben (marktgebaseerde benadering).

Om het '% elektriciteitsbehoefte uit hernieuwbare bronnen' te berekenen, trekken we de groene elektriciteit die we zelf produceren af van het basisverbruik. Het verbruik dat overblijft is afkomstig van het net en we schatten de hoeveelheid hernieuwbare elektriciteit die dit bevat op basis van gemiddelde landspecifieke cijfers die in 2022 zijn gepubliceerd door 'Our world in data'. De kwantificering van broeikasgassen is onderhevig aan inherente onzekerheid vanwege de onvolledige wetenschappelijke kennis om emissiefactoren te bepalen en de waarden die nodig zijn om emissies van verschillende gassen te combineren.



Het energieverbruik en de CO<sub>2</sub>-emissies per brandstof zijn een raming. Wij hebben de gedetailleerde facturen voor een representatieve Bekaert-fabriek in 2022 verzameld en het cijfer geëxtrapoleerd naar alle andere fabrieken en jaren, gewogen op het energieverbruik in elke fabriek in het overeenkomstige jaar. De energie- en CO<sub>2</sub>-gegevens omvatten de volgende bijdragers: de productievestigingen van Bekaert, het hoofdkantoor in België, het technologiecentrum in België en de bedrijfswagens. Ze omvatten niet de kleine kantoren en magazijnen van Bekaert.

Andere broeikasgasemissies dan CO<sub>2</sub>, bijvoorbeeld methaan, zijn momenteel niet opgenomen in onze Scope 1&2 emissie-inventaris, maar zullen dat in de toekomst wel worden. Bijgevolg worden onze emissies in dit deel gerapporteerd als CO<sub>2</sub> in plaats van CO<sub>2</sub>e.

Sommige cijfers voor de laatste maanden van het jaar 2022 zijn geschat omdat sommige facturen van nutsbedrijven met vertraging aankomen. De gepubliceerde energie- en CO<sub>2</sub>-gegevens voor 2022 zijn gebaseerd op alle facturen van nutsbedrijven die op 1 maart 2023 beschikbaar waren.

Herbewerking gegevens: de gegevens voor 2019, 2020 en 2021 werden aangepast. Tijdens de validatie van onze wetenschappelijk onderbouwde doelstellingen door SBTi hebben we enkele updates doorgevoerd in onze energie- en CO<sub>2</sub>-emissieberekeningen, overeenkomstig de aanbevelingen van SBTi. Eén bijwerking met gevolgen voor de CO<sub>2</sub>-emissies betreft het gebruik van consistente elektriciteitsemissiefactoren voor alle landen (in plaats van het mengen van residuele en gemiddelde emissiefactoren). Verder hebben we de stoomgegevens bijgewerkt met onze verbeterde stoomgegevensverzameling om dubbeltellingen met aardgas te voorkomen. Het effect van de bijgewerkte methodiek op onze cijfers varieert per jaar en is relatief beperkt. Daarnaast maken we nu ook cijfers voor 2019 en 2020 bekend voor geconsolideerde entiteiten, terwijl deze gegevens in eerdere verslagen alleen op gezamenlijk niveau werden gerapporteerd (inclusief joint ventures). Bovendien maken we nu ook de gegevens bekend over het energieverbruik en de Scope 1 CO<sub>2</sub>-uitstoot van brandstof en LPG, die we in vorige periodes nog niet rapporteerden.

#### GRI 2-4

Vanwege het bovenstaande is het totale energieverbruik in GWh aangepast met +1,2% voor het jaar 2021 (geconsolideerde entiteiten) en met +3,0% voor het gemiddelde van de jaren 2019-2020-2021 (gezamenlijk, inclusief joint ventures).

Onze 2022 Scope 1 & 2 BKG-emissies inclusief joint ventures (in ton CO<sub>2</sub>) en 2022 Scope 3 BKG-emissies (alle categorieën) (in ton CO<sub>2</sub>e) zijn extern gevalideerd door EY. Hun assurance verklaring met beperkte mate van zekerheid is verderop in dit hoofdstuk Milieuverklaringen beschikbaar.

#### GRI 2-5





Actueel energieverbruik in GWh	Exclusief JV's				Inclusief JV's			
	2019	2020	2021	2022	2019	2020	2021	2022
<b>Totaal energieverbruik</b>	<b>4 553</b>	<b>4 158</b>	<b>4 509</b>	<b>4 273</b>	<b>5 178</b>	<b>4 743</b>	<b>5 192</b>	<b>4 888</b>
van hernieuwbare bronnen	1 074	846	926	930	1 396	1 147	1 269	1 237
van niet-hernieuwbare bronnen	3 480	3 311	3 583	3 343	3 783	3 596	3 923	3 651
<b>Elektrische energie (incl. koeling)</b>	<b>2 782</b>	<b>2 511</b>	<b>2 768</b>	<b>2 634</b>	<b>3 169</b>	<b>2 868</b>	<b>3 177</b>	<b>3 000</b>
van hernieuwbare bronnen	1 053	823	901	907	1 375	1 123	1 244	1 213
van niet-hernieuwbare bronnen	1 728	1 689	1 867	1 728	1 794	1 745	1 932	1 787
<b>Thermische energie hitte</b>	<b>28</b>	<b>32</b>	<b>32</b>	<b>31</b>	<b>28</b>	<b>32</b>	<b>32</b>	<b>31</b>
van hernieuwbare bronnen	20	24	25	24	20	24	25	24
van niet-hernieuwbare bronnen	8	9	7	7	8	9	7	7
<b>Thermische energie stoom</b>	<b>170</b>	<b>168</b>	<b>192</b>	<b>157</b>	<b>170</b>	<b>168</b>	<b>192</b>	<b>157</b>
van hernieuwbare bronnen	0	0	0	0	0	0	0	0
van niet-hernieuwbare bronnen	170	168	192	157	170	168	192	157
<b>Aardgas + LPG</b>	<b>1 542</b>	<b>1 417</b>	<b>1 486</b>	<b>1 422</b>	<b>1 777</b>	<b>1 644</b>	<b>1 758</b>	<b>1 670</b>
Aardgas	1 399	1 282	1 332	1 357	1 634	1 500	1 574	1 570
LPG	143	135	154	65	143	143	184	100
<b>Brandstof</b>	<b>31</b>	<b>29</b>	<b>31</b>	<b>29</b>	<b>33</b>	<b>31</b>	<b>34</b>	<b>31</b>

GRI 302-1, GRI 302-4

Energie-intensiteitsratio in KWh per ton	Exclusief JV's				Inclusief JV's			
	2019	2020	2021	2022 <sup>1</sup>	2019	2020	2021	2022 <sup>1</sup>
<b>Totale energie-intensiteit</b>	<b>1 666</b>	<b>1 689</b>	<b>1 642</b>	<b>1 727</b>	<b>1 537</b>	<b>1 529</b>	<b>1 503</b>	<b>1 582</b>
Elektrische energie (incl. koeling)	1 018	1 020	1 008	1 065	941	924	920	971
Thermische energie hitte	10	13	12	12	8	10	9	10
Thermische energie stoom	62	68	70	63	51	54	56	51
Aardgas + LPG	564	576	541	575	527	530	509	540
Brandstof	11	12	11	12	10	10	10	10

<sup>1</sup>De energie-intensiteit in 2022 steeg versus 2021 voornamelijk door lagere productievolumes (omwille van een vast energieverbruik).

GRI 302-3



Actueel energieverbruik in GWh per belangrijke bedrijfslocatie (> 1000 medewerkers: medewerkers op de payroll en medewerkers die niet op de payroll staan)				
	2019	2020	2021	2022
<b>België</b>	<b>245</b>	<b>221</b>	<b>236</b>	<b>206</b>
Elektriciteit	83	67	73	66
Aardgas	147	139	148	125
Aangekochte hitte en stoom	0	0	0	0
Brandstof	15	15	15	14
<b>Chili</b>	<b>81</b>	<b>68</b>	<b>70</b>	<b>65</b>
Elektriciteit	33	31	32	26
Aardgas	43	31	29	30
Aangekochte hitte en stoom	5	6	9	9
Brandstof	0	0	0	0
<b>China</b>	<b>1 796</b>	<b>1 701</b>	<b>1 744</b>	<b>1 605</b>
Elektriciteit	1 223	1 170	1 197	1 096
Aardgas	414	375	375	356
Aangekochte hitte en stoom	153	150	167	147
Brandstof	6	6	6	6
<b>India</b>	<b>137</b>	<b>133</b>	<b>180</b>	<b>182</b>
Elektriciteit	112	108	148	149
Aardgas	24	25	31	33
Aangekochte hitte en stoom	0	0	0	0
Brandstof	0	0	1	1

Actueel energieverbruik in GWh per belangrijke bedrijfslocatie (> 1000 medewerkers: medewerkers op de payroll en medewerkers die niet op de payroll staan)				
	2019	2020	2021	2022
<b>Indonesië</b>	<b>305</b>	<b>281</b>	<b>308</b>	<b>273</b>
Elektriciteit	213	193	215	186
Aardgas	91	87	92	86
Aangekochte hitte en stoom	0	0	0	0
Brandstof	1	1	1	1
<b>Slovakije</b>	<b>445</b>	<b>409</b>	<b>460</b>	<b>451</b>
Elektriciteit	226	195	224	222
Aardgas	216	213	234	227
Aangekochte hitte en stoom	1	0	0	0
Brandstof	2	1	2	2
<b>Turkije</b>	<b>283</b>	<b>251</b>	<b>302</b>	<b>291</b>
Elektriciteit	196	171	207	209
Aardgas	74	67	78	82
Aangekochte hitte en stoom	13	12	17	0
Brandstof	1	1	1	1
<b>VS</b>	<b>475</b>	<b>382</b>	<b>389</b>	<b>414</b>
Elektriciteit	242	181	196	214
Aardgas	231	200	192	198
Aangekochte hitte en stoom	0	0	0	0
Brandstof	2	1	2	1

#### GRI 302-3

% van elektriciteitsnoden uit hernieuwbare bronnen	Exclusief JV's				Inclusief JV's			
	2019	2020	2021	2022	2019	2020	2021	2022
	38%	33%	33%	34%	43%	39%	39%	40%

#### GRI 302-1



We streven naar koolstofneutraliteit omdat we geloven dat dit de enige manier is om bewuste en sterke acties te ondernemen om onze ecologische voetafdruk te verlagen.

In lijn hiermee hebben we ons ertoe verbonden om toe te treden tot de *Business Ambition for 1.5°C*. Ondernemingen die zich verbinden tot de *Business Ambition for 1.5°C* ontvangen onafhankelijke validatie van hun doelen van het Science Based Targets-initiatief (SBTi) en maken deel uit van *the UN Climate Champions' Race to Zero*.

- Totale Scope 1 & 2 Broeikasgasuitstoot = 1 606 581 ton CO<sub>2</sub>
- Totale Scope 1 & 2 Broeikasgasintensiteitsratio = 520 kg CO<sub>2</sub> /ton

Totale Scope 1 & 2 Broeikasgasuitstoot in ton CO <sub>2</sub>	Exclusief JV's				Inclusief JV's			
	2019	2020	2021	2022	2019	2020	2021	2022
Scope 1 & 2 Broeikasgasuitstoot	1 657 859	1 508 077	1 647 254	1 510 987	1 741 837	1 583 568	1 752 900	1 606 581

#### GRI 305-1, GRI 305-2

Onze Scope 1 & 2 broeikasgasuitstoot (exclusief JV's) daalde met 8,3% in 2022 versus 2021 en was 8,9% lager dan ons referentiebasisjaar 2019.

Onze Scope 1 & 2 broeikasgasuitstoot (inclusief JV's) daalde met 8,3% in 2022 versus 2021 en was 7,8% lager dan ons referentiebasisjaar 2019.

#### GRI 305-5

Totale Scope 1 & 2 Broeikasgasintensiteitsratio in kg CO <sub>2</sub> /ton	Exclusief JV's				Inclusief JV's			
	2019	2020	2021	2022	2019	2020	2021	2022
Totale Broeikasgasintensiteitsratio	606	612	600	611	517	510	507	520

#### GRI 305-4

Gebruikte methode en gemaakte herformuleringen voor informatie over energie en emissies Scope 1 en 2: zie toelichting in het vorige hoofdstuk (Energie).

Scope 1 BKG-emissies aardgas werden aangepast met -7,2% voor het jaar 2021 (geconsolideerde entiteiten) en met +1,5% voor het gemiddelde van de jaren 2019-2020-2021 (gezamenlijk, inclusief joint ventures).

De Scope 2 BKG-emissies van aangekochte elektriciteit en andere soorten energie werden aangepast met +0,6% voor het jaar 2021 (geconsolideerde entiteiten) en met +0,9% voor het gemiddelde van de jaren 2019-2020-2021 (gezamenlijk, inclusief joint ventures).



De Scope 1 & 2 intensiteitsratio's in kg CO<sub>2</sub>/ton werden aangepast als gevolg van de wijzigingen in de toegepaste berekeningsmethoden en de uitbreiding van de gerapporteerde informatie met LPG en brandstof. Bovendien werd in het verleden als noemer 'verkochte volumes' gebruikt (in overeenstemming met de financiële informatie van de onderneming); nu werd de meer relevante referentie 'geproduceerde volumes' gebruikt. Als gevolg van de uitbreiding van de emissiegegevens en de wijziging van de noemer zijn de aangepaste intensiteitsratio's hoger dan eerder gerapporteerd. De Scope 1 BKG-intensiteitsratio voor aardgas werd aangepast met +7,4% voor het gemiddelde van de jaren 2019-2020-2021 (gezamenlijk, inclusief joint ventures) en de Scope 2 BKG-intensiteitsratio van aangekochte elektriciteit en andere soorten energie werd aangepast met +6,6% over dezelfde periode.

GRI 2-4

## Scope 1

Scope 1-emissies zijn directe broeikasgasemissies die gelinkt zijn aan onze operaties.

### Aardgas, LPG en brandstof

- Scope 1 broeikasgasuitstoot = 316 951 ton CO<sub>2</sub>
- Scope 1 broeikasgasintensiteitsratio = 103 kg CO<sub>2</sub>/ton

GRI 305-1, GRI 305-4

Scope 1 Broeikasgasuitstoot aardgas, LPG en brandstof (in ton CO <sub>2</sub> )	Exclusief JV's				Inclusief JV's			
	2019	2020	2021	2022	2019	2020	2021	2022
<b>Broeikasgasuitstoot aardgas + LPG</b>	<b>286 932</b>	<b>263 785</b>	<b>277 023</b>	<b>262 581</b>	<b>329 982</b>	<b>305 547</b>	<b>327 690</b>	<b>309 001</b>
Broeikasgasuitstoot aardgas	256 158	234 792	243 897	248 561	299 207	274 823	288 240	287 587
Broeikasgas LPG	30 774	28 993	33 127	14 021	30 774	30 724	39 449	21 414
<b>Broeikasgas brandstof</b>	<b>7 867</b>	<b>7 445</b>	<b>7 887</b>	<b>7 388</b>	<b>8 438</b>	<b>7 980</b>	<b>8 511</b>	<b>7 950</b>

GRI 305-1



Scope 1 Broeikasgasintensiteitsratio in kg CO <sub>2</sub> /ton	Exclusief JV's				Inclusief JV's			
	2019	2020	2021	2022	2019	2020	2021	2022
Broeikasgasintensiteitsratio aardgas + LPG	105	107	101	106	98	98	95	100
Broeikasgasintensiteitsratio brandstof	3	3	3	3	3	3	2	3

#### GRI 305-4

Globale Scope 1 emissies van aardgas, LPG en brandstof in ton CO <sub>2</sub> per belangrijke locatie (> 1000 medewerkers: medewerkers op de payroll en medewerkers die niet op de payroll staan)	2019	2020	2021	2022
België	30 845	29 266	31 070	26 584
Chili	7 910	5 776	5 382	5 463
China	77 384	70 306	70 248	66 598
India	5 373	5 469	6 891	7 254
Indonesië	19 750	18 970	20 034	15 994
Slovakije	40 011	39 310	43 305	42 040
Turkije	13 796	12 582	14 532	15 253
VS	42 766	36 913	35 591	36 657

#### GRI 305-1

Globale Scope 1 emissies van aardgas, LPG en brandstof in ton CO <sub>2</sub> per business unit	Exclusief JV's				Inclusief JV's			
	2019	2020	2021	2022	2019	2020	2021	2022
Rubberversterking	155 655	141 491	152 814	140 995	165 134	150 674	166 366	154 874
Staalraadtoepassingen	108 597	99 425	102 830	102 636	142 738	132 539	140 569	135 739
Bridon-Bekaert Ropes Group	16 452	16 029	15 229	14 647	16 452	16 029	15 229	14 647
Speciality Businesses	8 922	9 267	9 048	8 119	8 922	9 267	9 048	8 119
Corporate	5 173	5 019	4 989	3 572	5 173	5 019	4 989	3 572

#### GRI 305-1



# Scope 2

Scope 2 emissies zijn indirecte emissies, van aangekochte elektriciteit, stoom enz. die worden berekend op basis van energieverbruik en landspecifieke kWh/MWh naar CO<sub>2</sub>-conversiefactoren zoals vermeld in de 'International Energy Agency' CO<sub>2</sub>-conversienormen.

## Broeikasgasuitstoot van aangekochte elektriciteit en andere soorten energie:

- Elektrische energie (inclusief koeling) = 1 250 460 ton CO<sub>2</sub>
- Thermische energie (aangekochte hitte) = 5 587 ton CO<sub>2</sub>
- Thermische energie (aangekochte stoom) = 33 583 ton CO<sub>2</sub>

GRI 305-2

## Broeikasgasintensiteitsratio:

- Elektrische energie (incl. koeling) = 405 kg CO<sub>2</sub>/ton
- Thermische energie (aangekochte hitte) = 2 kg CO<sub>2</sub>/ton
- Thermische energie (aangekochte stoom) = 11 kg CO<sub>2</sub>/ton

GRI 305-4

Scope 2 Broeikasgasuitstoot van aangekochte elektriciteit en andere types van energie in ton CO <sub>2</sub>	Exclusief JV's				Inclusief JV's			
	2019	2020	2021	2022	2019	2020	2021	2022
Elektrische energie (inclusief koeling)	1 321 356	1 194 936	1 315 297	1 201 848	1 361 715	1 228 129	1 369 652	1 250 460
Thermische energie aangekochte hitte	5 168	5 910	5 818	5 587	5 168	5 910	5 818	5 587
Thermische energie aangekocht stoom	36 536	36 001	41 230	33 583	36 536	36 001	41 230	33 583

GRI 305-2

Scope 2 Broeikasgasintensiteitsratio in kg CO <sub>2</sub> /ton	Exclusief JV's				Inclusief JV's			
	2019	2020	2021	2022	2019	2020	2021	2022
Elektrische energie (inclusief koeling)	483	485	479	486	404	396	396	405
Thermische energie aangekochte hitte	2	2	2	2	2	2	2	2
Thermische energie aanegekocht stoom	13	15	15	14	11	12	12	11

GRI 305-4





Globale Scope 2 emissies in ton CO <sub>2</sub> per belangrijke locatie (> 1000 medewerkers: medewerkers op de payroll en medewerkers die niet op de payroll staan)	2019	2020	2021	2022
België	0 <sup>1</sup>	8 382	7 768	6 971
Chili	15 541	14 087	16 289	13 678
China	794 058	750 752	777 225	711 082
India	80 962	74 461	101 462	77 419
Indonesië	161 983	148 406	165 128	143 252
Slovakije	162	25 270	31 525	31 214
Turkije	87 027	72 933	90 440	87 638
VS	92 616	59 126	71 747	42 456

<sup>1</sup>Nul in 2019 omdat we in België een contract voor groene elektriciteit hadden tot en met 2019

GRI 305-2

Globale Scope 2 emissies in ton CO <sub>2</sub> per business unit	Exclusief JV's				Inclusief JV's			
	2019	2020	2021	2022	2019	2020	2021	2022
Rubberversterking	1 222 347	1 088 383	1 189 756	1 071 971	1 243 295	1 104 536	1 217 766	1 097 982
Staalraadtoepassingen	95 320	101 986	117 159	115 592	114 729	119 027	143 505	138 192
Bridon-Bekaert Ropes Group	17 141	19 482	22 889	25 290	17 141	19 482	22 889	25 290
Speciality Businesses	24 949	24 037	29 061	26 916	24 949	24 037	29 061	26 916
Corporate	3 303	2 958	3 478	1 249	3 303	2 958	3 478	1 249

GRI 305-2



# Scope 3

Scope 3 emissies in ton CO <sub>2</sub> e	2019 <sup>1</sup>	2021	2022
Scope 3 emissies exclusief JV's			
Aangekochte goederen en diensten	4 874 911	5 446 554	4 762 032
Kapitaalgoederen	72 870	113 767	133 995
Brandstof- & energiegerelateerde activiteiten (niet opgenomen in Scope 1 of 2)	352 555	348 402	325 115
Stroomopwaarts transport & distributie	31 487	44 627	77 972
Afval gegenereerd in operaties	27 261	32 713	37 984
Zakenreizen	2 740	1 000	2 100
Woon-werkverkeer medewerkers	20 400	20 400	20 400
Stroomopwaarts geleasde assets	0	0	0
Stroomafwaarts transport & distributie <sup>2</sup>	47 230	66 941	116 899
Verwerken van verkochte producten	161 870	163 893	156 846
Gebruik van verkochte producten	100 000	100 000	100 000
Behandeling aan einde levenscyclus van verkochte producten	106 999	108 341	94 448
Stroomafwaarts geleasde assets	0	0	0
Franchises	0	0	0
Scope 3 emissies JV's			
Totaal JV's	247 313	290 324	359 295
<b>Totaal Scope 3 emissies</b>	<b>6 045 636</b>	<b>6 736 962</b>	<b>6 187 086</b>

<sup>1</sup> 2019 is het referentiejaar voor SBT berekening

<sup>2</sup> Ons toepassingsgebied voor de berekening van de emissies van transport is de afgelopen jaren uitgebreid, wat de stijging verklaart.

GRI 305-3

## Gebruikte methode

- Methodologie ontwikkeld onder verwijzing naar het BKG-protocol.
- Het BKG-protocol definieert Scope 3 emissies als alle indirecte emissies (niet opgenomen in Scope 2) die plaatsvinden in de waardeketen van het rapporterende bedrijf, met inbegrip van zowel upstream- als downstreamemissies.

- Het door SBTi aanbevolen instrument voor de raming van Scope 3 emissies (Quantis) geeft informatie over CO<sub>2</sub>-equivalenten (CO<sub>2</sub>e) in plaats van alleen CO<sub>2</sub>, zodat de emissies in dit hoofdstuk over het algemeen als CO<sub>2</sub>e worden vermeld.
- De kwantificering van broeikasgasemissies is onderhevig aan een inherente onzekerheid vanwege de onvolledige wetenschappelijke en methodologische kennis die wordt gebruikt om emissiefactoren te bepalen en de waarden die nodig zijn om de emissies van verschillende gassen te combineren.
- Aangekochte goederen en diensten: berekening gebaseerd op ton aangekochte walsdraad en wereldwijde gemiddelde tCO<sub>2</sub>/t staalgegevens gepubliceerd door Worldsteel, plus een berekening via de Quantis schattingstool op basis van grondstoffenuitgaven exclusief walsdraad. Emissies in verband met de aankoop van spoelen, trekstenen, draad, IT-diensten, verpakking en bedrijfsdiensten zijn momenteel niet inbegrepen, maar zullen in toekomstige inventarissen worden opgenomen na een herziening die voor 2023 is gepland. Dit zal ook leiden tot een herziening van de basislijn voor 2019 en de gerapporteerde cijfers voor 2021 en 2022, onder voorbehoud van overeenstemming met de SBTi. Op basis van een eerste raming van deze geplande herziening zouden de totale Scope 3 emissies (in tCO<sub>2</sub>e) die voor het basisscenario van 2019, 2021 en 2022 zijn gerapporteerd, elk met 5 tot 8% kunnen toenemen.
- Kapitaalgoederen: berekening via het Quantis-schattinginstrument op basis van Capex-uitgaven aan materiële vaste activa, verdeeld over machines (66,7%) en elektrische apparatuur (33,3%).
- Brandstof- en energiegerelateerde activiteiten (niet opgenomen in Scope 1 of 2): berekening via de Quantis schattingstool op basis van Scope 1 & Scope 2 emissies.
- Upstream transport en distributie: schatting gebaseerd op 66,7% van de downstream transport & distributie-emissies.
- Afval gegenereerd in operaties: berekening via het Quantis-schattinginstrument op basis van uitgaven voor afvalbeheer.
- Zakenreizen: enkel de emissies van zakelijke vlieguren - de emissies van bedrijfsauto's/bussen zijn opgenomen in Scope 1-emissies. Gegevens verstrekt door Egencia, gebaseerd op reizen ondernomen door Bekaert-werknemers.
- Woon-werkverkeer werknemers: berekening via de Quantis schattingstool gebaseerd op >10 000 werknemers.
- Upstream geleasde activa: geen in Bekaert.
- Downstream transport en distributie: berekening op basis van zee-, lucht-, en wegtransport (zie hieronder voor meer details). Voor



zeevracht zijn de emissies gebaseerd op de MSC-koolstofcalculator. Verscheepte volumes worden beschouwd als bruto ton verscheept, afstanden zijn van haven tot haven, en emissiefactoren zijn afkomstig van de MSC calculator. Voor vrachtvervoer over de weg is de toegepaste methodologie in overeenstemming met het GLEC-kader en wordt gebruik gemaakt van Transporeon Carbon Visibility, met een combinatie van berekeningsmethoden waarbij gebruik wordt gemaakt van primaire gegevens op basis van brandstof, routegebaseerde modellering en/ of industriële standaardmodellering. Voor luchtvracht zijn de emissies gebaseerd op input van Bekaerts belangrijkste leveranciers die allemaal de EcoTransIT-emissiecalculator gebruiken.

- Verwerking van verkochte producten: berekening via de Quantis-ramingstool op basis van geraamde verwerkingskosten en tonnages voor de twee grootste categorieën verkochte producten.
- Gebruik van verkochte producten: schatting op basis van SBTi-advies met betrekking tot kwalificerende producten en directe/indirecte Scope 3 emissies.
- Eindelevensduurverwerking van verkochte producten: berekening via de Quantis-ramingstool op basis van totaal verkochte tonnages.
- Downstream geleasede activa: geen in Bekaert.
- Franchises: geen in Bekaert.
- Totaal JV's: Berekening via de Quantis-ramingstool op basis van de financiële waarde van de JV's.

## Transport

Scope 3 emissies van transport hebben betrekking op de Bekaert geconsolideerde entiteiten (exclusief joint ventures)

### Broeikasgasuitstoot uitgaand transport:

- Zeetransport wereldwijd: 29 263 ton CO<sub>2</sub>e
- Wegtransport: 82 854 ton CO<sub>2</sub>e
- Luchtvracht: 4 782 ton CO<sub>2</sub>e

### Broeikasgasintensiteitsratio uitgaand transport:

- Zeetransport wereldwijd: 8,2 gram uitgestoten CO<sub>2</sub>e nodig om 1 ton goederen te transporteren over 1 km

- Wegtransport: 86,5 gram uitgestoten CO<sub>2</sub>e nodig om 1 ton goederen te transporteren over 1 km
- Luchtvracht: 697,0 gram uitgestoten CO<sub>2</sub>e nodig om 1 ton goederen te transporteren over 1 km

### GRI 305-3

Uitstoot van uitgaand transport nam toe omwille van een sterke heropleving van de vraag en een vlottere toeleveringsketen, en door de uitbreiding van onze rapporteringsscope.

Scope 3 Broeikasgasuitstoot van uitgaand transport (in ton CO <sub>2</sub> e)	2019 <sup>1</sup>	2020 <sup>1</sup>	2021 <sup>1</sup>	2022 <sup>2</sup>
Zeetransport wereldwijd	18 578	22 603	31 137	29 263
Wegtransport	9 284	8 249	10 562	82 854
Luchtvracht	800	803	4 118	4 782

<sup>1</sup> Wegtransport 2019, 2020 en 2021 is beperkt tot wegtransport voor onze Rubber Reinforcement divisie EMEA

<sup>2</sup> 2022 data voor wegtransport omvat de emissies voor onze vier divisies in zowel EMEA als Noord-Amerika

### GRI 305-3

Scope 3 Broeikasgasintensiteitsratio van uitgaand transport (in g CO <sub>2</sub> e WtW/t-km)	2021	2022
Zeetransport wereldwijd	8,5	8,2
Wegtransport	44,0	86,5
Luchtvracht	n.a.	697,0

### GRI 305-4

Broeikasgasuitstoot van bedrijfswagens, bussen en vliegverkeer:

- Broeikasgasuitstoot van bedrijfswagens en bussen (uitgezonderd JV's): 3 497 ton CO<sub>2</sub>e/jaar
- Broeikasgasuitstoot van zakenreizen (vliegverkeer): 2 100 ton CO<sub>2</sub>e (zonder radiative forcing (RF))



Broeikasgasuitstoot van bedrijfswagens, medewerkers, bussen voor personeel en vliegverkeer	2019	2020	2021	2022
Broeikasgasuitstoot van bedrijfswagens en bussen voor medewerkers in ton CO <sub>2</sub> e/jaar	n.a.	3 606	3 508	3 497
Broeikasgasuitstoot voor zakenreizen (vliegverkeer) in ton CO <sub>2</sub> e (zonder radiatieve forcing)	2 740	1 700	1 000	2 100

GRI 305-3

## Aangekochte goederen

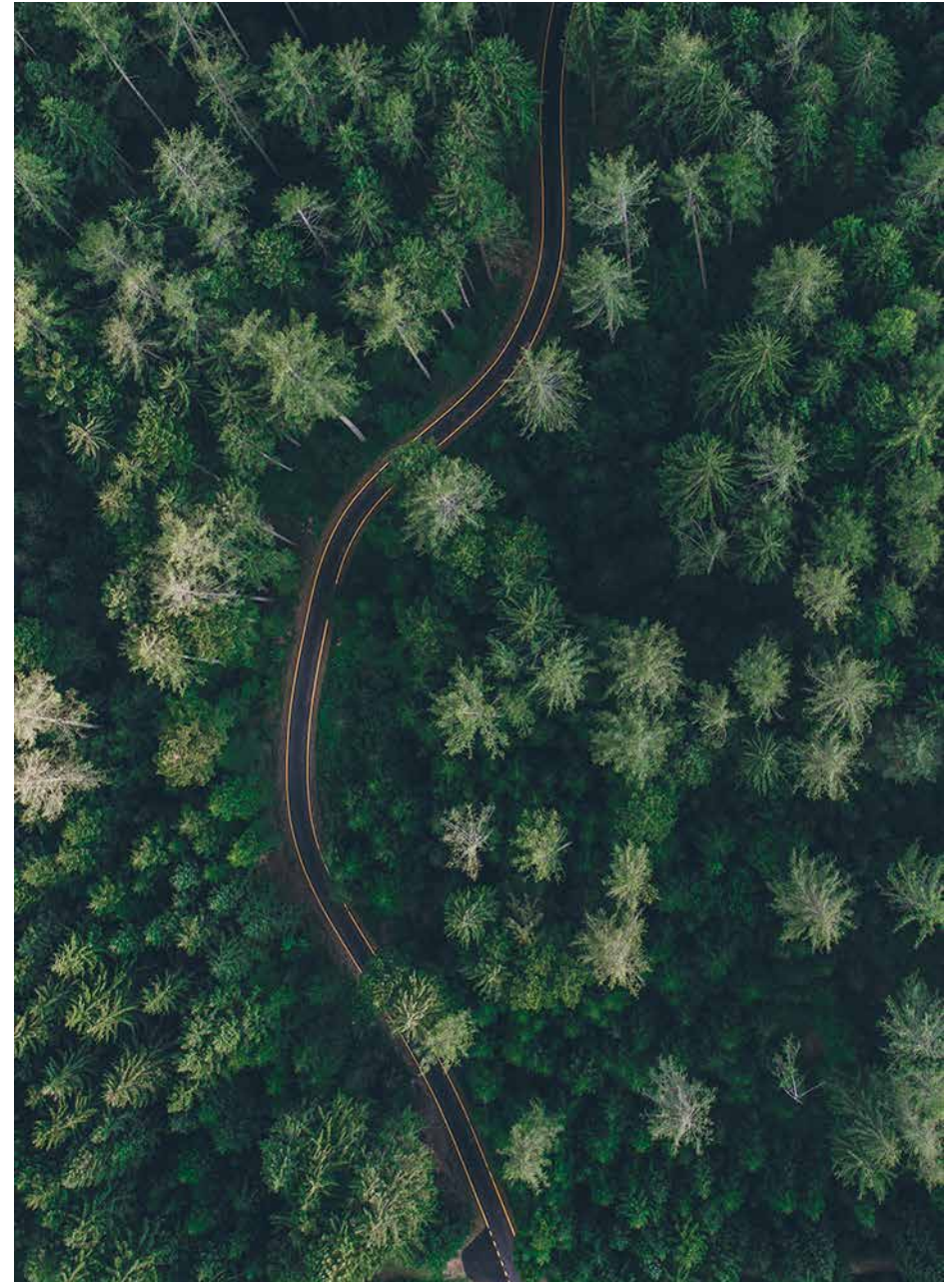
Scope 3 emissies van aangekochte goederen

Scope 3 emissies van aangekochte goederen (in ton CO <sub>2</sub> e)	2019 <sup>1</sup>	2021	2022
Scope 3 emissies van aangekochte walsdraad <sup>2</sup>	4 452 482	5 016 444	4 392 249
Scope 3 emissies van andere aangekochte goederen <sup>2</sup>	422 429	430 110	369 783

<sup>1</sup> 2019 is het referentiejaar voor SBTi berekening

<sup>2</sup> Berekeningsmethode: gebaseerd op ton aangekochte walsdraad en het globaal gemiddelde tCO<sub>2</sub>/t staaldata gepubliceerd door Worldsteel plus een berekening via de SBTi Estimation Tool gebaseerd op uitgaven grondstoffen met uitzondering van walsdraad. (zie hierboven voor meer details)

GRI 305-3







EY Bedrijfsrevisoren  
EY Réviseurs d'Entreprises  
Pauline van Pottelsbergheleen 12  
B - 9051 Gent

Tel: +32 (0) 9 242 51 11  
ey.com

## **Beoordelingsverslag van de onafhankelijke auditor aangaande NV Bekaert SA's rapportering over de emissies van Broeikasgassen**

### **Toepassingsgebied**

Wij werden door NV Bekaert SA (de "Vennootschap" of "Bekaert") aangesteld om een assurance verklaring met beperkte mate van zekerheid uit te brengen aangaande de rapportering over de emissies van Broeikasgassen ("BKG") van Bekaert voor de periode van 1 januari 2022 tot en met 31 december 2022, met betrekking tot de duurzaamheidsindicatoren 2022 Scope 1 & 2 BKG emissies inclusief JV's (in ton CO<sub>2</sub>) en 2022 Scope 3 BKG emissies (alle categorieën) (in ton CO<sub>2</sub>e) (het "Voorwerp") en zoals opgenomen in het hoofdstuk Energie en CO<sub>2</sub> van het geïntegreerde jaarverslag van 2022 (het "Rapport").

Met uitzondering van wat werd beschreven in bovenstaande paragraaf, die de reikwijdte van onze opdracht samenvat, hebben we geen assurance werkzaamheden uitgevoerd tot enige andere duurzaamheidsinformatie die in het Rapport is opgenomen, en bijgevolg drukken we geen conclusie uit over deze informatie.

### **Toegepaste criteria van Bekaert**

Voor het opstellen van het Voorwerp, heeft Bekaert de rapporteringscriteria van het Global Reporting Initiative ("GRI") en het Greenhouse Gas Protocol ("GHG Protocol") toegepast, zoals beschreven in het hoofdstuk Energie en CO<sub>2</sub> in het Rapport (de "Criteria").

Zoals toegelicht in het hoofdstuk Energie en CO<sub>2</sub> van het Rapport, is de bepaling van de hoeveelheid aan broeikasgassen onderhevig aan inherente onzekerheid vanwege de onvolledige wetenschappelijke en methodologische kennis die wordt gebruikt om emissiefactoren te bepalen en de waarden die nodig zijn om emissies van verschillende gassen te combineren.

Besloten vennootschap  
Société à responsabilité limitée  
RPR Brussel - RPM Bruxelles - BTW-TVA BE0446.334.711-BAN N° BE71 2100 9059 0069  
\*handeliend in naam van een vennootschap/agissant au nom d'une société

A member firm of Ernst & Young Global Limited



### **Verantwoordelijkheden van Bekaert**

Het management van Bekaert is verantwoordelijk voor de selectie van de Criteria en voor de presentatie van het Voorwerp in overeenstemming met de Criteria. Deze verantwoordelijkheid omvat het opzetten en onderhouden van afdoende interne controles, alsook de betrouwbaarheid van de onderliggende informatie en het gebruik van assumpties en schattingen die relevant zijn voor de opmaak van het Voorwerp, zodat dit vrij is van materiële afwijkingen, als gevolg van fraude of fouten.

### **Verantwoordelijkheden van EY**

Onze verantwoordelijkheid bestaat erin een assurance verklaring met beperkte mate van zekerheid uit te brengen over het Voorwerp op basis van onze uitgevoerde werkzaamheden en de verkregen onderbouwende informatie.

Onze opdracht is uitgevoerd in overeenstemming met de International Standard for Assurance Engagements on Greenhouse Gas Statements ("ISAE 3410"). Deze standaard vereist dat wij onze opdracht zodanig plannen en uitvoeren dat een beperkte mate van zekerheid wordt verkregen dat het Voorwerp in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming met de Criteria is gepresenteerd, en om een conclusie hierover uit te brengen. De aard, timing en omvang van de geselecteerde controleprocedures zijn afhankelijk van onze beoordeling, inclusief onze beoordeling van het risico van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Wij zijn van oordeel dat de door ons verkregen informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie waarin we een beperkte mate van zekerheid uitdrukken.

### **Onze onafhankelijkheid en kwaliteitsbeheersing**

We hebben de onafhankelijkheidsvoorschriften en andere ethische vereisten van de Code of Ethics for Professional Accountants uitgebracht door de International Ethics Standards Boards for Accountants (IESBA) nageleefd, en beschikken over de vereiste competenties en ervaring om deze assurance opdracht te kunnen uitvoeren.

EY past ook de International Standard on Quality Control (ISQC) n°1 toe en onderhoudt een uitgebreid systeem van kwaliteitscontrole met inbegrip van gedocumenteerde beleidslijnen en -procedures met betrekking tot ethische vereisten, professionele standaarden en toepasselijke wettelijke en reglementaire vereisten.





### Beschrijving van de verrichte werkzaamheden

De werkzaamheden die bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid worden uitgevoerd, zijn verschillend in aard en timing en geringer van omvang dan bij opdrachten voor het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. Bijgevolg is het niveau van zekerheid dat wordt verkregen bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid aanzienlijk lager dan wanneer een opdracht met een redelijke mate van zekerheid was uitgevoerd. Onze werkzaamheden werden opgesteld om tot een beperkte mate van zekerheid te komen in onze conclusie, en geven niet alle bewijzen die nodig zouden zijn om een redelijke mate van zekerheid te verstrekken.

Een opdracht met een beperkte mate van zekerheid bestaat uit het inwinnen van inlichtingen, met name bij personen die verantwoordelijk zijn voor de datacollectie en verslaggeving van de duurzaamheidsinformatie, en het uitvoeren van cijferanalyses en andere beoordelingsprocedures.

Onze werkzaamheden bestonden onder andere uit:

- Het verkrijgen van een inzicht in de rapportageprocessen van het Voorwerp;
- Het evalueren van de consistente toepassing van de Criteria;
- Het interviewen van relevante medewerkers op lokaal niveau die verantwoordelijk zijn voor gegevensverzameling, rapportage en berekening van het Voorwerp;
- Interviewen van management en relevante medewerkers op groepsniveau die verantwoordelijk zijn voor het consolideren en uitvoeren van interne controleprocedures over het Voorwerp;
- Het interviewen van relevante medewerkers die verantwoordelijk zijn voor de rapportering van het Voorwerp in het Rapport;
- Het vaststellen van de aard en omvang van de beoordelingsprocedures voor elk van de locaties die bijdragen aan het Voorwerp. Wij hebben onze beoordelingsprocedures centraal uitgevoerd met betrekking tot de gegevensverzameling, de gegevensberekening, en de validering van de gegevens;
- Het uitvoeren van een analytische nazicht van de gegevens en trends in het Voorwerp op geconsolideerd niveau en op het niveau van de locaties;
- Het evalueren van de algemene presentatie van het Voorwerp in het Rapport.



### Conclusie

Op grond van onze beoordeling, is ons niets onder onze aandacht gekomen dat ons laat vermoeden dat het Voorwerp voor de periode van 1 januari 2022 tot en met 31 december 2022 niet is opgesteld, in alle van materieel belang zijnde opzichten, in overeenstemming met de Criteria.

Gent, 29 maart 2023

EY Bedrijfsrevisoren BV  
Vertegenwoordigd door

**francis  
boelens** Digitally signed by francis boelens  
DN: cn=francis boelens, email=francis.boelens@be.ey.com  
Date: 2023.03.29 00:15:31 +02'00'

Francis Boelens\*  
Partner  
\*Handelend in naam van een BV

23FB0158



# EU-Taxonomie

Dit gedeelte heeft betrekking op de belangrijkste prestatie-indicatoren en de begeleidende informatie die krachtens de EU-taxonomie vereist is. (Verordening EU 2020/852<sup>1</sup> en de bijbehorende gedelegeerde verordeningen<sup>2</sup>).

De EU-Taxonomie wil kapitaal kanaliseren naar duurzame activiteiten, met als einddoel de financiering van duurzame groei en het bereiken van de EU-doelstelling om tegen 2050 klimaatneutraal te worden.

Rapporteren over onze bijdrage aan het milieu via de EU-Taxonomie is in lijn de ambitie van Bekaert om duurzame waarde te creëren voor alle stakeholders en een industrieleider te worden op het vlak duurzaamheid.

Terwijl de oefening van vorig jaar alleen betrekking had op de in aanmerking komende activiteiten, is dit het eerste jaar dat we moeten rapporteren over de afstemming op twee van de EU-Taxonomiedoelstellingen, namelijk mitigatie van de klimaatverandering en adaptatie aan de klimaatverandering. Aangezien de gedelegeerde verordeningen met betrekking tot de overige vier milieudoelstellingen nog moet worden gepubliceerd<sup>3</sup>, is de analyse van dit jaar beperkt tot de potentiële bijdrage van Bekaerts activiteiten aan de twee klimaatveranderingsdoelstellingen. Bepaalde aspecten van de EU-Taxonomieverordening zijn op dit moment complex en voor interpretatie vatbaar. In afwachting van verdere richtlijnen van de Europese Commissie, heeft Bekaert haar rapportering over de EU-Taxonomie voor het boekjaar 2022 voorbereid op een "best effort" basis, waarbij de naleving van de Taxonomie criteria werd beoordeeld aan de hand van de laatst beschikbare richtlijnen en waarbij waar nodig veronderstellingen of schattingen werden gemaakt. De aanpak van Bekaert bij het bepalen van de in geschiktheid en de afstemming op de EU-Taxonomie verordening wordt verder toegelicht in de in dit onderdeel.

Hieronder rapporteren we over onze EU-Taxonomie geschiktheid en afstemming voor 2022, uitgedrukt via drie KPI's: ons aandeel van in aanmerking komende/afgestemde, in aanmerking komende/niet-afgestemde en niet in aanmerking komende/niet-afgestemde activiteiten in de Bekaert geconsolideerde omzet van 2022, kapitaalsinvesteringen in 2022 en 'toepasselijke' operationele uitgaven in 2022.

Opmerking: geconsolideerde omzet is de terminologie die gebruikt wordt in de geconsolideerde winst- en verliesrekening- van Bekaert. Het heeft dezelfde definitie als "netto-omzet" zoals gebruikt in de EU-Taxonomie. Wij verwijzen naar toelichting 2.4 in Deel II - Geconsolideerde Jaarrekening van dit verslag voor meer gedetailleerde informatie over onze principes van omzeterkenning.

<sup>1</sup> Verordening EU 2020/852 van het Europees Parlement en de Raad, bekendgemaakt in het Publicatieblad van de Europese Unie op 22 juni 2020.

<sup>2</sup> De gedelegeerde wet inzake klimaat (Gedelegeerde verordening (EU) 2021/2139 van de Commissie van 4 juni 2021) en de gedelegeerde wet inzake openbaarmaking (Gedelegeerde verordening (EU) 2021/2178 van de Commissie van 6 juli 2021).

<sup>3</sup> "Duurzaam gebruik en bescherming van water en mariene hulpbronnen", "transitie naar een circulaire economie", "preventie en bestrijding van verontreiniging" en "bescherming en herstel van biodiversiteit en ecosystemen".



# EU-Taxonomie geschiktheidsbeoordelingsproces

Een "in aanmerking komende economische activiteit" is een activiteit die in de EU-Taxonomie wordt beschreven, ongeacht of zij voldoet aan alle technische criteria die voor die activiteit zijn vastgesteld. Om te evalueren of we in aanmerking komen voor de EU-taxonomie, hebben we alle producten die door de Bekaert dochterondernemingen worden vervaardigd, de toepasselijke uitgaven en de gedane investeringen in kaart gebracht en ze afgestemd op de economische activiteiten die in de EU-Taxonomie worden beschreven.

Om deze oefening te faciliteren bevat de EU-Taxonomie voor elke activiteit een verwijzing naar de NACE-codes (herziening 2). Die verwijzing is echter slechts indicatief en staat niet boven de specifieke definitie in de tekst van de Gedelegeerde Klimaatwet. Daarom hebben wij de geschiktheid van onze producten en uitgaven eerst in kaart gebracht aan de hand van de beschrijvingen in die gedelegeerde wet, en de NACE-codes (herziening 2) en andere referentieclassificaties van het [platform voor duurzame financiering](#) enkel gebruikt als verdere leidraad. Bijvoorbeeld:

- Voor producten die zijn opgenomen onder activiteit 3.1 "Fabricage van technologieën voor hernieuwbare energie", verwijst de door het platform voor duurzame financiering verstrekte TRBC-classificatie naar 5020101011 - Windsystemen en apparatuur, 5020101013 - Fotovoltaïsche zonnepanelen en -apparatuur, 5210204013 - Productie van turbines; BICS classificatie verwijst naar 131110111111 - componenten voor windturbines, 1311101115 - Andere apparatuur voor hernieuwbare energie, 1710121413 - Draad & kabel; S&P classificatie verwijst naar 33299C - Andere fabricage van metalen, 332600 - productie van veren en draadproducten en 331200 - Productie van staalproducten op basis van aangekocht staal. Volgens deze richtsnoeren kwamen onze oplossingen die de productie van hernieuwbare technologieën mogelijk maken, zoals de aanleglijnen voor drijvende offshore-windtorens of ultrafijne draden die worden gebruikt om wafers voor fotovoltaïsche zonnepanelen te snijden, in aanmerking voor de taxonomie.
- Hetzelfde principe is ook geldig voor producten opgenomen onder activiteit 3.2 "Fabricage van apparatuur voor de productie en het gebruik van waterstof" waar onze producten expliciet overeenkomen met de

referentie S&P-indeling zoals 33299C - Andere fabricage van metalen, 331200 - Productie van staalproducten op basis van aangekocht staal en 332600 - productie van veren en draadproducten. Met betrekking tot activiteit 3.5 "Fabricage van energie-efficiënte apparatuur voor gebouwen" voldoen onze oplossingen niet alleen aan de S&P-indeling voor 331200 - Productie van staalproducten op basis van aangekocht staal en de RBICS classificatie voor 451510102510 - Fabrikanten van metalen onderdelen en componenten, hun geschiktheid wordt verder versterkt door criteria voor een substantiële bijdrage die verwijzen naar de vervaardiging van één of meer producten en hun belangrijkste onderdelen zoals systemen voor ruimteverwarming en warm water voor huishoudens, zoals het geval is met onze branders en warmtewisselaars.

- Voor activiteit 3.6 "Fabricage van andere koolstofarme technologieën", moet Bekaert aantonen dat haar product/technologie substantiële broeikasgasemissiereducties (BKG-reducties) gedurende de levenscyclus oplevert in vergelijking met de best presterende alternatieve technologie/product/oplossing die op de markt beschikbaar is:
  - Substantiële broeikasgasemissiereducties gedurende de hele levenscyclus: Voor elk product dat onder deze activiteit valt, voerde Bekaert een levenscyclusanalyse (LCA) uit. Wij beschouwen de broeikasgasemissiereducties gedurende de levenscyclus als substantieel wanneer de totale levenscyclusmissies van het Bekaert-product lager zijn dan die van het best presterende alternatief. Om te bepalen of aan de criteria van de EU-Taxonomie is voldaan, werd slechts een beperkte test uitgevoerd die de drie meest materiële productgroepen en de twee gebruikte digitale LCA-tools vertegenwoordigt.
  - Best presterende alternatieve technologie/product/oplossing: Dit wordt gedefinieerd als het dominante, meest gebruikte product/technologie op de markt met dezelfde kernfuncties als het Bekaert-product dat in het kader van deze activiteit wordt beschouwd. Aangezien de publiek beschikbare informatie voor alternatieve producten beperkt is, kozen we meestal voor een representatief voorbeeld uit onze productportefeuille voor vergelijkende LCA's en waar geen representatief voorbeeld beschikbaar was, modelleerden we de concurrerende producten op basis van bepaalde veronderstellingen.



- De vereiste verificaties door derden per uitgevoerde LCA zijn nog in uitvoering, waardoor 3.6 nog niet voldoet aan de criteria om formeel aanspraak te maken op afstemming. Aangezien wij van mening zijn dat de verificaties door derden slechts een formeel proces zijn dat moet worden afgerond, vermelden wij in de EU Taxonomie tabel voor kritische prestatie-indicatoren verder het bedrag aan inkomsten, kapitaaluitgaven en operationele uitgaven dat zal worden afgestemd zodra de verificatie door derden is voltooid

Meer over onze duurzame producten en oplossingen kan teruggevonden worden in Deel I van dit rapport: Onze prestatie in 2022 – Kennis.

Wij hebben onze geschiktheid beoordeeld door samen te werken en elk van onze vier business units te betrekken bij het uitvoeren van de hierboven bedoelde inventarisatie. In onze berekening van de KPI's hebben wij enkel deze producten in overweging genomen die specifiek gemaakt zijn voor in aanmerking komende activiteiten. Wij hebben rekening gehouden met elk van de elementen in de beschrijving van de activiteit in de Gedelegeerde Klimaatwet, en bij twijfel hebben wij verwezen naar de technische screeningscriteria en het TEG-eindverslag - technische bijlage voor nadere informatie over welke door Bekaert vervaardigde producten al dan niet als geschikt kunnen worden beoordeeld. Zoals hierboven vermeld zijn bepaalde aspecten van de EU-Taxonomie verordening complex en voor interpretatie vatbaar. Daarom hebben wij de geschiktheid van onze producten bepaald op basis van de meest recente beschikbare richtsnoeren en rekening houdend met de filosofie van de EU-Taxonomie die kapitaal heroriënteert naar duurzame activiteiten die nodig zijn voor de uitstootvrije maatschappij, waarbij de belangrijkste leveranciers van componenten zoals Bekaert ook een belangrijke rol in spelen. Indien een strikte interpretatie van de Europese Commissie (d.w.z. [FAQ 37 over de ontwerpmededeling van de Commissie](#)) zou zijn toegepast, zou dit de score van de drie de KPI's van Bekaert tussen 2-7% hebben beïnvloed. De EU-Taxonomie verordening kan in de toekomst evolueren en er kunnen zich verschillende interpretaties voordoen. Bijgevolg zijn in de interpretatie die Bekaert momenteel hanteert, voor sommige activiteiten bepaalde interpretaties gebruikt. In geval van wijziging van de interpretatie van de EU-Taxonomie, kunnen herwerkingen van de bekendgemaakte cijfers noodzakelijk zijn.



# EU Taxonomie afstemmingsbeoordelingsproces

De afstemming van een product gaat verder dan alleen maar de geschiktheid ervan, aangezien het betekent dat de activiteit voldoet aan specifieke technische screeningcriteria met betrekking tot de zes EU-milieudoelstellingen en minimale sociale waarborgen. Om tot afstemming te komen, moet met verschillende factoren rekening worden gehouden:

- Substantiële bijdrage (SB): de activiteit/het product moet een significant positief effect hebben op een van de zes milieudoelstellingen, zoals gedefinieerd in de technische screeningcriteria.
- GEAD-criteria ("Geen ernstige afbreuk doen aan"): de activiteit moet voldoen aan de minimumvereisten om geen significante schade te veroorzaken aan de vijf andere milieudoelstellingen door te voldoen aan bepaalde drempelwaarden, vereisten of bestaande wet- en regelgeving.
- Sociale minimumwaarborgen: een bedrijf moet voldoen aan minimumvereisten betreffende belangrijke sociale onderwerpen: mensenrechten met inbegrip van werknemersrechten, omkoping/corruptie, belastingen en eerlijke concurrentie.

## A. Substantiële bijdrage & reikwijdte

Bekaert heeft besloten haar bijdrage aan de doelstelling inzake mitigatie van klimaatverandering te rapporteren, aangezien dit in overeenstemming is met haar algemene duurzaamheidsstrategie en SBTi-doelstellingen (meer informatie vindt u in sectie Planeet in deel I van dit verslag). Gezien de complexiteit van de EU-Taxonomieverordening vereisen sommige criteria extra verduidelijking en interpretatie. In de volgende paragraaf belichten we een aantal belangrijke overwegingen in Bekaerts beoordeling van de EU-Taxonomie:

- Substantiële bijdrage aan activiteit 3.1. "Fabricage van technologieën voor hernieuwbare energie": Bekaert produceert sleutelcomponenten voor de productie van hernieuwbare energietechnologieën. De criteria voor een wezenlijke bijdrage aan deze activiteit stemmen overeen met de beschrijving van de activiteit. Als een product in het kader van activiteit 3.1 in aanmerking komt voor taxonomie, hebben wij dus vastgesteld dat aan het criterium "substantiële bijdrage" is voldaan.
- Reikwijdte van de activiteit 3.2. "Fabricage van apparatuur voor de productie en het gebruik van waterstof": Bekaert produceert onderdelen die de productie van groene waterstof mogelijk maken. Volgens het voorzichtigheidsbeginsel en ook op basis van de lage output van groene waterstofproductie in de wereld vandaag, zal Bekaert de komende jaren de afstemming van haar waterstofproducten bevestigen door de exacte projecten te onderbouwen waar groene waterstof wordt geproduceerd of gebruikt. Aangezien Bekaert reeds meer dan 20 jaar innovatieve oplossingen van de volgende generatie voor de productie van groene waterstof levert en daarin investeert, is deze benadering waarschijnlijk een onderschatting van het werkelijke aandeel van Bekaert-onderdelen die voor de productie van groene waterstof worden gebruikt.
- Substantiële bijdrage aan activiteit 3.5. "Fabricage van energie-efficiënte apparatuur voor gebouwen": Bekaert is 's werelds meest toonaangevende leverancier van innovatieve branders en warmtewisselaars voor waterstofgeschikte gasketels. Het criterium "substantiële bijdrage" voor deze activiteit verwijst naar systemen voor verwarming en warm water voor huishoudelijk gebruik die zijn ingedeeld in ten hoogste twee klassen voor energie-efficiëntie overeenkomstig [Verordening \(EU\) 2017/1369](#) en gedelegeerde verordeningen die op grond van die verordening zijn vastgesteld. Om te beoordelen of wij aan dit criterium voldoen, hebben wij verwezen naar relevante richtsnoeren uit de [laatste Q&A van de Commissie van december 2022](#) en de website voor [EPREL - Europese productieregister voor energielabeling](#). Voorzover wij weten, hebben de gasbranders namelijk classificatie A. Verbetering aan de classificatie is alleen mogelijk door een combinatie met andere milieuvriendelijke technologieën zoals hybride of waterstofklare branders. Hoewel Bekaert vandaag niet voldoet aan de criteria voor substantiële bijdrage voor deze activiteit, lopen er verschillende initiatieven om onze bestaande technologie en knowhow in dergelijke ontwikkelingen te gebruiken.
- Substantiële bijdrage aan activiteit 9.1. Dicht bij de markt aansluitend(e) onderzoek, ontwikkeling en innovatie": Bekaert onderzoekt actief productinnovaties die broeikasgasemissies tijdens de levenscyclus van producten verminderen, verwijderen of vermijden. De uitgaven in verband met technologieën op dit gebied die zijn aangetoond in een industrieel relevante omgeving, d.w.z. op TRL6-niveau, worden gerapporteerd onder activiteit 9.1. Dit is een klein percentage van alle duurzame





productinnovatie-inspanningen die bij Bekaert plaatsvinden omdat ze niet voldoen aan de criteria van TRL6. Om broeikasgasemissiereducties (BKG-reducties) aan te tonen, werd waar mogelijk dezelfde aanpak toegepast als hierboven vermeld voor de substantiële bijdrage van activiteit 3.6. In gevallen waarin de publiek beschikbare informatie beperkt is, hebben wij aannames gedaan om te schatten of er potentiële BKG-reducties zouden optreden.

## B. Geen ernstige afbreuk doen

Aangezien de meeste van de door Bekaert in aanmerking komende activiteiten (3.1, 3.2, 3.5 en 3.6) vereisen dat aan dezelfde /GEAD-vereisten (Do No Significant Harm) wordt voldaan, heeft Bekaert een systematische aanpak ontwikkeld om de naleving van deze vereisten te beoordelen:

- Generieke criteria voor GEAD voor preventie en bestrijding van verontreiniging met betrekking tot het gebruik en de aanwezigheid van chemische stoffen: Als wereldwijde productieonderneming is Bekaert onderworpen aan meerdere voorschriften betreffende het gebruik en de aanwezigheid van chemische stoffen en volgt zij de lokale voorschriften dienovereenkomstig. Om de naleving van de in de EU-Taxonomie opgesomde criteria te bepalen, werd een steekproefsgewijze test toegepast om de naleving van de criteria van de EU-Taxonomie te bepalen voor de belangrijkste productielocaties. Bekaert gebruikte een op omzet gebaseerde aanpak om een representatieve steekproef voor haar productportefeuille te bepalen.
- Generieke criteria voor GEAD naar duurzaam gebruik en bescherming van water en mariene hulpbronnen en bescherming en herstel van biodiversiteit en ecosystemen: Wij voldoen aan alle geldende Europese milieuvoorschriften en voeren milieueffectbeoordelingen uit waar dit wettelijk vereist is. Voor locaties buiten de EU voeren wij programma's uit om het waterverbruik te verminderen, vooral, maar niet uitsluitend, in gebieden met watertekort. Naast de naleving van de EU-normen en -voorschriften streven wij ernaar onze inspanningen op het gebied van biodiversiteit en bescherming van waterbronnen te vergroten. Zie het hoofdstuk Planeet in Deel 1 van dit rapport voor meer informatie.
- Generieke criteria voor GEAD voor adaptatie aan klimaatverandering: Er werd een diepgaande klimaatrisicostudie uitgevoerd om de impact van fysieke klimaatveranderingen op Bekaerts wereldwijde activa en activiteiten te beoordelen. Meer informatie vindt u in de 'Corporate Governance verklaring' - Deel II van dit rapport.

- Criteria voor de overgang naar een circulaire economie: Bekaert zet zich in om de circulariteit van haar producten voortdurend te verbeteren, met inbegrip van ontwerp voor hoge duurzaamheid, recycleerbaarheid, hergebruik en gebruik van secundaire grondstoffen en afvalbeheer. Als onderdeel van onze inspanningen om een systematische aanpak vast te stellen en om initiatieven op het gebied van de circulaire economie naar een hoger niveau te tillen door een gemeenschappelijke taal binnen de organisatie vast te stellen, hebben we meerdere workshops gehouden en werken we actief aan het meer circulair maken van ons bedrijf in de toekomst. Aanvullende details zijn te vinden in het hoofdstuk 'Planeet' in Deel I van dit rapport.

Voor producten die zijn opgenomen als in aanmerking komend voor de EU-Taxonomie onder activiteit 9.1, een afzonderlijke GEAD analyse werd uitgevoerd zoals voorzien in de EU-Taxonomie regelgeving, en daarbij werden geen potentiële risico's geïdentificeerd. Onze analyse is grotendeels gebaseerd op het feit dat gelijkaardige materialen en processen worden gebruikt in de ontwikkeling van deze nieuwe innovatieve producten.

## C. Minimale sociale waarborgen

Bekaert houdt zich aan de OESO-richtlijnen voor multinationale ondernemingen, de leidende beginselen van de Verenigde Naties inzake bedrijfsleven en mensenrechten, de fundamentele verdragen van de Internationale Arbeidsorganisatie (IAO) en het Internationale Wetsvoorstel voor de rechten van de mens. Voorts hebben wij de naleving van de minimale sociale waarborgen beoordeeld in overeenstemming met het eindverslag van het [Platform voor duurzame financiering](#) over minimale sociale waarborgen, dat zich richt op vier kernthema's: mensenrechten met inbegrip van werknemersrechten, omkoping/corruptie, belastingen en eerlijke concurrentie.

Naast andere initiatieven hebben wij een gedragscode voor leveranciers en regelmatige MVO-audits, waarmee wij de naleving van de mensen-/arbeidsrechten in onze hele waardeketen verder kunnen controleren. Voor meer informatie over sociale garanties en gerelateerde risico's in de hele waardeketen van Bekaert zie het hoofdstuk 'Waardeketen' in Deel I van dit rapport en 'Corporate Governance verklaring' in Deel II van dit rapport.



# EU-Taxonomie kritische prestatie-indicatoren

## 1. Geconsolideerde omzet

Economische activiteiten (1)	Code(s) (2)	Absolute omzet (3)	Aandeel omzet (4)	Criteria inzake substantiële bijdrage						GEAD-criteria ("Geen ernstige afbreuk doen aan")						Minimumgaranties (17)	Op taxonomie afgestemd aandeel omzet, jaar N (18)	Op taxonomie afgestemd aandeel omzet, jaar N-1 (19)	Categorie (faciliterende activiteit) (20)	Categorie (transitie activiteit) (21)
				Klimaatmitigatie (5)	Klimaatadaptatie (6)	Water en mariene hulpbronnen (7)	Circulaire economie (8)	Verontreiniging (9)	Biodiversiteit en ecosysteem (10)	Klimaatmitigatie (11)	Klimaatadaptatie (12)	Water en mariene hulpbronnen (13)	Circulaire economie (14)	Verontreiniging (15)	Biodiversiteit en ecosysteem (16)					
		Valuta	%	%	%	%	%	%	%	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	%	E	T
<b>A. VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN</b>																				
<b>A.1 Ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd)</b>																				
Fabricage van technologieën voor hernieuwbare energie	3.1	€47 922 000	1%	100%	0%	–	–	–	–	N/A	J	J	J	J	J	J	1%	–	E	
Dicht bij de markt aansluitend(e) onderzoek, ontwikkeling en innovatie	9.1	€–	0%	100%	0%	–	–	–	–	N/A	J	J	J	J	J	J	0%	–	E	
<b>Omzet van duurzame milieuactiviteiten (aan de taxonomie aangepast (A.1))</b>		€47 922 000	1%	100%	0%												1%	–		
<b>A.2 Voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten)</b>																				
Fabricage van apparatuur voor de productie en het gebruik van waterstof	3.2	€13 327 770	0,24%																	
Fabricage van energie-efficiënte apparatuur voor gebouwen	3.5	€95 385 177	2%																	
Fabricage van andere koolstofarme technologieën	3.6	€2 241 823 348	40%																	
<b>Omzet van voor de Taxonomie in aanmerking komende maar niet milieuduurzame activiteiten (niet op de Taxonomie afgestemde activiteiten) (A.2)</b>		€2 350 536 295	42%																	
<b>Totaal (A.1 + A.2)</b>		€2 398 458 295	42%														1%	–		
<b>B. NIET VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN</b>																				
<b>Omzet niet voor de taxonomie in aanmerking activiteiten (B)</b>		€3 253 331 705	58%																	
<b>Totaal (A + B)</b>		€5 651 790 000	100%																	



## **Teller**

De teller bestaat uit de geconsolideerde omzet van Bekaert 2022 die verband houdt met de in de bovenstaande tabel vermelde economische activiteiten (de cijfers verwijzen naar het deel in bijlage I van de Gedelegeerde Klimaatwet dat met die activiteit overeenstemt).

Alle bovenstaande activiteiten worden beschouwd als (in aanmerking komende) ontsluitende activiteiten, zoals bedoeld in artikel 10, lid 1, onder i), van Verordening (EU) 2020/852.

Elke bedrijfseenheid heeft de geschiktheidsanalyse afzonderlijk uitgevoerd, voor de producten die binnen de bedrijfseenheid worden vervaardigd. Om dubbeltelling te voorkomen is deze informatie vervolgens samengevoegd en gevalideerd door het financieel team op groepsniveau, volgens dezelfde beginselen als voor de geconsolideerde financiële verslaglegging.

Voorbeelden van in aanmerking komende en aangepaste producten en oplossingen zijn te vinden in deel I van dit verslag.: Onze resultaten in 2022 - Waardeketen.

Bekaerts engagement bestaat erin om langetermijnwaarde te creëren voor al haar stakeholders en om groene en duurzame oplossingen te creëren. Deze duurzame waarde vertaalt zich ook in de verlengde levensduur van onze producten, de energie-efficiëntie die onze producten bieden, de verminderde koolstofvoetafdruk door hun gebruik, evenals het gebruik van alternatieve koolstofarme materialen en innovatie technologieën in haar productieprocessen.

## **Noemer**

De noemer bestaat uit de geconsolideerde omzet zoals bekendgemaakt in deel II van dit verslag: Geconsolideerde Jaarrekening.

Zoals hoger vermeld bij de toelichting over de geschiktheid van activiteit 3.6 met betrekking tot de externe LCA-verificaties die in uitvoering zijn, en eens deze externe verificaties zijn uitgevoerd, verwachten wij dat bijkomend € 2 241 miljoen in aanmerking komt voor afstemming, wat onze score zou opdrijven tot 41%.

## 2. Kapitaaluitgaven (capex)



Economische activiteiten (1)	Code(s) (2)	Absolute Opex (3)	Aandeel van Opex (4)	Criteria inzake substantiële bijdrage						GEAD-criteria ("Geen ernstige afbreuk doen aan")											
				Klimaatmitigatie (5)	Klimaatadaptatie (6)	Water en mariene hulpbronnen (7)	Circulaire economie (8)	Verontreiniging (9)	Biodiversiteit en ecosysteem (10)	Klimaatmitigatie (11)	Klimaatadaptatie (12)	Water en mariene hulpbronnen (13)	Circulaire economie (14)	Verontreiniging (15)	Biodiversiteit en ecosysteem (16)	Minimumgaranties (17)	Op taxonomie afgestemd aandeel omzet, jaar N (18)	Op taxonomie afgestemd aandeel omzet, jaar N-1 (19)	Categorie (faciliterende activiteit) (20)	Categorie (transitie activiteit) (21)	
		Valuta	%	%	%	%	%	%	%	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	%	E	T
<b>A. VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN</b>																					
<b>A.1 Ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd)</b>																					
Fabricage van technologieën voor hernieuwbare energie	3.1	€696 382	0%	100%	0%	-	-	-	-	N/A	J	J	J	J	J	J	J	0%	-	E	
Dicht bij de markt aansluitend(e) onderzoek, ontwikkeling en innovatie	9.1	€2 060 702	1%	100%	0%	-	-	-	-	N/A	J	J	J	J	J	J	J	1%	-	E	
<b>Capex ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd) (A.1)</b>		<b>€2 757 084</b>	<b>2%</b>	<b>100%</b>	<b>0%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>N/A</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>2%</b>	<b>-</b>		
<b>A.2 Voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten)</b>																					
Fabricage van apparatuur voor de productie en het gebruik van waterstof	3.2	€5 538 595	3%																		
Fabricage van energie-efficiënte apparatuur voor gebouwen	3.5	€3 731 482	2%																		
Fabricage van andere koolstofarme technologieën	3.6	€60 455 044	35%																		
Bouw, uitbreiding en exploitatie van systemen voor winning, behandeling en distributie van water	5.1	€39 054	0%																		
Vernieuwing van systemen voor winning, behandeling en distributie van water	5.2	€360 725	0%																		
Bouw, uitbreiding en exploitatie van systemen voor opvang en behandeling van afvalwater	5.3	€2 041 344	1%																		
Vernieuwing van systemen voor opvang en behandeling van afvalwater	5.4	€52 517	0%																		
Exploitatie van persoonlijke vervoersmiddelen, fietslogistiek	6.4	€16 524	0%																		
Renovatie van bestaande gebouwen	7.2	€1 489 494	1%																		
Installatie, onderhoud en reparatie van energie-efficiënte uitrusting	7.3	€3 578 106	2%																		
Installatie, onderhoud en reparatie van instrumenten en apparaten voor het meten, regelen en controleren van de energieprestaties van gebouwen	7.5	€543 869	0%																		
Gegevensgestuurde oplossingen voor broeikasgasemissiereducties	8.2	€47 803	0%																		
<b>Capex voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten) (A.2)</b>		<b>€77 894 558</b>	<b>46%</b>																		
<b>Totaal (A.1 + A.2)</b>		<b>€80 651 642</b>	<b>47%</b>															<b>2%</b>	<b>-</b>		
<b>B. NIET VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN</b>																					
<b>Capex niet voor de taxonomie in aanmerking activiteiten (B)</b>		<b>€90 011 452</b>	<b>53%</b>																		
<b>Totaal (A + B)</b>		<b>€170 663 094</b>	<b>100%</b>																		



## Teller

De teller bestaat uit (i) investeringen in verband met activiteiten die voor de taxonomie in aanmerking komen en (ii) investeringen in verband met andere voor de taxonomie in aanmerking komende economische activiteiten (in beide gevallen gaat het om investeringen in het boekjaar 2022), zoals beschreven in punt 1.1.2.2 van bijlage I bij de Gedelegeerde verordening. De totale voor EU-Taxonomie in aanmerking komende investeringen wordt berekend op basis van de economische activiteiten die in de bovenstaande tabel zijn opgenomen.

Van bovenstaande activiteiten zijn de activiteiten 3.1, 3.2, 3.5, 3.6, 7.3, 7.5, 8.2 en 9.1 beschouwd als (in aanmerking komende te bereiken) ontsluitende activiteiten, zoals bedoeld in artikel 10, lid 1, onder i), van Verordening (EU) 2020/852, terwijl activiteit 7.2 wordt beschouwd als een (in aanmerking komende te bereiken) overgangsactiviteit, zoals bedoeld in artikel 10, lid 2, van Verordening (EU) 2020/852. In bepaalde scenario's waar investeringen in activa worden gebruikt om zowel in aanmerking komende als niet in aanmerking komende producten te vervaardigen, hebben wij een toewijzingsregel toegepast op basis van het aantal vervaardigde in aanmerking komende producten, teneinde de in aanmerking komende investeringen te berekenen. Een soortgelijke aanpak werd gevolgd voor afgestemde en niet-afgestemde producten.

Elke business unit heeft haar kapitaaluitgaven in verband met de door Bekaert vervaardigde in aanmerking komende/afgestemde producten afzonderlijk vastgesteld (letter (a) van punt 1.1.2.2 van bijlage I van de Gedelegeerde handeling inzake openbaarmaking). In een tweede fase heeft elke business unit de investeringen die bij de vorige stap werden weggelaten, verder gescreend om de investeringen te identificeren die verband houdt met de aankoop van output van economische activiteiten die in aanmerking komen voor de taxonomie (letter (c) van het genoemde punt 1.1.2.2). Los daarvan identificeerde de afdeling Financiën van de groep de investeringen in verband met andere voor de taxonomie in aanmerking komende economische activiteiten, die niet in de boekhouding van de bedrijfseenheden waren opgenomen

## Noemer

De noemer bestaat uit de totale investeringen van Bekaert in het boekjaar 2022 zoals bekendgemaakt in Deel II van dit verslag - Jaarrekening, met inbegrip van de toevoegingen aan materiële en immateriële activa vóór afschrijvingen en eventuele waardeaanpassingen.

Onder verwijzing naar onze bovenstaande toelichting over de afstemming van activiteit 3.6 met betrekking tot de lopende externe LCA-verificaties, zou, zodra de verificaties door derden zijn voltooid, nog eens 61 miljoen euro voor afstemming in aanmerking komen, waardoor ons percentage op 37% zou uitkomen.



### 3. Operationele uitgaven (opex)

Economische activiteiten (1)	Code(s) (2)	Absolute OpEx (3)	Aandeel van OpEx (4)	Criteria inzake substantiële bijdrage						GEAD-criteria ("Geen ernstige afbreuk doen aan")						Minimum garanties (17)	Op taxonomie afgestemd aandeel omzet, Jaar N (18)	Op taxonomie afgestemd aandeel omzet, Jaar N-1 (19)	Categorie (faciliterende activiteit) (20)	Categorie (transitie activiteit) (21)
				Klimaatmitigatie (5)	Klimaatadaptatie (6)	Water en mariene hulpbronnen (7)	Circulaire economie (8)	Verontreiniging (9)	Biodiversiteit en ecosysteem (10)	Klimaatmitigatie (11)	Klimaatadaptatie (12)	Water en mariene hulpbronnen (13)	Circulaire economie (14)	Verontreiniging (15)	Biodiversiteit en ecosysteem (16)					
		Valuta	%	%	%	%	%	%	%	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	%	E	T
<b>A. VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN</b>																				
<b>A.1 Ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd)</b>																				
Fabricage van technologieën voor hernieuwbare energie	3.1	€1 518 812	1%	100%	0%	-	-	-	-	N/A	J	J	J	J	J	J	1%	-	E	
Dicht bij de markt aansluitend(e) onderzoek, ontwikkeling en innovatie	9.1	€5 873 740	3%	100%	0%	-	-	-	-	N/A	J	J	J	J	J	J	3%	-	E	
Vervoer met motorfietsen, personenauto's en lichte bedrijfsvoertuigen	6.5	€554 376	0%	100%	0%	-	-	-	-	N/A	J	N/A	J	J	N/A	J	0%	-		T
<b>Opex ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd) (A.1)</b>		€7 946 928	4%	100%	0%	-	-	-	-								4%	-		
<b>A.2 Voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten)</b>																				
Fabricage van apparatuur voor de productie en het gebruik van waterstof	3.2	€766 224	0%																	
Fabricage van energie-efficiënte apparatuur voor gebouwen	3.5	€2 981 081	1%																	
Fabricage van andere koolstofarme technologieën	3.6	€70 337 143	33%																	
Vervoer met motorfietsen, personenauto's en lichte bedrijfsvoertuigen	6.5	€6 945 929	3%																	
<b>Opex voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten) (A.2)</b>		€81 030 377	38%																	
<b>Totaal (A.1 + A.2)</b>		€88 977 305	42%														4%	-		
<b>B. NIET VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN</b>																				
<b>Opex niet voor de taxonomie in aanmerking activiteiten (B)</b>		€122 257 491	58%																	
<b>Totaal (A + B)</b>		€211 234 796	100%																	





## Teller

Het begrip opex in de EU-Taxonomie is niet gelijk aan één post in de winst- en verliesrekening. De EU Taxonomie heeft een specifiek toepassingsgebied voor de te rapporteren operationele kosten (beschreven in het deel over de noemer hieronder), daarom verwijzen wij naar dit gereduceerde concept als "toepasselijke" opex om het duidelijk te onderscheiden van de door Bekaert gerapporteerde lijnen van de resultatenrekening.

De teller bestaat uit (i) "toepasselijke" opexkosten in verband met activiteiten die voor de taxonomie in aanmerking komen en (ii) "toepasselijke" opexkosten in verband met andere economische activiteiten die voor de taxonomie in aanmerking komen, zoals beschreven in punt 1.1.3.2 van bijlage I bij de Gedelegeerde handeling inzake openbaarmaking. De totale voor de EU-Taxonomie in aanmerking komende "toepasselijke" opex wordt berekend op basis van de in bovenstaande tabel genoemde economische activiteiten.

Alle bovenstaande activiteiten worden beschouwd als (in aanmerking komende) ontsluitende activiteiten, als bedoeld in artikel 10, lid 1, onder i), van Verordening (EU) 2020/852, met uitzondering van activiteit 6.5 "Vervoer per motorfiets, personenauto en lichte bedrijfsvoertuigen".

In bepaalde scenario's waarin het onmogelijk is de opexkosten toe te rekenen aan individuele productlijnen, hebben wij een toewijzingsregel toegepast op basis van het tonnage van de vervaardigde in aanmerking komende producten, om de in aanmerking komende O&O-uitgaven, de renovatiemaatregelen voor gebouwen en de onderhouds- en reparatiekosten te berekenen.

Elke bedrijfseenheid heeft de uitgaven die voldoen aan de definitie van de EU-Taxonomie met betrekking tot de in aanmerking komende en afgestemde producten afzonderlijk geëxtraheerd. Onze centrale inkoopafdeling identificeerde afzonderlijk de "toepasselijke" opexkosten in verband met de aankoop van andere voor de Taxonomie in aanmerking komende economische activiteiten, die niet in de boekhouding van de bedrijfseenheden waren opgenomen. Om dubbeltellingen te vermijden, werd deze informatie vervolgens samengevoegd en gevalideerd door Group Finance, volgens dezelfde principes als voor de geconsolideerde financiële rapportering.

## Noemer

Opex wordt in de gedelegeerde wet inzake openbaarmaking gedefinieerd als directe niet-gekapitaliseerde kosten die betrekking hebben op onderzoek en ontwikkeling, renovatiemaatregelen voor gebouwen, kortlopende huurcontracten, onderhoud en reparatie, en alle andere directe uitgaven in verband met het dagelijkse onderhoud van materiële vaste activa. De noemer omvat de uitgaven die binnen deze definitie van opex passen.

Elke bedrijfseenheid haalde de onderhouds- en reparatiekosten (waaronder niet-geactiveerde uitgaven voor renovatiemaatregelen aan gebouwen) uit interne rapportagesystemen.

Onder verwijzing naar onze bovenstaande toelichting over de afstemming van activiteit 3.6 met betrekking tot de lopende externe LCA-verificaties, zou, zodra de verificaties door derden zijn voltooid, nog eens 70 miljoen euro voor afstemming in aanmerking komen, waardoor het percentage op 37% zou uitkomen.



EY Bedrijfsrevisoren  
EY Réviseurs d'Entreprises  
Pauline van Pottelsberghelaan 12  
B - 9051 Gent

Tel: +32 (0) 9 242 51 11  
ey.com

## Beoordelingsverslag van de onafhankelijke auditor aangaande Bekaert NV's rapportering over de EU-Taxonomie in het Jaarverslag

### Toepassingsgebied

Wij werden door NV Bekaert SA (de "Vennootschap" of "Bekaert") aangesteld om een assurance verklaring met beperkte mate van zekerheid uit te brengen aangaande de rapportering over de EU-Taxonomie van Bekaert voor de periode van 1 januari 2022 tot en met 31 december 2022 (het "Voorwerp") zoals opgenomen in het EU-Taxonomie hoofdstuk van het geïntegreerde jaarverslag van 2022 (het "Rapport").

### Toegepaste criteria van Bekaert

Voor het opstellen van het Voorwerp, heeft Bekaert de rapporteringscriteria zoals opgenomen in de Verordening EU 2020/852 en de gerelateerde Gedelegeerde Verordeningen EU 2021/2139 en EU 2021/2178 toegepast, zoals beschreven in het EU-Taxonomie hoofdstuk in het Rapport (de "Criteria").

Zoals toegelicht in het hoofdstuk EU-Taxonomie van het Rapport, is het Voorwerp onderhevig aan inherente onzekerheid vanwege de complexiteit van de wetgeving die vatbaar is voor interpretatie.

Besloten vennootschap  
Société à responsabilité limitée  
RPR Brussel - RPM Bruxelles - BEW TVA BE0446.334.711 (BAN N° BE71 2100 9059 0069)  
\*handelend in naam van een vennootschap/agissant au nom d'une société

A member firm of Ernst & Young Global Limited



#### Verantwoordelijkheden van Bekaert

Het management van Bekaert is verantwoordelijk voor de selectie van de Criteria en voor de presentatie van het Voorwerp in overeenstemming met de Criteria. Deze verantwoordelijkheid omvat het opzetten en onderhouden van afdoende interne controles, alsook de betrouwbaarheid van de onderliggende informatie en het gebruik van assumpties en schattingen die relevant zijn voor de opmaak van het Voorwerp, zodat dit vrij is van materiële afwijkingen, als gevolg van fraude of fouten.

#### Verantwoordelijkheden van EY

Onze verantwoordelijkheid bestaat erin een assurance verklaring met beperkte mate van zekerheid uit te brengen over het Voorwerp op basis van onze uitgevoerde werkzaamheden en de verkregen onderbouwende informatie.

Onze opdracht is uitgevoerd in overeenstemming met de International Standard for Assurance Engagements other than audits and reviews of historical financial information ("ISAE 3000 Revised"). Deze standaard vereist dat wij onze opdracht zodanig plannen en uitvoeren dat een beperkte mate van zekerheid wordt verkregen dat het Voorwerp in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming met de Criteria is gepresenteerd, en om een conclusie hierover uit te brengen. De aard, timing en omvang van de geselecteerde controleprocedures zijn afhankelijk van onze beoordeling, inclusief onze beoordeling van het risico van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Wij zijn van oordeel dat de door ons verkregen informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie waarin we een beperkte mate van zekerheid uitdrukken.

#### Onze onafhankelijkheid en kwaliteitsbeheersing

We hebben de onafhankelijkheidsvoorschriften en andere ethische vereisten van de Code of Ethics for Professional Accountants uitgebracht door de International Ethics Standards Boards for Accountants (IESBA) nageleefd, en beschikken over de vereiste competenties en ervaring om deze assurance opdracht te kunnen uitvoeren.

EY past ook de International Standard on Quality Control (ISQC) n°1 toe en onderhoudt een uitgebreid systeem van kwaliteitscontrole met inbegrip van gedocumenteerde beleidslijnen en -procedures met betrekking tot ethische vereisten, professionele standaarden en toepasselijke wettelijke en reglementaire vereisten.



### Beschrijving van de verrichte werkzaamheden

De werkzaamheden die bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid worden uitgevoerd, zijn verschillend in aard en timing en geringer van omvang dan bij opdrachten voor het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. Bijgevolg is het niveau van zekerheid dat wordt verkregen bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid aanzienlijk lager dan wanneer een opdracht met een redelijke mate van zekerheid was uitgevoerd. Onze werkzaamheden werden opgesteld om tot een beperkte mate van zekerheid te komen in onze conclusie, en geven niet alle bewijzen die nodig zouden zijn om een redelijke mate van zekerheid te verstrekken.

Een opdracht met een beperkte mate van zekerheid bestaat uit het inwinnen van inlichtingen, met name bij personen die verantwoordelijk zijn voor de datacollectie en verslaggeving van de duurzaamheidsinformatie, en het uitvoeren van cijferanalyses en andere beoordelingsprocedures.

Onze werkzaamheden bestonden onder andere uit:

- Het verkrijgen van een inzicht in de rapportageprocessen van het Voorwerp, inclusief het identificeren van de in aanmerking komende en afgestemde economische activiteiten;
- Het evalueren van de consistente toepassing van de Criteria;
- Het interviewen van relevante medewerkers op lokaal niveau die verantwoordelijk zijn voor gegevensverzameling, rapportage en berekening van het Voorwerp;
- Interviewen van management en relevante medewerkers op groepsniveau die verantwoordelijk zijn voor het consolideren en uitvoeren van interne controleprocedures over het Voorwerp;
- Het interviewen van relevante medewerkers die verantwoordelijk zijn voor de rapportering van het Voorwerp in het Rapport;
- Het vaststellen van de aard en omvang van de beoordelingsprocedures voor elk van de locaties die bijdragen aan het Voorwerp. Wij hebben onze beoordelingsprocedures centraal uitgevoerd met betrekking tot de gegevensverzameling, de gegevensberekening, en de validering van de gegevens;
- Het uitvoeren van een analytische nazicht van de gegevens en trends in het Voorwerp op geconsolideerd niveau en op het niveau van de locaties;
- Het evalueren van de algemene presentatie van het Voorwerp in het Rapport.



## Conclusie

Op grond van onze beoordeling, is ons niets onder onze aandacht gekomen dat ons laat vermoeden dat het Voorwerp voor de periode van 1 januari 2022 tot en met 31 december 2022 niet is opgesteld, in alle van materieel belang zijnde opzichten, in overeenstemming met de Criteria.

Gent, 29 maart 2023

EY Bedrijfsrevisoren BV  
Vertegenwoordigd door

**francis  
boelens**  Digitally signed by francis boelens  
DN: cn=francis boelens, email=francis.boelens@be.ey.com  
Date: 2023.03.29 00:16:41 +02'00

Francis Boelens\*  
Partner  
\*Handelend in naam van een BV

23FB0162



# Water



We gebruiken water in onze productieprocessen, en we willen elke druppel sparen. We bekijken ons waterverbruik grondig en implementeren programma's om ons waterverbruik te verminderen, specifiek, maar niet exclusief, in gebieden met waterstress. Het is onze ambitie om onze opname van zoetwater in gebieden met waterstress met -15% te verminderen tegen 2030 ten opzichte van 2019.

Na gebruik, en veelvuldig hergebruik, wordt water dat niet meer gerecycled kan worden behandeld en gezuiverd voor het geloosd wordt.

Alle waterdata zijn gezamenlijke data (geconsolideerde entiteiten + joint ventures)

GRI 303-1

## Opname van water

De totale wateropname bedroeg 8 402 megaliter (ML) waarvan 3 391 ML uit gebieden met waterstress.

Opname van zoetwater per bron:

- Oppervlaktewater: 583 ML waarvan 546 ML uit gebieden met waterstress
- Grondwater: 2 503 ML waarvan 791 ML uit gebieden met waterstress
- Water van derden: 5 316 ML waarvan 2 054 ML uit gebieden met waterstress:
  - 4 423 ML van oppervlaktewater waarvan 1 742 ML uit gebieden met waterstress
  - 893 ML van grondwater waarvan 312 ML uit gebieden met waterstress

Alle gegevens worden verstrekt door de fabrieken.

Waterstress: in gebieden met waterstress is de verhouding tussen de totale jaarlijkse wateropname en de totale jaarlijkse beschikbare hernieuwbare watertoevoer hoog (40-80%) of extreem hoog (>80%)

1 megaliter (ML) = 1 000 000 liter

Opname van water (in ML)	2019 (baseline)	2020 <sup>1</sup>	2021	2022
<b>Totale wateropname</b>	<b>9 237</b>	<b>8 122</b>	<b>8 975</b>	<b>8 402</b>
uit gebieden met waterstress	3 564	3 141	3 619	3 391

Opname van zoetwater per bron (in ML)	2019 (baseline)	2020 <sup>1</sup>	2021	2022
<b>Oppervlaktewater</b>	<b>761</b>	<b>587</b>	<b>626</b>	<b>583</b>
uit gebieden met waterstress	559	530	605	546
<b>Grondwater</b>	<b>2 355</b>	<b>2 201</b>	<b>2 571</b>	<b>2 503</b>
uit gebieden met waterstress	741	640	813	791
<b>Water van derden</b>	<b>6 121</b>	<b>5 335</b>	<b>5 778</b>	<b>5 316</b>
uit gebieden met waterstress	2 264	1 971	2 201	2 054

Water van derden per bron (in ML)	2019 (baseline)	2020 <sup>1</sup>	2021	2022
<b>Water van derden van oppervlaktewater</b>	<b>5 581</b>	<b>4 818</b>	<b>4 970</b>	<b>4 423</b>
uit gebieden met waterstress	2 007	1 752	1 846	1 742
<b>Water van derden van grondwater</b>	<b>540</b>	<b>517</b>	<b>808</b>	<b>893</b>
uit gebieden met waterstress	257	220	355	312

<sup>1</sup> 2020 data werd aangepast door een verbeterde rapportering  
GRI 2-4, GRI 303-3





# Lozing van afvalwater

Het totale volume geloosd afvalwater na afvalwaterzuivering bedroeg 3 873 ML waarvan 1 644 ML naar gebieden met waterstress.

Bestemming van het geloosde water:

- Oppervlaktewater: 1 421 ML waarvan 485 ML zoetwater en 936 ML ander water
- Grondwater: 0 ML
- Zeewater: 17 ML waarvan 0 ML zoetwater en 17 ML ander water
- Water van derden: 2 435 ML waarvan 147 ML zoetwater en 2 288 ML ander water

Lozing van water naar gebieden met waterstress was 1 644 ML waarvan 526 ML zoetwater en 1 118 ML ander water.

Onze waterafvoer wordt gefilterd op onze eigen terreinen.

Alle gegevens worden verstrekt door de fabrieken.

Waterstress: in gebieden met waterstress is de verhouding tussen de totale jaarlijkse wateropname en de totale jaarlijkse beschikbare hernieuwbare watertoevoer hoog (40-80%) of extreem hoog (>80%)

1 megaliter (ML) = 1 000 000 liter

Lozing van afvalwater (in ML)	2020 <sup>1</sup>	2021	2022
<b>Het totale volume geloosd afvalwater na afvalwaterzuivering</b>	<b>3 712</b>	<b>4 164</b>	<b>3 873</b>
naar gebieden met waterstress	1 486	2 032	1 644

Bestemming van het geloosde afvalwater (in ML)	2020 <sup>1</sup>	2021	2022
<b>Oppervlaktewater</b>	<b>1 511</b>	<b>1 466</b>	<b>1 421</b>
Zoetwater	462	502	485
Ander water	1 049	964	936
<b>Grondwater</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Zeewater</b>	<b>91</b>	<b>100</b>	<b>17</b>
Zoetwater	0	0	0
Ander water	91	100	17
<b>Water van derden</b>	<b>2 110</b>	<b>2 598</b>	<b>2 435</b>
Zoetwater	221	94	147
Ander water	1 889	2 504	2 288
<b>Lozing van afvalwater naar gebieden met waterstress</b>	<b>1 486</b>	<b>2 032</b>	<b>1 644</b>
Zoetwater	527	557	526
Ander water	959	1 475	1 118

<sup>1</sup> 2020 data werd aangepast door een verbeterde rapportering  
GRI 2-4, GRI 303-4, GRI 303-2



# Waterverbruik

Waterverbruik = totale wateronttrekking - totale lozing van afvalwater.

Het totale waterverbruik bedroeg 4 529 ML waarvan 1 747 ML uit gebieden met waterstress.

Alle gegevens worden verstrekt door de fabrieken.

Waterstress: in gebieden met waterstress is de verhouding tussen de totale jaarlijkse wateropname en de totale jaarlijkse beschikbare hernieuwbare watertoevoer hoog (40-80%) of extreem hoog (>80%)

1 megaliter (ML) = 1 000 000 liter

Waterverbruik (in ML)	2020 <sup>1</sup>	2021	2022
<b>Totaal waterverbruik</b>	<b>4 410</b>	<b>4 811</b>	<b>4 529</b>
Van gebieden met waterstress	1 655	1 587	1 747

<sup>1</sup> 2020 data werd aangepast door een verbeterde rapportering  
GRI 2-4, GRI 305-5





# Gerecycleerd inputmateriaal

Aandeel gerecycleerd materiaal in grondstoffen (geconsolideerd, exclusief JV's)	2020	2021	2022
% Gerecycleerd materiaal in walsdraad (aangekocht door de staalfabrieken)	26	26	27
% staalschroot in walsdraad (aangekocht door de staalfabrieken + door recyclage in hun eigen productieprocessen)	38	34	32

GRI 301-2

## Afval

Het is onze ambitie om ons afvalvolume tegen 2030 met 25% te verminderen versus 2019. Alle staalschroot keert terug naar de staalindustrie voor recyclage.

Afvaldata zijn gezamenlijke data (geconsolideerde entiteiten + joint ventures).

Staalschroot in ton	2019	2020	2021	2022
Vorbereiding voor hergebruik	0	0	0	0
Recyclage	117 879	101 727	107 760	101 530
Andere	0	0	0	0

Staalschroot: schroot van staaldraad, spoelen en machineonderdelen die het einde van de levensduur bereikt hebben, en ander staalschroot.

GRI 306-4





# Omgaan met en opslaan van chemicaliën

We hebben een productstewardshipraamwerk in voege met de daaraan gerelateerde vereiste ontwikkeling van vaardigheden. Het raamwerk omvat:

- gestandaardiseerd chemicaliënbeheer,
- milieunaleving voor zowel grondstoffen als afgewerkte producten, en
- daaraan gelinkte klantenverwachtingen.

We hebben wereldwijd een standaard voor chemicaliënbeheer en een globaal systeem in gebruik die een efficiënte implementatie toelaat van de standaard, een strikt governance process en meer proactieve naleving.

In lijn met de ISO 14001-eisen werd een groepswijd proces voor levenscyclusbeheer ontwikkeld. Het proces is gericht op het identificeren van potentieel significante milieu-impacts in de volledige leverketen en is van toepassing op alle fases in de levenscyclus van onze afgewerkte producten en hoe ze op de juiste manier moeten worden behandeld.

Bij Bekaert volgen we de EU REACH-regelgeving nauwlettend en proactief op om naleving te garanderen, zowel voor de grondstoffen die we gebruiken als voor onze afgewerkte producten. Wij werken samen met onze leveranciers om hun REACH-naleving te verifiëren in het toeleveringsproces van grondstoffen. Bovendien identificeren we mogelijk zorgwekkende stoffen om een proactieve uitfasering op te starten. In het geval we belangrijke regionale verschillen identificeren op het vlak van gevarenclassificatie en blootstellingslimieten, passen we onze eigen bedrijfsspecifieke gevarenclassificatie en blootstellingslimieten toe die moeten worden nageleefd als er geen strengere regelgeving van toepassing is.

**GRI 403-7**





# Sociale verklaringen



# Gezondheid en veiligheid

## Veiligheidsprogramma's

De veiligheidsprogramma's van Bekaert zorgen ervoor dat alle medewerkers wereldwijd dezelfde veiligheidsmentaliteit en -gedrag aannemen.

### BeCare: een veilig Bekaert voor iedereen

We willen een werkomgeving creëren die niemand schade berokkent. We zijn vastberaden alles te doen wat nodig is om ongevallen op de werkvloer te voorkomen.

BeCare, Bekaerts wereldwijd veiligheidsprogramma dat opgestart werd in 2016, is onze manier om dit voor elkaar te krijgen. Het richt zich op het creëren van een veiligheidscultuur met onderlinge afhankelijkheid, het promoten van risicobewustzijn, het uitschakelen van risicotolerantie en het investeren in de middelen en uitrusting die nodig zijn voor een veiliger werkomgeving. BeCare heeft het gedrag veranderd in onze fabrieken en kantoren en in onze ontmoetingen met businesspartners.

Bekaert lanceerde ook een ontwikkelingsprogramma voor sitemanagers en regionale leiders van operaties dat bewustzijn, kennis en begrip van veiligheids- en wettelijke nalevingsverplichtingen opbouwt. Meer informatie over 'BeCare+' is te vinden in deel I van dit rapport: Onze prestaties in 2022: Mensen.

GRI 403-2

## Veiligheidsprocedures

Bekaert heeft verscheidene veiligheidsprocedures en -standaarden ontwikkeld die gelden in alle fabrieken wereldwijd. Ze zijn erop gericht een coherente en gestandaardiseerde aanpak te creëren voor alle processen en acties wereldwijd.

GRI 403-2

In overeenstemming met ons BeCare-veiligheidsprogramma, en om meer nadruk te leggen op veiligheid in specifieke situaties, moeten onze medewerkers de Regels die Levens Redden volgen. De regels zijn eenvoudige dos and don'ts in 10 gevaarlijke situaties die het hoogste potentieel hebben om dodelijk te zijn. Ze zijn van toepassing op iedereen: werknemers, aannemers en bezoekers. Bovendien gelden ze niet enkel op de werkplek, maar zijn ze ook thuis en op de weg sterk aanbevolen.

Het naleven van deze regels is een voorwaarde voor tewerkstelling en toegang tot onze vestigingen. Het volgen van deze regels en anderen helpen om dit te doen zal levens redden. Daarom zijn er gevolgen van toepassing voor wie de Regels die Levens Redden niet volgt.

GRI 403-2, GRI 403-7

We zijn er ons van bewust dat, naast de gedragscomponent, de veiligheid van uitrusting van het hoogste belang is in onze inspanningen om onze veiligheidsprestaties te verbeteren. Daarom hebben we een veiligheidsstandaard voor uitrusting die de vereisten beschrijft waaraan alle nieuwe en bestaande uitrusting moet voldoen. Onze engineeringafdelingen starten hun ontwerpproces vanuit deze standaard bij het ontwikkelen van nieuwe machines. Bestaande uitrusting wordt geëvalueerd op veiligheidsgerelateerde risico's aan de hand van een risicoanalyse. Deze analyse geeft prioriteit aan de risico's met de zwaarste impact en de hoogste kans om zich voor te doen.

Bekaert heeft een investeringsprogramma voor veiligheid goedgekeurd. Het programma zal tussen 2022 en 2025 worden uitgerold als een bijkomende enabler om een veilige werkomgeving voor alle medewerkers op de werkvloer te creëren.

GRI 403-2





# Een gezonde werkomgeving

Naast de initiatieven van BeCare gericht op het elimineren van veiligheidsrisico's, willen we ook een gezonde werkplek voor onze werknemers creëren en behouden.

## Werkomstandigheden

Wij controleren de omstandigheden op de werkvloer met betrekking tot lawaai, stof en temperatuur en werken aan een stappenplan voor verdere verbeteringen. In onze nieuwe investeringen houden we rekening met zeer strikte normen op vlak van werkomstandigheden.

GRI 403-3

Alle medewerkers en onderaannemers die wereldwijd in de fabrieken van Bekaert werken, dragen de aangeboden veiligheids- en gezondheidsuitrusting om de risico's op verwondingen en gezondheidsschade te vermijden. Deze omvat uniformen, stoffilters, oog- en gehoorbescherming, en hijs- en takelapparatuur om spoelen, rollen en paletten ergonomisch te heffen en te verplaatsen.

Bekaert zal, tenzij er geen alternatief is, geen leasecontracten verlengen of nieuwe aankopen uitvoeren van heftrucks of andere bedrijfsinterne voertuigen met dieselmotor in de fabrieken, om zo de CO<sub>2</sub>-uitstoot te elimineren.

GRI 403-3

## Omgaan met en opslaan van chemicaliën

Er wordt binnen het bedrijf speciale aandacht besteed aan het omgaan met en opslaan van chemicaliën. Een databank houdt alle chemicaliën bij die in onze fabrieken gebruikt worden en er gelden strenge gezondheids- en veiligheidsrichtlijnen voor alle werknemers. Werknemers die worden blootgesteld aan potentieel gevaarlijke materialen doorlopen elke zes maanden een verplichte medische controle. We ontwikkelen en optimaliseren technieken en processen die de nood aan gevaarlijke chemicaliën tijdens warmtebehandelingen elimineert.

GRI 403-2, GRI 403-3, GRI 403-7

Meer informatie over onze naleving van de standaarden voor het omgaan met chemicaliën en andere stoffen die een potentieel milieu- en gezondheidsrisico kunnen vormen zijn opgenomen in Deel II: Milieugegevens van dit verslag.

## Mentaal welzijn

74% van onze medewerkers in Bekaerts dochterondernemingen heeft toegang tot een wereldwijd geïmplementeerd employee assistance program dat focust op mentaal welzijn. In verschillende entiteiten lopen er bovendien andere programma's voor mentaal welzijn die specifiek gericht zijn op de impact van de pandemie op mentaal welzijn.

GRI 403-3, GRI 403-6



# Veiligheidscijfers

- De graad van gerapporteerde incidenten daalde met 26% ten opzichte van 2021.
- De frequentiegraad was 20% lager dan vorig jaar, door een daling in incidenten met werkverlet.
- Het aantal incidenten met levensingrijpende verwondingen daalde van acht in 2021 naar zeven in 2022.
- 11% van de ongevallen hebben geleid tot of hadden het potentieel om te leiden tot een levensingrijpende verwonding, een daling in vergelijking met 14% in 2021.
- Het aantal incidenten in hogerisicosituaties (die niet noodzakelijk resulteren in een ernstige verwonding) is met 28% gedaald in 2022.
- Er deden zich in 2022 geen ongevallen met dodelijke afloop voor op onze sites.

46% van de ongevallen die bij Bekaert voorkomen, veroorzaken letsels aan handen en vingers. Ondanks alle veiligheidsmaatregelen, hadden zes van deze incidenten in 2022 levensveranderende gevolgen voor de betrokken medewerkers, vergeleken met acht dergelijke incidenten in 2021. In veiligheidsprocedures en tijdens veiligheidsopleidingen wordt er speciale aandacht geschonken aan de preventie van hand- en vingerletsels. Verwondingen aan andere lichaamsdelen betroffen hoofd en nek (18%), bovenste ledematen (13%), lagere ledematen (9%), voeten en tenen (7%) en torso, rug en organen (7%).

GRI 403-9

In 2022 Bekaert breidde Bekaert, zoals gepland, haar certificaties uit in gerenommeerde internationale managementsysteemstandaarden voor veiligheid. Bekaert heeft een geïntegreerd managementsysteem op groepsniveau. Dit centraal beheerd managementsysteem is de basis van ISO 45001 certificatie (veiligheid) van 28 sites (37% van de productiefabrieken). Toenemende certificatie in ISO 45001 blijft onze doelstelling.

GRI 403-1, GRI 403-8

Gemiddeld volgde elke werknemer 7 uur veiligheidstraining in 2022.

GRI 403-5

Belangrijkste veiligheidsprestatie indicatoren Bekaert geconsolideerde vestigingen	2019	2020	2021	2022
Gerapporteerde incidentengraad	5,62	4,3	3,93	3,01
Frequentiegraad	3,39	2,94	2,27	1,92
Ernstgraad	0,13	0,02	0,1	0,12

Belangrijkste veiligheidsprestatie indicatoren Bekaert geconsolideerde vestigingen + joint ventures	2019	2020	2021	2022
Gerapporteerde incidentengraad	5,18	4,02	3,67	2,71
Frequentiegraad	3,08	2,65	2,08	1,66
Ernstgraad	0,13	0,02	0,12	0,11

GRI 403-9



## Incidenten per regio

Groepsdata per regio 2021	EMEA	Latijns-Amerika	Noord-Amerika	Pacifisch Azië	JV's in Brazilië en Colombia	Bekaert Geconsolideerd	Bekaert Gezamenlijk
<b>Frequentiegraad<sup>1</sup></b>							
Totaal (Bekaert payroll medewerkers + aannemers)	5,88	1,71	1,48	0,62	0,95	2,27	2,08
Bekaert	6,06	1,82	1,64	0,71	1,31	2,59	2,42
Aannemers	4,34	1,34	0,00	0,38	0,00	1,08	0,89
<b>Ernstgraad<sup>1</sup></b>							
Totaal (Bekaert payroll medewerkers + aannemers)	0,32	0,00	0,30	0,00	0,21	0,10	0,12
Bekaert	0,29	0,00	0,33	0,00	0,29	0,11	0,13
Aannemers	0,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,08	0,07
<b>Gerapporteerde incidentengraad<sup>1</sup></b>							
Totaal (Bekaert payroll medewerkers + aannemers)	7,23	1,71	18,91	1,14	2,10	3,93	3,67
Bekaert	7,28	1,82	19,97	1,23	2,63	4,44	4,20
Aannemers	6,82	1,34	9,11	0,09	0,75	2,00	1,77

Groepsdata per regio 2022	EMEA	Latijns-Amerika	Noord-Amerika	Pacifisch Azië	JV's in Brazilië en Colombia	Bekaert Geconsolideerd	Bekaert Gezamenlijk
<b>Frequentiegraad<sup>1</sup></b>							
Totaal (Bekaert payroll medewerkers + aannemers)	5,03	1,53	1,60	0,39	0,00	1,92	1,66
Bekaert	5,19	1,47	1,79	0,54	0,00	2,21	1,94
Aannemers	3,72	1,72	0,00	0,00	0,00	0,83	0,68
<b>Ernstgraad<sup>1</sup></b>							
Totaal (Bekaert payroll medewerkers + aannemers)	0,13	0,31	0,27	0,04	0,00	0,12	0,11
Bekaert	0,14	0,40	0,00	0,00	0,00	0,11	0,10
Aannemers	0,00	0,00	2,46	0,13	0,00	0,17	0,14
<b>Gerapporteerde incidentengraad<sup>1</sup></b>							
Totaal (Bekaert payroll medewerkers + aannemers)	6,26	1,73	10,66	0,64	0,88	3,01	2,71
Bekaert	6,48	1,73	10,76	0,78	0,93	3,43	3,12
Aannemers	4,35	1,72	9,83	0,26	0,74	1,42	1,29

<sup>1</sup> Aannemer = medewerker van een leverancier die vooraf gedefinieerde taken op regelmatige basis op onze sites uitvoert. Dit omvat onder andere, maar is niet beperkt tot, medewerkers van schoonmaakbedrijven, veiligheidsdiensten, tijdelijke tewerkstellingskantoren (interimkrachten).

GRI 403-9



## Incidenten per geslacht

Groepsdata per geslacht (payroll medewerkers)	Mannen		Vrouwen	
	2021	2022	2021	2022
Frequentiegraad <sup>1</sup>	2,43	1,92	2,31	2,02
Ernstgraad <sup>2</sup>	0,11	0,09	0,33	0,16
Gerapporteerde incidentengraad <sup>3</sup>	4,30	3,18	3,47	2,65

<sup>1</sup> Frequentiegraad (Lost Time Incident Frequency Rate): aantal ongevallen met werkverlet per miljoen gewerkte uren.

<sup>2</sup> Ernstgraad (SI-graad: Serious Injuries): aantal ongevallen met levensveranderende letsels per miljoen gewerkte uren.

<sup>3</sup> Incidentengraad (TRIR: Total Recordable Injury Rate): aantal incidenten per miljoen gewerkte uren.

GRI 403-9

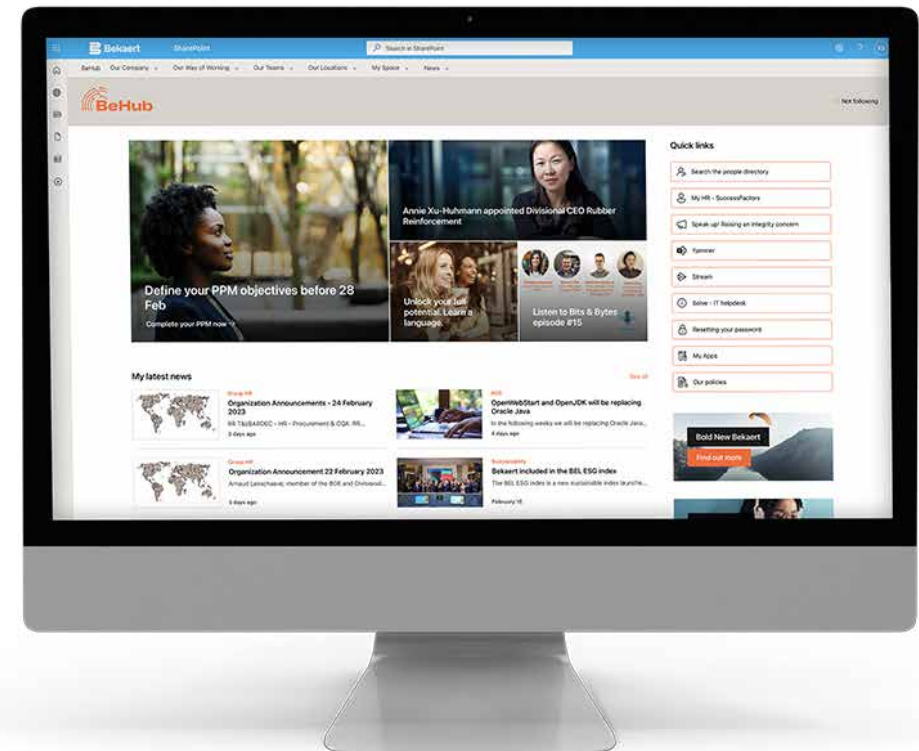




# Communiceren met en engageren van onze medewerkers

Het engageren en empoweren van onze medewerkers is altijd belangrijk geweest binnen Bekaert. We empoweren onze teams met verantwoordelijkheid, autoriteit en aansprakelijkheid en rekenen op het engagement van elke Bekaert-medewerker om de prestaties te verbeteren.

- Het Bekaert Intranet is een plek waar medewerkers kennis kunnen delen en bekomen, snel relevante informatie kunnen vinden, met collega's in contact kunnen komen, kunnen samenwerken met teamleden rond gemeenschappelijke ontwikkelingsprogramma's en actief kunnen bijdragen aan doeltreffende communicatie binnen de onderneming. Bovendien worden het interne socialemediaplatform Yammer en het videoplatform Stream intensief gebruikt om best practices, ideeën en mijlpalen te delen. Onze medewerkers ontvangen regelmatig interne nieuwsbrieven met bedrijfsboodschappen en businessupdates.
- Elk kwartaal nodigen de CEO en CFO van Bekaert alle managers en bedienden van over heel de wereld uit om deel te nemen aan interne webcasts over de financiële resultaten. Ze delen informatie over Bekaerts prestaties en de te nemen acties en beantwoorden vragen. De sessies worden opgenomen en kunnen achteraf (her)bekeken worden via ons intern videoplatform.
- Daarnaast worden de medewerkers ook uitgenodigd voor online Communication Town Halls, gepresenteerd door de leden van het Bekaert Group Executive. Zij delen updates over marktontwikkelingen, genomen beslissingen en nieuwe of geïmplementeerde strategieën. Deze sessies stimuleren interactie onder alle deelnemers.
- Bekaert heeft zijn eigen podcast-kanaal voor medewerkers, Bekaert Bits & Bytes. De podcast verspreidt verhalen van collega's van over de hele wereld die hun inspiratie en gesprekken over relevante thema's delen.



GRI 2-23, GRI 2-24, GRI 2-26, GRI 2-29



# Leren en ontwikkelen

In 2022 kreeg elke medewerker gemiddeld 34 uur opleiding.

Gemiddeld aantal uur training per medewerker per regio	2020		2021		2022	
	Mannen	Vrouwen	Mannen	Vrouwen	Mannen	Vrouwen
<b>EMEA</b>						
Arbeiders	12	10	37	37	40	32
Bedienden	15	8	25	26	36	25
Management	12	16	17	20	17	22
<b>Latijns Amerika</b>						
Arbeiders	7	7	39	150	62	221
Bedienden	7	6	23	21	29	27
Management	11	31	34	43	27	46
<b>Noord-Amerika</b>						
Arbeiders	35	33	22	14	77	103
Bedienden	22	7	17	9	9	6
Management	11	8	20	19	14	12
<b>Pacifisch Azië</b>						
Arbeiders	23	31	37	58	23	29
Bedienden	12	13	24	16	25	22
Management	14	21	39	27	25	22

Noot: in Latijns-Amerika en in Noord-Amerika werden in 2022 intensieve opleidingsprogramma's voorzien om meer vrouwelijke medewerkers in te zetten in productie- en andere operationele functies. Dit verklaart het hoge gemiddelde aantal uren opleiding voor vrouwelijke operatoren in de regio.

GRI 404-1

In 2022 kreeg elke medewerker gemiddeld 10 uur verplichte training.

GRI 404-1

In 2022 kreeg elke medewerker gemiddeld 7 uur veiligheidstraining.

GRI 403-5, GRI 404-1

In 2022 kreeg elke medewerker gemiddeld 1 uur well-being training.

GRI 403-6, GRI 404-1

# Vakbonden en collectieve arbeidsovereenkomsten

Communicatie omvat ook het uitwisselen van informatie en onderhandelen met vakbonden. We erkennen het recht van iedere medewerker om zich al dan niet bij een vakbond aan te sluiten. 62% van onze medewerkers wereldwijd valt onder een collectieve arbeidsovereenkomst.

Overeenkomsten met vakbonden worden lokaal gesloten en omvatten de volgende elementen:

- Persoonlijke beschermingsmiddelen
- Het recht om onveilig werk te weigeren
- Gezondheids- en veiligheidscommissies bestaande uit managers en medewerkers
- Deelname van werknemersvertegenwoordigers in aangelegenheden rond gezondheid en veiligheid
- Controles, audits en ongevalonderzoeken
- Training en opleiding
- Klachtenprocedure
- Periodieke controles

GRI 2-29, GRI 2-30, GRI 407-1

## Gezondheids- en veiligheidscommissies

Alle medewerkers zijn vertegenwoordigd in formele gezondheids- en veiligheidscommissies bestaande uit managers en medewerkers. Zij helpen het toezicht op gezondheids- en veiligheidsprogramma's op het werk op te volgen en geven advies hierover.

GRI 2-29, GRI 403-4





# Hoogste ethische standaarden

## Gedragscode

Ons aanwervingsbeleid schrijft voor dat elke nieuwe medewerker een exemplaar van onze Gedragscode ontvangt. Elk jaar wordt van onze bedienden en managers verwacht dat ze de Gedragscode lezen, een test afleggen over situaties omtrent bedrijfsethiek en hun engagement voor de principes van de Code herbevestigen via Bekaerts wereldwijde online leerplatform.

GRI 2-24

Als onderdeel van het jaarlijks engagementproces herinnert een verplichte training de medewerkers aan de te volgen principes wanneer ze geconfronteerd worden met ethische keuzes. 100% van de managers en 100% van de bedienden hernieuwden hun engagement aan de Gedragscode in 2022 en het is ons doel dit jaarlijks te herhalen. Arbeiders worden elke drie jaar opnieuw getraind en gecertificeerd voor de Gedragscode.

Bekaert voorziet uitgebreide nalevingstraining voor medewerkers over een aantal belangrijke topics inclusief maar niet gelimiteerd tot anti-omkoping en anticorruptie, antitrust, data-privacy, nalevingsbewustwording, *speak-up*-cultuur en handelsnaleving (economische sancties). Bekaerts trainingsprogramma bestaat uit een combinatie van klassikale/live opleidingen en online trainingsmodules. We gebruiken een risicogebaseerde aanpak en op maat gemaakte training voor geselecteerde functies gebaseerd op de risico's die geassocieerd zijn met hun rol. Bekaert past zijn trainingsplan doorheen het jaar aan om trends in de naleving en lessen getrokken uit internationale onderzoeken te volgen. Het totale aantal verplichte e-opleidingen is meer dan verdubbeld versus 2021, wat resulteerde in meer dan drie e-opleidingen over naleving per manager en per bediende.

Alle managers en bedienden vervulde ook de verplichte Privacy e-opleiding.

In 2022 hebben we opnieuw een verplichte anti-omkoping- en anticorruptieopleiding ingevoerd voor alle managers bij Bekaert en voor bedienden in afdelingen met frequent contact met derden. 100% van de doelgroep werkte de training af en slaagde voor de test. Een gerichte training over anti-trust werd toegewezen aan een specifiek doelpubliek van managers, gebaseerd op Hay-classificatieniveau en -functie. 100% van de geadresseerden vervulde de training en slaagde voor de test. Regionale e-trainingen over naleving werden ook geïmplementeerd waarbij gebruik gemaakt werd van een op risico gebaseerde aanpak, bijvoorbeeld over het onderwerp van belangenconflicten of anti-pesting.

Live trainingen over specifieke nalevingsrisico's en beleid worden ook gegeven aan specifieke functionele groepen.

Bovendien doet de afdeling Group Internal Audit regelmatig audits op de naleving van de respectieve beleidsregels en procedures en beveelt deze correctieve acties aan waar nodig. Alle beleidsregels zijn beschikbaar op het Bekaert Intranet.

GRI 2-24, GRI 205-1, GRI 205-2, GRI 408-1, GRI 409-1

Onze integriteitsrapporteringskanalen zijn voorbeelden van de verschillende communicatiemethoden om vragen te stellen of bezorgdheden te uiten. Medewerkers worden gestimuleerd om vrijuit te spreken en bezorgdheden te uiten via de methode waarbij ze zich het meest comfortabel voelen. Ze kunnen bij hun HR-verantwoordelijke terecht, bij onze Group Legal of Group Ethics and Compliance-afdelingen, bij Interne Audit, of bij hun directe leidinggevende. Als alternatief kunnen ze ook een mail sturen naar [integrity@bekaert.com](mailto:integrity@bekaert.com) of een bezorgdheid rapporteren via de Bekaert-website waar dat anoniem kan. Daarnaast staat ook een rapporteringskanaal beschikbaar voor derden. In 2022 hebben we ons *Investigation Protocol* gepubliceerd dat de kwaliteit en de consistentie van onze onderzoeken en hun respectievelijke rapportering garandeert.



In 2022 werden er 73 integriteitsaantijgingen gemeld via onze integriteitsrapporteringskanalen. Geen van de aantijgingen vertegenwoordigde een inbreuk door Bekaert-medewerkers op integriteitsschending gerelateerd aan discriminatie, omkoping of corruptie. Elke aantijging werd grondig onderzocht. Maatregelen ter verbetering werden waar nodig genomen voor alle weerhouden gevallen en voor de gevallen waar verbeterpunten werden bekendgemaakt. Alle inkomende rapporten worden met de hoogste mate van vertrouwelijkheid behandeld. Bekaert neemt de nodige maatregelen om medewerkers te beschermen tegen gelijk welke vorm van vergelding als ze een bezorgdheid melden.

GRI 2-25, GRI 205-3, GRI 406-1

# Diversiteit bevorderen

Alle diversiteitsgegevens hebben betrekking op Bekaert-dochterondernemingen (exclusief joint ventures).

## Diversiteit in nationaliteiten

Binnen onze organisatie hebben 449 medewerkers een andere nationaliteit dan die van het land waarin ze werken. De landen waar we de grootste groep buitenlandse medewerkers hebben, zijn Chili (132 of 9% van de medewerkers), België (95 of 6% van de medewerkers) en Slovaakse (78 of 3% van de medewerkers).

GRI 2-7

Diversiteit nationaliteiten - 31 december 2022	# mensen	# nationaliteiten
Arbeiders	17 128	47
Bedienden	4 738	51
Management <sup>1</sup>	1 749	54
Totaal Bekaert-medewerkers	23 615	75

<sup>1</sup> B7 en hoger (Hay-classificatiereferentie)

Nationaliteitsdiversiteit in de Raad van bestuur en het Leadershipteam van Bekaert:

Diversiteit nationaliteiten - 31 december 2022	# mensen	# nationaliteiten	# niet-native <sup>1</sup>	% niet-native
Raad van Bestuur	11	7	6	55%
Bekaert Group Executive (BGE)	8	6	6	75%
Senior Vice Presidents (B16-B18) <sup>2</sup>	12	5	5	42%
Next leadership level (B13-B15) <sup>2</sup>	92	18	52	57%
Totaal leadershipteam	112	21 <sup>3</sup>	63	56%

<sup>1</sup> Niet-native = van een andere nationaliteit dan die van de hoofdzetel van het moederbedrijf (België)

<sup>2</sup> Hay-classificatiereferentie

<sup>3</sup> Aantal nationaliteiten in het leadershipteam

GRI 405-1



# Genderdiversiteit

Genderdiversiteit - 31 december 2022	% mannelijk	% vrouwelijk
Arbeiders	93%	7%
Bedienden	69%	31%
Management <sup>1</sup>	79%	21%
Totaal Bekaert-medewerkers	87%	13%

<sup>1</sup> B7 en hoger (Hay-classificatiereferentie)

GRI 2-7

Het productiekarakter van Bekaerts activiteiten verklaart de voornamelijk mannelijke populatie, in het bijzonder bij operatoren.

Bekaert hanteert een wervings- en promotiebeleid dat gericht is op het gestaag verhogen van diversiteit, inclusief genderdiversiteit. Dit past binnen het Diversiteits- en inclusieprogramma van het bedrijf. 28% van de managers en bedienden van Bekaerts dochterondernemingen zijn vrouwen (per jaareinde 2022). We verbinden ons ertoe om dit aandeel te verhogen en zo gendergelijkheid te steunen. Het is onze doelstelling om een ratio van 40% te bereiken tegen 2030 door een jaarlijkse verbetering van +1.5% in de komende acht jaar. Deze doelstelling werd, vanaf 2022, ook toegevoegd in de *incentive*-doelstellingen op korte termijn voor Uitvoerend Management, en een diversiteitsdoelstelling is opnieuw opgenomen in de 2023 kortetermijnincentivecriteria voor het management.

GRI 2-7

Genderdiversiteit in de Raad van Bestuur en het hoger management van Bekaert:

Genderdiversiteit - 31 december 2022	# mensen	% mannelijk	% vrouwelijk
Raad van Bestuur	11	55%	45%
Bekaert Group Executive (BGE)	8	87%	13%
Senior Vice Presidents (B16-B18) <sup>2</sup>	12	92%	8%
Totaal leadershipteam	112	83%	17%

<sup>1</sup> B13-B18 (Hay-classificatiereferentie)

Meer informatie over genderdiversiteit in de Raad van Bestuur is te vinden in Deel I: Leiderschap, en in Deel II: Corporate Governance Verklaring van dit rapport.

GRI 405-1



# Leeftijdsdiversiteit

Leeftijdsdiversiteit - 31 december 2022	< 30 jaar	30-50 jaar	> 50 jaar
Arbeiders	17%	68%	15%
Bedienden	12%	70%	18%
Management <sup>1</sup>	3%	67%	30%
Totaal Bekaert-medewerkers	15%	68%	17%

<sup>1</sup> B7 en hoger (Hay-classificatiereferentie)  
GRI 2-7

Leeftijdsdiversiteit in Bekaerts hoogste bestuursorganen:

Leeftijdsdiversiteit - 31 december 2022	# mensen	30-50 jaar	> 50 jaar
Raad van Bestuur	11	45%	55%
Bekaert Group Executive (BGE)	8	13%	87%
Senior Vice Presidents (B16-B18) <sup>1</sup>	12	33%	67%
Next leadership level (B13-B15) <sup>1</sup>	92	45%	55%
Totaal leadershipteam	112	41%	59%

<sup>1</sup> Hay-classificatiereferentie  
GRI 405-1

Personeelgerelateerde data:

Regio - 31 december 2022	EMEA	Noord-Amerika	Latijns-Amerika	Pacifisch Azië	Totaal
<b>Arbeiders</b>	<b>5 984</b>	<b>1 208</b>	<b>2 039</b>	<b>7 897</b>	<b>17 128</b>
Mannen	5 127	1 138	1 969	7 649	15 883
Vrouwen	857	70	70	248	1 245
<b>Bedienden</b>	<b>1 424</b>	<b>256</b>	<b>1 224</b>	<b>1 834</b>	<b>4 738</b>
Mannen	923	154	791	1 401	3 269
Vrouwen	501	102	433	433	1 469
<b>Management</b>	<b>779</b>	<b>158</b>	<b>178</b>	<b>634</b>	<b>1 749</b>
Mannen	620	123	146	491	1 380
Vrouwen	159	35	32	143	369
Totaal mannen	6 670	1 415	2 906	9 541	20 532
Totaal vrouwen	1 517	207	535	824	3 083
<b>Algemeen totaal</b>	<b>8 187</b>	<b>1 622</b>	<b>3 441</b>	<b>10 365</b>	<b>23 615</b>

GRI 2-7

89% van de werknemers van Bekaert hebben een vast contract, 11% een contract van bepaalde duur. Werknemers met een tijdelijk contract staan doorgaans op de loonlijst van externe organisaties (Speciale Economische Zones, interimkantoren) en zijn bijgevolg niet inbegrepen in de Bekaert-aantallen.

99% van de Bekaert-medewerkers werkt voltijds.



Medewerkers die niet op de loonlijst staan - 31 december 2022	EMEA	Noord-Amerika	Latijns-Amerika	Pacifisch Azië	Totaal
<b>Arbeiders</b>	<b>180</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>387</b>	<b>575</b>
Mannen	111	7	0	358	476
Vrouwen	69	0	1	29	99
<b>Bedienden</b>	<b>15</b>	<b>1</b>	<b>20</b>	<b>33</b>	<b>69</b>
Mannen	7	0	11	26	44
Vrouwen	8	1	9	7	25
<b>Management</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>15</b>
Mannen	7	0	0	1	8
Vrouwen	7	0	0	0	7
Totaal mannen	125	7	11	385	528
Totaal vrouwen	84	1	10	36	131
<b>Algemeen totaal</b>	<b>209</b>	<b>8</b>	<b>21</b>	<b>421</b>	<b>659</b>

Medewerkers die niet op de loonlijst staan leveren tijdelijke diensten, meestal via agentschappen of consultancy bureaus.

99% van de medewerkers die niet op de loonlijst staan, werken full-time.

GRI 2-8

# Nieuwe medewerkers

Bekaert geconsolideerde vestigingen:

Nieuwe medewerkers in 2022	Totaal	Mannen	Vrouwen
Aantal nieuwe medewerkers	2 039	1 637	402
% nieuwe medewerkers op het totaal aantal medewerkers	9%	8%	13%
% nieuwe medewerkers op het totaal aantal nieuwe medewerkers		80%	20%

GRI 2-7, GRI 401-1

Nieuwe medewerkers in 2022 per regio	EMEA	Latijns-Amerika	Noord-Amerika	Pacifisch Azië
Aantal nieuwe medewerkers	707	446	371	515
% nieuwe medewerkers op het totaal aantal medewerkers	9%	13%	23%	5%
% nieuwe medewerkers op het totaal aantal nieuwe medewerkers	35%	22%	18%	25%

GRI 2-7, GRI 401-1

Nieuwe medewerkers in 2022 per categorie	Arbeider	Bediende	Management
% nieuwe medewerkers op het totaal aantal medewerkers	8%	10%	11%
% nieuwe medewerkers op het totaal aantal nieuwe medewerkers	68%	23%	9%

GRI 2-7, GRI 401-1

Aantal vacatures in 2022	
# vacatures	618
% vacatures dat binnen 90 dagen werd ingevuld	80%
% vacatures dat langer dan 90 dagen open stond	20%



# Turnover

Bekaert geconsolideerde vestigingen exclusief medewerkers met een contract van bepaalde duur en exclusief collectieve ontslagen:

Medewerkers turnover in 2022	Totaal	Mannen	Vrouwen
turnover (aantal) vrijwillig vertrek	769	634	135
turnover (aantal) alle personeel exits (vrijwillig vertrek - ontslag - pensioen - overlijden tijdens in dienst)	1 432	1 214	218
turnover (%) vrijwillig vertrek	4%	4%	5%
turnover (%) alle personeel exits (vrijwillig vertrek - ontslag - pensioen - overlijden tijdens in dienst)	7%	7%	8%

GRI 2-7, GRI 401-1

Medewerkers turnover in 2022 per regio	EMEA	Latijns-Amerika	Noord-Amerika	Pacifisch Azië
turnover (aantal) vrijwillig vertrek	301	138	145	185
turnover (aantal) alle personeel exits (vrijwillig vertrek - ontslag - pensioen - overlijden tijdens in dienst)	544	319	242	327
turnover (%) vrijwillig vertrek	4%	4%	9%	2%
turnover (%) alle personeel exits (vrijwillig vertrek - ontslag - pensioen - overlijden tijdens in dienst)	7%	10%	16%	4%

GRI 2-7, GRI 401-1

Medewerkers turnover in 2022 per categorie	Arbeider	Bediende	Management
turnover (aantal) vrijwillig vertrek	440	235	94
turnover (aantal) alle personeel exits (vrijwillig vertrek - ontslag - pensioen - overlijden tijdens in dienst)	938	353	141
turnover (%) vrijwillig vertrek	3%	5%	6%
turnover (%) alle personeel exits (vrijwillig vertrek - ontslag - pensioen - overlijden tijdens in dienst)	6%	8%	9%

GRI 2-7, GRI 401-1

Medewerkers turnover in 2022 per leeftijdscategorie	< 30 jaar	30-50 jaar	> 50 jaar
turnover (aantal) vrijwillig vertrek	203	460	106
turnover (aantal) alle personeel exits (vrijwillig vertrek - ontslag - pensioen - overlijden tijdens in dienst)	311	771	350
turnover (%) vrijwillig vertrek	7%	3%	3%
turnover (%) alle personeel exits (vrijwillig vertrek - ontslag - pensioen - overlijden tijdens in dienst)	11%	5%	10%

GRI 2-7, GRI 401-1





# Prestatiebeoordelingen

## Prestatiebeoordelingen

Om sterke prestaties, inzet en voortdurende ontwikkeling van al onze medewerkers te stimuleren, worden de doelstellingen van de groep omgezet in team- en persoonlijke doelstellingen.

Bekaert heeft een *People Performance Management (PPM)*-programma ontwikkeld en uitgerold. PPM is onze manier om de prestaties van mensen te beoordelen en te bekijken hoe we onze doelen in de toekomst beter kunnen bereiken. Als zodanig maakt PPM deel uit van een grotere inspanning om een veel meer prestatiegerichte organisatie te worden.

Het performantieopvolgingsproces omvat persoonlijke ontwikkelingsbeoordelingsgesprekken, transparantie, feedforward en leiderschapsgedrag.

De nieuwe prestatimanagementaanpak is mogelijk door: een duidelijke afstemming van team- en individuele doelen met de businessprioriteiten; het regelmatig sturen en coachen van prestaties; een billijke erkenning in lijn met de bereikte prestaties; en betere tools waarmee medewerkers hun prestaties en feedforward-acties gedurende het jaar kunnen bijhouden.

### Percentage medewerkers dat een prestatiebeoordeling kreeg in 2022<sup>1</sup>

Medewerkerscategorie	Percentage
Managers	99%
Bedienden	95%
Arbeiders	70%

<sup>1</sup> Exclusief joint ventures

GRI 404-3

## Vergoedingen en voordelen

We bieden concurrentiële salarissen en beloningen om het financiële, fysieke en algemene welzijn van onze medewerkers en hun gezinnen te verbeteren. Ons aanbod verschilt van land tot land en is veelal afgestemd op het socialezekerheidsbeleid in het betreffende land. Wij bieden een heel scala aan personeelsvoordelen, waaronder pensioenuitkeringen, ziektekostenregelingen, beloningen voor langdurig dienstverband, arbeidsongevallen-/invaliditeitsverzekering en betaald verlof. Voor gedetailleerde informatie over vergoedingen en voordelen, verwijzen we naar Deel II: Financieel Overzicht, sectie 6.15.

GRI 201-3

### Verloningselementen voor fulltime en parttime medewerkers per belangrijke bedrijfslocatie

Voordeel	België	Chili	China	Indonesië	Slovakije	Turkije	VS
Levensverzekering	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Gezondheidszorg	Ja	Ja	Ja	Ja	Nee	Ja	Ja
Invaliditeitsverzekering	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Ouderschapsverlof	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Pensioenregeling	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Aandeelhouderschap	Nee	Nee	Nee	Nee	Nee	Nee	Nee

Deze voordelen worden niet aan toegekend aan medewerkers die niet op de loonlijst van Bekaert staan. Belangrijke bedrijfslocaties hebben > 1 000 medewerkers op de loonlijst (part-time, full-time, bepaalde duur, onbepaalde duur).

GRI 401-2



## Vertegenwoordiging vrouwen in salarisbanden

Het loon van arbeiders wordt bepaald in functie van de lokale collectieve arbeidsovereenkomsten; in het algemeen wordt dit gedreven door het aantal gewerkte uren, de ervaring en de vaardigheden van de positiehouder.

De hoogte van het basissalaris voor bedienden en kaderleden wordt bepaald in door middel van een functieclassificatiesysteem.

Posities met een gelijkaardige reikwijdte, gelijkaardig vereist kennisniveau, gelijkaardig verantwoordelijkheidsniveau en gelijkaardige leiderschapsvereisten worden gegroepeerd in zogenaamde salarisbanden. De functieclassificatie wordt onafhankelijk van de positiehouder vastgesteld en is bijgevolg genderneutraal.

De onderstaande grafiek toont de verhouding van vrouwen in elk van deze salarisbanden, waaruit een hogere vertegenwoordiging blijkt van vrouwen in lagere salarisbanden.

Aandeel vrouwen per loonschaal		
Broadband	% Vrouwen	% Mannen
Bekaert Group Executive	13	87
Senior Vice Presidents	8	92
Senior Management	18	82
Mid Level Management	18	82
Junior Management	22	78
Bedienden	32	68
<b>Totaal</b>	<b>29</b>	<b>71</b>

Per salarisband wordt een middelpunt (of 'midpoint') bepaald ten opzichte van de marktpraktijk. De feitelijke basissalarissen liggen over het algemeen 25% boven of onder dit middelpunt. De zogenaamde 'compa-ratio' meet de afstand tussen het feitelijke basissalaris en dit middelpunt; dit wordt berekend als de verhouding tussen het feitelijke basissalaris en het middelpunt van de desbetreffende salarisband.

De loonkloof tussen mannen en vrouwen is berekend als het verschil tussen de mediaan compa-ratio voor vrouwen en de mediaan compa-ratio voor mannen; deze methode maakt een zinvolle vergelijking mogelijk tussen landen en salarisbanden.

De arbeiderslonen worden vastgesteld overeenkomstig de plaatselijke collectieve arbeidsovereenkomsten. In het algemeen worden zij bepaald door het aantal gewerkte uren, de ervaring en de vaardigheden van de werknemer.

De onderstaande grafiek toont het verschil in mediaan compa-ratio tussen vrouwen en mannen:

Regio	Gender pay gap (%)
EMEA	-4,0
Latijns-Amerika	-7,6
Noord-Amerika	-2,0
Pacifisch Azië	-6,4
<b>Totaal</b>	<b>-4,3</b>

GRI 405-2

De globale loonkloof tussen mannen en vrouwen bij Bekaert bedraagt 4,3%, met verschillen tussen landen en een aanzienlijk aantal landen zonder loonkloof. In het algemeen zijn er maatregelen genomen om deze loonkloof te vermijden en is er een actief plan om de kloof op korte termijn te dichten.

## Jaarlijkse totale compensatieratio

Informatie over de jaarlijkse totale compensatieratio is beschikbaar in Deel II: 11. Remuneratie van het Uitvoerend Management in een bredere context van de Corporate Governance Verklaring van dit rapport.

GRI 2-21

## Beëindiging en ontslagvergoeding

Bekaert heeft in 2022 verschillende vestigingen geherstructureerd. Het management implementeert dergelijke maatregelen alleen wanneer andere opties om de prestaties te herstellen met het oog op het veiligstellen van een duurzame, winstgevende toekomst, mislukt of niet bestaande zijn.

Bij de uitvoering van dergelijke maatregelen streeft het management ernaar de sociale impact voor de betrokken werknemers te beperken door middel van herindustrialisatie, hulp bij hertewerkstelling en een billijke ontslagvergoeding.

GRI 404-2



# Sociale bijdragen en andere gemeenschapsprogramma's

Bijdragen in 2022 in €	
Bijdragen voor politieke partijen, campagnes, evenementen	0
Bijdragen voor steun bij rampen	450 000
Geschat totaal van andere bijdragen	350 000
Totaal aantal steunprogramma's	~ 100
Waarvan programma's met vrijwillige en trainingsuren	~ 25%

Sommige bedragen zijn bij benadering, inclusief inschattingen. Bekaert ontwikkelt een tool om uitgaven van steunprogramma's en vrijwilligerswerk te monitoren op continue basis.

## GRI 415-1

Belangrijkste programma's die met financiële donaties ondersteund werden in 2022	Totaal	Door Bekaert gefinancierd	Andere financiering
<b>Steun aan Oekraïne</b>	<b>450 000</b>		
Waarvan gefinancierd door de onderneming		<b>437 400</b>	
Waarvan ingezameld door initiatieven van medewerkers			12 600
<b>River Cleanup</b>	<b>25 000</b>	<b>25 000</b>	
<b>Pontis Stichting Slovaakse (bovenop steun aan Oekraïne)</b>	<b>100 000</b>		
Waarvan gefinancierd door de onderneming		<b>30 000</b>	
Waarvan ingezameld door initiatieven van medewerkers			5 000
Waarvan gefinancierd door fiscale toewijzing			65 000
<b>Universiteitspartnerschap dat studenten in Burgos (Spanje) steunt</b>	<b>50 000</b>	<b>50 000</b>	
<b>Jiangyin Charity Foundation (China)</b>	<b>28 800</b>	<b>28 800</b>	
<b>Ventilators voor ziekenhuizen (Roemenië, India)</b>	<b>37 500</b>	<b>37 500</b>	
<b>Cultureel programma Concepción (Chili)</b>	<b>22 000</b>	<b>22 000</b>	
<b>United Way of Rogers (US)</b>	<b>10 000</b>	<b>10 000</b>	

## GRI 203-2

**DEEL III**

# **Over dit rapport**

# Rapporteringsprincipes

## Rapporteringsscope

Dit rapport omvat de geconsolideerde prestatie-indicatoren voor alle dochterondernemingen van de Bekaert Groep. Geconsolideerde data is van toepassing op de 100%-dochterondernemingen van NV Bekaert SA en deze waarin NV Bekaert SA een meerderheidsparticipatie heeft. Wanneer specifiek vermeld, omvatten (gezamenlijke) verklaringen in het rapport ook de prestatiemetingen van joint ventures, beschouwd aan 100% eigendom.

GRI 2-2

## Rapporteringsperiode

Dit rapport beslaat de activiteiten tussen 1 januari 2022 en 31 december 2022, tenzij anders aangegeven en indien relevant voor het rapport.

Bekaert rapporteert halfjaarlijks over de financiële resultaten (halfjaar- en jaarresultaten). Bekaert rapporteert jaarlijks over de duurzaamheidsprestaties van de Groep.

GRI 2-3

## Proces voor definitie van rapporteringsinhoud

De inhoud van dit rapport is vastgesteld aan de hand van de belangrijkste indicatoren van onze activiteiten, de impact van en betrokkenheid bij de belangengroepen van de onderneming, de inspanningen om de duurzaamheid te verbeteren en de mate van detaillering zoals vastgesteld door de GRI *Sustainability Reporting Standards*, het huidige NFRD (*Non-Financial Reporting Directive*) en richtlijnen van CSRD (*Corporate Sustainability Reporting Directive*).

Dit rapport voldoet aan de iXBRL/ESEF-wetgeving en bevat de uitkomst van de EU Taxonomy geschiktheids- en afstemmingsverklaringsvereisten. De structuur en inhoud van dit geïntegreerde jaarverslag zijn gebaseerd op het kader *Guidelines of Value Reporting Foundation (International Reporting Council (IIRC) & Sustainability Accounting Standards Board (SASB))*.

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards (IFRS)* zoals van kracht binnen de Europese Unie.

Onze belangengroepen zijn de medewerkers, leveranciers, klanten, aandeelhouders en partners van Bekaert, lokale overheden en de gemeenschappen waar we actief zijn.

# Duurzaamheidsstandaarden

Dit rapport werd samengesteld volgens de GRI Standards. Global Reporting Initiative (GRI) is een non-profit organisatie die economische, milieugerelateerde en maatschappelijke duurzaamheid bevordert.

Bekaerts prestaties op vlak van duurzaamheid werden in 2022 erkend door de opname in de Solactive GBS Developed Markets Index, de GBS Global Markets Index, de Global Cyber Security Custom Index, de ISS ESG Screened Markets Small Cap Index, de Solactive ISS ESG Screened Small Cap Index en de ISS SDG Aligned Global Markets Index - een referentiecriterium voor toppresteerders op het vlak van maatschappelijk verantwoord ondernemen gebaseerd op Vigeo Eiris' onderzoek - en in Kempen SRI.

In 2022 analyseerden de ratingagentschappen MSCI en ISS-ESG de ecologische, sociale en governance prestaties van ons bedrijf op basis van publiek beschikbare informatie. Hun rapporten worden gebruikt door institutionele investeerders en financiële dienstverleners. Bekaert ontving een 'A' beoordeling in de MSCI ESG Ratings en 'C-' beoordeling in de ISS-ESG rating (op een schaal van D- tot A+), wat gemiddeld is binnen de sector.

Bekaert ontving een 'silver'-niveau in de EthiFinance 2022-campagne, gebaseerd op bekendmaking van 2021 data. EthiFinance is een onafhankelijk financieel en niet-financieel rating-, research- en consultingagentschap.

Als gevolg van Bekaerts medium blootstelling en sterk management, beoordeelde Morningstar Sustainalytics Bekaert als 'medium risicovol' voor belangrijke financiële impacts aangestuurd door ESG-factoren. Morningstar Sustainalytics levert hoogkwalitatieve, analytische milieu-, sociaal- en governancegerelateerde research, ratings en data aan institutionele investeerders en ondernemingen.

Bekaert kreeg op basis van de 2021 statements, een gouden erkenningsniveau van EcoVadis. Bekaert behaalde een score van 75, die ons in het 98e percentiel van de peergroep positioneert, onveranderd versus vorig jaar. EcoVadis is een onafhankelijk bureau voor duurzaam ondernemen waarvan de methodologie op internationale CSR-normen gebaseerd is.

Als antwoord op de groeiende interesse doorheen de toeleveringsketen om over de ecologische voetafdruk van activiteiten en logistiek te rapporteren, werkt Bekaert ook mee aan de bevragingen van CDP. Bekaert werd een B-score toegekend voor de *Climate Change*-vragenlijst gebaseerd op 2021 dataverklaringen, een verbetering met 2 stappen tegenover de vorige rating. Bekaert heeft een 'A-' score behaald in *CDP's Supplier Engagement Rating (SER)*, een verbetering met 3 stappen versus de vorige rating. De *Supplier Engagement Rating* evalueert het klimaatgerelateerd engagement van bedrijven in hun waardeketen, zowel met leveranciers als met klanten.

Bekaert werd opgenomen in Euronext's BEL ESG Index van de leidende duurzame ondernemingen in België op basis van de duurzaamheidsprestaties in 2022.



BEL ESG





# GRI Content Index



CONTENT INDEX  
ADVANCED SERVICE

2023

Voor de GRI Content Index - Advanced Service keek GRI Services na of de GRI content index duidelijk is weergegeven, op een manier die consistent is met de Standaarden en de verwijzingen naar alle bepalingen overeenkomen met de betreffende secties van het verslag.

Deze controle werd uitgevoerd op de Engelstalige versie van dit rapport.

<b>Statement of use</b>	Bekaert has reported in accordance with the GRI standards for the period 01 January 2022 - 31 December 2022.
GRI 1 used	GRI 1: Foundation 2021
Applicable GRI sector	Not applicable

<b>GRI Standard</b>	<b>Disclosure</b>	<b>Location</b>
<b>General disclosures</b>		
GRI 2: General disclosures 2021	2-1 Organizational details	9, 46, 329
	2-2 Entities included in the organization's sustainability reporting	9, 321
	2-3 Reporting period, frequency and contact point	321, 328
	2-4 Restatements of information	268, 272, 298-300
	2-5 External assurance	268
	2-6 Activities, value chain and other business relationships	9, 12, 13, 32, 33, 46-48, 53, 59
	2-7 Employees	32, 312-316
	2-8 Workers who are not employees	315
	2-9 Governance structure and composition	22, 27
	2-10 Nomination and selection of the highest governance body	22
	2-11 Chair of the highest governance body	22
	2-12 Role of the highest governance body in overseeing the management of impacts	22
	2-13 Delegation of responsibility for managing impacts	27
	2-14 Role of the highest governance body in sustainability reporting	328
	2-15 Conflicts of interest	22
	2-16 Communication of critical concerns	22
	2-17 Collective knowledge of the highest governance body	22
	2-18 Evaluation of the performance of the highest governance body	22
	2-19 Remuneration policies	22
	2-20 Process to determine remuneration	22
	2-21 Annual total compensation ratio	318

<b>GRI Standard</b>	<b>Disclosure</b>	<b>Location</b>
	2-22 Statement on sustainable development strategy	7, 18, 20, 51
	2-23 Policy commitments	32-34, 65, 66, 309
	2-24 Embedding policy commitments	34, 66, 309, 311
	2-25 Processes to remediate negative impacts	34, 35, 311
	2-26 Mechanisms for seeking advice and raising concerns	32, 309
	2-27 Compliance with laws and regulations	61
	2-28 Membership associations	62, 63
	2-29 Approach to stakeholder engagement	32, 33, 310
	2-30 Collective bargaining agreements	310
<b>Material topics</b>		
GRI 3: Material topics 2021	3-1 Process to determine material topics	34-36
	3-2 List of material topics	36
<b>Material topic: Financial Performance, Technology Advantage</b>		
GRI 3: Material topics 2021	3-3 Management of material topics	34, 36, 47, 51-56, 59, 61, 66, 68, 69, 71, 73, 74
GRI 201: Economic Performance 2016	201-1 Direct economic value generated and distributed	39, 44
	201-2 Financial implications and other risks and opportunities due to climate change	35
	201-3 Defined benefit plan obligations and other retirement plans	317
	201-4 Financial assistance received from government	44, 62
<b>Material topic: Compliance</b>		
GRI 3: Material topics 2021	3-3 Management of material topics	34, 36, 47, 51-56, 59, 61, 66, 68, 69, 71, 73, 74
GRI 415: Public Policy 2016	415-1 Political contributions	75, 319
<b>Material topic: Sustainable supply chain</b>		
GRI 3: Material topics 2021	3-3 Management of material topics	34, 36, 47, 51-56, 59, 61, 66, 68, 69, 71, 73, 74
GRI 204: Procurement Practices 2016	204-1: Proportion of spending on local suppliers	47
GRI 301: Materials 2016	301-1 Materials used by weight or volume	46, 47, 53
	301-2 Recycled input materials used	53, 301
GRI 308: Supplier Environmental Assessment 2016	308-1 New suppliers that were screened using environmental criteria	47
	308-2 Negative environmental impacts in the supply chain and actions taken	47
GRI 414: Supplier Social Assessment 2016	414-1 suppliers that were screened using social criteria	47
	414-2 Negative social impacts in the supply chain and actions taken	47
<b>Material topic: Climate, Energy &amp; GHG management</b>		
GRI 3: Material topics 2021	3-3 Management of material topics	34, 36, 47, 51-56, 59, 61, 66, 68, 69, 71, 73, 74

<b>GRI Standard</b>	<b>Disclosure</b>	<b>Location</b>
GRI 302: Energy 2016	302-1 Energy consumption within the organization	267, 269, 270
	302-3 Energy intensity	267, 269, 270
	302-4 Reduction of energy consumption	269
	302-5 Reductions in energy requirements of products and services	56, 59
GRI 304: Biodiversity 2016	304-1 Operational sites owned, leased, managed in, or adjacent to, protected areas and areas of high biodiversity value outside protected areas	56
GRI 305: Emissions 2016	305-1 Direct (Scope 1) GHG emissions	271-273
	305-2 Energy indirect (Scope 2) GHG emissions	271, 274, 275
	305-3 Other indirect (Scope 3) GHG emissions	276, 278
	305-4 GHG emissions intensity	271-274, 277
	305-5 Reduction of GHG emissions	271
<b>Material topic: Water</b>		
GRI 3: Material topics 2021	3-3 Management of material topics	34, 36, 47, 51-56, 59, 61, 66, 68, 69, 71, 73, 74
GRI 303: Water and Effluents 2018	303-1 Interactions with water as a shared resource	56, 73, 298
	303-2 Management of water discharge related impacts	56, 299
	303-3 Water withdrawal	298
	303-4 Water discharge	299
	303-5 Water consumption	300
<b>Material topic: Waste &amp; recycling</b>		
GRI 3: Material topics 2021	3-3 Management of material topics	34, 36, 47, 51-56, 59, 61, 66, 68, 69, 71, 73, 74
GRI 306: Waste 2020	306-2 Management of significant waste related impacts	54, 55
	306-4 Waste diverted from disposal	301
<b>Material topic: Cyber &amp; data security</b>		
GRI 3: Material topics 2021	3-3 Management of material topics	34, 36, 47, 51-56, 59, 61, 66, 68, 69, 71, 73, 74
GRI 418: Customer Privacy 2016	418-1 Substantiated complaints concerning breaches of customer privacy and losses of customer data	61
<b>Material topic: Health &amp; safety</b>		
GRI 3: Material topics 2021	3-3 Management of material topics	34, 36, 47, 51-56, 59, 61, 66, 68, 69, 71, 73, 74

<b>GRI Standard</b>	<b>Disclosure</b>	<b>Location</b>
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	403-1 Occupational health and safety management system	68, 306
	403-2 Hazard identification, risk assessment, and incident investigation	68, 304, 305
	403-3 Occupational health services	305
	403-4 Worker participation, consultation, and communication on occupational health and safety	310
	403-5 Worker training on occupational health and safety	68, 69, 306, 310
	403-6 Promotion of worker health	305, 310
	403-7 Prevention and mitigation of occupational health and safety impacts directly linked by business relationships	302, 304, 305
	403-8 Workers covered by an occupational health and safety management system	306
	403-9 Work-related injuries	68
<b>Material topic: Talent</b>		
GRI 3: Material topics 2021	3-3 Management of material topics	34, 36, 47, 51-56, 59, 61, 66, 68, 69, 71, 73, 74
GRI 401: Employment 2016	401-1 New employee hires and employee turnover	315, 316
	401-2 Benefits provided to full-time employees that are not provided to temporary or parttime employees	317
GRI 404: Training and Education 2016	404-1 Average hours of training per year per employee	66, 310
	404-2 Programs for upgrading employee skills and transition assistance programs	66, 318
	404-3 Percentage of employees receiving regular performance and career development reviews	316
GRI 405: Diversity and Equal Opportunity 2016	405-1 Diversity of governance bodies and employees	312-314
	405-2 Ratio of basic salary and remuneration of women to men	318
GRI 406: Non-discrimination 2016	406-1 Incidents of discrimination and corrective actions taken	312
GRI 407: Freedom of Association and Collective Bargaining 2016	407-1 Operations and suppliers in which the right to freedom of association and collective bargaining may be at risk	47, 66, 310
<b>Material topic: Human rights</b>		
GRI 3: Material topics 2021	3-3 Management of material topics	34, 36, 47, 51-56, 59, 61, 66, 68, 69, 71, 73, 74
GRI 408: Child Labor 2016	408-1 Operations and suppliers at significant risk for incidents of child labor	47, 66, 311
GRI 409: Forced or Compulsory Labor 2016	409-1 Operations and suppliers at significant risk for incidents of forced or compulsory labor	47, 66, 311
<b>Material topic: Ethical standards</b>		
GRI 3: Material topics 2021	3-3 Management of material topics	34, 36, 47, 51-56, 59, 61, 66, 68, 69, 71, 73, 74
GRI 205: Anti-corruption 2016	205-1 Operations assessed for risks related to corruption	66, 311
	205-2 Communication and training about anti-corruption policies and procedures	66, 311
	205-3 Confirmed incidents of corruption and actions taken	312
<b>Material topic: Community relations</b>		
GRI 3: Material topics 2021	3-3 Management of material topics	34, 36, 47, 51-56, 59, 61, 66, 68, 69, 71, 73, 74
GRI 203: Indirect Economic Impacts 2016	203-2 Significant indirect economic impacts	319
GRI 413: Local Communities 2016	413-1 Operations with local community engagement, impact assessments, and development programs	71, 73, 74

# Management

Per einde maart 2023

## Bekaert Group Executive

Oswald Schmid	Chief Executive Officer*
Juan Carlos Alonso	Chief Strategy Officer
Kerstin Artenberg	Chief Human Resources Officer
Taufiq Boussaid	Chief Financial Officer
Gunter Van Craen	Chief Digital & Information Officer
François Desné	Divisional CEO Steel Wire Solutions
Yves Kerstens	Divisional CEO Specialty Businesses and Chief Operations Officer
Annie Xu-Huhmann	Divisional CEO Rubber Reinforcement

\* Gecombineerd ad interim met de rol van Divisional CEO Bridon-Bekaert Ropes Group

## Senior Vice Presidents

Jan Boelens	Senior Vice President Steel Wire Solutions EMEA
Bruno Cluydts	Chief Strategy Officer BBRG
Philip Eyskens	Chief Legal & Compliance Officer
Katiana Iavarone	Chief Procurement Officer
Raj Kalra	Senior Vice President Rubber Reinforcement Sales, Marketing & Strategy
Patrick Louwagie	Senior Vice President Global Engineering and Operational Excellence
Dirk Moyson	Senior Vice President Rubber Reinforcement Global Operations
Raf Rentmeesters	Senior Vice President Building Products
Adam Touhig	Senior Vice President Rubber Reinforcement Asia
Geert Voet	Senior Vice President Steel Wire Solutions South and Central America
Daming Yu	China President and Vice President Steel Wire Solutions Asia
Zhigao Yu	Senior Vice President Rubber Reinforcement Technology

\* Op 3 april 2023 zal Ernst Lutz Bekaert vervoegen als Chief Innovation & Technology Officer en Senior Vice President worden

## Verklaring van de verantwoordelijke personen

De ondertekenende personen verklaren dat, voor zover hen bekend:

- de geconsolideerde jaarrekening van NV Bekaert SA en haar dochterondernemingen per 31 december 2022 opgesteld is overeenkomstig de *International Financial Reporting Standards*, en een getrouw beeld geeft van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de gezamenlijke in de consolidatie opgenomen ondernemingen; en
- het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de gezamenlijke in de consolidatie opgenomen ondernemingen, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden; en
- de niet-financiële verklaringen van 2022 van NV Bekaert SA, haar dochterondernemingen en, waar toepasselijk, de joint ventures, zijn opgesteld overeenkomstig de GRI-normen en de huidige NFRD (richtlijn niet-financiële verslaggeving).

GRI 2-14

Namens de Raad van Bestuur:



**Oswald Schmid**  
Gedelegeerd bestuurder



**Jürgen Tinggren**  
Voorzitter van de Raad van Bestuur

## Company Secretary

Isabelle Vander Vekens

## Auditors

EY

De audit-opinie is opgenomen in het Financieel Overzicht van dit jaarverslag. Het beoordelingsverslag van de auditeur over de Scope 1 & 2 broeikasgasemissies van 2022 (in ton CO<sub>2</sub>) en de Scope 3 broeikasgasemissies (alle categorieën) van 2022 (in ton CO<sub>2</sub>e) is opgenomen in de Milieuverklaringen van dit jaarverslag. Het beoordelingsverslag van de auditeur over de EU Taxonomy is opgenomen in de Milieuverklaringen van dit jaarverslag.

## Uitgever & coördinatie

Katelijan Bohez, VP Sustainable Finance & Public Relations  
GRI 2-3

## Design & Productie

Katrien Strobbe - [Strobbe Design](#)  
Eduardo Chaves - Bekaert



## Disclaimer

Dit rapport kan toekomstgerichte verklaringen bevatten. Die verklaringen reflecteren de huidige inzichten van de bedrijfsleiding aangaande toekomstige gebeurtenissen, en zijn onderhevig aan bekende en onbekende risico's, onzekerheden en andere factoren die ertoe kunnen leiden dat de werkelijke resultaten aanzienlijk verschillen van toekomstige resultaten of prestaties die door die toekomstgerichte verklaringen worden uitgedrukt of die daaruit zouden kunnen worden afgeleid. Bekaert verstrekt de in dit rapport opgenomen informatie per huidige datum en neemt geen enkele verplichting op om de toekomstgerichte verklaringen in het licht van nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins te actualiseren. Bekaert wijst elke aansprakelijkheid af voor verklaringen die door derden worden afgelegd of gepubliceerd, en neemt geen enkele verplichting op om onnauwkeurige gegevens, informatie, conclusies of opinies te corrigeren die door derden worden gepubliceerd met betrekking tot dit of enig ander rapport of persbericht dat door Bekaert wordt verspreid.

## Contact

[bekaert.com](https://www.bekaert.com)

corporate@bekaert.com

T +32 56 76 61 00

GRI 2-1

Het geïntegreerd jaarverslag betreffende het boekjaar 2022 is beschikbaar in het Engels en het Nederlands op [annualreport.bekaert.com](https://annualreport.bekaert.com)

